



SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE  
DES INVESTISSEMENTS ET DES  
CRÉDITS À L'EXPORTATION



# Rapport sur l'Efficacité du développement

à l'occasion du 25<sup>ème</sup> Anniversaire



مجموعة البنك الإسلامي للتنمية  
Groupe de la Banque Islamique de Développement



# TABLE DES MATIÈRES

La Société Islamique d'Assurance des Investissements et des Crédits à l'Exportation	2
Message du Président	4
Message du Directeur Général	6
<b>Chapitre 1 - Tour d'horizon des 25 ans de la SIACE</b>	<b>8</b>
ÉTAPES IMPORTANTES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE	10
LES PRODUITS DE LA SIACE POUR LE DÉVELOPPEMENT	13
PROJETS PHARES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE	15
RÉSULTATS FINANCIERS DE LA SIACE	19
LE CHEMINEMENT DES PAYS MEMBRES DE LA SIACE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT	21
<b>Chapitre 2 : Le parcours du développement d'ICIEC des 25 dernières années</b>	<b>30</b>
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE - LES NOUVELLES CIBLES DE LA SIACE DANS LA POURSUITE DE SON CHEMINEMENT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT	32
CATALYSER LE COMMERCE ET L'INVESTISSEMENT DANS LES PAYS QUI EN ONT LE PLUS BESOIN	42
CATALYSER LES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES DES SECTEURS DE DÉVELOPPEMENT DES PAYS MEMBRES	46
RÔLE DE LA SIACE DANS LA FOURNITURE ET LA PROMOTION DES SERVICES FINANCIERS ISLAMIQUES	54
PROMOUVOIR LE DÉVELOPPEMENT PAR L'ENTREMISE DES PARTENARIATS	56
LA CONTRIBUTION DE LA SIACE AU COMMERCE ET À L'INVESTISSEMENT INTRA-OIC	59
AMÉLIORER LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT DANS LES PAYS MEMBRES	63
<b>Communiquer l'impact de développement de la SIACE</b>	<b>66</b>



# La Société Islamique d'Assurance des Investissements et des Crédits à l'Exportation



# Message du Président



Les réalisations de la SIACE des 25 dernières années ont eu un profond impact sur le commerce et les investissements des pays membres de l'OCI. La SIACE s'emploie depuis le tout début à élargir l'envergure des flux commerciaux et d'investissements. Au fil des ans, la SIACE a continué d'aller de l'avant pour promouvoir la vision du GBID de manières pertinentes et innovatrices. La tâche n'a pas toujours été facile, mais la SIACE a su relever tous les défis avec brio et offrir des solutions d'assurance-crédit et d'assurance d'investissement conformes à la charia, et élargir la capacité des pays membres. Malgré mes humbles origines et animé par le fait qu'un besoin doit être satisfait par des solutions et des efforts convenables, je me sens particulièrement privilégié d'être le président de cette institution.

La SIACE a été un pionnier du développement et de la croissance de l'industrie de l'assurance-crédit à l'exportation et de l'assurance d'investissements conformes à la charia. Nous avons débuté nos activités avec sept demandes de polices d'assurance-crédit à l'exportation en 1416H, la première police d'assurance multirisque court terme ayant été émise à un exportateur de l'Arabie Saoudite pour couvrir ses exportations à destination de six pays membres. La SIACE a joué un rôle névralgique pour stimuler le développement et la coopération parmi ses pays membres.

Au fil des ans, la SIACE a conçu plusieurs produits et solutions novateurs pour répondre aux besoins des exportateurs et soutenir les investisseurs, institutions financières et agences de crédit à l'exportation nationales de ses pays membres. La SIACE fait partie d'importants acteurs du commerce et des investissements du monde

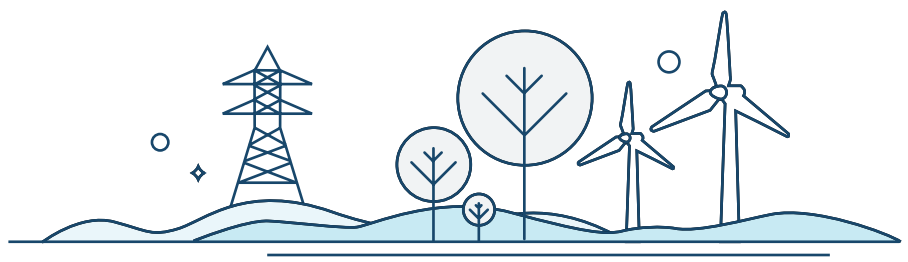
L'empreinte et l'impact de la SIACE s'élargissent et se solidifient. En 2018, le volume des affaires assuré a été supérieur à 9 milliards USD, avec une croissance de 34% des nouveaux engagements, soit 4,8 milliards USD

entier, et est en bonne posture pour dynamiser la croissance et le développement. Ses produits conformes à la charia sont uniques dans l'industrie de l'assurance. La SIACE donne aux exportateurs et aux investisseurs le réconfort voulu pour saisir de nouveaux débouchés et accéder à de nouveaux marchés. Par ailleurs, en s'associant avec la SIACE, les institutions financières, surtout les agences de crédit à l'exportation (ACE) de nos pays membres et d'ailleurs, ont pu élargir leur empreinte. Ces ACE partenaires de la SIACE peuvent ainsi fournir de la liquidité dans le cadre d'opérations de crédit à l'exportation, des garanties pour le commerce et des projets, ainsi qu'un soutien à des entreprises locales qui investissent à l'étranger.

Sur le plan institutionnel, la stratégie décennale de la SIACE comporte deux grands objectifs. Premièrement, nous cherchons à réaliser un impact de développement clair et tangible dans nos pays membres. Deuxièmement, nous désirons atteindre et maintenir la viabilité financière. Pour y parvenir, La SIACE a établi trois piliers, à savoir l'impact sur le marché, l'optimisation du capital et la force organisationnelle. Grâce à ce cadre, nous sommes en bonne position pour soutenir l'impact social et économique durable dans nos pays membres.

L'empreinte et l'impact de la SIACE s'élargissent et se solidifient. En 2018, le volume des affaires assuré a été supérieur à 9 milliards USD, avec une croissance de 34% des nouveaux engagements, soit 4,8 milliards USD. D'un autre côté, je suis heureux de souligner que l'assurance-investissement d'ICIEC a augmenté de 65 % pour passer de 1,719 milliard USD à 2,843 milliards USD. À l'avenir, notre institution continuera de travailler avec ses partenaires et intervenants afin d'encourager le commerce et les investissements directs étrangers, et ce faisant maximiser son impact du développement dans les pays membres. Je tiens à féliciter la SIACE pour ses 25 années d'impact et de croissance institutionnelle, et je me réjouis à la perspective de ses réussites à venir.

**Dr. Bandar M. H. Hajjar**  
Président du Conseil  
d'administration





# Message du Directeur Général



Ces dernières années, les dynamiques politiques, technologiques et sociales mondiales ont été incertaines, et donc lourdes de risques. Les politiques commerciales nationales sont imprévisibles, les tarifs ont augmenté, les couloirs commerciaux se sont rétrécis et les accords commerciaux existants sont en voie de négociation. C'est dans de telles circonstances que je suis particulièrement fier de diriger une institution riche en contraste, puisqu'elle offre de la fiabilité, des partenariats et de la confiance.

Il est dès lors opportun qu'en présence d'un tel contexte d'incertitude mondiale, nous célébrions la constance avec laquelle SIACE a su soutenir les exportateurs et les investisseurs de ses pays membres ces 25 dernières années. La mondialisation peut sembler avoir étriqué le monde, mais la SIACE a su favoriser l'expansion des débouchés commerciaux et d'investissements de ses pays membres. Nous avons réussi à soutenir des milliers d'exportateurs de nos pays membres pour qu'ils puissent saisir de nouveaux débouchés. Nous avons également facilité des investissements organisationnels et de grands projets d'infrastructure qui se sont révélés transformationnels pour nos pays membres. Nous avons facilité plus de 51 milliards USD de volume d'affaire dont 9 milliards USD d'investissements directs étrangers

La SIACE propose des instruments pertinents qui libèrent le potentiel commercial et d'investissement des pays membres. Qu'il s'agisse d'assurance risques politiques et commerciaux, ou d'une seule de

ces assurances, les solutions de la SIACE donnent aux titulaires des polices la confiance nécessaire pour investir, conclure des opérations commerciales ou consentir le financement dont ont besoin les exportateurs. La SIACE a su démontrer qu'il est un partenaire de partage des risques fiable et cela crée un impact de développement considérable avec une intervention minimale et une participation maximale du secteur privé.

En 2018, la SIACE s'est employé à accroître son impact de développement et à faciliter la réalisation des priorités de développement clés des pays membres. Nous avons publié notre premier Rapport annuel sur l'efficacité du développement (RAED), qui a présenté la chaîne de résultats spécifiques de la SIACE et lie directement nos produits d'assurance et la réalisation de résultats spécifiques, démontrables et mesurables pour nos pays membres, surtout dans les domaines suivants: le développement des exportations; la disponibilité de



services financiers conformes à la charia ; la confiance accrue des investisseurs et la promotion de secteurs stratégiques dans les pays membres, ainsi que le développement humain y compris l'accès à l'emploi, une infrastructure améliorée et des services sociaux fondamentaux.

Nous sommes fiers de représenter et de soutenir les pays membres durant leurs étapes du développement économique. Au cours des 25 dernières années, la Société a élargi son empreinte et son impact dans les pays membres les moins avancés notamment en contribuant à l'établissement et au développement de la capacité des ACE nationales, ainsi qu'en facilitant les investissements et le commerce d'industries et dans les secteurs stratégiques pour la création d'emplois et la croissance économique..

Notre société a travaillé sans relâche depuis le tout début pour élargir le nombre de ses pays membres ainsi que son assise financière, à établir un réseau fiable d'ACE et de réassureurs et enfin à sensibiliser les secteurs bancaires et d'affaires. Toutes ces actions visent à améliorer la mise à disposition à ses clients d'assurance-crédit à l'exportation et d'assurance-investissement conformes à la charia. C'est donc avec beaucoup de gratitude que je pense aux partenariats et aux relations qu'SIACE a su nouer. Nous attachons beaucoup d'importance à nos réseaux, nos partenaires et nos pays membres. Aujourd'hui, la SIACE

est membre à part entière de l'Union de Berne, l'association regroupant les grandes sociétés d'assurance-crédit à l'exportation et d'assurance-risques politiques, privées, publiques et multilatérales du monde entier. Nous faisons également partie du Club de Prague, qui réunit 36 fournisseurs d'assurance-risques politiques et de crédit du monde. Et plus important encore, nous avons contribué à contrer les tendances protectionnistes mondiales et sommes fier cofondateur de l'Aman Union, un forum pour les assureurs et réassureurs de risques commerciaux et autres des pays membres de l'OCI, ainsi que les pays membres de l'Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhahan). Par l'entremise de l'Union, nous favorisons activement l'échange d'information et de savoir, ce qui contribue à accroître la capacité et les relations entre les ACE nationales.

LLa SIACE a su maintenir depuis dix ans sa notation Aa3 de Moody's, une des plus fortes dans

l'industrie de l'assurance-crédit à l'exportation et des risques politiques. Cette année, la SIACE s'est vu décerner le Global Islamic Finance Award (GIFA) dans le domaine Global Islamic Export Credit and Political Risk Insurance. Comme je l'ai mentionné lors de la remise du prix, cela représente tout un honneur et un gage de reconnaissance des services conformes à la charia novateurs que nous offrons à nos partenaires commerciaux du domaine.

Je ressens beaucoup de satisfaction quand je pense aux années charnières et réalisations de la SIACE jusqu'à présent. C'est également dans ce même ordre d'idée que j'anticipe voir l'organisation continuer à soutenir le développement et l'impact durables dans ses pays membres.



**Oussama Abdul Rahman KAISSI**  
Directeur Général



# Chapitre 1



**Tour d'horizon des  
25 ans de la SIACE**



Ce rapport souligne et célèbre les réalisations de la SIACE à l'occasion de son 25<sup>ème</sup> Anniversaire dans l'industrie islamique de l'assurance-crédit à l'exportation et d'investissement. Vous y trouverez des récits d'expériences liés au parcours du développement de la SIACE jusqu'à présent, de même qu'un aperçu de l'impact de développement de ses activités.

