



**ICIEC**

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE  
DES INVESTISSEMENTS ET DES  
CRÉDITS À L'EXPORTATION



DE PARTENARIAT  
POUR LE DEVELOPPEMENT

# RAPPORT ANNUEL 2018



VOLUME I



مجموعة البنك الإسلامي للتنمية  
Groupe de la Banque Islamique de Développement

**Note:** Le présent rapport est le premier des deux volumes constituant le Rapport annuel de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE).

Un second rapport contenant les états financiers audités est publié séparément en un volume intitulé Etats financiers audités

Les deux volumes sont disponibles en ligne sur le site [www.iciec.com](http://www.iciec.com).

سَمِيعًا  
الْمَلِكِ  
الْقَدِيمِ



**25 ANS DE  
PARTENARIAT POUR LE  
DEVELOPPEMENT**



## Au nom d'Allah, Le Clément, le Très Miséricordieux

S.E.M. le Président

Conseil des Gouverneurs de la Société Islamique d'Assurance des Investissements et des Crédits à l'Exportation (SIACE)

Date: 24 / 02 / 2019

Monsieur le Président,

Assalamo alaikom warahmatullahi wabarakatoho

Aux termes des Articles 27 et 44(2) de l'Accord portant création de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE), j'ai l'honneur de présenter, à l'aimable attention du distingué Conseil des Gouverneurs, au nom du Conseil d'Administration, le Rapport annuel sur les activités, réalisations et états financiers audités de la SIACE en 2018.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'assurance de ma très haute considération.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'B. Hajjar', enclosed in a blue oval.

**Dr. Bandar M. H. Hajjar**

Président du Conseil d'Administration



# TABLE DES MATIERES

	Conseil d'administration Message Du Directeur Général	<b>4 - 7</b>
<b>01</b>	<b>LA SIACE EN UN COUP D'ŒIL</b> 25 Ans de Partenariat pour le Développement Utilisation des Services de la SIACE par les pays Membres Actionnariat Histoire des faits marquants Impact sur le Développement Gouvernance et Gestion des Risque Structure Organisationnelle Stratégie Contribution à la Finance Islamique	<b>8 - 21</b>
<b>02</b>	<b>PARTENAIRES</b> Stratégie de Partenariat Partenaires dans les Pays Membres Partenaires dans les Pays Non-Membres	<b>22 - 25</b>
<b>03</b>	<b>SOUTIEN AUX PAYS MEMBRES</b> Facilitation du commerce et de l'investissement étranger dans les Pays Membres Facilitation du Commerce Intrarégional parmi les Membres de l'OCI Principales Transactions en 2018	<b>26 - 35</b>
<b>04</b>	<b>PERFORMANCE DES OPERATIONS D'ASSURANCE EN 2018</b> Résumé des Résultats Opérationnels Nouveaux Engagements d'assurance Activités Assurées Encours du Risque Primes Facturées Sinistres et Recouvrements	<b>36 - 41</b>
<b>05</b>	<b>PERFORMANCE FINANCIÈRE 2018</b>	<b>42 - 46</b>
	<b>ANNEXES</b> (1) Groupe BID (2) Acronymes et Abréviations (3) États Financiers Vérifiés	<b>47 - 54</b>

## ▶ CONSEIL D'ADMINISTRATION



**S.E. Dr Bandar M. H. Hajjar**  
Président



**Hon. Dr Abdalnasr Abouzkeh**  
Libye



**Hon. Abdolrahman Nadimi  
Boushehri**  
République Islamique d'Iran



**Hon. Abdoulie Jallow**  
Burkina Faso, Togolaise, Gambie,  
Sénégal, Mali et Niger



**Hon. Ahmad Jefri Abd Rahman**  
Indonésie, Brunei Darussalam,  
Suriname, Malaisie et Guyana



**Hon. Ali Hamdan Ahmed**  
Émirats Arabes Unis



**Hon. Bader Ahmed Al Qayed**  
Qatar



**Hon. Bakhodir Alikhanov**  
Azerbaïdjan, Albanie, Ouzbékistan,  
Turkménistan, Tadjikistan, Kazakhstan  
et Kirgizstan



**Hon. Bülent AKSU**  
République de Turquie



**Hon. Dr. Diao Balde**  
Bénin, Guinée, Guinée Bissau, Sierra  
Leone, Cameroun et Côte d'Ivoire



**Hon. Faouzia Zaaboul**  
Tunisie, Algérie, Maroc et Mauritanie



**Hon. Fredrick Twesiime**  
Ouganda, Tchad, Gabon,  
Djibouti, Comores, Mozambique  
et Somalie



**Hon. Dr. Hamad Bin  
Suleiman Al Bazai**  
Royaume d'Arabie Saoudite



**Hon. Mohammed  
Gambo Shuaibu**  
République Fédérale du Nigeria



**Hon. Sami Mohamed Hameed**  
Yémen, Soudan, Oman et  
Bahreïn



**Hon. Dr. Shehabeldin Marzban**  
Égypte



**Hon. Wisam Jasem Al-Othman**  
Koweït



**Hon. Zahid Ullah Hamdard**  
Afghanistan, Pakistan, Bangladesh  
et Maldives



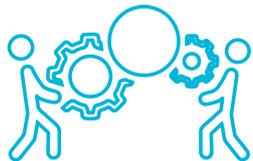
**Hon. Zeina Toukan**  
Jordanie, Syrie, Iraq, Palestine  
et Liban

## MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL



Les activités assurées ont augmenté de 20% atteignant

**USD 9 milliards**



La SIACE a facilité

**USD 8.5 milliards**

de commerce intra-OCI dans

**34 pays**



Les approbations des activités assurées cumulées depuis la création ont atteint

**USD 41.5 milliards**



Les activités assurées ont dépassé

**USD 52 milliards**

Depuis le lancement il y a de cela 25 ans, la SIACE à travers son unique mandat de fournir des services d'assurance de crédit et d'investissement Takaful, se retrouve aujourd'hui positionner de manière privilégiée afin de contribuer dans l'expansion des transactions commerciales et des flux d'investissement entre les pays membres. Bien que cela ait permis à la SIACE de devenir une institution financière multilatérale reconnue par ces activités à fort impacts économiques, elle a également mis la société face à de nombreux défis mondiaux.

Confronté à un paysage économique mondial incertain en concomitance avec des réformes structurelles visant à atténuer l'impact de la crise financière mondiale, le rôle facilitateur de la SIACE en termes de commerce et de l'investissement se retrouve encore plus pertinent. Ainsi, il y a lieu de constater qu'en 2018, alors que les investissements étrangers directs mondiaux ont enregistré une reprise modeste, la plupart des pays en voie de développement ainsi que les pays membres de la région de l'OCI ont enregistré une diminution de ces mêmes flux.

Par ailleurs, Il y a lieu de noter que la perception du risque mondial par les milieux d'affaires reste relativement élevée. Les conditions financières stagnantes, la montée des tensions commerciales, l'instabilité politique combinées aux conflits dans nos pays membres signifient que la SIACE est appelée à jouer un rôle d'avant-garde pour couvrir les risques économiques et politiques des investisseurs et les

exportateurs par rapport aux contraintes du contexte mondial du commerce et de l'investissement.

Guidé par son mandat, la SIACE a su maîtriser les objectifs opérationnels ambitieux de 2018 tirés de sa stratégie décennale. Pour y parvenir, une série d'initiatives stratégiques ont été mises en œuvre ; y compris (i) affiner la structure organisationnelle, (ii) introduire des améliorations importantes dans la souscription, la réassurance, la gestion des risques, la réservation technique et les fonctions d'audit interne ; ainsi que (iii) l'amélioration de la qualité des Ressources Humaines, la planification, le suivi et de l'évaluation ainsi que la mise en place d'une infrastructure informatique robuste. En conséquence, nous avons amélioré les temps de réponse des clients, accru la pénétration du marché et élargi la couverture sectorielle et nationale visant par là une augmentation des flux d'investissement via des systèmes bancaires privés appuyé par un réseau de partenaires hautement notés dans la réassurance.

Les activités de développement des affaires de la SIACE ont été réorganisées en trois régions : Moyen-Orient et Afrique du Nord, Afrique subsaharienne, Europe et Asie. Chaque région est maintenant gérée sur une base décentralisée avec la supervision de notre siège à Djeddah, ce qui permettra de mieux servir les clients nouveaux et existants.

Nos opérations ont enregistré des augmentations significatives au cours de 2018 avec un volume des affaires assuré qui progresse de l'ordre de 20% à USD 9 milliards ; de USD 6,2 milliards



Nos aspirations sont de faire en sorte que, collectivement, nous continuons d'avoir un impact significatif sur la vie des 1.8 milliards de citoyens de nos pays membres grâce au développement économique, à la création d'emplois et à la relance post-conflit. Je répète que cela ne peut être réalisé que grâce au soutien et à l'appui complets de tous nos intervenants et partenaires. Cela reflète bien sûr le thème du rapport de cette année : 25 ans de partenariat pour le développement.

du commerce et de USD 2,8 milliards du volume des affaires assurés; ce qui s'est traduit par une augmentation remarquable de l'ordre de 65%. En outre, la société a soutenu à hauteur de USD 8,5 milliards les activités intra-OCI en couvrant 34 pays de l'OCI. Les approbations cumulées d'assurance depuis la création de la société ont atteint USD 41,5 milliards à fin 2018; avec un volume des affaires assuré dépassant USD 52 milliards.

Je suis fier de vous annoncer que, pour la 11<sup>ème</sup> année consécutive, la SIACE a pu maintenir sa notation indépendante de Aa3 par Moody's. Cela non seulement a placé la SIACE au pair avec les acteurs internationaux dans l'industrie de l'assurance risques commerciaux et politiques, mais plus important encore, il indique la bonne santé financière de la société, la viabilité de ses opérations et un soutien solide de ses Actionnaires.

Nous ne travaillons certainement pas seuls; la SIACE dispose d'un solide réseau de partenaires locaux et internationaux; qui comprend les Agences de Crédits à l'Exportation (CEAs) nationales, les assureurs et réassureurs internationaux de crédit et de risques politiques ainsi que les institutions financières internationales. Ils représentent une composante intégrale qui nous permet de remplir pleinement notre mandat et une condition préalable au développement des affaires, à la co-assurance et à la réassurance. La SIACE continue de s'appuyer sur son succès dans ce domaine. Dans le cadre de son mandat de soutien aux agences nationales de crédit à l'exportation dans les pays

membres, la SIACE a travaillé à la fois pour renforcer les relations existantes et forger de nouvelles relations sur le marché international de la réassurance. La SIACE continue également de bénéficier de son adhésion à l'Union de Berne et à l'Union d'Aman grâce au réseautage, au renforcement des capacités et au partage des connaissances.

En 2018, la SIACE a entrepris de lancer une initiative majeure afin de jeter les bases de la création d'un centre d'information des affaires de l'OCI (OBIC). Il vise à développer un écosystème de renseignement de qualité supérieur couvrant les informations sur le crédit, la notation, le conseil et le renforcement des capacités des pays membres de l'OCI. Lors de la 34<sup>ème</sup> réunion ministérielle du COMCEC en novembre 2018, les officiels ont exprimé leur gratitude pour l'initiative dirigée par la SIACE et ont demandé le groupe de la BID d'opérationnaliser l'OBIC en tant que programme de l'OCI.

La SIACE a remporté récemment deux prix prestigieux à la cérémonie des Prix Internationaux du Financement de Projets; l'un des événements les plus éminents qui rassemble l'industrie du financement de projets du monde pour célébrer l'excellence. La société a également remporté le prix mondial de la finance islamique (GIFA) pour le prix global islamique d'assurance du crédit à l'exportation et du risque politique 2018.

La SIACE a fait un long chemin au cours des 25 dernières années et son chemin est marqué par de nombreuses réalisations. Rien de tout cela n'aurait

été possible sans le travail acharné et le dévouement de toute notre équipe. Le travail d'équipe a soutenu notre succès à chaque étape du chemin.

Je reconnais aussi ici le rôle des Conseils d'Administration des Honorables Gouverneurs et des Honorables Directeurs en soutenant la société surtout durant les périodes difficiles par le passé. Je suis très reconnaissant à l'Honorable Président du Conseil d'Administration pour ses conseils pleins de sagesse. Leur soutien a inspiré et façonné nos décisions stratégiques visant à améliorer la prestation de nos services aux pays membres.

À l'avenir, nos aspirations sont de faire en sorte que, collectivement, nous continuons d'avoir un impact significatif sur la vie des 1,8 milliard citoyens de nos pays membres grâce au développement économique, à la création d'emplois et à la relance post-conflit. Je répète que cela ne peut être réalisé que grâce au soutien et à l'appui complets de tous nos intervenants et partenaires. Cela reflète bien sûr le thème du rapport de cette année : 25 ans de partenariat pour le développement.

Veuillez agréer l'assurance de ma parfaite considération.

**Oussama Abdul Rahman KAISSI**  
Directeur General

# ▶ LA SIACE EN UN COUP D'ŒIL



01



## ▶ LA SIACE EN UN COUP D'ŒIL



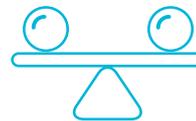
Créée en 1994 à Djeddah – Arabie Saoudite  
en tant qu'institution multilatérale et membre du Groupe de la  
Banque Islamique de Développement



Détenue par la Banque islamique de développement (Notée AAA) et par 45 pays membres de l'Organisation de la Coopération Islamique



Capital autorisé  
400 millions de Dinars Islamiques (DI) (soit USD 556 millions) (1 DI= USD 1,39).



Notée Aa3 par Moody's avec perspective "stable".



Pionnier des solutions d'assurance et de réassurance investissement et crédit à l'exportation conformément à la Charia.



### Notre Vision

Être reconnue comme le facilitateur préféré en matière d'échanges et d'investissements pour un développement économique durable



### Notre Mission

Sécuriser les échanges et investissements entre les pays membre et le reste du monde au moyen de solutions d'atténuation des risques conformément à la Charia.



La SIACE a pour mandat de promouvoir les échanges et investissements directs étrangers (IDE) transfrontaliers dans ses pays membres.



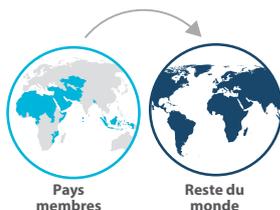
### MANDAT

Dans le cadre de son mandat, la SIACE offre des solutions d'atténuation des risques aux exportateurs des pays membres vendant des produits à travers le monde et aux investisseurs de partout dans le monde intervenant dans les pays membres

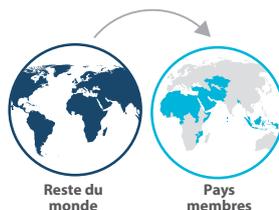


La SIACE soutient aussi dans une certaine mesure les exportateurs internationaux en relation avec les pays membres lorsqu'il s'agit de transactions relatives aux biens d'équipement ou produits stratégiques.

### ASSURANCE CRÉDIT

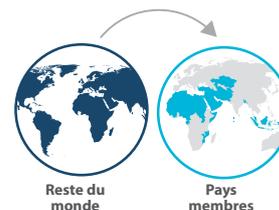


Facilite les exportations des pays membres vers le reste du monde



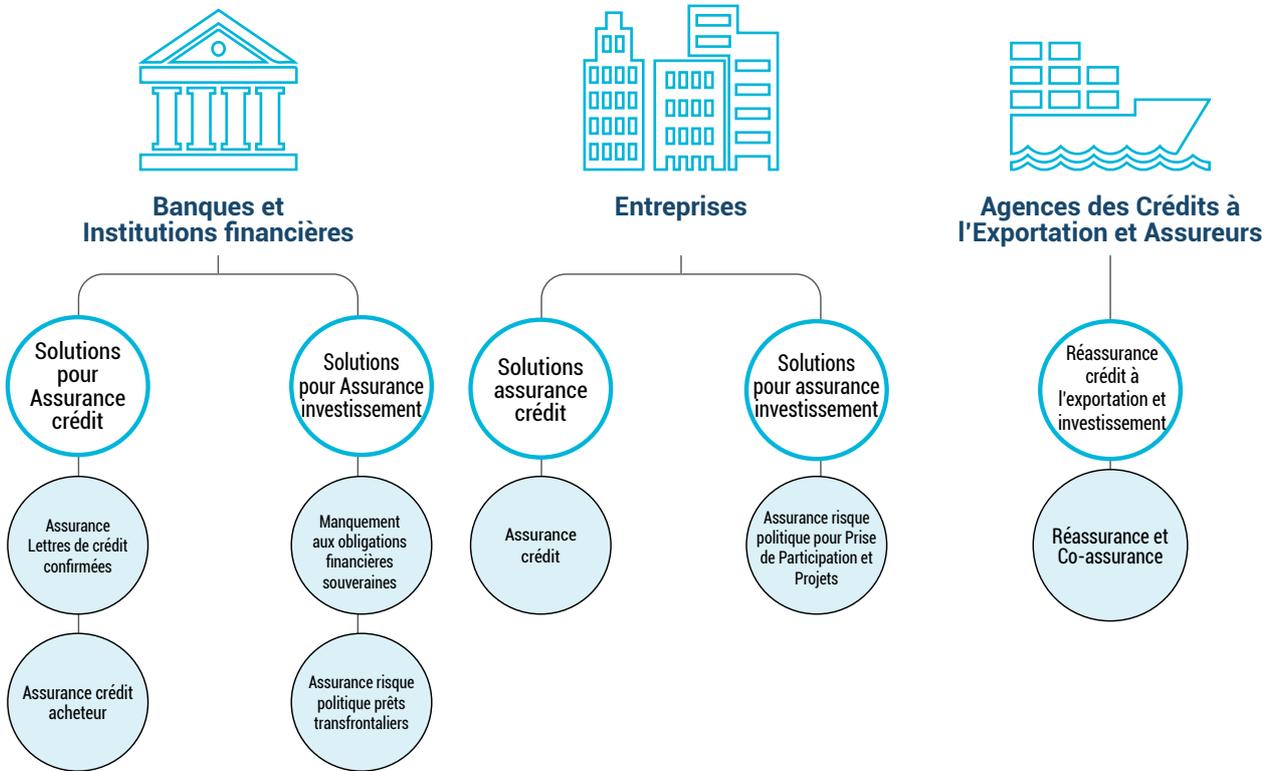
Facilite l'importation de produits stratégiques et de biens d'équipements par les pays membres à partir des pays non membres.

### ASSURANCE INVESTISSEMENT

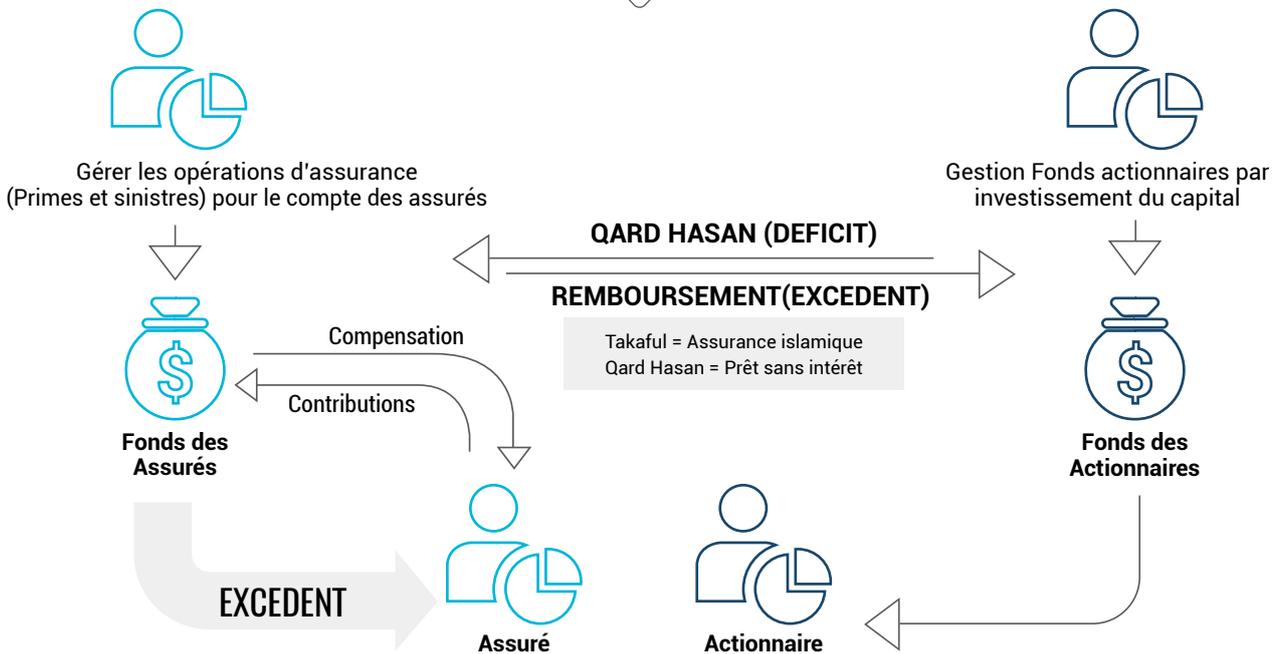


Facilite les flux d'investissements étrangers directs dans les pays membres

## ▶ SOLUTIONS POUR LE COMMERCE ET L'INVESTISSEMENT



## ▶ MODELE TAKAFOUL





## ▶ 25 ANS DE PARTENARIAT POUR LE DEVELOPPEMENT

Cette année marque une étape majeure dans l'histoire de l'ICIEC, l'anniversaire du quart-centenaire de sa création. Au cours des 25 dernières années, plus de 120 pays ont bénéficié des services de la SIACE (pays membres et non membres compris), et on est en effet fier et privilégié de faire partie de cet effort de développement global.

La SIACE est un catalyseur de la promotion des exportations des pays membres et de l'afflux d'investissements directs étrangers dans ces pays. La Société a facilité un volume d'affaires global assuré d'une valeur de plus de USD 52 milliards sous forme d'échanges commerciaux et d'investissements en provenance et à destination de ses pays membres, dont USD 42 milliards d'exportations et USD 10 milliards d'investissements directs étrangers. La contribution de la SIACE au développement est globale en termes de répartition sectorielle (Réf. Graphiques ci-contre) et s'étend à l'ensemble du monde musulman.

La SIACE est devenu un partenaire de choix jouissant de la confiance d'un grand nombre

d'exportateurs internationaux, d'institutions financières et d'investisseurs. Les services de la SIACE ont permis aux pays membres d'assurer à leurs citoyens un lendemain meilleur, que ce soit sous la forme d'une nouvelle passerelle facilitant la circulation des biens et services ou d'un approvisionnement suffisant en pétrole pour chacun d'eux, qui leur permettent de satisfaire leurs besoins en matière d'énergétiques et de transport. Ce ne sont là des exemples de l'effort que déploie la SIACE au quotidien pour le bien-être de ses ultimes parties prenantes – les 1.8 milliard de citoyens des pays membres.

La SIACE a parcouru un long chemin depuis ses débuts modestes et son parcours est marqué par de nombreuses réalisations. Cela a été rendu possible grâce au dévouement et au travail acharné de toute notre équipe, ainsi que grâce aux conseils et au soutien de nos pays membres. La volonté d'influencer de manière significative la vie de 1,8 milliard de citoyens dans nos pays membres nous incite à améliorer la prestation de nos services.

Les réflexions qui suivent illustrent quelques-unes des réussites de la SIACE au cours de ses **25 ANNÉES DE PARTENARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT**.

### DISTRIBUTION SECTORIELLE DES ACTIVITES ASSUREES



**INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE**  
US\$ 18.7 milliards



**ÉNERGIE**  
US\$ 16.2 milliards



**SERVICES**  
US\$ 9.9 milliards



**AGRICULTURE**  
US\$ 4.7 milliards

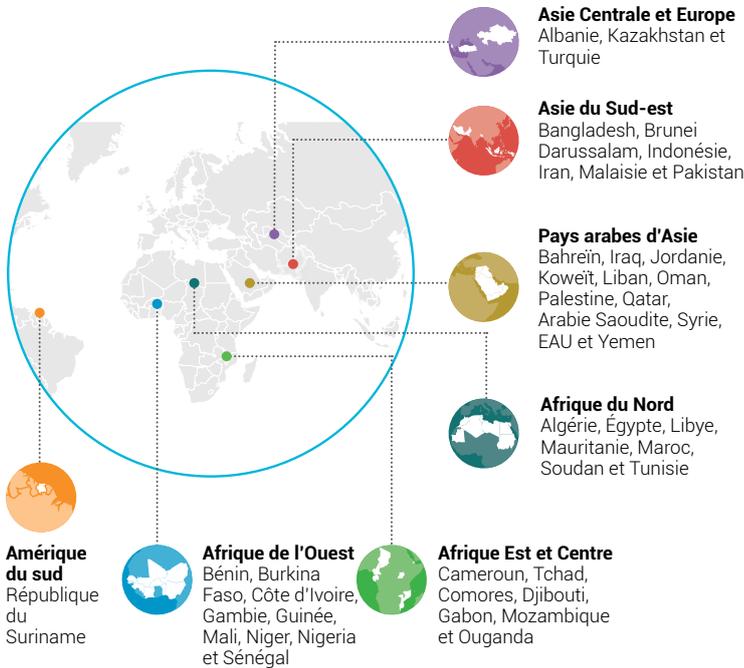


**CONSTRUCTION**  
US\$ 2.5 milliards



**AUTRES**  
US\$ 0.7 milliards

## UTILISATION DES SERVICES DE LA SIACE PAR LES PAYS MEMBRES



(USD Milliards – Depuis l'établissement de la SIACE)

Importations	Exportations	Investissement à destination	Investissement en provenance
1,62	3,91	1,56	1,58
5,48	0,96	0,40	1,49
11,18	25,83	1,86	1,26
0,48	0,07	-	0,85
5,51	4,15	0,32	2,82
1,42	-	-	2,47
<b>25,69</b>	<b>34,92</b>	<b>4,14</b>	<b>10,47</b>

LE CHIFFRE BRUT DEPUIS SA CREATION ETAIT DE 105 MILLIARDS US \$ PROVENANT DE 120 PAYS, DONT UNE PART DE 75 MILLIARDS \$ DES PAYS MEMBRES.

## ACTIONNARIAT

### Top – 10 Actionnaires



### Autres actionnaires



## PARCOURS PAR ETAPES



### 1992

Le Conseil des Gouverneurs approuve l'Accord portant création de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE) lors de la 6ème Réunion annuelle tenue à Tripoli (Libye) au mois de Sha'ban 1412H (Février 1992).



### 1994

Le 23 Safar 1415H (1er août 1994), la SIACE a été fondée en tant qu'organisme multilatéral d'assurance-crédit export et investissement, avec un contingent initial de 18 pays membres et un capital autorisé de 100 millions DI (USD 140 millions environ).



### 1995

La SIACE commence à fonctionner officiellement le 22 Muharram 1416H (1er juillet 1995) après nomination de sa première équipe de gestion – Directeur et cadres.



### 1997

La SIACE démarre les opérations Police globale à court terme (CSTP), Assurance globale de banque (BMP) et Police complémentaire à moyen terme (SMTP), qui ont été introduites dans les premières années.



### 1998

La SIACE lance l'assurance investissement étranger (FII), produit qui a mis des années à s'imposer.



### 2000

Le Conseil des gouverneurs révisé l'Accord, autorisant ainsi la SIACE à couvrir les exportations vers toutes les destinations du monde. La SIACE adhère à l'assurance-crédit entreprise de Coface.



### 2003

La SIACE lance la police assurance-crédit documentaire (DCIP).



### 2004

La SIACE signe son premier contrat de réassurance avec Atradius, Pays-Bas.



### 2005

Le Conseil des gouverneurs a révisé l'Accord autorisant ainsi la SIACE à offrir une assurance risque politique (PRI) pour couvrir les investisseurs des pays non membres intervenant dans les pays membres.



### 2006

La SIACE introduit la police transaction spécifique et le Contrat de facilité de réassurance, qui sont très prisés.



### 2007

Le Service "Investisseurs" de Moody's décerne à la SIACE la cote Aa3 "Puissance financière des assureurs". Pour la première fois, l'assurance entreprise dépasse la barre de USD 1 milliard jusqu'à atteindre 1,42 milliard (1,33 milliard consacré aux échanges et 0,09 milliard à l'assurance investissement).



### 2008

Premier DG nommé avec pleins pouvoirs pour gérer les affaires de la Société. La SIACE adhère en tant que membre de plein droit à l'Union de Berne, une association d'ACE provenant essentiellement de l'Organisation de la coopération et dévelop. économiques (OCDE).



### 2009

La SIACE et Dhaman mettent sur les rails l'Union AMAN (groupe d'ACE des pays arabo-musulmans ayant des objectifs similaires à ceux de l'Union de Berne). Le Bureau représentant la SIACE à Dubaï est accrédité auprès du Dubai International Finance Centre (DIFC) et devient opérationnel. La SIACE a été primée en qualité "d'Acteur le plus novateur en matière de transactions /financières. islamiques".



### 2010

Le Conseil des gouverneurs augmente de 50 millions de DI (USD 77 millions) le capital autorisé de la SIACE. Le Conseil des gouverneurs révisé l'Accord pour couvrir les ventes et importations en provenance des pays non membres.



### 2011

La SIACE devient membre de plein droit du Conseil islamique de services financiers (IFSB). La SIACE lance l'assurance frustration de contrat. Le Conseil des Gouverneurs augmente de 400 millions DI (USD 600 millions) le capital autorisé de la SIACE.



### 2012

Le capital souscrit de la BID atteint 230 DI (USD 345 millions), dont 101 millions DI (USD 152 millions) déjà payés.



### 2013

Application du Système de gestion d'assurance de la SIACE pour un accès à distance aux données sur les opérations d'assurance et le traitement des transactions. La SIACE reçoit le prix "d'Excellence pour Contribution remarquable à l'Assurance islamique crédit exportation et investissement".



### 2014

La SIACE est primée en qualité de "Meilleur ACE de la région MENA pour 2013".



### 2015

M. Oussama Abdul Rahman KAISSI nommé Président Directeur général.



### 2016

Dr Bandar Hajjar a été élu comme nouveau Président du Groupe de la BID. La SIACE compte 44 membres, dont 19 pays arabes, 16 pays africains et 9 pays asiatiques et autres. La SIACE a remporté le "Prix mondial 2016 de l'assurance-crédit export & risque politique".



### 2017

La SIACE a conservé sa notation Aa3 pour la 10ème année consécutive. La SIACE a remporté le "Prix mondial 2017 de l'assurance islamique crédit exportation & risque politique".



### 2018

La SIACE a remporté le "Prix mondial 2018 de l'assurance islamique crédit export et risque politique". L'assurance entreprise dépasse la barre des 50 milliards de dollars US pour atteindre 50,57 milliards (40,39 milliards pour les échanges & 10,18 milliards pour les investissements). La SIACE compte 45 pays membres avec l'admission de la République de la Suriname.

## ▶ IMPACT SUR LE DÉVELOPPEMENT

La SIACE contribue à la réalisation des objectifs de développement durable (ODD) adoptés par les Nations Unies (ONU) pour un développement humain complet et soutenu, et ce de trois façons clés.

Premièrement, elle contribue à la stratégie décennale du groupe de la Banque islamique de développement (2015 – 2025), qui est alignée sur les ODD. Deuxièmement, le mandat de la SIACE est d'appuyer le développement économique durable dans ses pays membres par la mise à leurs dispositions ses services. Cela aide les pays membres à atteindre leurs propres objectifs de développement. Troisièmement, la SIACE agit comme un catalyseur pour la mobilisation du capital du secteur privé afin de l'orienter directement vers la réalisation des ODD.



Par le biais de ses activités, produits et services, la SIACE promeut six ODD et contribue donc à la réalisation des objectifs respectifs de l'ONU comme suit :

### ODD 2 : Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable



L'appui de la SIACE, permet à titre d'exemple, aux exportateurs de technologies et d'équipements agricoles de réaliser des opérations financières avantageuses telles que des flux de trésorerie plus cohérents.

Il procure également aux bénéficiaires plus de latitude afin d'élargir leurs opérations sur les marchés jugés trop risqués au sein de l'OCI. De même, la SIACE fournit des solutions d'assurance aux banques des pays membres pour les clients cherchant à importer des biens et services liés à l'industrie agricole. Les produits de la SIACE permettent à ces importateurs d'accroître leur accès aux services financiers pour le développement des activités agricoles.

Depuis sa création il y a 25 ans, l'impact du soutien de la SIACE dans le secteur agricole dans les pays membres s'élevait à USD 1,3 milliard à travers la facilitation du commerce et les investissements.



### ODD 3 : Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge



La SIACE appuie les activités des exportateurs, y compris ceux intervenant dans le domaine médical (fournitures et matériel) et les industries pharmaceutiques, ce qui leur permet d'approvisionner suffisamment les marchés du monde tout en conservant leur avantage compétitif. Grâce à sa

Police d'assurance des investissements étrangers (PAIE), la SIACE est également en mesure d'apporter son concours en ce qui concerne les investissements dans des projets de soins et de santé.

L'impact de l'appui fourni par la SIACE aux pays membres depuis sa création est à hauteur de plus de USD 0,5 milliard injectés à l'appui des échanges et investissements dans le secteur de la santé.

### **ODD 7 : Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable**



La SIACE a appuyé de nombreux projets de production d'énergie et contribue de plus en plus à l'introduction des technologies relatives aux énergies renouvelables dans les pays membres.

L'impact de l'appui fourni par la SIACE aux pays membres depuis sa création s'élève à USD 15,5 milliards sous forme de commerce et d'investissements en matière énergétique. En 2018, la SIACE a contribué à hauteur de USD 0,3 milliard à des projets et transactions relatifs au secteur de l'énergie.

### **ODD 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous**



La SIACE offre une assurance risque politique et commerciale aux exportateurs des pays membres les moins avancés (PMMA) (pour renforcer leur potentiel commercial) ainsi que pour les importations qui

s'avèrent essentielles pour la relance de la productivité dans ces PMMA. Elle appuie également les investissements dans des projets au niveau desdits pays, qui favorisent la croissance du PIB. La SIACE a joué un rôle important dans la facilitation des investissements dans les pays membres à l'appui des secteurs à plus forte intensité de main-d'œuvre comme l'agriculture et l'industrie textile.

L'impact de l'appui fourni par la SIACE aux pays membres depuis sa création excède USD 6,5 milliards consacrés aux importations, exportations et investissements au niveau des PMMA et USD 2,5 milliards injectés dans les industries à forte intensité de main-d'œuvre dans l'ensemble des pays membres. En 2018, la SIACE a couvert plus de USD 19 millions dans les secteurs à forte intensité de main-d'œuvre.

### **ODD 9 : Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous, et encourager l'innovation**



La SIACE promeut l'intégration de la chaîne de valeur des producteurs locaux, ainsi que la pénétration de nouveaux marchés, par le biais de ses produits d'assurance. Les produits de la Police Globale des

banque (BMP) et de la Police d'assurance-crédit



documentaire (DCIP) favorisent l'accès aux financements et aux services financiers pour les PME en prodiguant aux bilans des banques plus de comforts financiers contre les risques commerciaux et politiques. Cela donne également aux banques une plus grande confiance pour diversifier leurs services aux PME exportatrices dans les pays membres. De plus, nos produits d'investissement étrangers appuient considérablement les investissements dans les infrastructures.

Depuis sa création, l'impact du soutien de la SIACE aux pays membres a été d'environ USD 3,7 milliards dans le commerce et les investissements liés aux infrastructures. En 2018, La SIACE a soutenu USD 0,500 milliard dans des projets d'infrastructure.

### **ODD 17: Revitalize the global partnership for sustainable development**



La SIACE s'évertue à débloquer et mobiliser des ressources financières additionnelles qui, autrement – en raison des risques commerciaux et politiques inhérents – ne seraient pas injectées dans les pays

membres. L'appui qu'elle fournit encourage les banques, investisseurs, entreprises et ACE nationaux à contribuer aux exportations et aux investissements avec les marchés qui sont perçus risqués.

Depuis sa création, la SIACE a conclu 70 partenariats environ, notamment avec des ACE, des réassureurs, banques et autres organismes multilatéraux. En 2018, elle a signé de nouveaux accords et protocoles d'accord avec le Groupe Credendo, la BADEA, l'Instance Tunisienne de l'Investissement, le Conseil d'Affaires Tunis-Afrique, l'Exim Bank indonésienne, Agence de crédit à l'exportation Etihad et l'Agence brésilienne de garantie (ABGF).

Un rapport annuel sur l'efficacité du développement est publié séparément et fournit des informations sur les activités de la SIACE et l'impact sur le développement. Ceci est disponible à [www.iciec.com](http://www.iciec.com).