## ÉTAPES IMPORTANTES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE

### Croissance continue de l'actionnariat

La SIACE a continué à élargir son empreinte au fil des ans. Lors de sa création, Le nombre des pays membres de la SIACE s'est accru de 13 pays-membres fondateurs à 45 pays membres. Les pays membres de la SIACE se situent à des niveaux de développement économiques différents. 18 d'entre eux sont classés parmi les pays à faible revenu et les moins avancés ; ce qui fait que le commerce et les investissements requièrent une importance cruciale pour le développement et le bien-être de ces pays.



Année	Année	Point saillant
1413H	1992	Arabie Saoudite, Cameroun, Égypte
1414H	1993	Libye, Tchad, Tunisie, Mali, Jordanie, Indonésie, Bangladesh, Pakistan
1415H	1994	Kuwait, Malaisie
1416H	1995	Soudan, Mauritanie, Liban, Sénégal,
1417H	1996	Gambie, Algérie, Iran, Yémen
1418H	1997	Turquie, Maroc, Guinée
1419H	1998	Syrie, Brunei
1420H	1999	Ouganda, Bahreïn
1421H	2000	Émirats Arabes Unis, Qatar
1422H	2001	Bénin
1423H	2002	Burkina Faso
1424H	2003	Kazakhstan, Niger
1425H	2004	Djibouti
1426H	2005	Gabon
1427H	2006	Nigéria
1430H	2009	Oman, Côte d'Ivoire, Albanie
1433H	2012	Comores
1434H	2013	Mozambique
1435H	2014	Irak, Palestine
1440H	2019	Suriname

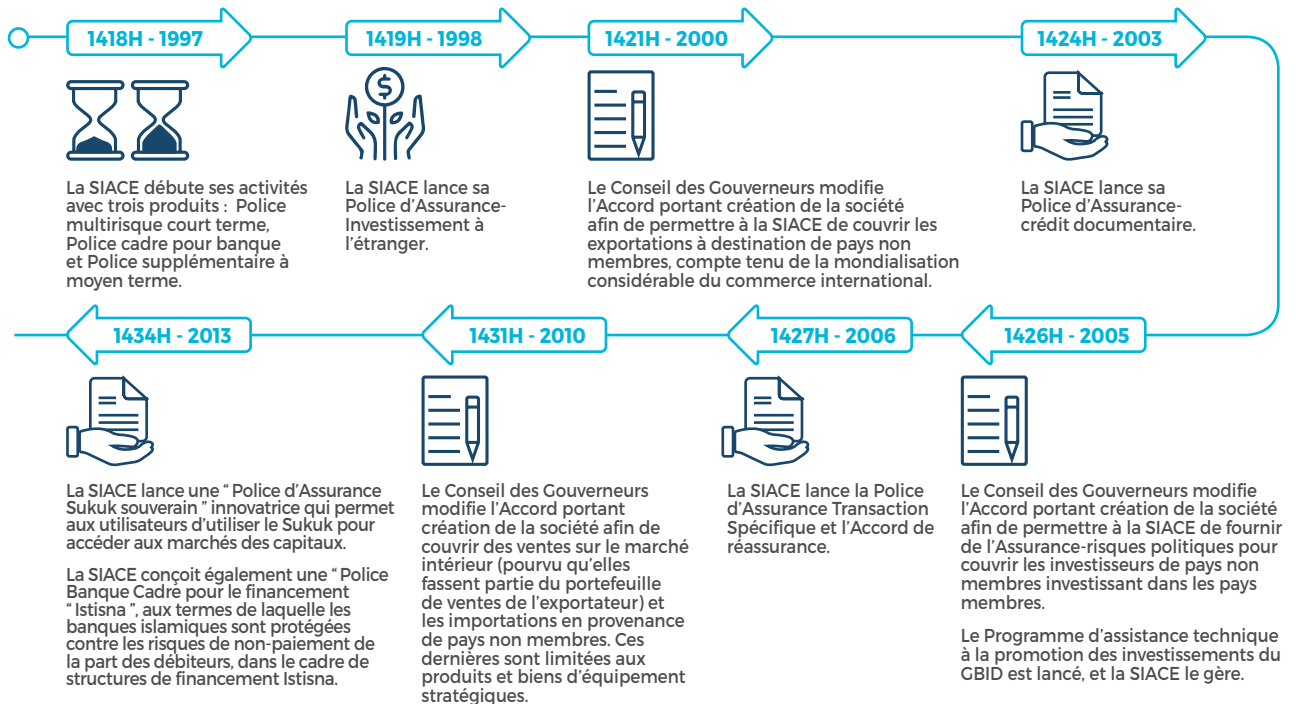
**Pays soulignés:** pays les moins avancés ; pays en violet = pays à faible revenu ; les deux = les deux

La définition des pays à faible revenu et les moins avancés est basée sur la Liste des pays les moins avancés identifiés dans le Rapport 2018 du Comité des politiques de développement des Nations Unies et les catégories de financement de la Banque mondiale.

## Évolution du mandat et du portefeuille de produits

Depuis sa création il y a 25 ans, la SIACE n'a cessé d'innover. La société a constamment adapté ses produits et son mandat aux besoins en développement changeants de ses pays membres et de ses clients.

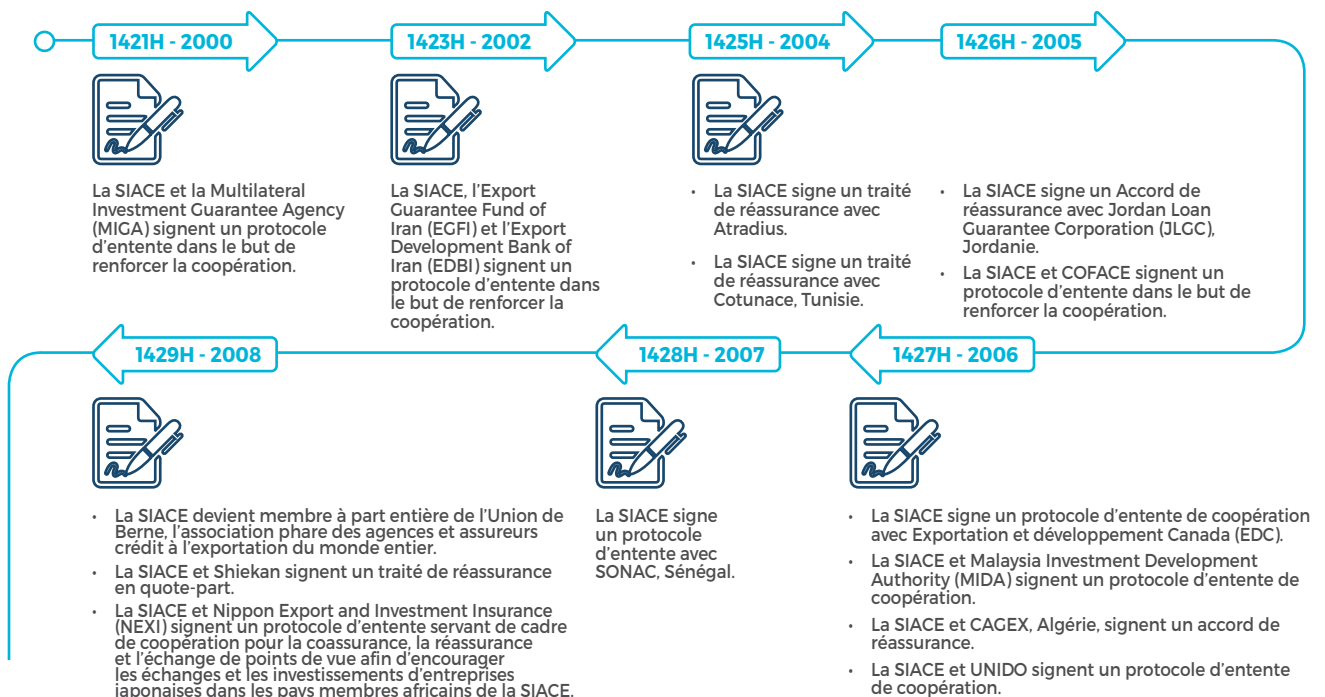
### Point saillant



## La réussite de la SIACE est attribuable à ses partenariats

La SIACE a réalisé très tôt que les partenariats étaient essentiels pour s'acquitter de son mandat. La Société a bâti des relations solides et durables avec de nombreuses agences de crédit à l'exportation, des assureurs et réassureurs de ses pays membres et d'ailleurs dans le monde. Aujourd'hui, l'assureur multilatéral de crédit à l'exportation et d'investissement conformes à la charia continue d'élargir son empreinte et son impact de développement en élargissant ses partenariats.

### Point saillant



## 1429H - 2008



- La SIACE et l'Export Credit Insurance Company of the Emirates (ECIE) signent une entente de coopération.
- La SIACE et P.T. Al-Ijarah Indonesia Finance (ALIF) signent un protocole d'entente de contrat d'agence.
- La SIACE et l'Arab Investment and Export Credit Guarantee Corporation (DHAMAN), signent un protocole d'entente servant de cadre de coopération pour la coassurance, la réassurance et l'échange de points de vue afin d'encourager les investissements dans les pays arabes.
- La SIACE et la Banque du Soudan signent un protocole d'entente en vue de faciliter les exportations soudanaises.
- La SIACE et le Jordan Investment Board (JIB) signent un protocole d'entente de coopération.

## 1431H - 2010



- La SIACE signent trois accords de coopération avec l'Export Credit Guarantee Agency (ECGA) d'Oman.
- La SIACE et la Syrian Exports Federation (SEF) signent un protocole d'entente pour accroître la coopération.
- La SIACE et la National Agency for Insurance & Finance of Export (NAIFE), du Soudan signent un traité de réassurance en quote-part.

## 1430H - 2009



- La SIACE cofonde l'Aman Union, le regroupement des ACE des pays islamiques et arabes dans le but de partager des connaissances et de contribuer au renforcement des capacités.
- La SIACE signe un accord de réassurance facultative et un contrat d'agence local avec l'Export Credit Insurance Company (ECIE) des ÉAU.
- La SIACE signe un contrat d'agence local avec CAGEX, Algérie.
- La SIACE, Shiekan et la Chamber of Sudanese Livestock Exporters signent un protocole d'entente.
- La SIACE et Turk Eximbank signent un traité de réassurance en quote-part.

## 1432H - 2011



- La SIACE et l'Agence pour l'Assurance du Commerce en Afrique (ACA) signent un protocole d'entente de coopération.
- La SIACE signe un accord de coopération avec la Bahrain Development Bank.
- La SIACE et Turk Eximbank signent un accord de coopération.
- La SIACE et SEF collaborent afin de fournir de l'assurance-crédit à l'exportation à des exportateurs syriens.
- La SIACE et Atradius Dutch State Business signent un protocole d'entente de coopération.

## 1433H - 2012



- La SIACE et Saudi Export Program (SEP) signent un accord de réassurance facultative.
- La SIACE et l'Indonesia Infrastructure Guarantee Fund (IIGF) signent un protocole d'entente de coopération.
- La SIACE, NCB et SABB signent un protocole d'entente de coopération.
- La SIACE et Turk Eximbank signent un contrat d'agence.
- La SIACE signe un accord de réassurance avec Sinosure.
- La SIACE et l'Export-Import Bank of Malaysia (MEXIM) signent un accord de réassurance.