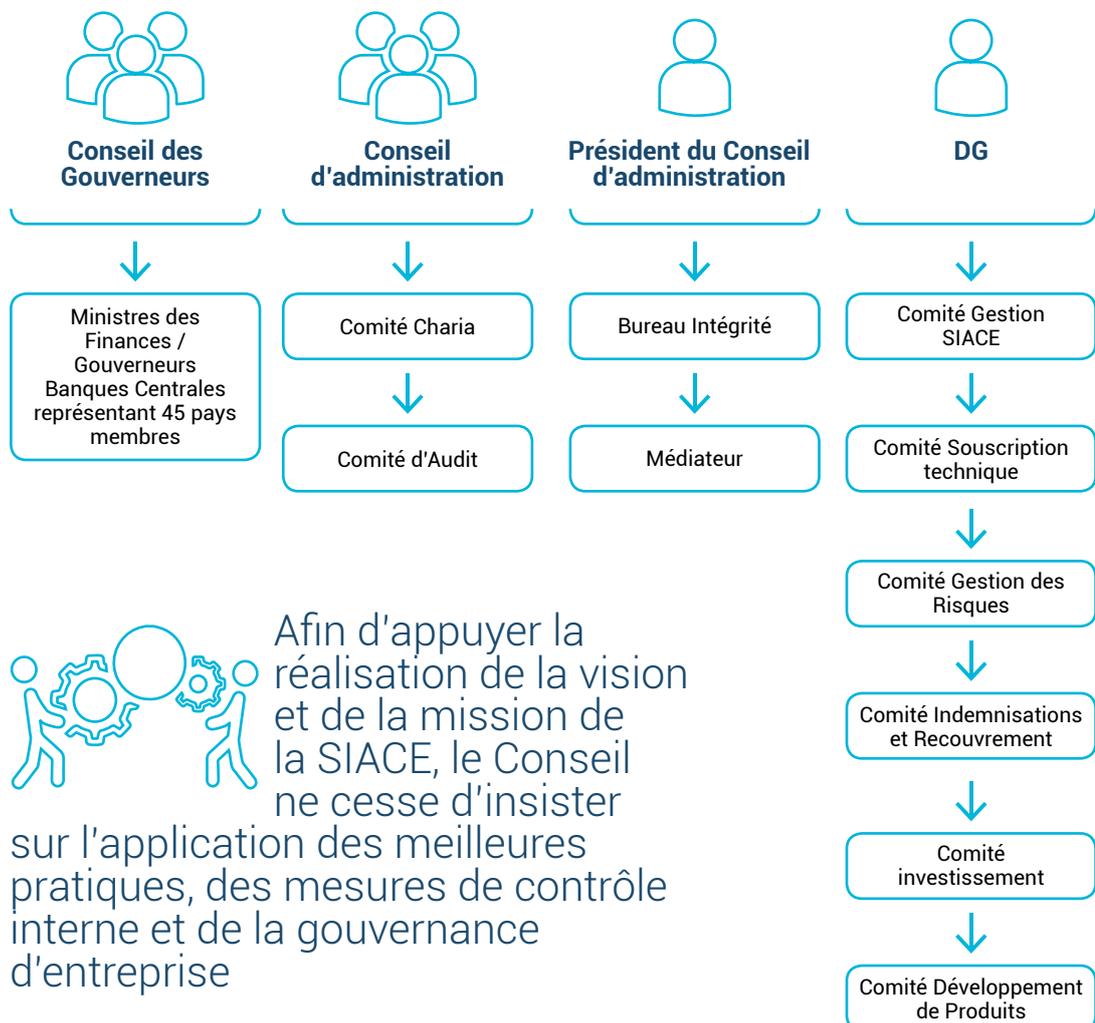
## ▶ GOUVERNANCE ET GESTION DES RISQUES

**La Gouvernance d'Entreprise comporte non seulement les politiques et structures internes, les systèmes et procédures, mais également l'audace, la culture et l'efficacité du suivi de conformité et la gestion des risques ainsi que le contrôle exercé par le Conseil et les parties prenantes externes.**

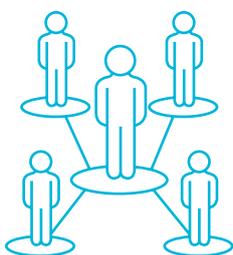
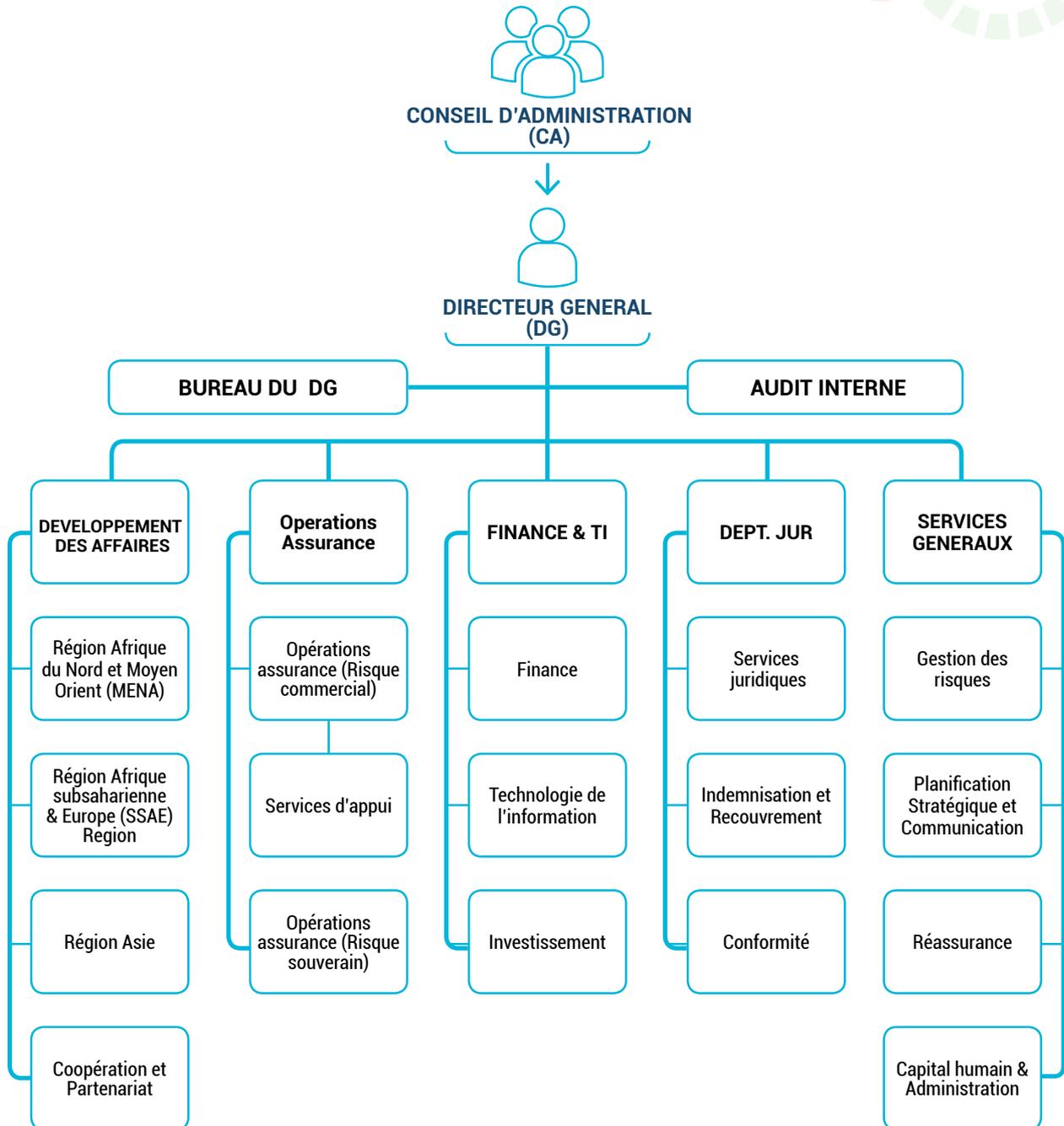
Le Conseil d'administration a tenu quatre réunions durant l'année considérée et donné des directives stratégiques aux cadres supérieurs, y compris l'approbation de la Stratégie 2019-2021 et du Plan d'action 2019. En outre, le Comité d'audit a siégé quatre fois et examiné de près les rapports trimestriels sur les finances et les risques pour s'assurer de la prise de mesures suffisantes d'atténuation des risques auxquelles la Société est confrontée.

Afin d'appuyer la réalisation de la vision et de la mission de la SIACE, le Conseil ne cesse d'insister sur l'application des meilleures pratiques, des mesures de contrôle interne et de la gouvernance d'entreprise, qui consistent en une diligence sans faille en matière de garantie et de placement en tant que "première ligne de défense" renforcée par une gestion rigoureuse des risques, "deuxième ligne de défense", avec enfin l'obligation de conformité et l'audit interne comme "troisième ligne de défense".

Un plan de renforcement de la Gestion des risques et de l'Audit interne a été approuvé par le Conseil, y compris la recherche de ressources additionnelles et la nécessité de diligenter l'élaboration de documents d'orientation pour l'identification des priorités en vue de doter la Division opérationnelle du cadre et de l'orientation nécessaires pour faire face au contexte politique, géostratégique, économique et financier très mouvant.



## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



La structure de l'Organisation a été réalignée à la Stratégie décennale du Groupe de la BID et au programme quinquennal du Président (P5P) en 2018. Les principales améliorations consistent en l'étalement du Direction du Développement des Affaires sur trois régions géographiques (Afrique du Nord et Moyen Orient, Afrique Subsaharienne et Europe, Asie) et la différenciation entre la souscription du risque Commercial et la souscription du risque Souverain.

## PRESENCE DANS LE MONDE



**BUREAUX A OUVRIR**  
**Riyad** (Arabie Saoudite) et  
**Caire** (Egypte)

## STRATÉGIE

**Cadre stratégique décennal** La SIACE s'est inspirée de la Stratégie décennale du Groupe de la BID pour établir en conséquence son propre Cadre stratégique décennal à trois volets: (i) Impact sur le marché, (ii)

Optimisation du capital et (iii) Force organisationnelle. Ces volets sont supportés par cinq Principes directeurs : (i) Modèle d'entreprise soutenable, (ii) Dosage entre le risque et sur le développement, (iii) Appui à l'industrie de la Finance Islamique, (iv) Exploitation des synergies du GBID et (v) Excellence opérationnelle. La Stratégie décennale de la SIACE est en parfaite conformité avec le Programme quinquennal du Président (P5P) en termes d'objectifs, de résultats et d'indicateurs de performance.

La SIACE contribue directement au premier échelon des objectifs de la Stratégie décennale sous les volets "Inclusivité", "Connectivité" et "Croissance du Secteur de la Finance Islamique à l'échelle mondiale". Le volet "Inclusivité" vise à aider le Groupe de la BID à "devenir le partenaire préféré des pays membres en matière de développement économique et social". Quant au volet "Connectivité", il s'agit d'exploiter les forces du Groupe en tant qu'institution Sud-Sud unique pour promouvoir la coopération entre les pays membres et les communautés musulmanes des pays non-membres.

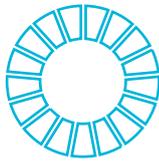
La SIACE fournit une importante contribution ciblée aux deux volets primordiaux que sont la "Coopération entre les pays membres" et le "Développement humain intégral", en vue de réaliser la "Vision de la dignité humaine" du Groupe par la relance des flux d'échanges et

d'investissements grâce aux services et produits d'assurance Takaful conformes à la Charia.

La SIACE continuera à optimiser les opportunités qu'offrent ses produits variés d'assurance risque politique et rehaussement de crédit et à travers sa clientèle élargie, pour renforcer les investissements sur les marchés fragilisés par des conflits, dans les pays membres de l'OCI, les pays à revenus moyens et les projets de transformation.

La SIACE a entrepris une série d'**activités stratégiques** ayant pour but la décentralisation des services fournis à la clientèle, une gestion globale des risques et le renforcement de son modèle d'entreprise Takaful autonome, qui concilie risques, revenus et impact sur le développement. La structure de Développement des Affaires a été réorganisée en Régions géographiques (Zones MENA, Asie, Afrique Subsaharienne et Europe) et il s'agira, à court terme, de mettre l'accent sur la décentralisation graduelle des opérations d'assurance vers les Centres et bureaux régionaux.

#### Objectifs de Développement durable : La



SIACE a mis en place un large Cadre de Suivi & Évaluation (S&E) pour mesurer l'impact, en matière de développement, de ses activités sur les pays membres et sa contribution aux

Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU. A ce propos, la SIACE a publié son premier Rapport annuel sur l'Efficacité du Développement (ADER) en avril 2018. La publication du second rapport devrait coïncider avec la tenue de la réunion annuelle de la BID en 2019.

Le Plan d'action 2019-2021 de la SIACE vise une croissance de 45% du volume d'affaires assuré cumulé par rapport à l'exercice précédent, et ce, à l'appui du développement des pays membres. L'accent est mis en 2019 sur le développement du capital humain et de l'infrastructure opérationnelle pour jeter des bases solides de croissance en 2020 et 2021.

#### Stratégie de réassurance : L'accroissement



du volume d'affaires de la SIACE tient à son solide réseau de relations avec le marché international de la réassurance. Le nouveau contrat de réassurance en quote-part pour Assurance-Investissement à

moyen terme contribue à ce jour de manière notable à l'atteinte de tels objectifs.



#### Les initiatives prévues par la Société sont notamment les suivantes :

- a. **Coopération avec le COMCEC :** Le Comité permanent pour la Coopération Économique et Commerciale (COMCEC) de l'Organisation de la Coopération Islamique (OCI) est la principale plateforme de coopération économique et commerciale multilatérale du monde musulman. Conformément à son mandat qui dicte l'expansion des flux d'échanges et d'investissements entre les Etats membres, la SIACE a entrepris une étude aux fins de créer un "OIC Business Intelligence Center" (Centre de veille économique de l'OCI). Il s'agit essentiellement de mettre en place un "écosystème" de veille économique de première qualité englobant le volet information, la notation, les services de conseil et le renforcement des capacités au profit des pays membres. Lors de sa 34e Réunion ministérielle tenue en novembre 2018; le COMCEC s'est félicité de l'initiative pilotée par la SIACE et a demandé au Groupe de la BID de s'atteler à son opérationnalisation en tant que programme de l'OCI dans l'un des Centres régionaux du Groupe de la BID, en étroite collaboration avec le SESRIC et d'autres institutions compétentes de l'OCI.



Le Dr Bandar Hajjar s'est adressé à la séance d'ouverture de la 34ème réunion ministérielle du COMCEC et a annoncé le lancement du Centre de veille économique de l'OCI initié par la SIACE

- b. Fonds de la BID pour le Financement des infrastructures:** Dans le droit fil de l'objectif du P5P consistant à s'assurer une mobilisation de ressources externes ainsi qu'à renforcer la synergie entre les membres du Groupe de la BID, la SIACE a proposé la création d'un fonds d'infrastructure multi-tranches alimenté par le Groupe, conjointement avec les investisseurs commerciaux et institutionnels. Ces investisseurs bénéficieraient aussi de la couverture de la SIACE pour atténuer les risques encourus et améliorer le rapport risque-rendement. C'est là une solution innovante en matière de mobilisation de ressources, qui tire parti de divers aspects de l'atténuation des risques crédit pour encourager la participation du secteur privé au financement d'infrastructures par le Groupe de la BID.
- c. Développement continu des produits :** Des efforts soutenus sont déployés pour renforcer les produits existants et en lancer de nouveaux, tant pour satisfaire les besoins des pays membres que pour rester au diapason des pratiques évolutives prévalant sur le marché international de l'assurance-crédit et investissement. Ce faisant, la SIACE cherche à se positionner comme "fournisseur de solutions d'atténuation des risques" et non comme agent d'assurance. A cet égard, sa Police d'Assurance Globale de Banque et sa Police d'Assurance des Obligations Financières Souveraines sont déjà conformes à la Convention de Bâle III ; et la Société tient à s'assurer que tous ses produits sont tout aussi

efficaces en termes d'atténuation des risques et d'optimisation du capital.

- d. Système Takafoul de la SIACE :** Parmi les objectifs de la SIACE soulignés dans son Plan stratégique décennal on y retrouve, l'augmentation du volume d'échanges entre les pays membres, une meilleure attraction des investissements et la promotion des services et solutions d'assurance islamique. En l'espèce, la SIACE est censée lancer le nouveau système Takaful en 2019 pour automatiser, intégrer et transformer entièrement ses activités d'assurance, y compris la trésorerie, la gestion financière et des risques et la présentation de rapports. Toute l'attention voulue sera accordée à l'optimisation et la refonte de l'organisation du travail dans le cadre de ce lancement, ainsi qu'à l'utilisation, en matière d'information et de rapport, d'outils perfectionnés avec tableau de bord de suivi des activités.

Ces mesures sont de nature à améliorer l'efficacité (productivité et coûts du personnel) et le service clientèle (qualité, temps de traitement des dossiers, traitement en ligne, accessibilité de l'information, etc.), tout en réduisant les risques opérationnels (éliminer les activités manuelles, améliorer la qualité des données, veiller à produire des rapports à temps et de manière précise, à rationaliser les opérations et à les entourer de plus de sécurité et fiabilité).

## ▶ CONTRIBUTION À LA FINANCE ISLAMIQUE

La SIACE a été établie avec mandat de commercialiser des produits d'assurance investissement et crédit à l'exportation conformément aux préceptes de la Charia. Ce rôle lui procure d'une manière intrinsèque, un rôle pionnier dans le développement de l'écosystème de la Finance Islamique.

### Prix mondial de la Finance Islamique



De ce fait, elle a pu remporter le Prix mondial Islamique 2018 de l'Assurance des Risques Politiques et du Crédit à l'Exportation. Cela témoigne du caractère innovateur

qu'offre la SIACE en matière de solutions conformes à la Charia. La Société continuera à jouer un rôle de catalyseur de la promotion des échanges et des investissements étrangers directs dans les pays membres.



### Le Fonds Micro-Takaful :



En collaboration avec le Fonds de Solidarité Islamique pour le Développement (FSID), le programme du Fonds Micro Takaful de la SIACE pour

l'Autonomisation Economique s'attachera à promouvoir et encourager l'octroi de financement aux PME ainsi qu'aux projets et programmes productifs. Cela permettra au Groupe de la BID de réduire la pauvreté, de créer des emplois et de promouvoir le développement économique dans les pays membres grâce à l'offre de solutions contre le risque de non-paiement, conformément aux préceptes de la Charia Islamique. Ce fonds donnera plus de possibilités d'emprunt aux PMMA pour qu'ils soient mieux armés dans la lutte contre la pauvreté.

### Promotion de la Finance Islamique pour satisfaire la demande mondiale –



La forte demande en assurance conforme à la Charia a été également constatée par les compagnies privées et courtiers

d'assurance, dont la Lloyd's de Londres, qui selon ses propos, on assiste à l'émergence d'une demande d'assurance spécialisée au Moyen-Orient, notamment une couverture conforme à la Charia. C'est un domaine que la Lloyd's est en train d'explorer minutieusement pour voir comment faire face à cette nouvelle donne. A cet

égard, la SIACE est en négociation avec la Lloyd's pour la promotion des produits d'assurance et de réassurance Takaful.

### Assurance Protection de Crédit à l'Exportation des Institutions Financières Islamiques –



Grâce à ses produits et services, la SIACE, à travers l'assurance protection de crédit, est venue en aide aux banques en leur offrant un financement commercial conforme à la Charia dans les pays membres,

dont Bahreïn, les EAU, la Malaisie, le Koweït, l'Egypte, l'Arabie Saoudite, et même aux pays non-membres comme la France. La Police d'assurance globale de banque a permis à la SIACE et aux banques islamiques d'offrir une solution globale aux clients en quête de financement ainsi que de produits d'atténuation des risques conformes à la Charia.

### Solutions d'assurance-crédit à l'exportation conformes à la Charia–



Dans le cadre de sa stratégie, la SIACE, en partenariat avec les organismes de crédit à l'exportation - OCE nationaux,

s'efforce de faciliter encore davantage les échanges et investissements entre les pays membres et le reste du monde à l'aide d'outils d'atténuation des risques conformes à la Charia.



# ▶ PARTENAIRES



02



## ► STRATEGIE DE PARTENARIAT

La stratégie de la SIACE consiste à nouer des partenariats avec diverses institutions à programme d'activités complémentaire pour mieux accomplir son mandat.



### AGENCES DES CREDITS A L'EXPORTATION & COMPAGNIES D'ASSURANCES



### LES INSTITUTIONS MULTILATERALES ET REGIONALES



### ASSOCIATIONS



## ► PARTENAIRES DANS LES PAYS MEMBRES

En 2018, dans le cadre de sa stratégie globale, la SIACE a conclu de nombreux accords de partenariat avec des institutions financières, des organismes de crédit à l'exportation, etc. comme suit notamment :

### COOPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES ISLAMIQUES



La SIACE a signé trois polices d'assurance globale de banque avec la Bahrain Middle East Bank, l'Al Baraka Islamic Bank – Bahreïn, et la banque Al Baraka – Tunisie lors de la réunion annuelle tenue en Tunisie en 2018. Cette police permettra à ces banques de fournir un financement export/import tout à fait conforme à la Charia, les risques liés aux transactions étant couverts par la SIACE.



Signature d'un Accord avec Al Baraka Islamic Bank – Bahrain



Signature d'un Accord avec Indonesia Exim Bank

La Société redoublera d'efforts pour élargir le portefeuille de banques islamiques et continuera à développer les polices d'assurance personnalisée pour satisfaire les besoins de ces banques en termes d'atténuation des risques. Les principaux marchés sont les EAU, Bahreïn, le Koweït et l'Arabie Saoudite.

En 2018, la SIACE a assuré 2 transactions importantes avec les banques islamiques : (i) la SIACE et la Noor Bank (EAU) ont renforcé leur partenariat en offrant des solutions Mourabaha aux pays membres de la SIACE en vue de la promotion des échanges et investissements. En 2018, la Noor Bank a consenti un crédit couvert par la SIACE à hauteur de USD 200 millions de au profit du Gouvernement du Pakistan, qui seront consacrés en partie aux importations de pétrole brut dans ce pays. Cette facilité a contribué dans une large mesure à la sécurisation de l'approvisionnement énergétique nécessaire au pays en 2018. (ii) la SIACE a fourni un appui à la banque islamique Al Baraka de Bahreïn pour l'octroi d'un financement de USD 68 millions de à un pays membre aux fins d'exportation de Diesel (D2) au Soudan, produit crucial pour l'agriculture ainsi que pour les besoins en électricité dans ce pays.

## COOPERATION AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES



La SIACE s'associe au succès rencontré par la BID pour identifier des services d'assurance complémentaires pouvant être fournis aux pays membres, aux exportateurs, aux investisseurs et aux institutions financières dans le cadre de diverses opérations de financement du développement. En outre, conformément au programme P5P, La SIACE collabore activement avec la BID pour développer des produits innovants de mobilisation des ressources afin d'attirer les financements externes privés dans nos pays membres.

Dans le cadre de renforcement de leur relation stratégique, la SIACE et la Société Islamique internationale de Financement du Commerce (ITFC) ont coopéré étroitement en 2018 pour étendre leur coopération aux nouveaux modes de financement de ce type. La SIACE étudie actuellement les possibilités de couvrir les risques liés au produit structuré de financement du commerce, de la Société Islamique internationale de Financement du Commerce et les risques que comporte le financement accordé aux banques des pays membres.

Dans ses efforts d'appui à la finance islamique, la SIACE a assisté les partenaires de la Société Islamique internationale de Financement du Commerce en prenant en charge leur participation au programme de syndication de cet organisme à l'aide de la Police d'assurance globale de banque (BMP). La Banque Commerciale Nationale (Arabie Saoudite), la Société Arabe d'Investissement (Bahreïn) et la Société de Financement du Koweït, figuraient au nombre des institutions qui ont bénéficié des polices SIACE en l'occurrence.

La SIACE collabore également avec le Fonds de Solidarité Islamique pour le Développement pour lancer le Fonds de microfinance et de micro-Takaful de la SIACE pour l'autonomisation économique afin de promouvoir et d'encourager l'octroi de financement aux PME et aux projets et programmes de services à fort potentiel.

## COOPERATION AVEC LES ORGANISMES DE CREDIT A L'EXPORTATION

Un des volets fondamentaux du mandat de la SIACE consiste à renforcer les capacités des Organismes de Crédit à l'Exportation (OCE) des pays membres et des banques de financements de l'exportation et l'importation "Exim Banks". La SIACE propose, en outre, sur demande, des formations, des solutions de réassurance et une possibilité de commercialisation conjointe, à tous les OCE de ces pays. En 2018, elle a renforcé ses relations d'affaires avec les OCE et Exim Banks suivantes dans plusieurs pays membres :

### Indonesia Eximbank

Les représentants de la SIACE ont signé un accord de coopération avec l'Exim Bank local pour la relance des exportations et investissements indonésiens. La SIACE et l'Exim d'Indonésie étudient actuellement les projets en cours d'intérêt commun dans le marché indonésien relatives aux projets d'investissements en Afrique. La SIACE fournira les moyens de garantie et de réassurance pour permettre à l'Exim Bank d'offrir ses services aux investisseurs indonésiens ciblant les pays de l'Afrique subsaharienne.



Une délégation de haut niveau de la SIACE a rendu visite à l'Exim Bank de la Malaisie au deuxième trimestre 2018. Les deux institutions ont discuté des nouveaux projets en cours portant sur les investissements dans plusieurs pays, envisagés par la Malaisie. La SIACE et l'Exim Bank couvrent actuellement un projet malaisien dans le secteur énergétique de l'Indonésie. Confortée par le succès de ce projet, la SIACE s'est déclarée prête à s'investir davantage pour couvrir de tels projets qui ont un impact notable en termes de développement des pays membres.



La SIACE et le Programme Saudi Export (SEP) ont tenu plusieurs réunions pour discuter de nouvelles voies d'élargir leur coopération. La SIACE a offert, sous forme de réassurance, son soutien au portefeuille d'assurance-crédit documentaire du SEP. En 2018, le SEP a ajouté au portefeuille d'autres banques du Moyen-Orient et de l'Asie, après s'être assuré des limites autorisées auprès de la SIACE, ce qui s'est traduit par un portefeuille très diversifié et une expansion significative du volume d'affaires assuré.



La SIACE a signé un protocole d'accord avec la nouvelle compagnie d'assurance-crédit, Etihad Credit Insurance (ECI). Il s'agit d'une société publique mixte par actions appartenant au Gouvernement fédéral des EAU et à ses fondateurs : Gouvernement de l'Emirat d'Abu Dhabi, Gouvernement de l'Emirat de Dubai, Gouvernement de l'Emirat d'Ajman, Gouvernement de l'Emirat de Ras Al Khaimah et Gouvernement de l'Emirat de Fujairah.

L'accord porte sur l'exportation de biens manufacturés en totalité ou en partie, montés en usine et retraités aux EAU. Il s'inscrit dans le prolongement du volet du mandat de la SIACE axé sur l'appui aux Organismes de Crédit à l'Exportation des pays membres qui tirent parti de son potentiel technique et de son expertise en la matière.

## ▶ PARTENAIRES DANS LES PAYS NON-MEMBRES

### COOPÉRATION AVEC LES ASSOCIATIONS INDUSTRIELLES

#### berneunion

La SIACE continue de bénéficier de son adhésion à Berne Union (Union de Berne) - la plus grande association d'organismes de crédit à l'exportation au monde- pour renforcer ses partenariats et rester aux avants des derniers développements de l'industrie. La SIACE a participé à l'Assemblée générale annuelle de Berne Union à Paris (France) ainsi qu'à la Réunion de Printemps à Kilifi (Kenya), où elle a pris part aux travaux du Comité des Investissements, du Comité à Court Terme et du Club de Prague. La SIACE a également assisté au Panel technique d'investissement de Berne Union qui s'est tenu à Philadelphie (États-Unis), au cours duquel des questions techniques relatives à l'assurance des investissements ont été discutées entre les membres.



#### AMAN UNION

AMAN Union est un forum professionnel d'Assureurs et de Réassureurs des Risques commerciaux et non commerciaux dans les pays membres de l'Organisation de la Coopération Islamique. Il a été lancé en octobre 2009, à la suite d'un accord visant à unir leurs efforts entre les deux membres fondateurs suivants ; à savoir la Société Arabe de Garantie des Investissements et des Crédits à l'Exportation (Dhman) et la SIACE.

En 2018, le Secrétaire général a organisé les 16ème et 17ème Réunions du Conseil exécutif d'AMAN Union, le 28 juin 2018 à Istanbul, et le 3 décembre 2018 au Caire, respectivement. Les réunions étaient présidées par M. Oussama Abdul Rahman KAISSI (DG de la SIACE et Président du

Conseil exécutif d'AMAN Union), et ont enregistré la participation de délégués de la SIACE, de Dhman, de CAGEX, de la COTUNACE, de Turk Eximbank et de Credit Oman. Les membres ont discuté des rapports actualisés sur la Base de données d'AMAN Union, du choix du fournisseur pour la formation en ligne, des thèmes proposés pour la formation technique en 2018 et des amendements proposés à la Charte d'AMAN Union. Le Conseil exécutif a également examiné la possibilité de créer un Comité d'assurance-crédit à l'exportation à court terme et un Comité d'assurance financement structuré.

### COOPERATION AVEC LES AGENCES DE CREDIT A L'EXPORTATION (ACE) DANS LES PAYS NON-MEMBRES



La SIACE collabore de manière continue avec de nombreuses Agences de Crédit à l'Exportation des pays non-membres en vue d'appuyer le flux

d'investissement direct étranger et de biens d'équipement dans les pays membres.

Afin de soutenir des projets dans les pays membres, la SIACE a élargi son partenariat avec les OCE pour inclure Credendo, l'Organisme de Crédit à l'Exportation belge, avec lequel un accord-cadre de réassurance a été signé en 2018. La SIACE a également relancé les relations bilatérales avec plusieurs autres OCE tels que Sinosure (Chine) et K-Sure (Corée du Sud).

La coopération de la SIACE avec les OCE a abouti à la conclusion de deux projets importants en 2018 : Port de Duqm à Oman et le Projet de Protection de la Côte au Bénin.



# SUPPORT AUX PAYS MEMBRES

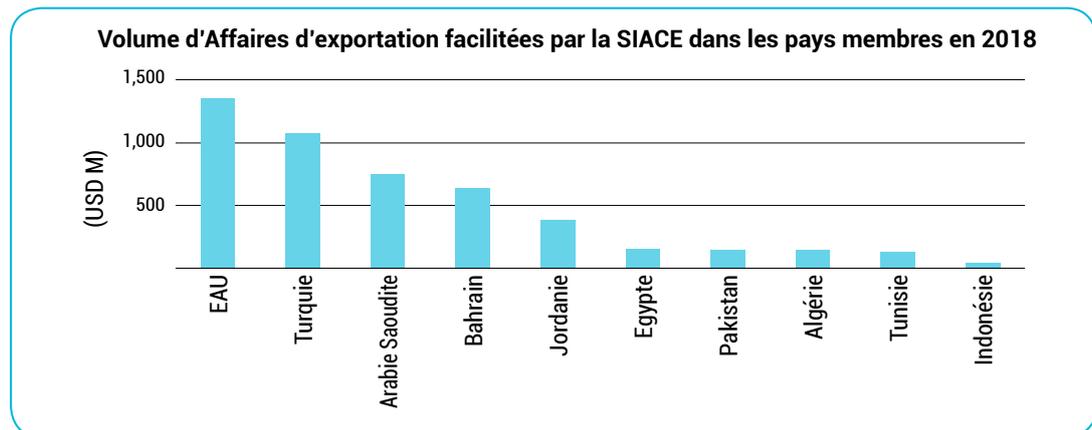


## FACILITATION DU COMMERCE ET DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LES PAYS MEMBRES

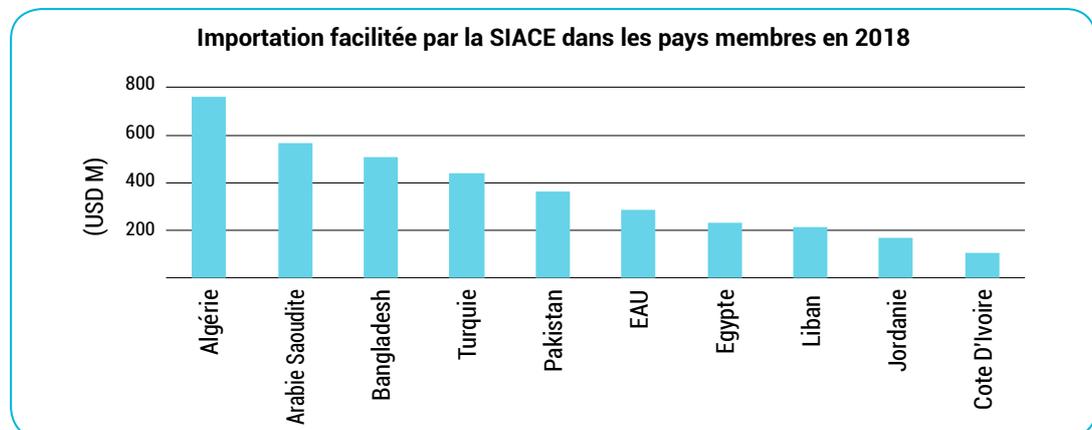
En 2018, 34 pays membres ont bénéficié des produits et services d'assurance de la SIACE, ce qui a facilité la réalisation de transactions commerciales et d'investissements étrangers directs (IED) d'un montant de USD 9 milliards. Sur ce montant, USD 3 milliards représentaient les exportations provenant des pays membres, USD 3.2 milliards, les importations dans les pays membres (y compris les biens stratégiques et les biens d'équipement provenant de pays non-membres) et USD 2.8 milliards d'investissements étrangers (investissements entrants et sortants). Ces opérations ont été entreprises avec le support du marché de la réassurance.

Les graphiques ci-dessous reflètent l'utilisation des produits de la SIACE par les pays membres en 2018 dans les divers secteurs d'activité.

### BÉNÉFICIAIRES DES PRODUITS DE CRÉDIT A L'EXPORTATION

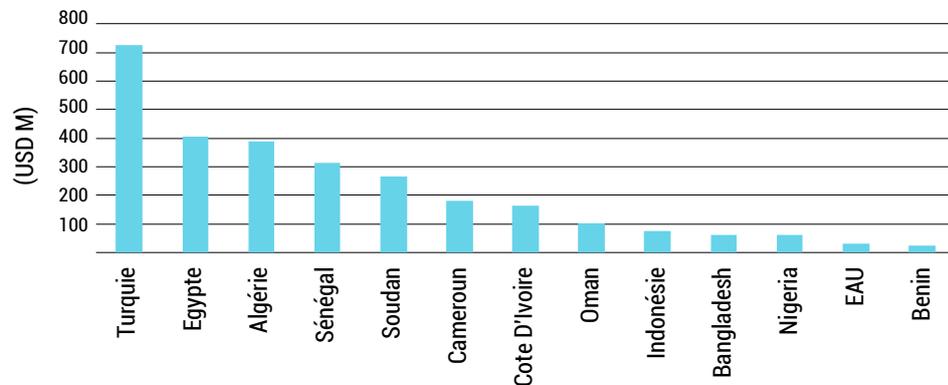


La grande majorité des exportations soutenues par la SIACE en 2018 provenaient des Émirats Arabes Unis, de la Turquie, de l'Arabie saoudite, de Bahreïn, de la Jordanie et de l'Égypte ensuite, du Pakistan, de l'Algérie, de la Tunisie et de l'Indonésie.



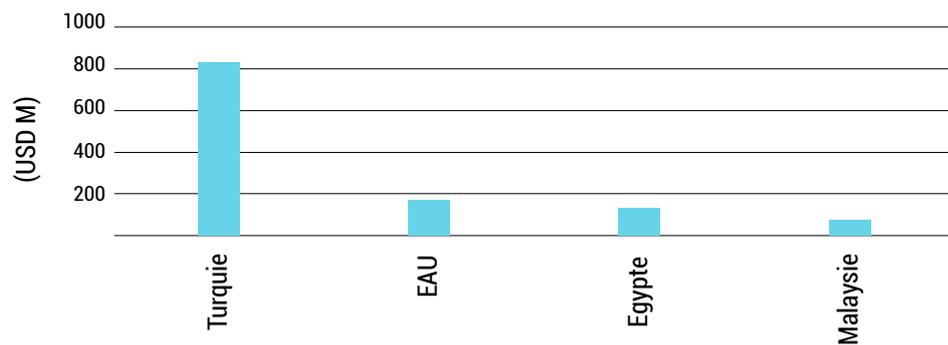
L'Algérie, l'Arabie saoudite et le Bangladesh ont le plus bénéficié de la couverture des importations de la SIACE en 2018. Les importations provenaient essentiellement d'autres pays membres. Les importations en provenance de pays non-membres concernaient surtout les biens d'équipement et les produits stratégiques.