## 1434H - 2013



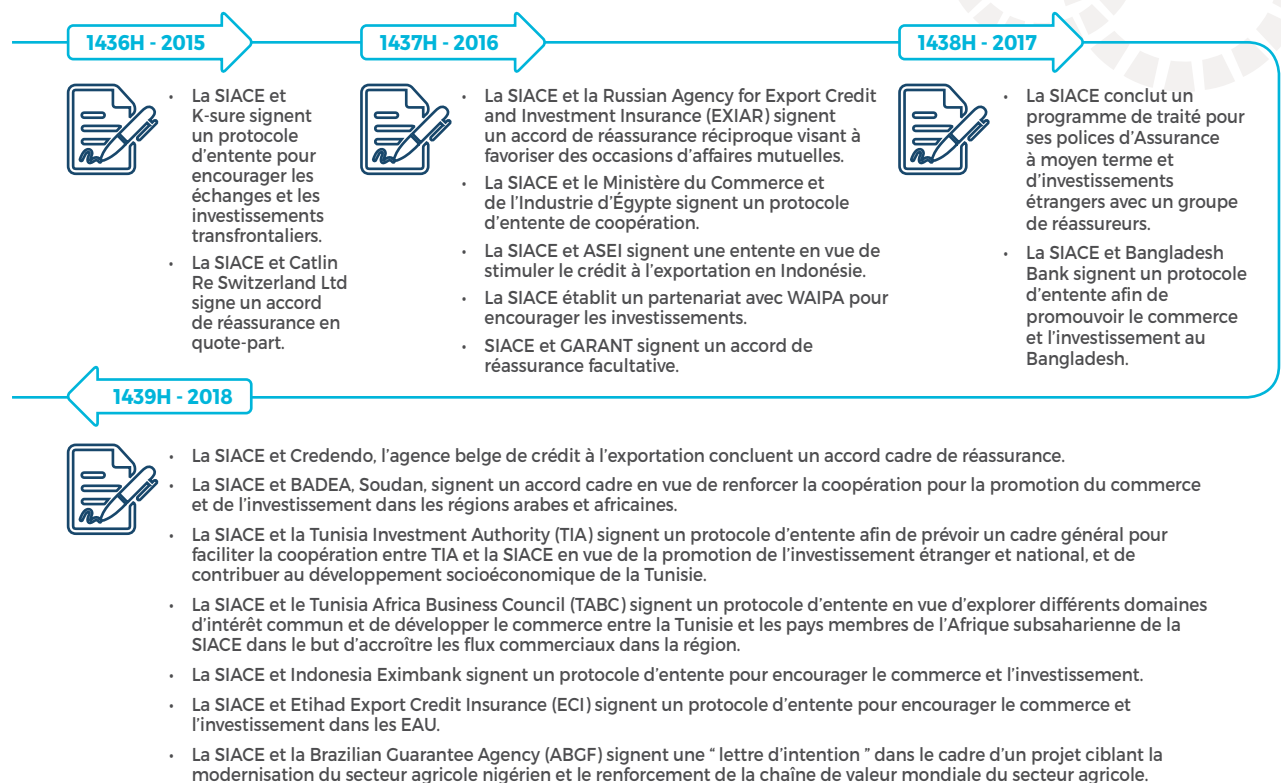
- La SIACE conclut un accord cadre de réassurance facultative avec Credendo.
- La SIACE et Nigerian Export - Import Bank (NEXIM), signent une entente de cadre de coopération et un contrat d'agence local.
- La SIACE signe un protocole d'entente avec Korea EximBank (KEXIM).
- La SIACE et KazExportGrant signent un accord en vue de soutenir les exportations du Kazakhstan.
- La SIACE et FIPA de Tunisie signent un protocole d'entente.
- La SIACE et JLGC signent un contrat d'agence.
- Atradius DSB et la SIACE concluent un accord de réassurance pour soutenir les exportations et les investissements dans les pays membres de la SIACE.
- La SIACE signe un contrat de réassurance avec Credendo, l'agence belge d'assurance-crédit à l'exportation.
- La SIACE signe un accord de réassurance facultative avec China Export & Credit Insurance Corporation (Sinosure) pour couvrir les exportations de biens d'équipement à un opérateur de télécommunications du Bangladesh.

## 1435H - 2014



- La SIACE signe des accords avec MEHIB, SACE, EKN et EKF pour soutenir le commerce et les investissements dans ses pays membres.
- La SIACE et SMBC Europe signent un protocole d'entente en vue de renforcer la collaboration dans les pays membres de la SIACE.
- La SIACE établit un partenariat stratégique avec Credimundi (CM), un assureur-crédit à l'exportation privé belge, grâce à un accord de réassurance facultative cadre.
- La SIACE et SMAEX, Maroc signent un protocole d'entente de coopération.
- La SIACE et SACE signent un accord de réassurance.





## LES PRODUITS DE LA SIACE POUR LE DÉVELOPPEMENT

### Amélioration de l'accès aux marchés et au financement

#### Produits d'assurance-crédit

Les produits d'assurance-crédit de la SIACE, notamment la Police multirisque court terme et la Police transaction spécifique, atténuent les risques commerciaux et politiques liés aux transactions conclues à compte ouvert entre des exportateurs et des importateurs. En protégeant le produit des ventes, l'assurance de la SIACE protège la poursuite des activités commerciales des exportateurs qui ont déjà des relations avec des acheteurs étrangers et en recherchent de nouvelles. Les exportateurs se sentent aussi plus à l'aise de négocier des contrats de plus grande valeur et d'aborder des marchés potentiellement plus risqués. L'assurance-crédit de la SIACE facilite aussi l'accès au financement de fonds de roulement pour les exportateurs, car les banques des exportateurs l'apprécient.

Pour les acheteurs locaux, les solutions d'assurance-crédit de la SIACE favorisent aussi l'accès à du financement à long terme et à moyen terme. Grâce à l'assurance de la SIACE, les banques sont disposées à financer les investissements en capital des acheteurs, si bien que les fournisseurs étrangers (provenant d'un pays membre ou non membre) peuvent vendre leurs biens d'équipement à un

acheteur d'un pays membre et ce faisant faciliter la fabrication locale ou les investissements en capital des entreprises locales et des gouvernements.

#### Contribution au développement

1. La SIACE atténue les risques commerciaux et politiques des acheteurs
2. Les banques sont disposées à offrir du financement aux acheteurs
3. Les exportateurs continuent de vendre leurs marchandises à des conditions de paiement avantageuses et les acheteurs peuvent poursuivre leurs stratégies de croissance

#### Facilitation du commerce intra-OCI

##### Police d'assurance-crédit documentaire

Grâce à sa Police d'assurance-crédit documentaire, la SIACE appuie directement le réseau de correspondance international des banques de ses pays membres. Les importateurs et exportateurs des pays membres de la SIACE exigent que leurs banques disposent de réseaux bancaires internationaux pour qu'elles puissent faciliter les modalités de paiement de leurs opérations commerciales et, pour les importateurs, satisfaire les besoins en financement à court terme. L'assurance de la SIACE atténue les risques commerciaux et politiques des transactions interbancaires, ce qui permet aux banques d'accroître leurs activités de financement du commerce et de soutenir ainsi les importateurs et exportateurs locaux.



### Contribution au développement

1. La SIACE atténue les risques commerciaux et politiques des banques émettrices
2. Les banques des pays membres élargissent leurs réseaux bancaires internationaux et améliorent l'accès aux services de financement du commerce pour les entreprises locales
3. Les entreprises locales réalisent un plus grand nombre de transactions transfrontalières
4. L'accès à de nouveaux marchés contribue à accroître leurs activités et, idéalement, protège et multiplie les emplois locaux

### Amélioration de l'accès aux services de financement islamique

#### Police cadre pour banques

La police cadre pour banque de la SIACE permet à un exportateur d'obtenir un financement islamique de fonds de roulement de la part de sa banque sur la base d'un contrat de vente. L'assurance de la SIACE atténue non seulement les risques commerciaux et politiques sous-jacents, mais elle aide la banque à structurer le financement islamique. La facilité de fonds de roulement est particulièrement attrayante pour les PME qui éprouvent souvent de la difficulté à négocier des contrats plus importants, faute de fonds de roulement et d'accès à du financement (islamique).

#### Contribution au développement

1. La SIACE atténue les risques commerciaux et politiques des banques qui proposent du financement islamique de fonds de roulement
2. Les banques sont de plus en plus en mesure de développer la structure Murabaha dans le

financement du commerce et peuvent de plus en plus offrir un financement islamique et du financement de fonds de roulement surtout à leurs PME clientes

3. Les PME peuvent conclure des contrats plus importants ou un plus grand nombre de contrats – une nécessité pour prendre de l'expansion

### Facilitation des investissements dans et entre les pays de l'OCI

#### Produits d'assurance-investissement

Les produits d'assurance-investissement de la SIACE atténuent les risques non commerciaux liés aux investissements dans ses pays membres. La SIACE appuie dès lors les flux d'investissements dans des marchés perçus comme étant à risque plus élevé, favorise l'attraction de capitaux supplémentaires pour les projets et améliore la perception générale du risque du pays et du marché donnés..

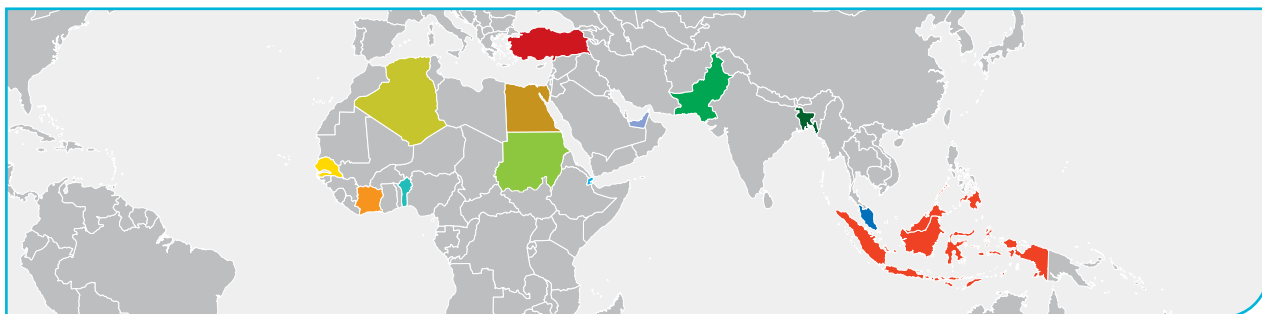
#### Contribution au développement

1. La SIACE atténue les risques politiques des investisseurs et parties prenantes
2. La participation de la SIACE contribue considérablement à la faisabilité de projets d'investissement (stratégiques) et à la mobilisation de ressources additionnelles
3. Les investissements ciblent souvent des secteurs de développement stratégiques tels que l'infrastructure et l'énergie, et contribuent au transfert de savoir, à la création d'emplois et à l'intégration de chaînes de valeur, ce qui est très intéressant pour les PME locales



Le projet de terminal à conteneurs Doraleh à Djibouti.

## PROJETS PHARES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE



### INFRASTRUCTURE



#### CÔTE D'IVOIRE

Titre du projet

##### **Construction du pont Henri Konan Bédié**

Principale contribution de développement

##### **Amélioration de l'infrastructure nationale**

Volume projet: **275,6 millions EUR**

Type de police: **FIIP**



### ÉNERGIE



#### ÉGYPTE

Titre du projet

##### **Développement du secteur énergétique avec Afreximbank**

Principale contribution de développement

##### **Énergie - construction d'une centrale. Ajout d'une capacité nette de 2 672 MW pour appuyer les besoins énergétiques du pays et stabiliser le réseau.**

Volume projet: **525 millions USD**

Type de police: **FIIP**



### SANTÉ



#### TURQUIE

Titre du projet

##### **Sumitomo-Mitsui Banking Corporation**

Principale contribution de développement

##### **Santé - construction d'hôpitaux. Amélioration des services médicaux**

Volume projet: **172 millions EUR**

Type de police: **FIIP/ NHSO**



#### ÉGYPTE

Titre du projet

##### **Nouveau Canal de Suez**

Principale contribution de développement

##### **Nouveau Canal de Suez**

Volume projet: **242 millions USD**

Type de police: **IFRP**



#### ÉAU

Titre du projet

##### **Projet de valorisation énergétique des déchets, 2017**

Principale contribution de développement

##### **Énergie renouvelable - réduction des déchets et apport additionnel d'électricité locale**

Volume projet: **214 millions USD**

Type de police: **FIIP/ NHSO**



### FABRICATION



#### ÉGYPTE

Titre du projet

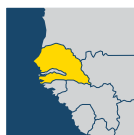
##### **Amélioration des services financiers pour les PME**

Principale contribution de développement

##### **PME - Facilité de financement pour les PME œuvrant dans le secteur de la fabrication légère en Égypte**

Volume projet: **300 millions USD**

Type of policy: **FIIP**



#### SÉNÉGAL

Titre du projet

##### **Centre des expositions Diamniadio**

Principale contribution de développement

##### **Infrastructure - conception, construction et gestion clé en main d'un complexe hôtelier, d'expositions et sportif polyvalent. Promotion des affaires, perspectives d'emplois**

Volume projet: **134 millions EUR**

Type de police: **FIIP/ NHSO**



#### TURQUIE

Titre du projet

##### **Aménagement d'un parc éolien**

Principale contribution de développement

##### **Énergie renouvelable - amélioration du secteur de l'énergie renouvelable**

Volume projet: **211 millions USD**

Type de police: **IFRP**



#### BANGLADESH

Titre du projet

##### **Industrie du textile et du prêt-à-porter (importations de machinerie textile)**

Principale contribution de développement

##### **MC Development - croissance de l'industrie du textile et de l'économie du Bangladesh**

Volume projet: **135 millions USD**

Type de police: **STP**

**PROJETS PHARES DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE****Construction du pont Henri Konan Bédié**

Pays	Côte d'Ivoire
Principale contribution de développement	Amélioration de l'infrastructure nationale
Volume projet	275,6 millions EUR
Part de risque de la SIACE	15 millions EUR
Type de police	FIIP