### Investissements entrants facilités par la SIACE dans les pays membres en 2018



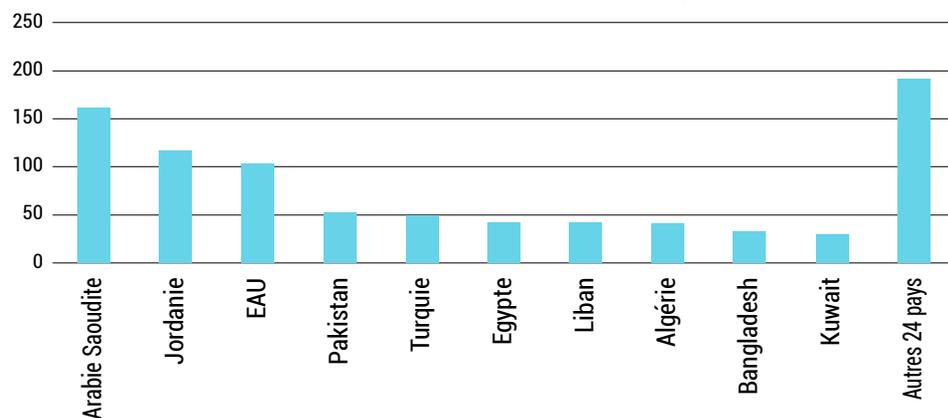
La Turquie, l'Égypte et l'Algérie sont les pays ayant le plus bénéficié des investissements étrangers garantis par la SIACE en 2018.

### Investissement sortant des pays membres facilités par la SIACE



En 2018, la Turquie était le plus grand bénéficiaire parmi les pays membres, suivie des Émirats arabes unis, de l'Égypte et de la Malaisie. Les investissements de la Turquie sont destinés à l'Algérie, au Cameroun, au Sénégal et au Liban.

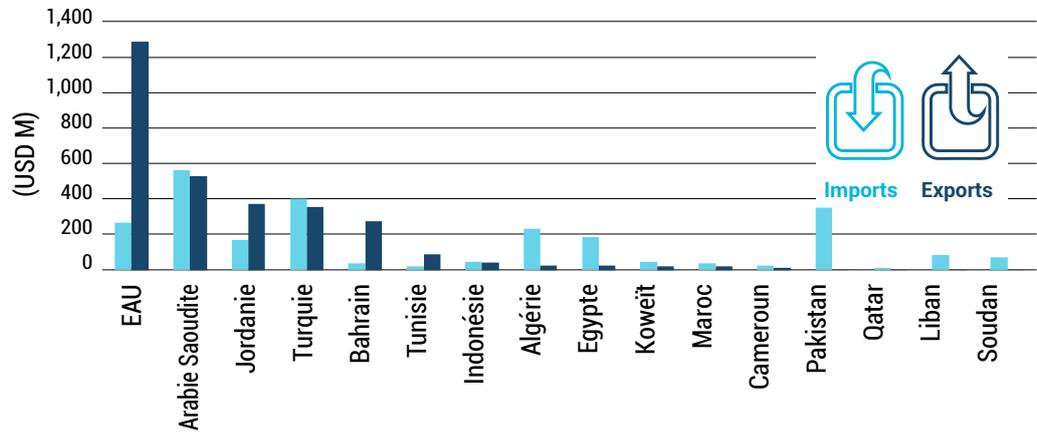
### Nombre d'entités ayant utilisé les services SIACE dans les pays membres (2018)



861 entités commerciales dans 34 pays membres ont bénéficié des produits d'assurance de la SIACE En 2018. Le plus grand nombre d'entités se trouvait en Arabie saoudite, en Jordanie et aux EAU.

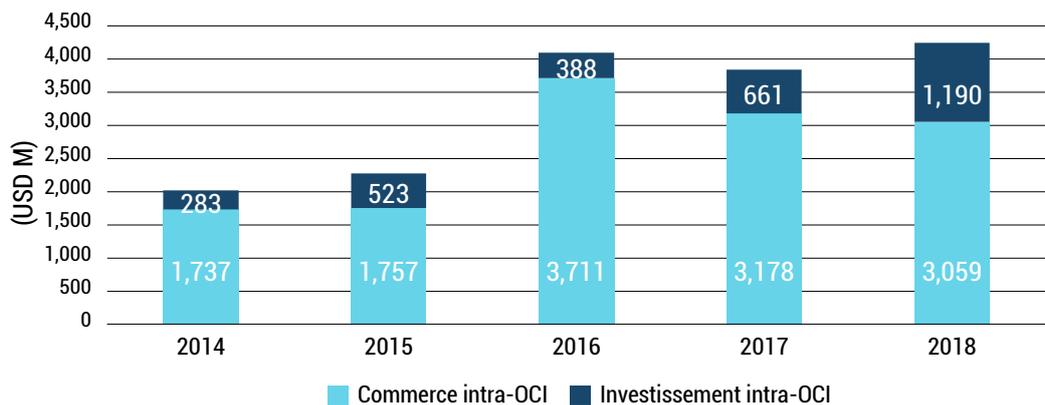
## FACILITATION DU COMMERCE INTRA-REGIONAL PARMIS LES MEMBRES DE L'OCI

Commerce intrarégional entre les pays membres de l'OCI couvert par la SIACE en 2018



L'un des principaux objectifs de la SIACE est de soutenir le commerce intra-communautaire parmi les pays membres de l'OCI. En 2018, la couverture de crédit commercial fournie aux échanges intra-OCI a atteint USD 3.1 milliards. Ce sont les exportations de 17 pays membres de l'OCI vers 34 autres pays membres de l'OCI, soit 49,4% du crédit commercial brut assuré par la SIACE au cours de l'année.

Commerce et Investissement Intrarégionaux entre les pays membres de l'OCI facilités par la SIACE en 2018



Les flux d'investissement et de commerce intrarégional au niveau de l'OCI ont enregistré une croissance combinée de l'ordre de de 11% en 2018 pour un montant de USD 4.2 milliards.

## ▷ PRINCIPALES TRANSACTIONS APPUYÉES EN 2018

### Ouvrage de protection de la Côte, Cotonou, Bénin



<b>Pays</b>	Bénin
<b>Volume</b>	EUR 43.5 millions
<b>Durée</b>	12 ans (2 ans Construction + 10 ans Remboursement)
<b>Produit</b>	Soutien à la Réassurance
<b>Client</b>	Credendo, Belgique
<b>Contexte</b>	Près de la moitié de la population béninoise (plus de 3 millions d'habitants) vit dans la ville côtière de Cotonou, vulnérable à l'élévation du niveau de la mer, avec des impacts potentiellement catastrophiques sur l'économie, la population, les infrastructures et les systèmes naturels.
<b>Rôle de la SIACE</b>	La SIACE apporte son soutien au pays membre en proposant une couverture pour faciliter le financement par une banque internationale pour des travaux de construction destinés à la prévention de l'érosion des côtes, à exécuter à Cotonou (Bénin) par un entrepreneur étranger.
<b>Impact sur le développement</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La mise en œuvre du projet contribuera également à préserver des vies et des activités socioéconomiques dans la région côtière. Cela garantira des revenus et une production alimentaire durables pour la population de la région, réduira la pauvreté, les pénuries alimentaires, le faible niveau d'éducation et la faible espérance de vie, et réduira les risques de dommages aux infrastructures villageoises.</li> <li>2. Promotion de la stabilité et la connectivité socioéconomiques en assurant la liaison routière principale entre Cotonou et Lagos, dans le Nigéria voisin, une bouée de sauvetage économique pour le pays et située le long du rivage fragile.</li> </ol>
<b>Principaux domaines de résultats</b>	Développement du Pays membre. Secteur financier, Coopération avec les autres OCE. Services de réassurance. Accès au financement à long terme par les PM.

## Importation de Diesel, Soudan



Pays	Soudan
Volume	USD 80 millions
Durée	1 an
Produit	Risque de non paiement de la Banque centrale du Soudan
Client	Al Baraka Islamic Bank
Contexte	Fourniture de Diesel au Soudan
Rôle de la SIACE	Participation à la structuration de la transaction et à la mobilisation du soutien à la réassurance.
Impact sur le développement	Cette transaction a un impact considérable sur le développement, notamment le fait que le Diesel (D2) soit un produit essentiel pour les intrants agricoles au Soudan et la fourniture de services d'électricité. Afin de finaliser cet accord, la SIACE a joué un rôle important dans la mobilisation du marché de la réassurance privée.
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre et Sécurité énergétique.

## Projet d'Énergie solaire, Égypte



Pays	Égypte
Volume	USD 68 millions
Durée	7 ans
Produit	Prise de participation dans l'assurance-investissement étranger
Client	Alcazar Energy
Contexte	Construction et exploitation de quatre centrales solaires de 50 MW, fournissant la capacité générée au gouvernement égyptien, dans le cadre d'un accord d'achat d'électricité d'une durée de 25 ans. Le projet est situé dans le Complexe solaire de Benban, à Assouan
Rôle de la SIACE	La SIACE a proposé à l'investisseur basé aux EAU une couverture pour rupture de contrat et PRI pour son investissement en actions dans le Complexe solaire de Benban.
Impact sur le développement	Le soutien de la SIACE a favorisé les entrées d'IED en Égypte et la sécurité énergétique en mettant l'accent sur le développement du secteur de l'énergie électrique et des sources d'énergie renouvelables du pays.
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre et Sécurité énergétique

## Industrie du Textile et des Vêtements de confection, Bangladesh



Pays	Bangladesh
Volume	USD 135 millions
Durée	3-4 ans
Produit	Police de transaction spécifique (STP)
Client	Shima Seiki, Japon
Contexte	Les exportations de textiles, de vêtements et de vêtements de confection représentent 80% du total des exportations de marchandises du Bangladesh et constituent la principale source de recettes en devises.
Rôle de la SIACE	Lettres de crédit (L/C) garanties par la SIACE et émises par des banques du Bangladesh pour l'importation de machines pour textiles. Les L/C concernaient l'importation de machines pour textiles provenant d'exportateurs de pays non membres. La transaction a été réalisée dans le cadre du programme d'importation de biens d'équipement en provenance de pays non membres.
Impact sur le développement	Le soutien de la SIACE dans le cadre de ce programme a permis une meilleure acceptabilité des L/C émises par une Banque du Bangladesh sur le marché international. La SIACE a également assuré des transactions à moyen terme impliquant l'importation de machines et d'équipements essentiels pour la croissance de l'industrie textile et de l'économie au Bangladesh.
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre à travers l'amélioration de sa compétitivité

## Projet de terminaux de vracs liquides de Duqm, Oman



Pays	Oman
Volume	USD 114 millions
Durée	3 ans
Produit	Manquement à une Obligation financière par une Entreprise d'Etat (NHFO-SOE)
Client	Atradius Dutch State Business NV, Amsterdam, Pays-Bas
Contexte	Le projet couvre les travaux d'ingénierie, la conception, la passation des marchés et la construction d'un terminal de vracs liquides dans la zone économique spéciale de libre-échange industriel du port de Duqm.
Rôle de la SIACE	La SIACE apporte son soutien au Pays membre en proposant une couverture de réassurance à l'OCE d'un Pays non membre pour faciliter les travaux de construction à exécuter par un entrepreneur étranger.
Impact sur le développement	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Réduction de la distance de transport, du temps et des coûts et meilleure compétitivité des exportations d'Oman.</li> <li>2. Attirer les investissements étrangers directs qui renforceront le programme de diversification du gouvernement face à la baisse des prix du pétrole.</li> <li>3. Environ 1 500 emplois directs dans différentes entreprises portuaires et 3 000 emplois indirects dans les services et les industries seront créés.</li> <li>4. 15% du coût total du projet seront fournis localement, et 10% de la main-d'œuvre seront constitués de citoyens locaux.</li> </ol>
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre. Secteur financier, Coopération avec des OCE d'un Pays non membre.

## Projet de Transformation des Déchets en Énergie (WtE), Sharjah, EAU



<b>Pays</b>	Emirats Arabes Unies
<b>Volume</b>	USD 32.5 millions
<b>Durée</b>	~ 17 ans
<b>Produit</b>	Manquement aux obligations financières souveraines (NHSO)
<b>Client</b>	Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe (SMBCE), RU
<b>Contexte</b>	Le Projet s'inscrit dans la continuité de la mise en œuvre des politiques environnementales du Gouvernement de Sharjah, Émirats arabes unis, conçues pour encourager la participation du secteur privé au secteur des déchets. Le Projet s'inscrit particulièrement dans la Vision 2021 des EAU, qui met fortement l'accent sur des mesures environnementales, notamment le détournement de 75% des déchets actuels des décharges d'ici 2021.
<b>Rôle de la SIACE</b>	La SIACE apporte son soutien au pays membre en proposant une couverture pour faciliter le financement par une banque internationale pour des travaux de construction relatifs au Projet de transformation des déchets en énergie dans l'Émirat de Sharjah, EAU, à exécuter par un entrepreneur étranger.
<b>Impact sur le développement</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impact environnemental positif avec une réduction nette estimée à 460 000 CO2-e par an et une réduction des déchets mis en décharge.</li> <li>2. Impact positif sur la production d'énergie résultant de l'exploitation de l'usine WtE.</li> <li>3. Création de 1 000 emplois environ pendant la phase de construction et de 50 emplois environ pendant la phase d'exploitation.</li> </ol>
<b>Principaux domaines de résultats</b>	Développement du Pays membre ; lutte contre le changement climatique ; coopération avec les IFI pour le financement vert ; accès au financement à long terme pour les pays membres.



### PRIX PFI: MOYEN-ORIENT DE L'ÉNERGIE PROPRE DE L'ANNÉE

La SIACE a remporté le prix du "Deal de l'année de l'énergie propre au Moyen-Orient" lors de la cérémonie de remise du prix Projet Global Finance International (PFI) pour les déchets d'énergie de Sharjah (WtE).

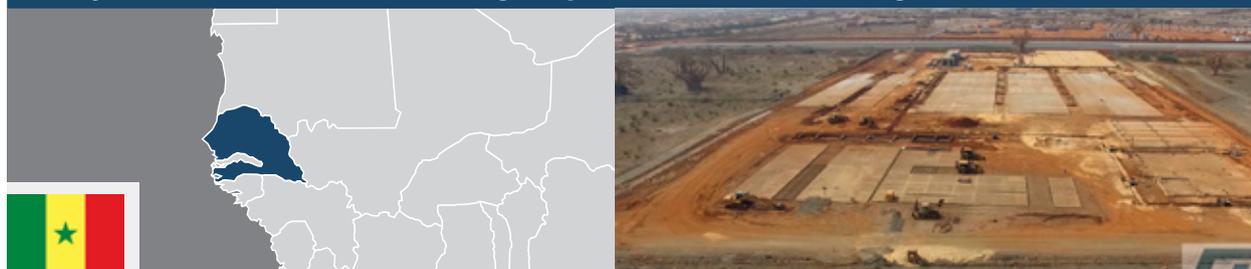
ICIEC a assuré la couverture du financement de la construction du projet, en collaboration avec d'autres institutions financières SMBC, Siemens Bank, la Banque Commerciale d'Abu Dhabi, Le Fonds de Abu Dhabi pour le Développement et Standard Chartered Bank.

## Projet Tosyali Iron Steel (Projet sidérurgique Tosyali), Algérie



Pays	Algérie
Volume	USD 450 m
Durée	5 ans
Produit	Police d'assurance investissement en actions
Client	Tosyali et d'autres investisseurs, Turquie
Contexte	Le Gouvernement algérien poursuit une politique de diversification économique de la dépendance vis-à-vis du pétrole et du gaz afin de créer des emplois supplémentaires et de générer des recettes d'exportation stables d'autres secteurs dans un contexte de chute des prix du pétrole. Le Projet Tosyali Iron Steel SPA comprend un investissement dans une aciérie près de la ville d'Oran, en Algérie, réalisé par un investisseur venu de la Turquie.
Rôle de la SIACE	La SIACE soutient l'entreprise du Pays membre (Turquie) en fournissant une couverture d'assurance contre les risques politiques afin de faciliter son investissement dans l'aciérie dans un autre Pays membre (Algérie).
Impact sur le développement	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tosyali Iron Steel Spa aura une capacité de production annuelle combinée de 4 millions de tonnes, ce qui en fera la plus grande usine sidérurgique intégrée d'Afrique.</li> <li>2. Recyclage des déchets métalliques au niveau local préservera la propreté de l'environnement et créera des opportunités commerciales pour les petits revendeurs de ferrailles.</li> <li>3. Amélioration de la balance des paiements du pays en substituant les importations en provenance d'Europe.</li> <li>4. Création de milliers d'emplois directs et indirects.</li> </ol>
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre ; promotion des investissements intra-OCI ; emploi direct et indirect ; diversification de l'économie ; production locale de produits en acier, amélioration de la balance des paiements.

## Projet de Marché et de Gare de gros porteurs à Dakar, Sénégal



Pays	Sénégal
Volume	USD 78 millions
Durée	11 ans
Produit	Manquement aux obligations financières souveraines (NHSO)
Client	Turk Eximbank
Contexte	Avec la mise en œuvre du Projet, les produits agricoles seront regroupés et entreposés sur le marché et distribués à l'aide des camions dans l'ensemble du pays.
Rôle de la SIACE	La SIACE a proposé à l'OCE d'un pays membre une couverture pour le "Manquement à une Obligation financière souveraine" sous forme d'une facilité de financement de USD 78 millions sur 11 ans en faveur du ministère du Commerce, du Secteur informel, de la Consommation et de la Promotion des produits locaux et des PME du Sénégal.
Impact sur le développement	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Développement du secteur logistique et agricole au Sénégal</li> <li>2. Déconcentration de la capitale qui souffre d'une surpopulation et d'une disponibilité foncière limitée.</li> <li>3. Connexion des agriculteurs et des éleveurs aux marchés de distribution.</li> </ol>
Principaux domaines de résultat	Développement du Pays membre, Développement du Secteur de l'Exportation

## Projet Canakkale, Turquie



<b>Pays</b>	Turquie
<b>Volume</b>	100 millions EUR
<b>Durée</b>	15 ans
<b>Produit</b>	Manquement aux obligations financières souveraines (NHSO)
<b>Client</b>	ING Bank
<b>Contexte</b>	Catalyseur du développement économique des provinces traversées et renforcement de la position stratégique de la Turquie en tant que voie commerciale majeure entre l'Europe et l'Asie. Le projet d'autoroute Malkara - Çanakkale (y compris le Pont Çanakkale de 1915), c'est-à-dire que le "Projet" reflète la première phase du Projet global.
<b>Rôle de la SIACE</b>	La SIACE a fourni à une banque européenne 100 millions d'euros d'assurance pour "Manquement à son Obligation financière souveraine (NHSO)" pour sa participation au 15 ans.
<b>Impact sur le développement</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Le Projet revêt une importance stratégique pour la "Vision 2023" de la République turque et devrait catalyser les flux de trafic dans deux provinces environnantes.</li> <li>2. Il servira d'alternative à la connectivité intercontinentale traditionnelle via Istanbul et les détroits et présentera des avantages en termes de connectivité.</li> <li>3. Les impacts directs, indirects et induits devraient générer une activité économique totale de 14,5 milliards €, apporter une contribution de 11,2 milliards € à la Valeur ajoutée brute (VAB), créer 285 000 emplois et générer des recettes fiscales supplémentaires de 2,5 milliards € provenant des premières dépenses de construction en 2017 jusqu'à la fin de la période de concession en 2034.</li> </ol>
<b>Principaux domaines de résultats</b>	Développement du Pays membre



### PRIX PFI: LE DEAL TURC DE L'ANNEE

La SIACE a remporté le prix "Deal turc de l'année" lors de la cérémonie globale des prix Projet Finance International (PFI) pour le projet du Pont de Çanakkale 1915. Ce prix récompense le plus important accord de financement de projets de la Turquie dans l'histoire récente et compte parmi les projets de construction les plus importants jamais entrepris dans le pays.