**Construction du nouvel aéroport international de Dakar**

Pays	Sénégal
Principale contribution de développement	Amélioration de l'infrastructure nationale
Volume projet	50 millions EUR
Part de risque de la SIACE	50 millions EUR
Type de police	FIIP

**Expansion de la fabrication de produits pharmaceutiques**

Pays	Algérie
Principale contribution de développement	Renforcement du secteur manufacturier et de la santé
Volume projet	20 millions USD
Part de risque de la SIACE	20 millions USD
Type de police	FIIP

**Électrification de la province du Nil**

Pays	Soudan
Principale contribution de développement	Amélioration du réseau d'électricité national
Volume projet	123 millions USD
Part de risque de la SIACE	60 millions USD
Type de police	STP

**Construction du terminal à conteneurs de Doraleh**

Pays	Djibouti
Principale contribution de développement	Améliorations de l'infrastructure nationale par le renforcement de la capacité portuaire
Volume projet	50 millions USD
Part de risque de la SIACE	50 millions USD
Type de police	FIIP

**Financement pour l'expansion des concessions de prospection de gaz et de pétrole de la société OPL**

Pays	Pakistan
Principale contribution de développement	Amélioration du secteur énergétique
Volume projet	18 millions USD
Part de risque de la SIACE	12 millions USD
Type de police	FIIP

**Réassurance OPIC à l'égard d'un investissement de GE**

Pays	Pakistan
Principale contribution de développement	Augmentation de la production d'électricité nationale
Volume projet	65,6 millions USD
Part de risque de la SIACE	16,57 millions USD
Type de police	IFRP

**Installation d'un réseau de transmission à basse tension**

Pays	Nord-Soudan
Principale contribution de développement	Amélioration du secteur énergétique national
Volume projet	33 millions USD
Part de risque de la SIACE	7,9 millions USD
Type de police	STP

**Projet d'exploitation minière Sabodala**

Pays	Sénégal
Principale contribution de développement	Mines et ressources - emplois locaux, développement du secteur minier
Volume projet	175 millions USD
Part de risque de la SIACE	38,5 millions USD
Type de police	FIIP

**Exportations d'équipement de télécommunications de la Malaisie au Pakistan**

Pays	Malaisie
Principale contribution de développement	Infrastructure
Volume projet	10 millions USD
Part de risque de la SIACE	10 millions USD
Type de police	STP

**Acierie Tosyali Holding**

Pays	Algérie
Principale contribution de développement	Mines et ressources - construction et expansion d'une aciérie
Volume projet	75 millions EUR
Part de risque de la SIACE	75 millions EUR
Type de police	FIIP

**Développement du secteur énergétique avec Afreximbank**

Pays	Égypte
Principale contribution de développement	Énergie - construction d'une centrale. Ajout d'une capacité nette de 2 672 MW pour appuyer les besoins énergétiques du pays et stabiliser le réseau.
Volume projet	525 millions USD
Part de risque de la SIACE	35 millions USD
Type de police	FIIP

**Amélioration des services financiers pour les PME**

Pays	Égypte
Principale contribution de développement	PME - Facilité de financement pour les PME œuvrant dans le secteur de la fabrication légère en Égypte
Volume projet	300 millions USD
Part de risque de la SIACE	150 millions USD
Type de police	FIIP

**Développement du transport en commun**

Pays	Turquie
Principale contribution de développement	Infrastructure - développement de l'infrastructure de transport en commun
Volume projet	112,7 millions EUR
Part de risque de la SIACE	95 %
Type de police	FIIP

**Sumitomo-Mitsui Banking Corporation**

Pays	Turquie
Principale contribution de développement	Santé - construction d'hôpitaux. Amélioration des services médicaux
Volume projet	Total de 172 millions EUR
Part de risque de la SIACE	142 millions EUR
Type de police	FIIP/ NHSO

**Aménagement d'un parc éolien**

Pays	Turquie
Principale contribution de développement	Énergie renouvelable - amélioration du secteur de l'énergie renouvelable
Volume projet	211 millions USD
Part de risque de la SIACE	75 millions USD
Type de police	IFRP

**Centre des expositions Diamniadio**

Pays	Sénégal
Principale contribution de développement	Infrastructure - conception, construction et gestion clé en main d'un complexe hôtelier, d'expositions et sportif polyvalent. Promotion des affaires, perspectives d'emplois
Volume projet	134 millions EUR
Part de risque de la SIACE	146 millions EUR
Type de police	FIIP/ NHSO

**Nouveau Canal de Suez**

Pays	Égypte
Principale contribution de développement	Infrastructure
Volume projet	242 millions USD
Part de risque de la SIACE	95 millions USD
Type de police	IFRP

**Travaux de protection côtière**

Pays	Bénin
Principale contribution de développement	Infrastructure - mesure d'adaptation aux changements climatiques
Volume projet	43,5 millions EUR
Part de risque de la SIACE	22,3 millions EUR
Type de police	RFA

**Projet de raffinerie de sucre Kenana**

Pays	Soudan
Principale contribution de développement	Agriculture - expansion d'une raffinerie de sucre
Volume projet	13,44 millions USD
Part de risque de la SIACE	3,97 millions USD
Type de police	FIIP

**Industrie du textile et du prêt-à-porter (importations de machinerie textile)**

Pays	Bangladesh
Principale contribution de développement	MC Development - croissance de l'industrie du textile et de l'économie du Bangladesh
Volume projet	135 millions USD
Part de risque de la SIACE	90,08 millions USD
Type de police	STP

**Projet de valorisation énergétique des déchets, 2017**

Pays	EAU
Principale contribution de développement	Énergie renouvelable - réduction des déchets et apport additionnel d'électricité locale
Volume projet	214 millions USD
Part de risque de la SIACE	50 millions USD
Type de police	FIIP / NHSO

**Producteur d'énergie indépendant de l'Indonésie dans la province Banten (prêt d'Exim Bank Malaysia)**

Pays	Indonésie
Principale contribution de développement	Énergie - apport d'une capacité additionnelle de 660 MW d'électricité
Volume projet	200 millions USD
Part de risque de la SIACE	40 millions USD
Type de police	FIIP

**Centrale de Sendou - le plus important producteur d'énergie indépendant**

Pays	Sénégal
Principale contribution de développement	Énergie - apport d'une capacité nette de 125 MW au réseau national
Volume projet	35 millions EUR
Part de risque de la SIACE	35 millions EUR
Type de police	NHSO, FIIP

## RÉSULTATS DE LA SIACE SUR LE PLAN DU DÉVELOPPEMENT



**Valeur totale des échanges commerciaux et des investissements facilités**

Depuis sa création

**51,5 milliards USD**



**Nombre total d'exportations facilitées**

Depuis sa création

**41,4 milliards USD**



**Commerce intra-OCI assuré**

Depuis sa création

**19 milliards USD**



**Commerce intra-OCI assuré**

Depuis sa création

**3,9 milliards USD**



**Sinistres réglés**

Depuis sa création

**82,7 millions USD**



**Revenus de primes**

Depuis sa création

**291,5 millions USD**



**Investissements assurés dans des pays membres LIC/LDC**

Depuis sa création

**2,5 milliards USD**



**Exportations assurées de pays membres LIC/LDC**

Depuis sa création

**250 millions USD**



**Soutien agricole fourni**

Depuis sa création

**1,3 milliard USD**



**Soutien énergétique fourni**

Depuis sa création

**15,5 milliards USD**



**Soutien à l'infrastructure fourni**

Depuis sa création

**3,7 milliards USD**



**Soutien à la fabrication fourni**

Depuis sa création

**17,1 milliards USD**



**Soutien au secteur de la santé fourni**

Depuis sa création

**512,8 millions USD**



**Nombre de partenariats négociés**

Depuis sa création

**70**

**Méthodologie utilisée pour compiler les données de la SIACE:** Les chiffres ci-hauts et les autres présentés dans le présent rapport sont issus des données de volume assuré du SIC, et les résultats de chaque année ont été établis à partir de la date d'émission de la police. De plus, les chiffres sont basés sur les données de la SIACE au 31 décembre 2018, si bien que les activités ultérieures à cette date sont exclues du présent rapport.



## RÉSULTATS FINANCIERS DE LA SIACE

Au cours de ses 25 années d'existence, la SIACE a su établir une direction financière moderne. Son rôle est devenu majeure en tant facilitateur du mandat de développement de la SIACE dans la promotion de la coopération transfrontalière, commerce et

investissement dans les pays membres de l'OCI. La SIACE a su gérer avec prudence le fonds des assurés ainsi que le fonds des actionnaires. Cela a permis à l'institution de se développer de manière structurée afin d'impacter plus efficacement sur le commerce et l'investissements dans les pays membres de l'OCI.

### Volume assuré, Revenus de primes, Sinistres réglés et Récupérations depuis 25 ans en USD

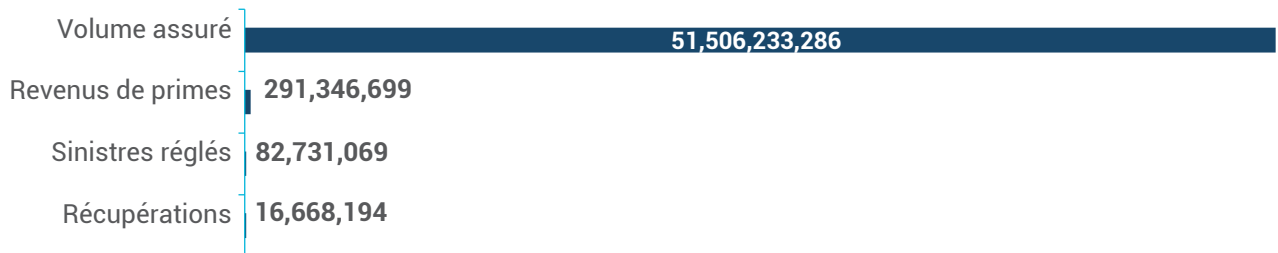


Figure 1 - Volume assuré pendant 25 ans (CT, MT, IED) en USD

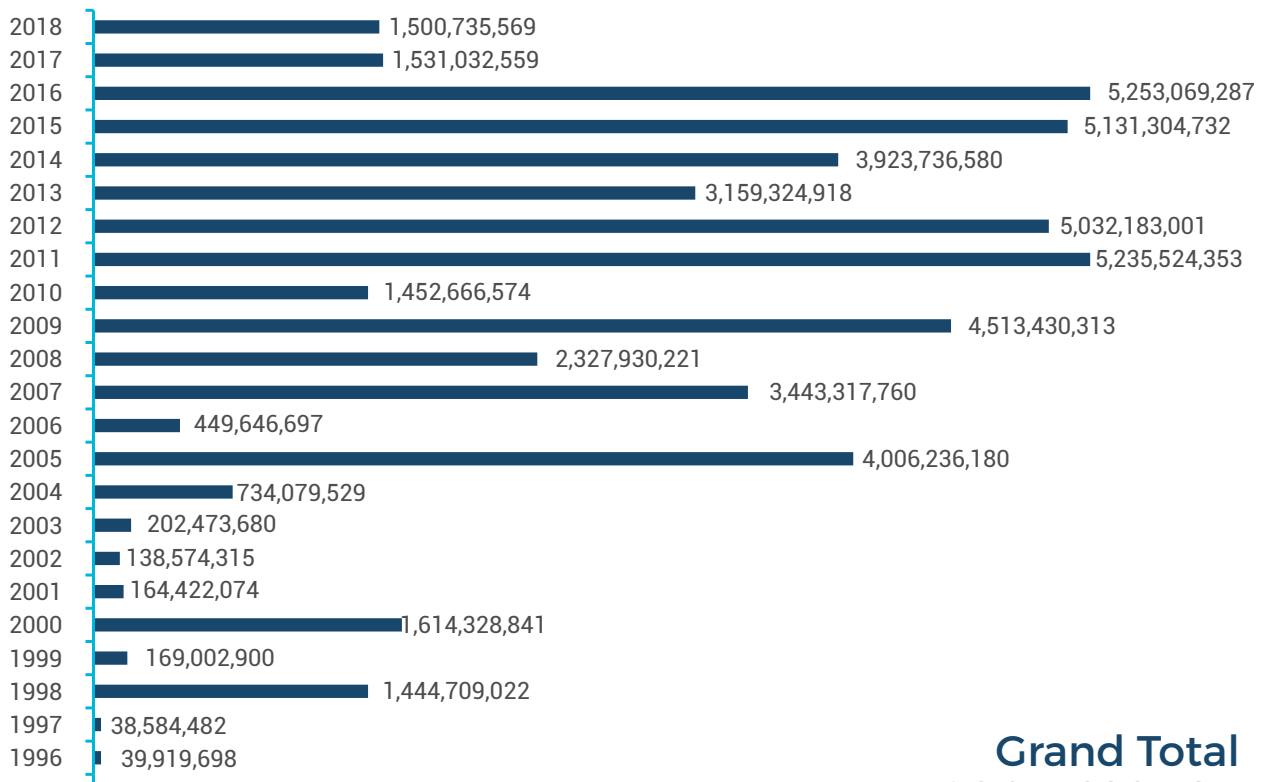


Figure 2 Revenus de primes depuis 25 ans en USD

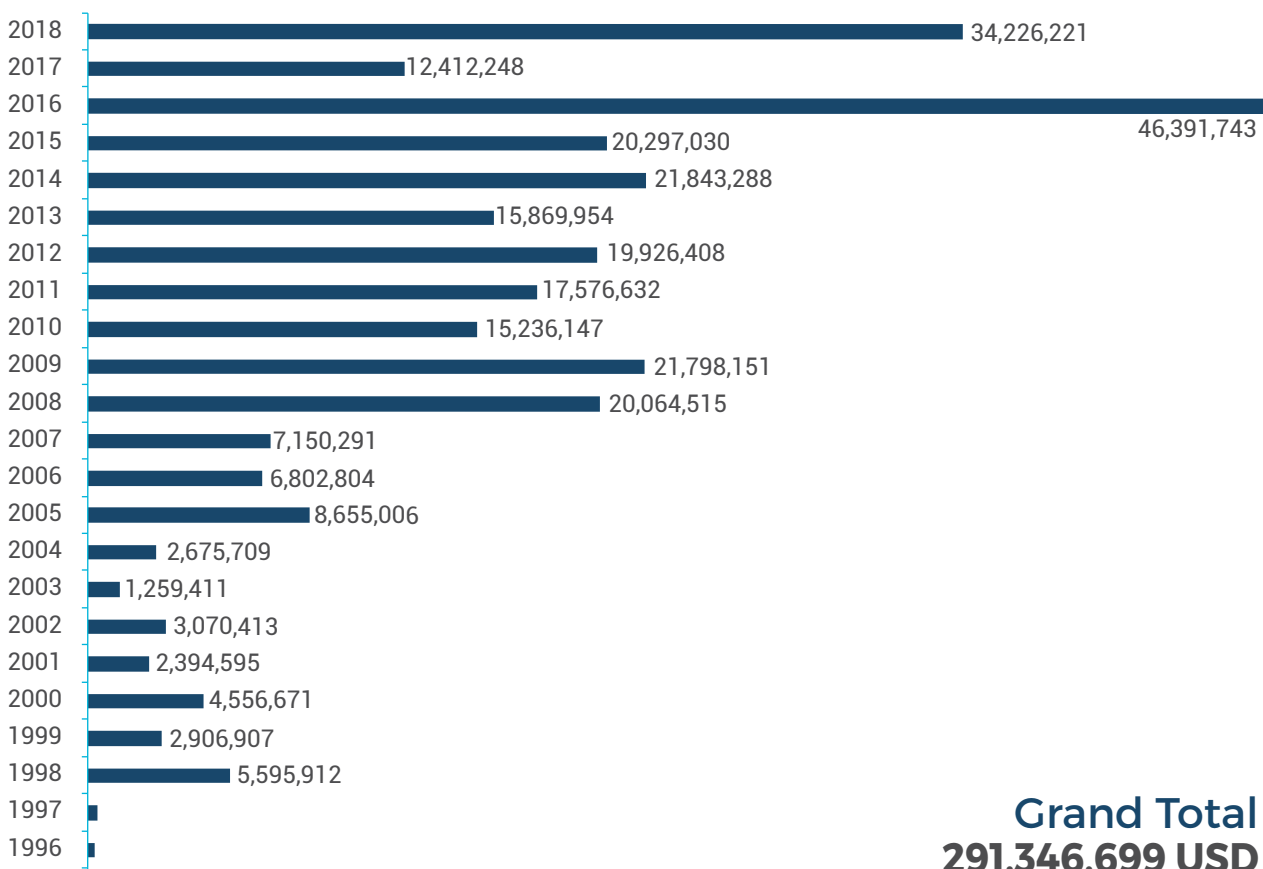


Figure 3: Sinistres réglés pendant 25 ans, en USD

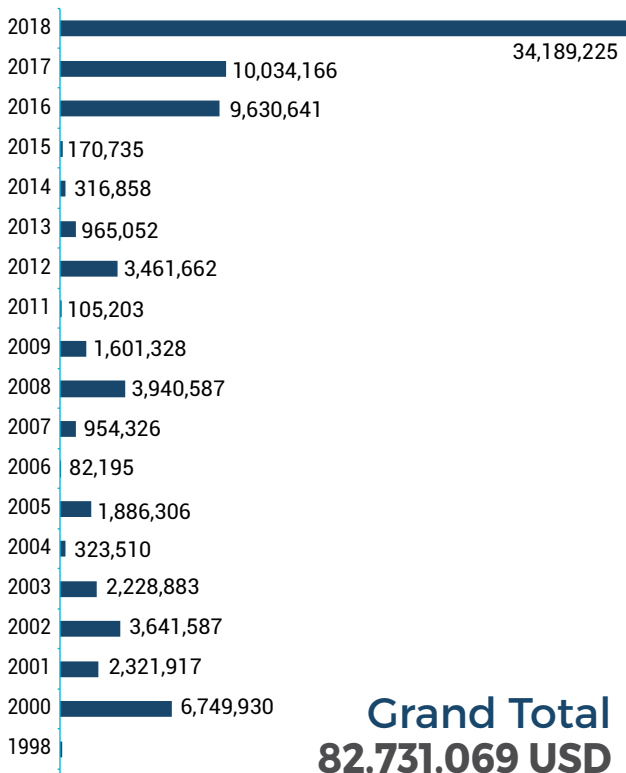
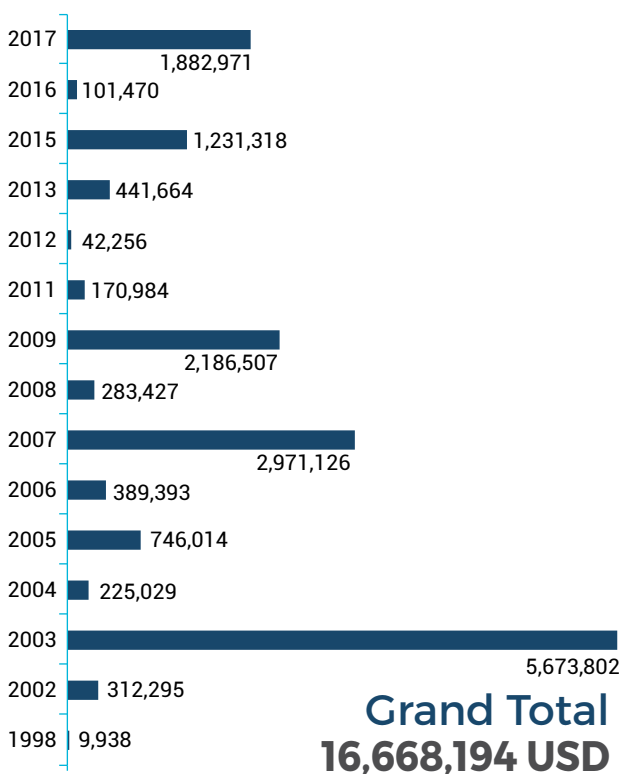


Figure 4: Recouvrements pendant 25 ans





## LE CHEMINEMENT DES PAYS MEMBRES DE LA SIACE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT

Comme seule agence de crédit à l'exportation multilatérale fournissant de l'assurance-crédit commercial et d'investissement conforme à la charia et en sa qualité de membre du GBID, la SIACE joue un rôle névralgique dans la promotion du développement macroéconomique des pays membres. Grâce à ses produits et services, la SIACE est un catalyseur du commerce et de l'investissement, ce qui contribue au PIB, à la croissance des exportations et à des tendances d'IED positives dans ses pays membres.

Le monde a beaucoup changé au cours des 25 années d'existence de la SIACE, tout comme d'ailleurs la nature et les besoins des pays membres de la SIACE. Ses clients évoluent dans un monde de plus en plus mondialisé, qui comporte diverses formes de risques commerciaux et politiques.

Le secteur du financement islamique s'est également développé considérablement, celui-ci affichant une croissance annuelle de 10 à 12 % ces dix dernières années. Le Rapport de stabilité financière le plus récent du Conseil des services financiers islamiques estime que la valeur totale des trois principaux pôles de l'industrie (opérations bancaires, marchés des capitaux et takâful) s'établit à 1,89 billion USD.

Comme le démontre la Figure 5, les exportations de biens et de services des pays membres de la SIACE ont affiché une croissance considérable au cours des 25 dernières années. Il en est de même pour les exportations intra-OCI. Cela reflète les efforts de l'OCI et de ses nombreux partenaires, dont la SIACE, qui se sont employés à encourager l'établissement de relations et de rapports intra-OCI.



Le secteur du financement islamique s'est également développé considérablement, celui-ci affichant une croissance annuelle de 10 à 12 % ces dix dernières années.