La SIACE a fourni diverses couvertures d'assurance, en partenariat avec plusieurs autres agences de crédit à l'exportation.

# ▶ PERFORMANCE DES OPERATIONS D'ASSURANCE EN 2018



04

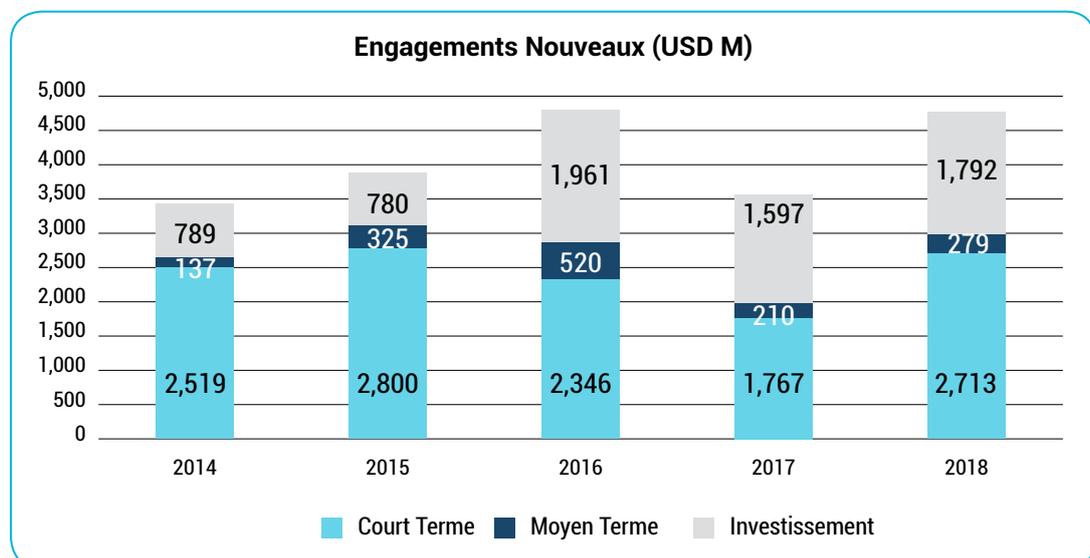


## ▷ RÉSUMÉ DES RÉSULTATS OPÉRATIONNELS

Indicateurs (USD M)	2018	2017	Change (%)
<b>Nouveaux Engagements</b>	<b>4,784</b>	<b>3,574</b>	<b>34%</b>
<b>Total Volume d'affaires assuré</b>	<b>9,030</b>	<b>7,527</b>	<b>20%</b>
Court Terme	5,929	5,593	6%
Moyen Terme	258	215	20%
Assurance-Investissement	2,843	1,719	65%
<b>Total Exposition</b>	<b>4,668</b>	<b>4,605</b>	<b>1%</b>
Court Terme	1,967	2,933	-33%
Moyen Terme	675	682	-1%
Assurance-Investissement	2,026	990	105%
<b>Total Prime émis</b>	<b>71.74</b>	<b>40.49</b>	<b>77%</b>
Court Terme	16.68	11.36	47%
Moyen Terme	2.56	5.12	-50%
Assurance-Investissement	52.5	24.01	119%
<b>NPL en suspens</b>	<b>2.99</b>	<b>67.72</b>	<b>-96%</b>
<b>Indemnités nettes payées</b>	<b>10.3</b>	<b>5.4</b>	<b>90%</b>
<b>Recouvrements</b>	<b>1.20</b>	<b>1.88</b>	<b>-36%</b>
<b>Ratio de Perte</b>	<b>26.2%</b>	<b>30.7%</b>	<b>-15%</b>

## ▷ NOUVEAUX ENGAGEMENTS D'ASSURANCE

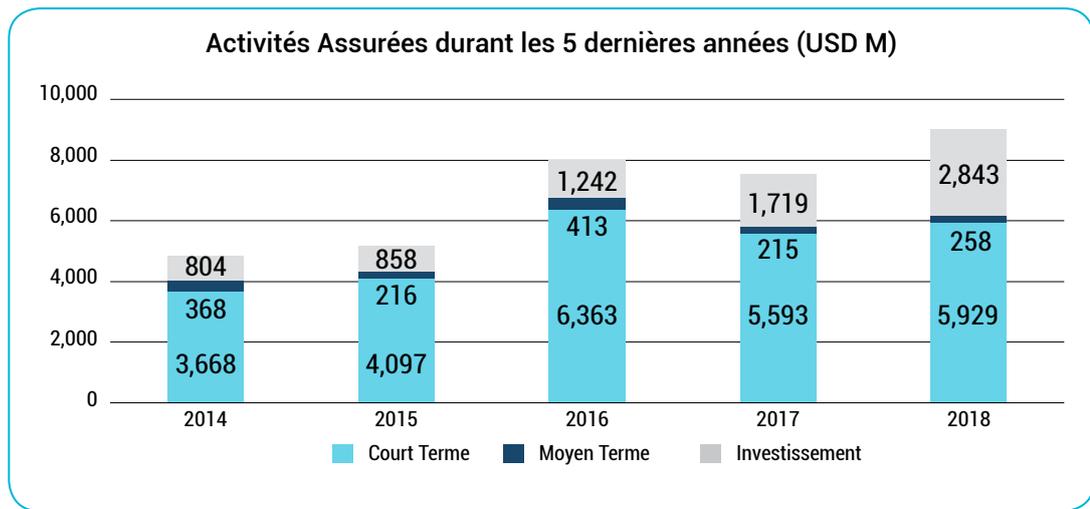
Les Nouveaux engagements (nouvelles approbations d'assurance) ont atteint USD 4,8 milliards à la fin 2018 (2017: USD 3,6 milliards), ce qui représente une augmentation de 34%. Les nouveaux engagements sont répartis entre les différents secteurs d'activité, avec le court terme comptant pour 57%; le moyen terme pour 6% et l'assurance-investissement étranger pour 37%.



## ▶ ACTIVITÉS ASSURÉES

Les activités assurées (utilisation réelle des engagements d'assurance) en 2018 ont augmenté de 20% pour atteindre USD 9 milliards (2017: USD 7,5 milliards). Les activités à court terme ont enregistré une augmentation de 6% à USD 5,9 milliards en 2018 (2017: USD 5,6 milliards), le moyen terme a augmenté de 20% à USD 0,3 milliard (2017: USD 0,2 milliard) et le secteur de l'assurance investissement a considérablement augmenté de 65% pour atteindre USD 2,8 milliards en 2018 (2017: USD 1,7 milliard).

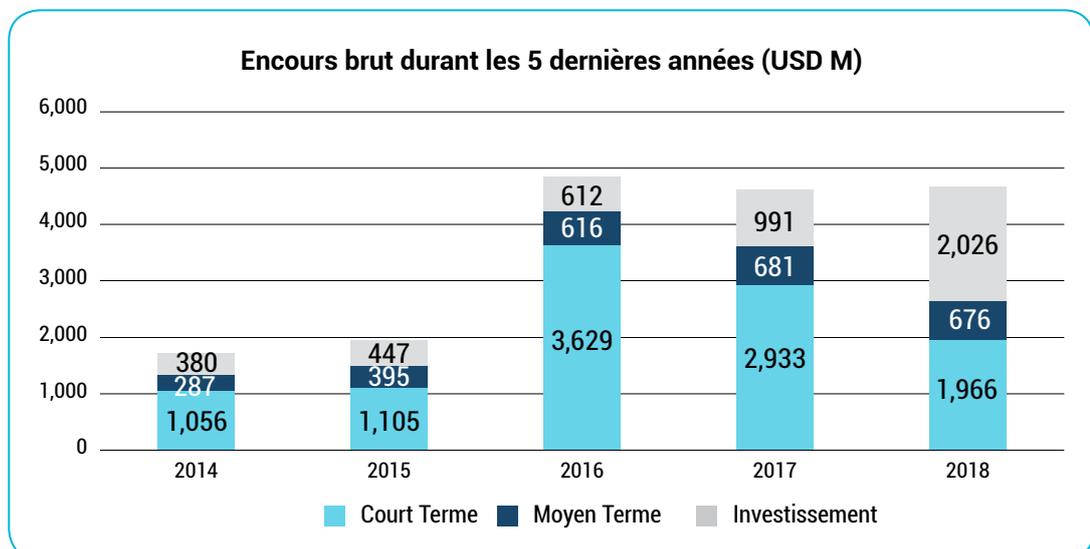
Dans l'ensemble, les activités assurées de la SIACE au cours des cinq dernières années ont enregistré une croissance annuelle moyenne de 19%.



## ▶ ENCOURS DU RISQUE

L'encours du risque total est une mesure globale de l'encours des activités assurées, des arriérés et des sinistres en suspens. Elle sert comme indicateur de suivi du portefeuille à risque de la Société. L'encours total de la SIACE a augmenté légèrement (1%) en 2018 pour atteindre USD 4,7 milliards, contre USD 4,6 milliards à la fin de 2017. Le détail des encours liés aux activités à court terme, à moyen terme et aux investissements étrangers s'est élevé respectivement, à USD 2 milliards (42%) ; USD 0,68 milliards (15%) et USD 2 milliards (43%) à la fin 2018.

L'encours brut de la SIACE a connu une hausse significative en 2016 et est resté stable au cours des trois dernières années, comme le montre le graphique ci-dessous.



Afin de gérer les risques souscrits et optimiser sa capacité, la SIACE cède une partie de son exposition au marché international de la réassurance. En 2018, l'encours net s'élevait à USD 1,444 milliards (soit 31% de l'exposition totale) et la cession en réassurance (transfert à des réassureurs internationaux) s'élevait à USD 3,242 milliards (soit 69% de l'exposition totale). Par rapport à 2017, le pourcentage de rétention de risque par la SIACE est passé de 35% à 31% en 2018.

Le tableau ci-dessous illustre la répartition de l'encours brut et net de la SIACE entre les différents secteurs d'activité:

### Encours brut et net de la SIACE par secteur d'Activité

(USD M)	Encours brut	Risque cédé	Encours net	Net/Brut %
<b>Court Terme</b>	1,966	1,392	574	29%
<b>Moyen Terme</b>	676	318	358	53%
<b>Investissements</b>	2,026	1,533	493	24%
<b>TOTAL</b>	<b>4,668</b>	<b>3,243</b>	<b>1,425</b>	<b>31%</b>

### Mobilisation de capacité d'assurance

Dans le cadre de sa stratégie de partenariat pour le développement visant à répondre aux besoins de ses clients en matière de commerce et d'investissement, la SIACE a établi un réseau de partenaires afin de mobiliser des capacités additionnelles sur le marché international de la réassurance. Actuellement, la SIACE à travers le traité de réassurance quote-part avec Munich Re, Hannover Re, XL Catlin Switzerland et Atradius Re (valable jusqu'au 30 juin 2019), lui permet de fournir un soutien automatique de réassurance aux polices d'assurance-crédit à l'exportation et aux crédits locaux à court terme (ne dépassant pas 730 jours). En outre, la SIACE a signé un traité de réassurance à Moyen terme (MT) et d'Assurance des Investissements Etrangers (AIE) avec un groupe de réassureurs (Munich Re, Swiss Re, Hannover Re, Partner Re et XL Catlin Re) et qui devrait expirer le 31 décembre 2019. Par ailleurs, la SIACE a d'autres traités de réassurance quote-part spécifiques avec Coface et Credendo.

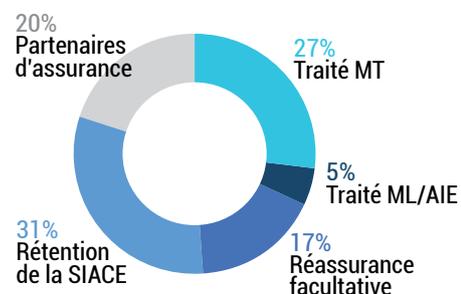
En 2018, la SIACE a mobilisé une capacité de réassurance s'élevant à USD 5,81 milliards, soit plus de 13,5 fois le capital souscrit de la Société. La répartition de cette capacité de réassurance est la suivante :

- USD 2,46 milliards sont sous-traité de réassurance à CT,
- USD 0,46 milliard au titre du traité de réassurance MT / AIE,
- USD 0,48 milliard dans le cadre de l'accord Coface,
- USD 0,85 milliard en vertu de l'accord de Credendo
- USD 1,56 milliard ont été cédés dans le cadre d'accords facultatifs.

Outre les placements de réassurance à l'extérieur, ICIEC a également fourni un soutien à la réassurance dans le cadre de programmes de traités quote-part à l'intérieur avec Turk Exim (Turquie), CAGEX (Algérie) et Cotunace (Tunisie).

Ces programmes ont été renouvelés jusqu'au 30 décembre 2019. Un nouveau programme de traité de réassurance à l'intérieur avec l'Exim Bank de l'Indonésie a récemment été conclu et qui devrait expirer le 30 décembre 2019.

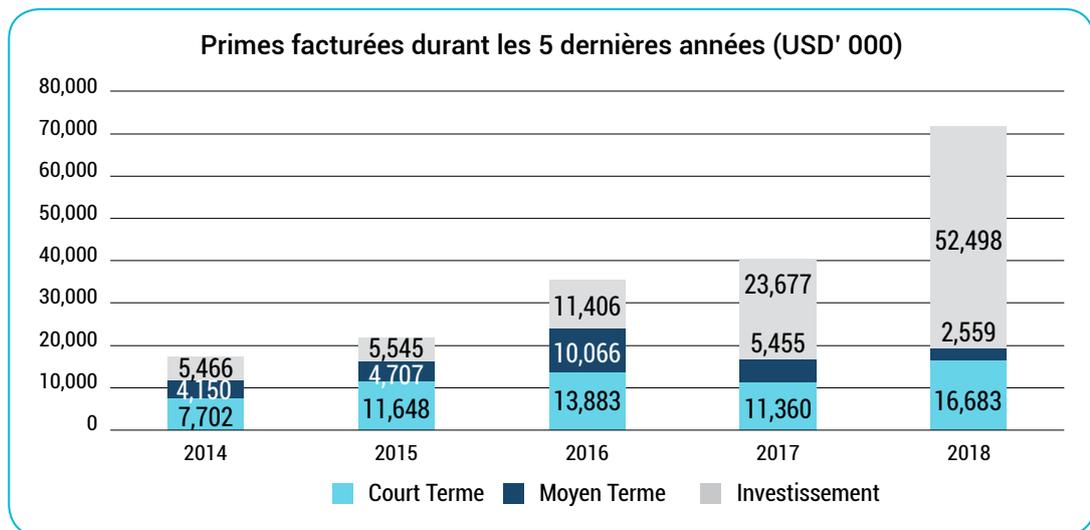
### SOURCE DE CAPACITÉ D'ASSURANCE Volume d'affaires assuré 2018



## PRIMES FACTURÉES

La prime brute facturée en 2018 a augmenté de 77% pour atteindre USD 71,7 millions (2017 :USD 40,5 millions). La répartition des primes facturées au niveau des branches d'activité est comme suit : court terme (USD 16,7 millions ou 23%), moyen terme (USD 522,5 millions ou 4%) et assurance investissement (USD 16,752,5 millions ou 73%).

Au cours des cinq dernières années, les primes facturées par la SIACE ont augmenté régulièrement, passant de USD 17,3 millions en 2014 à USD 71,7 millions en 2018, soit une croissance moyenne de 34% par an.

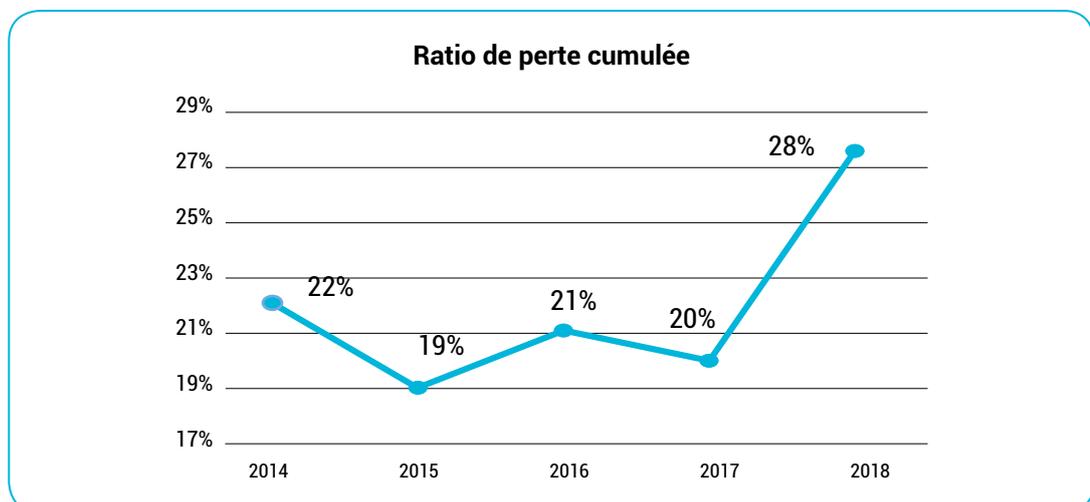


## SINISTRES ET RECOUVREMENTS

### Sinistres Payés

Le graphique reflète le ratio - Pertes (total des sinistres payés par rapport au total des primes facturées) et le ratio combiné (total des sinistres réglés et dépenses par rapport au total des primes facturées) de la Société.