Le projet de métro Kadikoy-Kartal-Kaynarca, Turquie

**Figure 5 - Exportations totales en millions USD (les zones surlignées en jaune sont converties en milliards USD)**

Pays membres (PM) de la SIACE	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Albanie	213.52	298.51	400.38	244.39	317.81	584.4	701.54	837.74	912.36	1159.42
Algérie	9749.53	11158.82	14245.88	14475.66	11079.6	13661.9	22998.83	20040.71	20107.62	25957.13
Azerbaïdjan	2188.56	1000.89	791.86	1150.46	1009.38	1281.36	2118.12	2368.67	2667.02	3056.55
Bahreïn	4435.64	4797.61	5368.35	5020.21	3994.95	5221.81	7176.06	6607.45	6956.12	7980.85
Bangladesh	3031.25	4114	4411.12	4937.63	5688.21	5905.24	6356.64	6988.41	6737.51	7347.18
Bénin	398.74	523.04	551.1	542.97	585.89	637.13	543.18	545.34	616.59	741.37
Brunei	1914.82	2592.82	2811.85	2725.85	1875.28	2354.88	3706.96	3571.38	3597.2	4167.25
Burkina Faso	271.86	336.48	273.23	264.65	359.25	286.95	250.96	265.24	294.17	366.32
Cameroun	1994.57	2720.3	2903.88	2543.05	2739.82	2803.4	2809.36	2746.91	2821.24	3586.29
Tchad	199.85	292.89	258.97	272.37	313	243.95	241.38	285.21	345.63	687.24
Comores	77.7	95.5	88.02	80.18	53.66	61.26	70.62	72.44	78.38	54.03
Côte d'Ivoire	3290.68	4109	5011.46	5030.67	5220.93	4992.7	4252.95	4555.38	5860.07	6412.07
Djibouti	214.71	199.81	200.21	207.43	215.78	207.53	243.3	272.42	290.62	290.62
Égypte	12759.17	14827.79	13596.8	15514.51	14622.21	14348.78	18239.26	18548.29	16830.98	16128.37
Gabon	2588.73	2920.59	3471.61	3452.28	2128.8	2784.18	3503.98	2786.53	2677.19	3358.05
Gambie	369.39	356.35	394.88	362.36	426.64	374.61	373.23	268.02	184.63	33.8
Guinée	739.29	847.29	807.98	905.96	940.37	977.08	720.32	1006.21	1194.61	674.56
Indonésie	51768.91	58710.54	64817.57	66350.62	55808.1	54885.92	71173.36	65915.65	67316.49	75311.87
Iran	32352.26	24789.91	24892.04	19682.87	13986.84	21963.67	23526.12	23123.25	36180.99	37814.2
Iraq	823.66	836.79	3952.74	6551	8235.1	13568	15872.39	13980	14793	18414.07
Jordanie	2995.29	3481.69	3663.19	3571.93	3548.24	3533.71	3538.93	3781.9	4544.15	4830.75
Kazakhstan	8145.29	8014.06	7418.92	7739.65	6716.76	7163.7	10353.71	10166.98	11576.9	14928.76
Koweït	12641.88	14233.65	16465.79	16040.94	11379.61	13836.39	21300.62	17901.3	17014.67	24938.63
Kyrgyzstan	522.26	439.62	561.49	676.67	598.46	527.37	573.35	560.86	635.56	743.27
Liban	1113.82	1776.75	2215.76	2162.49	2195.09	2263.52	2261.39	2578.47	3042.16	3308.16
Libye	8319.42	8255.42	8964.39	8892.05	5790.09	8028.65	13560.03	11788.86	11124.58	15448.54
Malaisie	66401.66	83581.96	92354.26	93447.24	83538.4	96016.05	112369.21	102435.79	109221.05	117854.21
Mali	398.79	562.06	559.55	641.12	615.96	696.53	664.05	911.81	1092.53	1212.06
Mauritanie	445.47	527.89	535.61	464.64	427.35	382.89	387.6	380.86	375.32	335.27
Maroc	7923.5	9262.75	9797.37	9472.32	9927.86	10628.07	10526.97	11274.7	12383.49	14512.33
Mozambique	301.11	339.85	464.29	507.56	532.69	539.04	643.7	1006.63	1228.22	1430.93
Niger	254.68	334.77	367.95	310.13	369.31	320.89	320.61	329.21	330	449.55
Nigéria	6993.93	11087.19	10684.1	14470.04	10860.23	12637.64	24960.22	20866.24	22116.47	28000.92
Oman	4348.17	4757.34	5956.34	6202.66	4627.06	6465.64	10473.95	10057.74	9890.68	10764.33
Pakistan	8314.17	9851.63	9931.15	9497.12	9796.89	9112.06	9586.26	9965.81	11349.95	14114.95
Palestine	413.5	562.1	546	650.3	734.4	751.6	885	615.9	477.8	515.1
Qatar	3313.29	3612.55	3965.99	5461.18	5246.37	7449.82	11963.72	11570.39	11698.57	14537.12
Arabie Saoudite	45899.47	53449.87	63416.53	64902.4	43493.07	56061.6	82259.47	72980.53	77641.33	98956.8
Sénégal	1128	1381.69	1366.96	1276.29	1393.23	1443.24	1306.79	1401.15	1522.76	1826.05
Sierra Leone	364.31	219.48	227.19	160.47	147.49	113.27	155.65	85.49	107.15	192.92
Soudan										
Syrie	4103.69	4204.86	4821.44	5246.58	5332.95	5754.43	7102.5	7810.39	8610.13	6717.75
Tunisie	6892.06	7943.19	8140.81	8114.7	8398.47	8713.62	8531.46	9447.92	9438.28	10839.8
Turquie	32462.88	39174.49	45469.29	54289.35	56715.76	47539.76	53089.57	53223.32	58320.15	69359.89
Ouganda	549.7	660.93	837.1	747.48	710.8	695.62	618.29	642.9	654.24	778.78
Émirats Arabes Unis	28440.42	30591.36	40052.68	43679.85	37066.58	39942.64	53889.28	50787.2	54362.7	69538.46
Yémen	621.91	1128.61	2460.53	2481.59	1678.11	2662.03	3989.84	3533.52	3958.04	4291.1
<b>Total-PM de la SIACE en millions</b>	<b>1508831.92</b>	<b>1776967.65</b>	<b>1959818.47</b>	<b>2024559.72</b>	<b>1782862.89</b>	<b>1904719.14</b>	<b>2358949.120</b>	<b>2259371.9</b>	<b>2405105.110</b>	<b>2817326.61</b>
Total - Exportations de biens et de services des PM de la SIACE (en milliards USD)	1508.832	1776.968	1959.818	2024.560	1782.863	1904.719	2358.949	2259.372	2405.105	2817.327

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1594.56	1853.02	2242.67	3016.12	3259.29	3040.05	3337.09	3769.49	3565.03	3671.62	3732.08	3104.92	3437.17
34178.43	48714.92	57121.82	63531.24	82034.75	48533.8	61975.42	77581.32	77123.04	69659.42	64611.49	38460.34	33403.12
4235.11	8336.82	13953.85	22516.21	32132.51	22870.72	28730.46	37215.15	36912.71	35905.45	32558.91	20060.05	17580.76
10336.7	13396.81	15662.23	17314.36	21231.38	15704.79	17880.32	28609.31	31409.04	34102.93	32069.15	26325.8	23782.18
8652.58	9555.5	11442.78	13566.67	16038.36	17300.36	18348.86	24605.02	25988.15	29991.6	32863.8	33399.52	36768.69
850.94	909.53	952.8	1348.4	1630.22	1445.72	1658.07	1670.85	2004.9	2492.1	3461.11	2448.22	2443.47
4967.26	6133.91	7545.47	7621.84	10335.92	7164.68	9239.73	12875.9	13364.34	12312.01	11656.78	6751.3	5652
548.13	532.29	663.32	714.35	834.23	1062.83	1726.55	2681.41	2849.41	3126.12	3209.39	2622.96	3337.8
3981.35	4413.88	4962.62	6460.3	7674.07	5568.69	5796.64	7607.69	7601.55	8270.7	8714.1	6881.85	5987.06
2215.31	3184.82	3487.97	3789.92	4373.52	3025.91	4195.18	5048.95	5203.29	4489.52	3241.79	3128.87	2771.81
38.57	57.1	60.12	71.32	74.98	77.7	96.06	98.8	90.88	106.43	118.7	16.03	12.47
7682.03	8525.1	9321.9	9607.48	11413.83	12346.18	12599.68	13668.22	13108.32	12984.34	13870.43	12467.51	11776.23
298.13	314.39	312.31	321.12	365.7	399.41	420.87	419.67	457.44	478.63	503.55	580.18	650.22
22792.02	29555.84	34681.79	39973.86	54457.43	46902.43	45811.92	47523.8	45343.04	46080.21	42867.59	41891.71	27968.96
4271.76	5748.21	6250.06	7280.35	9517.51	6296.24	7062.49	9920.74	9111.57	8450.73	7424.94	5892.1	4958.17
38.23	42.74	9.47	55.4	45.69	90.76	98.89	153.59	188.47	195.92	152.11	145.37	150.52
696.99	788.21	1005.49	1479.36	1507.05	1512.37	2079.44	2212.07	2530.98	2217.32	2342.85	2136.93	2585.44
87090.97	102503.47	119086.93	133909.38	160079.82	137205.59	183480.56	235095.13	225744.4	218308.41	210820.08	182166.82	177883.5
48018.17	68684.79	79540.92	100918.5	109587.11	94569.96	119826.37	154438.69	145498.79	145018.47	102739.97	77677.6	95307.31
20616.67	27149.42	33071.45	40777.44	62595.03	50995.48	54598.9	82505.4	97028.83	93065.6	88111.9	49687.11	44284.49
5956.28	6634.98	8111.85	9279.83	12415.97	10927.61	12628.31	13146.62	13666.32	13590.35	14829.31	13466.16	12965.5
22654.79	30386.57	41291.96	51704.45	76257.08	48243.33	65502.34	89503.24	91747.47	91381.27	87108.8	52581.5	43757.53
33831.01	51691.78	66566.45	72695.23	98389.91	62980.95	76952.17	112783.97	130069.22	123416.8	111429.27	62023.85	55530.25
941.43	942.41	1182.43	2012.05	2752.39	2565.39	2471.7	3380.17	2932.95	3099.06	2796.7	2350.02	2412.15
7554.32	8016.25	7968.09	9362.79	11390.51	11955.42	13751.77	14804.31	14956.22	14641.46	13200.86	13304.88	13534.57
21769.63	31669.15	43356.65	45535.53	68280.18	50583.71	57568.01	24133.11	77497.61	58520.37	24534.84	13877.87	29465.49
143927.63	162048.89	182517.09	205488.22	229656.56	184897.28	221687.59	254020.01	249353.08	244490.75	249470.82	210077.82	199271.27
1289.1	1435.66	1961.54	1967.36	2463.81	2212.79	2438.72	2949.43	3466.09	3357.09	3237.08	2856.59	2850.44
484.55	671.15	1420	1506.28	1852.18	1499.42	2201.2	2899.14	2774.59	2810.28	2100.54	1774.1	1652.4
16996.12	19545.21	22812.57	27325.79	33064.16	26014.2	30046.72	35175.7	34323.81	35014.91	38123.62	35210.44	36355.84
1976.1	2331.87	2511.65	2888.44	3372.25	3270.18	3199.62	4389.32	4942.31	4864.81	5658.11	4767.5	3799.05
535.3	631.45	659.23	747.92	958.02	1096.78	1269.43	1339.67	1517.8	1735.68	1729.87	1318.93	1292.85
27559.87	36962.83	69528.65	58398.29	86318.45	54243.24	93240.35	129735.23	144917.44	92950.92	104803.47	52753.71	38372.38
12722.32	19632.72	22899.48	26380.02	39559.77	29273.64	38499.87	49421.97	54825.36	59385.2	56348.73	39166.19	30845.07
15168.99	17135.22	19267.35	20102.6	18708.12	20023.8	23586.96	29563.47	26608.4	29245.4	30477.84	28317.52	24562.54
596.8	723.3	736.3	1066.3	1165	1133.3	1367.3	1799.4	1871.1	2071.8	2172.3	2338.1	2432.4
20387.6	29017.2	38290.38	48105.73	70817.16	50068.79	78068.95	121837.91	142876.1	144510.44	140228.85	92291.21	72397.25
131920.53	187389.48	225506.54	249318.48	322853.6	202056.27	261831.2	376224.27	399419.73	387643.94	354541.43	218010.4	195168.8
2179.6	2352.41	2398.29	2871.51	3497.61	3116.97	3215.66	3787.77	3967.34	4208.35	4296.86	3972.24	4243.93
238.58	290.04	317.93	336.8	338.72	331.27	432.98	478.66	1251.02	2188.12	1531.98	816.02	865.19
				1879.76	903.01	2276.5	9783.65	4333.03	6277.14	6247.73	5361.63	4575.17
9928.54	11654.81	12916.22	15542.65	19741.84	15724.55	19747.46	18258.73	12659.74	10276.55	11035.23	9122.71	7164.75
13159	14500.63	15823.07	19877.27	24965.55	19572.38	21804.04	22232.97	21867.33	21723.1	21398.82	17302.11	16662.22
92088.52	105387.91	119619.63	143396.53	174466.31	145522.68	157839.6	185344.85	206848.47	211719	221998.77	200726.95	189714.99
1048.81	1415.96	1521.85	2372.3	3034.63	3343.85	3469.95	4309.37	4917.1	5169.72	4628.1	4716.47	4562.12
93968.69	122070.8	152433.76	186690.27	248808.17	201958.88	225274.88	314834.31	375797.96	392571.27	399569.5	359400.95	362069.43
5046.02	6845.8	7861.64	7762.2	10181.62	6996.31	9321.49	10384.04	9385.9	9567.2	9430.4	1866.4	565
<b>3608436.25</b>	<b>4403622.5</b>	<b>5247391.870</b>	<b>6171021.270</b>	<b>8085961.810</b>	<b>6241763.510</b>	<b>7628002.05</b>	<b>9467899.760</b>	<b>10165571.29</b>	<b>10201366.34</b>	<b>10012876.85</b>	<b>8077328.35</b>	<b>7545240.580</b>
<b>3608.436</b>	<b>4403.623</b>	<b>5247.392</b>	<b>6171.021</b>	<b>8085.962</b>	<b>6241.764</b>	<b>7628.002</b>	<b>9467.900</b>	<b>10165.571</b>	<b>10201.366</b>	<b>10012.877</b>	<b>8077.328</b>	<b>7545.241</b>

Comme le démontre la Figure 6, malgré une forte croissance après la crise financière mondiale de 2008, les exportations intra-OCI ont atteint leur point culminant en 2014 et ont chuté par la suite. La tendance s'est cependant inversée en 2017, lorsque

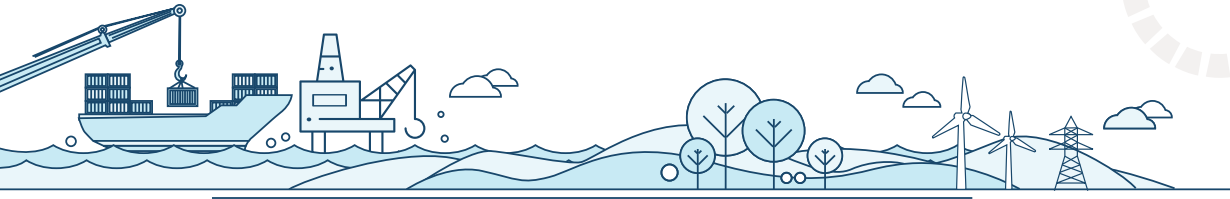
les exportations totales de marchandises de l'OCI ont connu une reprise remarquable de 17,1 pour cent. Ce redressement est attribuable principalement à la reprise de l'activité économique mondiale et à la hausse des cours des produits de base, surtout ceux du pétrole.

**Figure 6 - Exportations intra-OCI en millions USD (les zones surlignées en jaune sont converties en milliards USD)**

Pays membres de la SIACE	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Albanie	1.53	14.2	6.62	1.33	1.73	1.84	1.75	3.29	3.71	4.69	11.81
Algérie	297.67	548.99	809.84	1046.11	746.19	910.58	1698.51	1789.47	1647.05	1984.27	2138.41
Azerbaïdjan	300.13	229.23	326.65	263.34	219.33	142.57	175.54	165.51	181.2	230.7	700.86
Bahreïn	520.57	632.78	612.66	644.92	677.2	669.39	640.26	808.31	777.36	973.48	912.63
Bangladesh	192.6	195.82	210.08	266.6	203.42	176.98	238.43	218.96	232.04	236.24	261.56
Bénin	44.27	40.75	55.79	60.11	71.28	66.54	53.76	54.18	105.36	95.85	81.57
Brunei	91.88	46.31	43.29	117.11	5.33	207.69	58.6	67.64	161.68	278.26	950.79
Burkina Faso	29.44	59.78	81.98	42.71	22.06	25.17	32.73	36.57	36.7	199.14	249.15
Cameroun	75.99	77.63	113.91	114.11	129.77	103.67	89.26	104.13	151.3	209.36	245.75
Tchad	3.24	4.43	4.73	14.09	6.22	6.08	8.87	6.69	4.26	7.41	4.27
Comores	0.19	0.1	0.09	0.2	0.01	0.32	0.06	0.29	0.14	0.54	0.14
Côte d'Ivoire	634.57	700.48	811.48	903.52	962.08	936.82	923.73	864.22	1349.09	1132.91	1640.41
Djibouti	82.54	60.26	84.09	87.28	104.17	105.84	2.97	11.09	16.64	11.4	3.27
Égypte	635.81	614.2	640.21	621.85	705.95	605.59	715.86	741.77	943.83	1289.47	1715.73
Gabon	96.87	105.5	77.09	61.78	61.06	36.58	53.52	35.52	106.91	58.89	60.56
Gambie	10.29	7.03	1.15	1.94	3.24	1.53	9.03	2.84	1.21	0.99	2.39
Guinée	40.98	32.02	25.12	32.64	35.67	27.96	43.67	77.64	19.76	75.4	6.78
Indonésie	2631.89	3100.68	3364.46	4106.82	4163.73	4164.83	5147.01	4984.04	5367.07	5663.79	6849.15
Iran	2620.4	2558.8	2175.2	2230.8	1772.1	2717.5	2613.36	2567.98	2574.06	3458.42	4942.35
Iraq	381.11	413.99	500.94	605.13	302.69	498	1150.88	1083.79	1087.15	859.23	1246.81
Jordanie	588.79	781.66	832.89	862.16	723.16	670.17	666.23	1167.91	1304.74	1350.94	1597.03
Kazakhstan	353.4	479.5	600.91	629.7	508.28	424.7	681.28	1046.97	1391.29	1419.77	1909.82
Koweït	965.7	344.89	1372.5	1409.42	939.07	1988.69	2722.28	2228.43	2186.19	2533.59	3687.86
Kyrgyzstan	157.23	250.71	264.7	226.93	150.5	121.5	158.55	122	177.65	261.47	327.78
Liban	368.18	382.49	699.95	381.93	380.5	332.22	374.45	451.06	575.64	760.78	1124.03
Libye	829.29	948.9	1167.8	1126.73	869.74	826.93	760.3	780.6	723.44	914.33	1358.49
Malaisie	3461.47	4271.48	4505.14	4495.17	4410.43	4400.4	4873.73	5000.88	5689.09	7221.68	9199.73
Mali	15.57	24.55	31.64	29.47	30.03	27.15	192.95	110.48	87.33	117.79	241.64
Mauritanie	23.65	55.33	54.08	41.82	43.14	54.75	42.52	28.87	20.75	23.64	25.33
Maroc	527.83	559.95	633.29	522.13	345.15	426.65	470.85	505.13	532.98	558.16	664.77
Mozambique	0.6	0.92	3.5	1.9	5.1	2.2	4.12	3.46	1.3	6.44	14.97
Niger	45.57	32.06	68.09	49.17	59.78	64.56	91.37	70.74	65.67	72.67	61.7
Nigéria	439.05	830.05	1135.27	1000.1	703.27	941.15	1989.68	1252	1942.75	1760.35	2371.84
Oman	858.99	1047.92	960.14	1206.07	1302.93	1389.13	1790.12	2201.89	2352.82	2385.43	2283.72
Pakistan	1159.59	1537.25	1541.14	1363.36	1407.34	1491.85	1780.54	2029.27	2372.86	3170.26	3306.54
Palestine							29.41	14.72	15.17	15.13	20.63
Qatar	336.08	438.54	294.85	317.37	358.17	336.98	834.31	579.24	1081.5	807.42	1405.05
Arabie Saoudite	6504.38	7698.26	9233.79	9046.6	6872.24	7732.48	14835.4	13617.78	13440.17	17832.76	22768.47
Sénégal	119.1	161.17	196.28	176.58	213.99	204.52	177.67	219.2	286.36	430.89	484.66
Sierra Leone							2.48	1.14	1.18	1.08	2.04
Soudan	110.93	161.15	190.06	188.08	224.95	232.24	1040.39	1072.31	1135.91	873.31	516.97
Syrie	1017.86	1159.99	897.43	1103.31	1103.4	1047.52	5206.92	5198.57	7886.59	7016.56	9923.01
Tunisie	465.36	617.72	567.75	582	513.41	611.28	652.82	733.92	804.3	833.49	880.4
Turquie	3406.27	3696.59	4140.14	4213.46	4394.6	3961.14	3572.34	4193.98	4723.4	7202.79	10191.69
Ouganda	19.77	14.76	22.42	13.4	11.74	15.42	8.66	17.09	11.34	32.18	67.04
Émirats Arabes Unis	3278.36	3143.96	3409.08	4124.7	4314.7	4598.7	6847.48	7088.07	8088.88	10359.19	15510.54
Yémen	209	275.99	92.41	91.14	181.94	165.8	262.67	422.2	607.32	597.6	374.67
Exportations de marchandises intra-OCI - en millions USD	1509551.54	1778300.84	1961388.33	2026623.57	1784682.72	1905931.5	2360280.63	2260620.83	2406750.2	2818652.19	3608903.49
Exportations de marchandises intra-OCI - en milliards USD	1509.55	1778.30	1961.39	2026.62	1784.68	1905.93	2360.28	2260.62	2406.75	2818.65	3608.90



## Tour d'horizon des 25 ans de la SIACE



2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
13	11	27.01	27.26	18.95	121.55	150.9	144.28	113.38	135.8	86.45	43.3	44.49
2986	3226.06	3331.31	5751.46	3675.06	4762.27	5404.34	5947.96	6870.83	6454.93	4431.13	3319.52	4127.72
904.38	1034.9	2204.31	3106.57	1776.19	2638.49	2859.6	4013.84	4561.95	3791.47	1570.71	1762.03	2089.53
1318.92	1194.05	1582.74	3014.54	2100	3058.92	4748.44	4697.71	7516.18	13018.31	10597.87	7192.99	8509.95
328.4	389.49	439.14	640.39	763.64	1095.55	1277.57	1160.45	1464.23	1467.96	1494.63	1505.2	1546.63
113.21	91.24	110.68	196.74	257.24	348.27	197.3	214.42	293.64	524.38	314.23	229.9	297.04
1223.64	1560.01	1923.05	2144.7	885.94	765.13	1219.95	552.24	988.12	1022.41	458.05	378.25	671.81
58	83.21	100.82	112.79	87.83	173.81	202.29	251.71	516.71	635.44	236.14	195.82	432.21
333.85	231.29	546.34	476.92	303.5	534.59	568.04	505.52	451.1	620.84	493.24	500.24	1046.38
5.5	8.98	16.76	8.45	6.39	12.82	99.74	72.16	126.94	202.4	126.18	240.6	180.39
0.13	0.43	0.09	0.21	0.36	1.83	3.06	3.36	1.75	1.11	1.22	1.85	2.47
1852.06	1984.76	2282.02	2471.99	2471.97	2277.3	2545.85	3138.06	4116.84	3301.29	2950.12	2530.46	2915.95
4.38	12.5	16.81	39.79	112.49	107.4	129.76	97.61	82.54	80.85	114.53	113.3	120.14
2351.01	2497.69	2926.14	7802.37	8922.34	10039.69	11057.31	11379.73	12055.9	11646.18	9929.61	7427.6	7241.3
94.07	132.18	306.05	345.68	349.15	707.03	910.69	366.25	269.96	284.59	248.63	145.95	143.74
3.3	4.08	4.93	4.39	44.35	36.55	82.86	100.67	94.62	48.8	49.37	77.09	63.9
56.33	42.91	39.74	261.86	171.64	323.22	266.01	185.82	215.61	445.6	224.19	292.28	484.19
8261.78	9910.77	12728.16	16092.71	14156.96	18418.87	22876.86	23106.21	22850.93	24766.88	20591.44	12834.15	21205.66
6300.93	9544.32	10164.69	13116.86	6781.82	11863.96	16962.26	18095.61	15001.13	13931.41	10045.49	8670.07	12714.34
667.34	523.22	1005.13	2340.48	2561.81	3451.5	2853.96	5881.82	3374.64	3160.22	2427.47	3072.97	3580.94
1969.07	2294.58	2619.01	2888.29	2822.89	3313.11	3669.32	4258.62	4100.08	4148.54	3838.7	2891.27	3274.33
2058.77	3885.53	6005.2	7981.62	4362.54	5146.29	6639.7	7794.94	6529.15	6620.5	4454.98	4246.2	5319.81
5805.22	7367.06	8613.62	11583.48	7065.73	9151.9	12685.85	14239.91	13479.52	13226.75	7858.62	6043.75	6965.4
368.58	337.42	467.58	604.95	473.66	604.41	698.37	751.34	773.49	699.37	572.12	454	655.11
1233.39	1237.35	1600.75	2096.83	1817.8	2184.17	2695.96	2791.73	3187.15	2886.06	2444.08	2030.34	2239.83
1593.71	1426.41	1907.06	1983.73	1379.28	1144.69	550.97	1913.66	1510.06	805.32	677.28	883.4	1570.17
10081.22	11839.45	15375.6	20323.87	16975.9	20750.07	24797.81	25057.57	26620.23	24070.62	19998.36	19774.08	22486.91
168.91	151.4	212.43	226.81	211.45	300.97	484.01	1059.89	997.86	964.33	1017.73	821.81	475.4
195.01	208.99	193.21	20.44	16.29	19.58	46.42	147.02	155.95	239.49	179.92	178.39	168.7
831.36	953.01	1071.07	2057.8	1415.57	1914.52	2302.41	2641.41	2667.1	3093.47	3013	3440.64	3150.41
10.51	32.37	28.85	17.08	48.15	52.78	339.2	61.56	168.57	246.71	95.31	89.09	112.66
88.4	75.93	68.79	205.88	165.73	86.33	114.96	372.53	476.74	355.88	210.54	330.9	319.83
2791.36	2918.1	3520.5	4643.35	3205.16	5098.85	5960.63	8199.23	8165.31	7996.75	5359.05	4429.63	5261.5
2865.05	3931.8	4958.12	7290.71	6449.04	7309.2	7610.41	9100.65	12069.6	12013.56	9478.05	7585.7	8281.84
4366.31	4279.65	5240.56	7077.08	5985.47	7089.28	8902.73	8609.53	7492.38	6809.26	5767.42	4948.28	4981.57
27.17	34.33	35.31	46.44	47.35	66.38	74.42	110.21	87.86	116.44	125.31	123.36	148.17
2056.67	2627.46	3009.04	4958.41	4413.7	9290.73	10876.2	14321.12	11775.51	12192.61	9898.86	9195.15	8911.47
32631.27	39262.88	39947.64	66244.79	36579.75	48887.05	72202.47	83125.27	79386.18	73554.65	42202.32	34861.6	48592.57
547.95	603.97	716.67	964.76	776.52	1023.52	1090.77	986.05	1160.26	1278.58	1025.17	1232.8	1147.05
4.49	3.62	4.79	3.31	17.45	5.32	5	13.57	28.72	66.83	23.32	174.99	25.24
470.62	579.36	482.9	1103.91	852.34	1788.74	1927.66	2661.35	1790.92	2377.41	1876.93	2211.23	2991.59
1825.87	4577.33	5698.73	8373.76	5927.75	5902.12	5164.06	1340.37	986.67	832.17	671.4	626.41	641.64
1279.68	1411.53	1835.97	2707.53	2293.71	2367.07	2334.5	2323.03	2477.98	2451.87	2022.4	1996.41	1867.57
13055.73	15004.81	20215.86	32593	28661.93	32464.06	37316.17	55203.52	49358.18	48613.97	42728.57	41222.4	45109.66
144.34	291.98	350.74	387.76	282.53	345.7	501.06	632.06	368.2	182.19	213.48	442.1	609.85
19057.95	23233.17	27432.63	40465.5	32452.82	48065.11	55026.98	57955.19	67046.1	67970.93	61546.68	64576.78	70843.78
594.58	627.33	829.44	1159	758.09	929.83	795.7	623.36	1407.11	1043.9	346.54	135.58	294.35

4404491.31 5249182.37 6172292.94 8088812.67 6243328.65 7630807.74 9468915.96 10170461.1 10206142.6 10019714.1 8077180.34 7544591.61 3913682.7

4404.49 5249.18 6172.29 8088.81 6243.33 7630.81 9468.92 10170.46 10206.14 10019.71 8077.18 7544.59 3913.68

Même si l'investissement direct étranger (investissement étranger) a décliné ces cinq dernières années, il est deux fois plus élevé que ce qu'il était lorsqu'SIACE a débuté ses activités, comme le démontre la Figure 7.