En 2018, la Société a procédé au règlement de deux sinistres pour un montant de USD 34,2 millions (perte nette SIACE: USD 10,3 millions). Une de ces créances (pour un montant de USD 32,1 millions) était due à l'insolvabilité d'un acheteur en Espagne et était déjà totalement provisionnée à hauteur

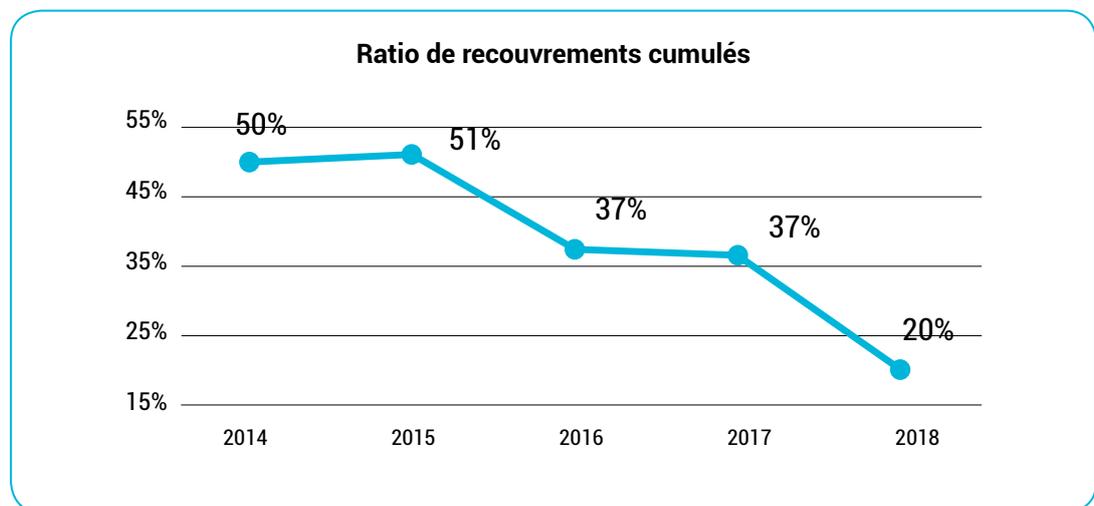


de 100% en 2016. En revanche, en 2017, la Société a réglé quatre créances pour un montant de USD 10,0 millions (perte nette la SIACE : USD 5,4 millions).

Trois autres sinistres reçus en 2018 concernant des défaillances d'acheteurs en Égypte, en Algérie et au Royaume-Uni sont en cours de traitement et seront présentées au Comité des sinistres durant le premier trimestre de 2019. Le montant de ces réclamations s'élève à USD 53,463, USD 1,800,000 et en GBP 28,729 (part nette de la SIACE: USD 16,039, USD 540,000 et GBP 8,619) respectivement.

## Recouvrements

Le graphique reflète le ratio de recouvrement cumulé de la Société (total des recouvrements effectués par rapport au total des sinistres réglés depuis la création jusqu'à la date de clôture).



Le montant net des recouvrements de sinistres effectués en 2018 s'est élevé à USD 1,2 million. En outre, la Société a également réalisé des progrès importants en ce qui concerne les recouvrements au titre d'un important sinistre payé en Espagne. À cet égard, le bénéficiaire de la compensation transférera à la SIACE la propriété du capital du débiteur restructuré, en plus d'un prêt d'associé d'un montant de USD 11,9 millions, qui représentent collectivement le recouvrement du montant brut de la perte.

# ▶ PERFORMANCE FINANCIÈRE 2018



05



## ▶ ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS

L'ensemble des documents relatifs aux Etats Financiers Audités de la Société pour l'exercice 1439H / 1440H (2018G) a été publié dans un document séparé - un extrait de celui-ci comprenant le rapport d'audit, le bilan et le compte de résultat est inclus à l'Annexe 3.

Bien que le Dinar Islamique représente la monnaie dans laquelle les états financiers sont établis (égal aux Droits de Tirage Spéciaux du FMI), l'analyse des résultats financiers et du rendement des placements est présentée ci-après en dollars américains pour des raisons de cohérence avec le reste du rapport annuel et pour une compréhension meilleure. Le taux de change utilisé pour convertir les montants en ID en USD est de 1 Dinar islamique = USD 1,39.

### RÉSULTATS FINANCIERS



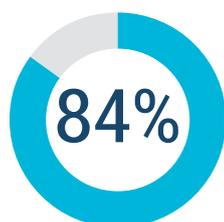
Le résultat combiné du Fonds des Détenteurs de Polices (FDP) et du Fonds des Actionnaires (FA) pour 2018 a dégagé un excédent de USD 3,3 millions (excédent de USD 1,7 million en 2017), ce qui correspond à 84% du plan approuvé pour 2018.

#### Excédent de 2018



**USD 3.3 millions**

#### Correspond à



**du plan approuvé en 2018**

### • FONDS DES SOUSCRIPTEURS (FS)



La prime brute facturée en 2018 a augmenté de 77%, pour atteindre USD 71,7 millions (2017: USD 40,5 millions). Avec une cession de 69% de un l'encours moyen au marché

international de la réassurance et avec certaines polices de moyen terme et d'investissements étrangers couvrant plusieurs années, les primes nettes et commissions reçues pour 2018 s'élèvent à USD 23,5 millions, soit 107% d'augmentation par rapport au résultat de l'année précédente.

Grâce au contrôle strict des coûts et de l'efficacité de la gestion des ressources et des activités d'assurance, les charges opérationnelles et les sinistres liés aux activités du FS ont enregistré une diminution de l'ordre de 7% pour s'établir à USD 21,3 millions (2017: USD 22,9 millions). La charge de sinistres nette (sinistres réglés, provisions engagées mais non comptabilisées et nette de recouvrements) a diminué de 6% à USD 4,9 millions en 2018 (2017: USD 5,2 millions). Cette performance positive est liée à des économies générées de l'ordre de USD 1,2 million suite au recouvrement partiel par rapport à une demande de règlement en 2018. Cette dernière a été totalement provisionnée les années précédentes.

Le FS a réalisé un résultat technique positif pour l'exercice de USD 2,2 millions (déficit de USD 0,989 million en 2017). Cette réalisation majeure représente une performance remarquable car la société n'a enregistré de tels résultats que trois fois depuis la création de la Société. Pour cela, elle a su bénéficier des efforts déployés en termes de développement du réseau des affaires et des partenaires de la réassurance, une réactivité plus importante de la fonction de souscription ainsi que des commissions générées grâce à la gestion des sinistres.

En termes d'évolution, les résultats nets positifs du FDP dans les rapports financiers pour 2018 ont toutefois reculé à USD 1,2 milliard (excédent de 2017 : USD 1,3 million) après ajustement dû à des pertes de change de USD 0,9 million pour l'exercice (gain de change de USD 2,3 millions en 2017).

Les pertes de change résultent de la conversion d'actifs et de passifs monétaires du FS en Dinars Islamiques. Cette fluctuation du taux change est liée aux fluctuations du marché de change à dates différentes de clôture. Au niveau de la SIACE, l'impact net de la conversion des devises pour l'année après avoir compensé le gain de conversion des devises pour le FA de USD 1,8 million (2017: perte de USD 2,7 millions) s'est élevé à USD 0,85 million (perte de USD 0,39 million en 2017).

### • FONDS DES ACTIONNAIRES (FA)



Les revenus provenant de l'investissement des actifs du Fonds des Actionnaires (FA) ont augmenté de 2% en 2018 pour atteindre USD 4,03 millions (2017: USD 3,9 millions), soit 95% de l'objectif visé pour l'année.

Les frais de gestion et d'administration du FA ont été réduits de 64% en 2018 pour atteindre USD 0,3 million (2017: USD 0,8 million), en raison principalement d'économies négociées dans le cadre d'une révision du contrat de gestion de fonds.

La performance du FA pour 2018 a été négativement affectée par une dépréciation de l'ordre de USD 3,4 millions ; soit 20% de la participation de la SIACE dans le fonds UIF géré par la SID (membre du Groupe de la BID).

Le résultat net positif du Fonds des Actionnaires pour 2018 s'élève néanmoins à USD 2,1 millions (2017: excédent de USD 0,4 millions), après ajustement résultant du gain de change de USD 1,8 million (2017: perte de USD 2,7 millions).

### PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT



Dans le cadre d'un réalignement sur la pondération révisée de la composition du Dinars Islamiques après l'ajout du yuan au panier FMI-DTS. Les actifs liquides investis par la SIACE en 2018 ont considérablement augmenté de 42% par rapport à 2017, principalement en raison de la conversion des liquidités excédentaires en EUR en positions de placement en Yuan chinois (CNY). La Société a également réinvesti en 2018 avec succès, des Sukuk arrivant à maturité dans des Sukuk à rendement élevé et garantis par des obligations souveraines au cours de l'année.

#### Investissements – Période de 5 Années

(USD M)	2014	2015	2016*	2017	2018
Investissement Total	217.0	221.4	247.1	177.9	<b>240.8</b>
Revenu - Investissement	3.52	3.99	3.83	3.99	<b>4.03</b>
Retour sur Investissement (ROI)**	1.67%	1.82%	1.63%	1.88%	<b>1.93%</b>

\* 2016 est une période de 15 mois en raison du changement de calendrier, toutes les autres périodes sont de 12 mois.

\*\* Le retour sur investissement est annualisé à des fins de comparaison, sur la base de l'investissement total moyen pour chaque année.

**Rendement des investissements :** Les rendements des investissements ont atteint USD 4,0 millions (2017: USD 3,9 millions), reflétant une légère augmentation de 2% par rapport à l'année précédente. Les résultats ont été inférieurs de 5% par rapport à l'objectif visé, en raison des difficultés d'investissement dans les actifs en JPY et en EUR caractérisés par des taux bas ou négatifs ainsi qu' en raison du faible volume d'investissements conformes à la Shari'ah dans ces devises. L'agence de notation de crédit Moody's a commenté positivement l'augmentation de la qualité du portefeuille en réduisant les actifs à haut risque à 14,2% des fonds propres (2017: 16,7%) selon leur classement.

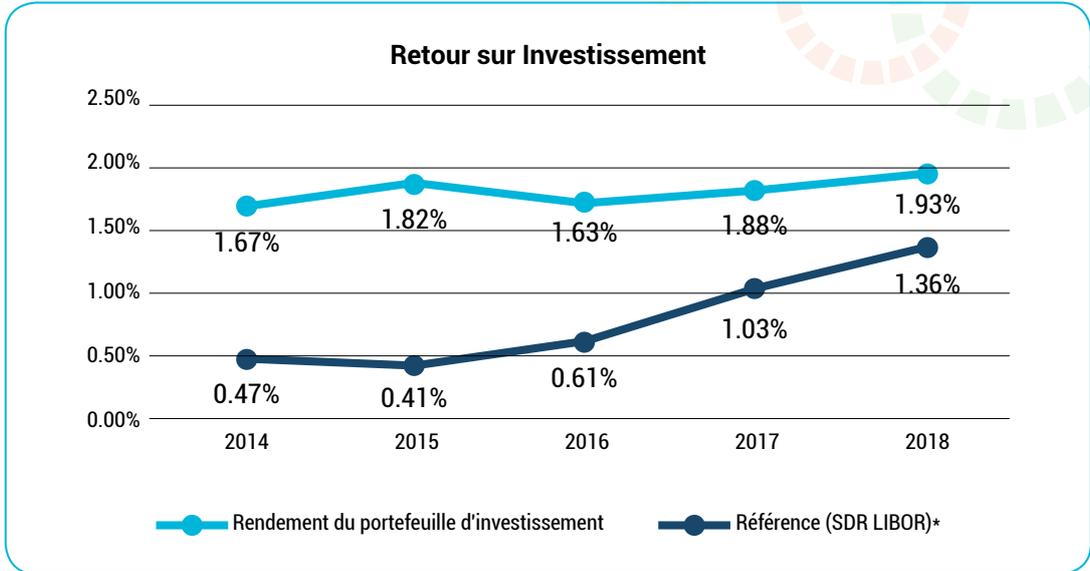


**Dépréciation :** La Société a investi dans le fonds UIF géré par la SID (membre du Groupe de la BID), en 2004. Bien que UIF ait un historique de résultats et de dividendes solides, sa performance globale a décliné depuis 2016 et a valeur actif net s'est dégradée à hauteur de 90% à la fin de 2017. Cela a été comptabilisé en tant que réduction temporaire de la valeur juste par le biais des capitaux propres en 2017. Toutefois, comme la baisse est maintenant considérée comme prolongée et qu'elle s'est encore détériorée à 80% et conformément aux normes IFRS, une perte de valeur de 20% a été imputée au compte de résultat en 2018.



**Stratégie de placement et perspectives :** La société a une stratégie de placement très ciblée et conservatrice qui vise à obtenir des rendements stables tout en préservant le capital et minimisant le risque de liquidité. Conformément à son faible appétit pour le risque, le repère utilisé est le Libor DTS, que la Société a constamment surperformé au cours des cinq dernières années.





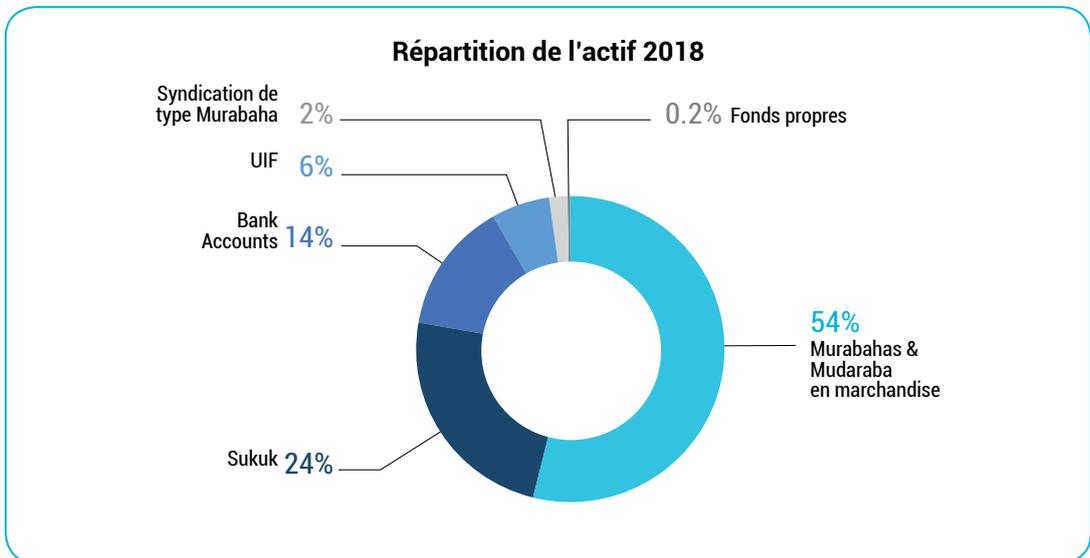
\*Repère du LIBOR DTS basé sur la moyenne des taux du LIBOR 6M et 12M pour toutes les devises des DTS en 2018.

La Société a adopté la stratégie de courte durée des placements en Murabaha de Produits de base en 2018, en prévision des multiples augmentations des taux du LIBOR en USD et qui ont contribué à l'amélioration du revenu. De plus, avec un accent accru sur les actifs performants, à savoir les Sukuks, la société a été en mesure d'effectuer mieux qu'en 2017 et de surpasser l'indice de référence de 57 bps.

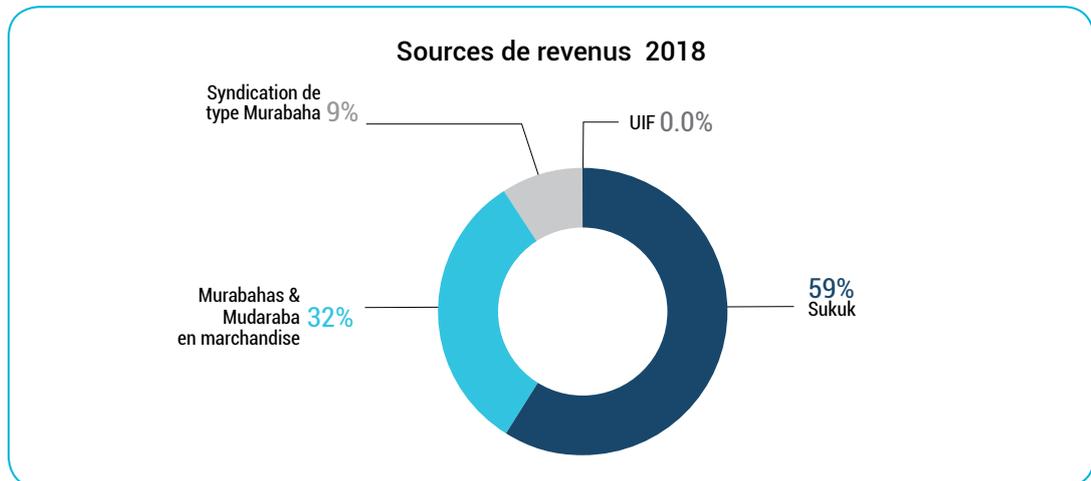
La Société prévoit également de revoir sa stratégie d'investissement en 2019 afin d'optimiser davantage les rendements des investissements tout en maintenant son faible appétit pour le risque et son profil élevé en liquidité.

**Composition du portefeuille :** Comme indiqué dans la composition de l'actif du portefeuille dans le graphique, les Murabaha en produits de base & Cash aux banques à court terme représentent 68%, le solde étant constitué essentiellement d'actifs de placement à rendement élevé.

Les liquidités en comptes bancaires ont diminué de manière significative de 33% en 2017, due essentiellement à la conversion par la Société des fonds en EUR en positions de placement en CNY à des fins d'amélioration et d'alignement des revenus et des devises. La Société a également déployé des efforts importants pour investir une partie de ses actifs en EUR dans des placements à rendement positif au cours de l'exercice.



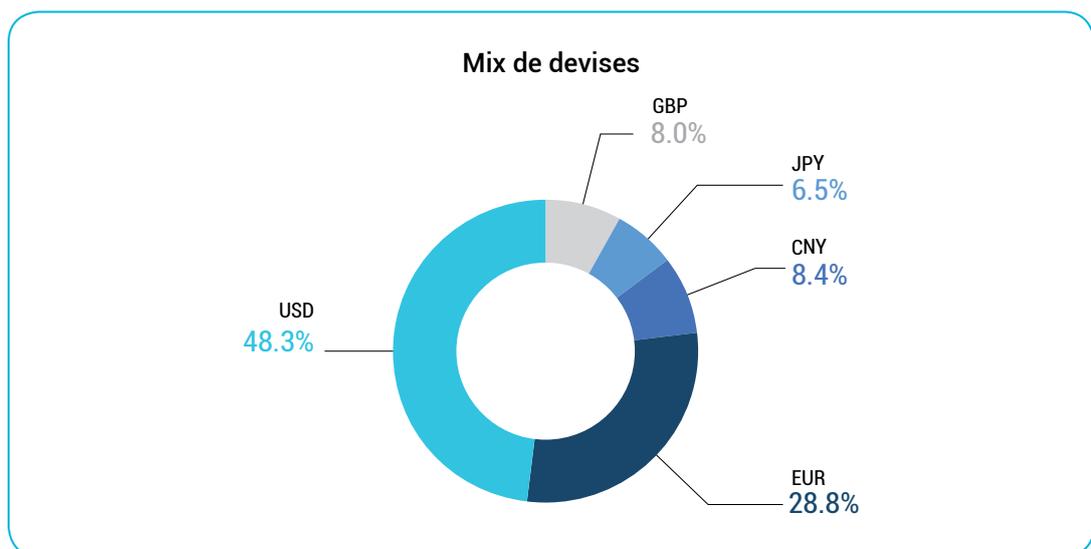
**Profil de rendement du portefeuille :** Contrairement à la composition du portefeuille ci-dessus, 59% des revenus de placement de la SIACE en 2018 provenaient des investissements Sukuk (2017: 57%) et 9% des syndicats de financement du commerce en Murabaha. Cela reflète les efforts fructueux de la Société pour investir dans un portefeuille diversifié de Sukuk à haut rendement et à faible risque provenant du marché secondaire (achat souvent opportuniste avec une décote entraînant des rendements plus élevés à échéance).



**Composition du portefeuille en devises :** La Société est tenue d'investir ses actifs liquides dans les devises composant le panier du Dinar Islamique (DI) afin de minimiser l'exposition au risque de change. La composition du panier et les pondérations respectives telles que déterminées par le FMI sont les suivantes (USD - 42%, EUR 31%, CNY - 11%, 8 JPY et 8% en GBP).



Conformément à la composition du panier DI, l'USD domine le portefeuille d'investissement avec une légère surpondération due aux Sukuks et aux opérations de financement du commerce étant largement libellées en USD. L'exposition à l'Euro devrait diminuer au premier trimestre de 2019, à mesure que la Société augmentera son exposition au CNY afin de s'aligner sur la position neutre du panier du Dinar Islamique.



# ▶ ANNEXES



## ► GROUPE BID

La Banque Islamique de Développement (BID/la Banque) est une institution financière islamique multilatérale créée pour favoriser le développement socio-économique des pays membres et des communautés musulmanes des pays non-membres. La Banque a commencé ses opérations en 1975 et fournit un financement du développement et autres assistances conformément à la Charia. La Banque a connu une croissance significative et a évolué pour devenir le Groupe de la BID comprenant six membres.



### VISION



D'ici 1440, la Banque Islamique de Développement deviendra une banque de développement de classe mondiale, inspirée par les valeurs Islamiques d'un développement humain global dans le monde musulman et contribuera à restaurer sa dignité.

### MISSION



Promouvoir un développement humain global, en mettant l'accent sur les domaines prioritaires que sont la réduction de la pauvreté, l'amélioration de la santé, la promotion de l'éducation, l'amélioration de la gouvernance et la prospérité de la population.



### Impact De la BID



#### Approbations

2018 (\$'m)	7,022
Depuis création (\$'m)	138,363



#### Décassements

2018 (\$'m)	7,781
Depuis création (\$'m)	72,242



#### Projets

2018 (\$'m)	313
Depuis création (\$'m)	10,331

## ▶ ACRONYMES ET ABRÉVIATIONS

ABGF	:	Agence Brésilienne de garantie
ADER	:	Rapport annuel sur l'efficacité du développement
BI	:	Affaires assurées
BMP	:	police principale de la banque
CA	:	Conseil d'Administration
CAGEX	:	La Compagnie Algérienne d'Assurance et de Garantie des Exportations
CNY	:	Yuan Chinois
COMCEC	:	Comité de coopération économique et commerciale (OCI)
COTUNACE	:	Compagnie Tunisienne pour l'Assurance du Commerce Extérieur
PGCT	:	Politique globale à court terme
PACD	:	Police d'Assurance des Crédit Documentaire
DHAMAN	:	Société arabe de garantie des crédits à l'investissement et à l'exportation
DIFC	:	Dubai International Finance Centre
ECA	:	Agences de crédit à l'exportation
ECI	:	Agence Etihad d'Assurance Crédit (des Emirats Arabes Unis)
IDE	:	Investissements Directs étrangers
AIE	:	Assurance des investissements étranger
PAIE	:	Police d'assurance de l'investissement étranger
PIB	:	Produit intérieur brut
PSB	:	Prime souscrite brute
IBNR	:	Provision sir Exposition engagée mais non signalé
SID	:	Société islamique pour le développement du secteur privé
SIACE	:	Société islamique pour l'assurance investissements et des crédits à l'exportation
DI	:	Dinar Islamique
IFSB	:	Conseil des services financiers islamiques
IIFP	:	Pool de financement de l'infrastructure de la BID
FMI	:	Fonds Monétaire International
IRTI	:	Institut islamique de recherche et de formation
BID	:	Banque Islamique de Développement
GBID	:	Le groupe de la Banque islamique de développement
FSID	:	Fonds Solidaire Islamique pour le Développement
ITFC	:	Société islamique internationale de financement du commerce
ITFEE	:	Fonds de la SIACE de microfinance et micro-takaful pour l'autonomisation économique
LC	:	Lettre de crédit
LDMC	:	Pays Membres les moins avancés
LIBOR	:	Taux interbancaire offert à Londres
PM	:	Pays Membres
PE	:	protocole d'entente
MT	:	Moyen terme
NHSO	:	Non-respect des obligations financières souveraines
NHSO-SOE	:	Non-respect des obligations financières souveraines - Entreprise Publiques
NPL	:	Notification de perte probable
OCDE	:	Organisation de coopération et de développement économiques
OCI	:	Organisation de la coopération islamique
OBIC	:	Centre d'information des Affaires de l'OCI
P5P	:	Programme quinquennal du président (BIsD)
FS	:	Fonds Souscripteurs
PPP	:	Partenariat public-privé
ODD	:	Objectifs de développement durable
SEP	:	Programme d'exportation saoudien
FA	:	Fonds des Actionnaires
SMBC	:	Sumitomo Mitsui Banking Corporation
PME	:	Petites et moyennes entreprises
SMP	:	Politique complémentaire à moyen terme
SPV	:	Véhicule à usage spécial
CT	:	Court terme
STP	:	Politique de transaction spécifique
STP-CF	:	Politique de transaction spécifique pour frustration de contrat
TDB	:	Banque de commerce et de développement
UIF	:	Fonds d'investissement unitaire

## ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS



Ernst & Young & Co. (Certified Public Accountants)  
General Partnership  
King's Road Tower - 13<sup>th</sup> floor  
King Abdul Aziz Road (Malek Road)  
P.O. Box 1994  
Jeddah 21441  
Kingdom of Saudi Arabia  
Head Office - Riyadh

Registration No.45/11/323  
C.R. No. 4030276644  
Tel: +966 12 221 8400  
Fax: +966 12 221 8575  
jeddah@sa.ey.com  
www.ey.com/mena

### **Rapport des Commissaires aux comptes Excellences, Messieurs le Président et les Membres du Conseil des Gouverneurs de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation**

#### **Opinion**

Nous avons vérifié les états financiers de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation ("la Société"), notamment le bilan arrêté au 31 décembre 2018 (24 Rabi Al-Thani 1440H), et le compte de résultat, l'état du résultat global, l'état des variations des fonds propres et l'état des flux de trésorerie au titre de l'exercice arrêté à la date indiquée, ainsi que les notes jointes aux états financiers dont le résumé des principales méthodes comptables.

À notre opinion, les états financiers donnent, à tous égards, une image fidèle de la situation financière de la Société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, de sa performance financière et de ses flux de trésorerie au titre de l'exercice arrêté à la date indiquée, conformément aux normes internationales de communication financière (IFRS).

#### **Fondement de notre opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes internationales de communication financière. Notre responsabilité au titre des normes susvisées est décrite en détail dans la section intitulée « Responsabilité du commissaire aux comptes » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément au Code de déontologie des comptables professionnels du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (Code de l'IESBA) et aux exigences déontologiques pertinentes à l'audit des états financiers en vigueur localement. Nous avons rempli notre mission dans le respect de ces exigences et du Code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### **Autres informations contenues dans le Rapport annuel de la Société pour 2018**

Les autres informations sont les informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et notre rapport d'audit y afférent. La Direction assume la responsabilité pour les autres informations. Le rapport annuel en question devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport d'audit.

Notre opinion sur les états financiers ne couvre pas les autres informations, et nous n'exprimons aucune forme de certitude à cet égard.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité est de lire les autres informations identifiées ci-dessus et, ce faisant, de vérifier si ces autres informations sont matériellement incompatibles avec les états financiers ou avec les connaissances acquises dans le cadre de notre audit.

Si, à la lumière de notre audit, nous concluons que ces autres informations présentent des inexactitudes importantes, nous sommes tenus de le signaler aux parties en charge de la gouvernance.



## **Rapport des Commissaires aux comptes**

### **Excellences, Messieurs le Président et les Membres du Conseil des Gouverneurs de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (suite)**

#### **Responsabilités de la Direction et des responsables de la Gouvernance à l'égard des états financiers**

La Direction est responsable de l'élaboration et de la présentation fidèle des états financiers, en accord avec les normes IFRS et les Statuts de la Société, ainsi que des contrôles internes que la Direction peut juger nécessaire à la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, il appartient à la Direction d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre et à financer ses activités, de divulguer, le cas échéant, les questions liées à ses activités et d'utiliser la base comptable de continuité d'exploitation, à moins que la Direction n'ait l'intention de liquider la Société ou de cesser ses activités, ou qu'elle ne puisse faire autrement.

Les responsables de la gouvernance ont la responsabilité de superviser le processus de communication financière de la Société.

#### **Responsabilités du commissaire aux comptes à l'égard de l'audit des états financiers**

Notre objectif consiste à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers sont dans leur ensemble exempts d'anomalies significatives résultant de fraude ou d'erreur, et à émettre un rapport d'audit qui comprend notre opinion. Une assurance raisonnable est un haut niveau d'assurance, mais ne garantit pas qu'un audit effectué en accord avec les normes ISA détectera infailliblement une anomalie significative quand elle existe. Des anomalies peuvent résulter de fraude ou d'erreur et sont considérées comme significatives si, individuellement ou dans leur ensemble, elles peuvent raisonnablement avoir une incidence sur les décisions économiques prises par les utilisateurs sur la base des états financiers.

En accord avec les normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et nous nous astreignons au scepticisme de rigueur tout au long de notre travail d'audit. Par ailleurs, nous :

- identifions et évaluons les risques d'anomalie importante dans les états financiers, qu'elle soit le résultat de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit adaptées à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter une anomalie importante résultant de fraude est plus élevé celui d'une anomalie due à une erreur, car la fraude peut impliquer une collusion, une falsification, des omissions intentionnelles, de fausses déclarations, ou le contournement des contrôles internes.
- cherchons à comprendre les contrôles internes relatifs à l'audit afin de concevoir des procédures d'audit adaptées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité des contrôles internes de la Société.



**Rapport des Commissaires aux comptes  
Excellences, Messieurs le Président et les Membres du Conseil des Gouverneurs de la  
Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation  
(suite)**

**Responsabilités du commissaire aux comptes à l'égard de l'audit des états financiers  
(suite)**

- évaluons la pertinence des politiques comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des informations afférentes divulguées par la Direction.
- nous prononçons sur la pertinence de l'utilisation par la Direction de la base de continuité d'exploitation et, à la lumière des éléments probants obtenus, déterminons s'il existe une incertitude importante liée à des événements ou conditions susceptibles de mettre en doute la capacité de la Société à poursuivre et à financer ses activités. Si nous concluons qu'il existe une incertitude importante, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport d'audit sur les informations pertinentes fournies dans les états financiers ou, si ces informations sont inadéquates, de modifier notre opinion. Nos conclusions se fondent sur les éléments probants de vérification obtenus jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Toutefois, des événements ou circonstances futurs peuvent obliger la Société à mettre fin à ses activités.
- évaluons, de manière globale, la présentation, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies, et déterminons si ces états financiers donnent une image fidèle des transactions et des événements sous-jacents.

Nous communiquons avec les responsables de la gouvernance au sujet de la portée et du calendrier prévus pour l'audit et des conclusions importantes de cet audit, entre autres, y compris toute déficience significative des contrôles internes que nous pourrions détecter durant notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance l'assurance que nous avons respecté les exigences déontologiques pertinentes à l'indépendance, et communiquons avec eux au sujet de toutes les relations et autres questions pouvant raisonnablement être considérées comme susceptibles d'influencer notre indépendance, et le cas échéant, les garanties connexes.

Pour Ernst & Young

Ahmed I. Reda  
Expert-comptable agréé  
Agrément No. 356

26 Jomada al-Alkhirah 1440H  
3 Mars 2019

Djeddah

18/29/MNA



## Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation

### BILAN

AU 31 DÉCEMBRE 2018 (24 RABI' AL-THANI 1440H)

	Notes	2018 Dinars islamiques '000	2017 Dinars islamiques '000
<b>ACTIFS</b>			
Espèces et quasi-espèces	3	40 394	85 698
Produits à recevoir, nets	4	4 126	2 689
Charges constatées d'avance et autres actifs	5	4 151	2 760
Soldes dus par les entités associées	6	1 088	1 180
Placements disponibles à la vente	7	24 262	45 390
Financement mourabaha, net	8	113 348	67 232
Placements détenus jusqu'à leur échéance	9	34 111	13 567
Part de réassurance des sinistres en souffrance	10	29 109	34 047
Part de réassurance des primes non acquises	11	20 025	9 398
Immobilisations corporelles	12	141	125
Soldes dus par les assurés	18	47 813	48 675
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>318 568</b>	<b>310 761</b>
<b>PASSIFS ET FONDS PROPRES</b>			
<b>PASSIFS</b>			
Comptes créditeurs et charges à payer	13	22 500	29 692
Soldes dus aux entités associées	6	5 451	3 976
Sinistres à payer	14	292	251
Engagements de retraite	15 (f)	5 102	3 720
Sinistres en souffrance	10	40 109	49 598
Primes non acquises	11	37 891	19 621
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>111 345</b>	<b>106 858</b>
<b>FONDS PROPRES</b>			
<b>Fonds des actionnaires</b>			
Capital-actions	16	142 905	140 468
Réserves	17	67 619	66 139
Gains à la juste valeur		(181)	(467)
<b>Total du Fonds des actionnaires</b>		<b>210 343</b>	<b>206 140</b>
Perte actuarielle sur les engagements de retraite liée aux assurés		(3 120)	(2 237)
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>		<b>207 223</b>	<b>203 903</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET FONDS PROPRES</b>		<b>318 568</b>	<b>310 761</b>

La publication des états financiers a été autorisée conformément à la résolution du Conseil d'administration à la date du 24 février 2019.

Les notes de 1 à 24 font partie intégrante de ces états financiers.

## Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation

### BILAN

AU 31 DÉCEMBRE 2018 (24 RABI' AL-THANI 1440H)

	Notes	2018 <i>Dinars islamiques</i> '000	2017 <i>Dinars islamiques</i> '000
<b>FONDS DES ACTIONNAIRES</b>			
Produit des placements		2 893	2 828
Frais de gestion des placements versés à la Banque islamique de développement (ROC-BID)	6	(109)	(240)
Dépenses administratives et générales		(139)	(304)
Dépréciation du financement mourabaha	8	-	(71)
Dépréciation des placements disponibles à la vente		(2 477)	-
Revenu net du Fonds des actionnaires avant résultats de change		168	2 213
Gain/(perte) à la conversion des devises		1 312	(1 948)
Revenu net du Fonds des actionnaires après résultats de change		1 480	265
<b>FONDS DES ASSURÉS</b>			
Primes émises brutes	11	51 746	25 282
Primes brutes cédées aux réassureurs	11	(30 598)	(16 502)
		21 148	8 780
Variation nette des réserves de primes non acquises		(7 642)	3 446
Primes acquises nettes		13 506	12 226
Revenu des commissions sur la cession de réassurance		2 522	3 447
Accessoires de primes acquis		303	132
Revenu provenant de la cession d'actifs et autres		-	10
Frais de gestion		572	-
<b>Revenu total</b>		<b>16 903</b>	<b>15 815</b>
Sinistres bruts payés	10	(28 969)	(6 705)
Part de réassurance des sinistres payés	10	20 876	2 162
Sinistres nets payés	10	(8 093)	(4 543)
Variation des sinistres en souffrance et autre réserve		4 551	788
Sinistres encourus nets		(3 542)	(3 755)
Coût d'acquisition de polices		(758)	(1 364)
Charge du personnel		(8 058)	(9 215)
Frais de ventes et marketing		(664)	(456)
Dépenses administratives et générales		(2 323)	(1 726)
<b>Dépenses totales</b>		<b>(15 345)</b>	<b>(16 516)</b>
Revenu net (perte) du Fonds des assurés avant résultats de change		1 558	(701)
Perte /(gain) à la conversion des devises		(696)	1 664
Revenu net du Fonds des assurés après résultats de change		862	963
<b>GAIN NET DE LA SOCIÉTÉ</b>		<b>2 342</b>	<b>1 228</b>

Les notes de 1 à 24 font partie intégrante de ces états financiers.

Les Etats Financiers audités sont publiés dans le volume II

Siège de la SIACE  
PO Box 15722, Djeddah 21454  
Royaume d'Arabie Saoudite  
Tel.: (+966) 12 644 5666  
Fax: (+966) 12 637 9755  
E-mail: [iciec-communication@isdb.org](mailto:iciec-communication@isdb.org)  
**[www.iciec.com](http://www.iciec.com)**



ISSN 1658-435X