**Figure 6 - Investissements étrangers en millions USD (les zones surlignées en jaune sont converties en milliards USD)**

Pays membres de la SIACE	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Albanie	52.97	70.05	90.09	47.54	45.01	41.2	144.27	206.43	133.06	177.1	345.67
Algérie	0	0	270	260	606.6	291.6	280.1	1113.11	1065	637.88	881.85
Bahreïn	208.1	430.59	2048.2	868.62	-275	453.72	363.56	80.32	217.02	516.7	865.31
Bangladesh	11.15	92.3	231.61	575.29	576.46	309.12	578.64	354.47	335.47	350.25	460.4
Béni	13.65	8.01	13.49	13.71	32.71	39.26	59.74	43.86	13.51	44.73	63.84
Brunei	5.89	582.76	653.6	701.74	573.25	747.87	549.61	526.43	1035.53	3298.07	205.61
Burkina Faso	18.37	9.82	16.23	9.77	4.41	7.93	23.11	6.27	15.03	29.12	14.35
Cameroun	-9.01	7.29	101.32	78.34	215.11	-15.49	158.8	73.29	601.75	336.27	86.12
Tchad	27.07	32.61	39.47	44.29	21.7	24.52	115.17	459.87	924.12	712.66	466.79
Comores	0.18	0.89	0.51	0.02	0.38	0.27	0.09	1.15	0.43	0.79	0.67
Côte d'Ivoire	117.54	211.76	269.19	415.46	760.1	235.35	234.7	272.68	212.58	165.39	282.98
Djibouti	1.42	3.22	3.26	3.1	3.17	3.21	3.29	3.39	3.43	14.22	38.54
Égypte	1133.4	595.2	636.4	886.9	1075.5	1065.3	1235.4	509.9	646.9	237.4	2157.4
Gabon	-99.6	-316.69	-498.62	-318.42	99.17	-217.69	-42.63	-89.09	36.96	206.08	193.73
Gambie	8.75	15	18.35	20.57	23.7	49.48	43.52	35.48	42.83	10.7	55.53
Guinée	0.21	0.77	23.77	17.3	17.85	63.45	9.94	1.68	30	82.8	97.9
Indonésie	2191	4419	6245	4729	-207	-1838	-4550.37	-2977.39	146.03	-596.92	1895.89
Iran	0.29	8.76	20.49	43.01	37.6	15.62	193.58	408.12	3519.38	2877.48	3037.3
Iraq	-0.03		-1.99	1.15	7.39		-0.03	-6.66	-0.33	1000	300
Jordanie	2.85	13.31	15.51	360.93	310.01	156.4	913.26	273.62	238.22	546.97	936.81
Kazakhstan	659.7	964.26	1136.88	1321.91	1160.89	1437.69	1282.52	2835	2590.22	2092.03	4157.21
Koweït	0.03	6.7	347.35	19.78	59.06	72.27	16.3	-111.52	3.62	-67.11	23.75
Liban	22.56	35	80	1799.6	1134.9	871.68	993.48	1453.91	1335.96	2860.02	2483.69
Libye	-72.62	-88.49	-111.72	-67.9	-127.89	-128.07	141	-133	145	143	357
Malaisie	4581	5815	7297	6323	2714	3895.26	3787.63	553.95	3203.42	2473.16	4624.21
Mali	17.47	111.39	43.4	69.73	8.87	2.18	82.44	121.73	243.8	132.26	101
Mauritanie	2.83	6.83	-0.44	-3.33	-0.3	15.12	40.1	76.7	67.34	101.96	404.1
Mozambique	35	45	72.5	64.4	234.9	381.7	139.3	255.44	347.25	336.7	475.51
Niger	-11.26	14.42	2.35	16.62	-1.19	0.28	8.44	22.9	2.4	11.47	20.32
Nigéria	2287.4	1271.05	2190.68	1642.47	1210.11	1177.71	1309.67	1277.42	2040.18	2171.39	2127.09
Oman	76.46	46.29	60.6	65.03	101.44	39.01	83.2	5.2	122	25	111
Pakistan	789.34	492.1	439.31	711	506	532	309	383	823	534	1118
Palestine		122.6	177.2	163	218.2	188.6	62.01	19.18	9.44	17.97	48.9
Qatar	131.85	93.56	338.87	418.33	347.3	113.25	251.6	295.52	623.92	624.92	1198.97
Arabie Saoudite	690	578	64	57	94	123	183	504	453	778.46	1942
Sénégal	66.82	35.06	5.47	176.81	60.34	153.25	62.94	31.94	78.05	52.49	77.03
Soudan	99.18	12	0.4	97.9	370.7	370.8	392.2	574	713.18	1349.19	1511.07
Syrie	65	70	89	80	82	263	270	110	115	160	320
Tunisie	566.4	377.5	351.1	365.3	668.1	367.9	779.47	486.55	820.83	583.64	639.12
Turquie	608	885	722	805	940	783	982	3352	1082	1702	2785
Ouganda	88.15	124.51	121.51	141.5	132.63	140.25	180.81	151.5	184.65	202.19	295.42
Émirats Arabes Unis	62.46	399.85	300.52	232.43	257.66	-985.34	-506.33	1183.84	95.3	4255.96	10003.5
Yémen	15.8	-217.7	-60.1	-138.5	-219.4	-307.6	6.4	155.14	114.3	-89.11	143.58
<b>Total - Investissements directs étrangers dans les PM de la SIACE (en millions USD)</b>	<b>14465.77</b>	<b>17384.58</b>	<b>23863.76</b>	<b>23119.4</b>	<b>13880.44</b>	<b>10940.06</b>	<b>11170.93</b>	<b>14901.33</b>	<b>24430.78</b>	<b>31099.28</b>	<b>47354.16</b>
<b>Total - Investissements directs étrangers dans les PM de la SIACE (en milliards USD)</b>	<b>14.47</b>	<b>17.38</b>	<b>23.86</b>	<b>23.12</b>	<b>13.88</b>	<b>10.94</b>	<b>11.17</b>	<b>14.90</b>	<b>24.43</b>	<b>31.10</b>	<b>47.35</b>

## Tour d'horizon des 25 ans de la SIACE



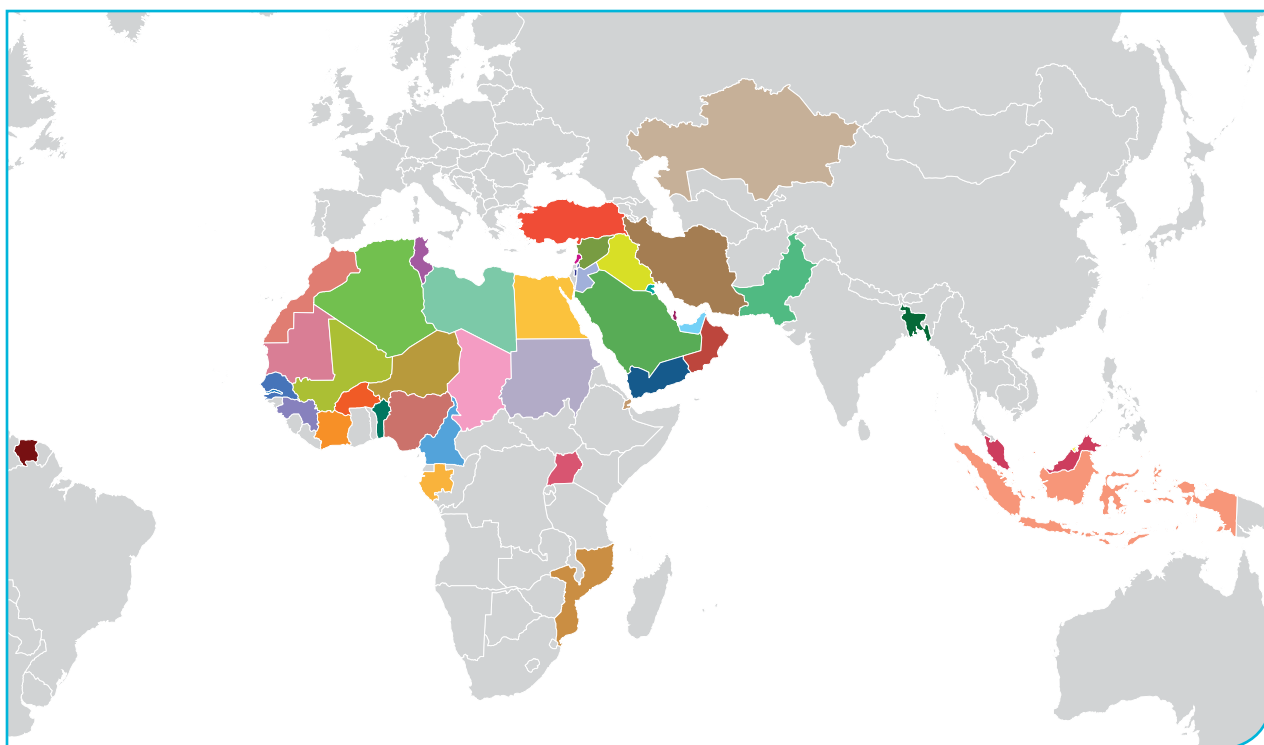
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
264.34	324.42	658.51	974.33	995.93	1050.71	876.27	855.44	1265.55	1109.96	945.35	1099.92	1119.12
1145.34	1888.17	1743.33	2631.71	2753.76	2301.23	2580.35	1499.42	1684	1506.73	-584	1635	1203
1048.67	2914.89	912.23	2638.3	257.18	155.85	98.4	1545.21	3728.72	1518.62	64.89	243.35	518.88
845.26	792.48	666.36	1086.31	700.16	913.32	1136.38	1292.56	1599.16	1551.28	2235.39	2332.72	2151.56
53.04	53.2	255.24	169.84	134.29	176.8	161.09	281.56	360.24	405.2	149.64	131.69	184.36
289.48	434.03	260.17	322.59	370.08	480.72	691.17	864.91	775.64	567.89	173.24	-149.64	-46.3
34.15	33.59	343.54	105.77	100.9	34.62	143.66	329.3	490.26	355.93	231.73	390.31	485.9
234.01	16.38	191.02	-24.2	668.33	-0.55	355.4	739.18	567.24	726.55	627.22	663.73	672.5
-99.34	-278.41	-321.66	466.13	374.9	313	281.9	579.79	520.2	-675.55	559.44	244.49	335
0.56	0.83	7.68	4.63	13.78	8.34	23.09	10.41	4.23	4.68	5.15	8.02	8.61
311.92	318.86	426.78	446.15	377.13	338.94	301.58	330.28	407.47	438.77	494.03	577.41	674.68
22.2	108.29	195.35	228.95	74.72	36.5	79	110	286	153	124	160	165
5375.6	10042.8	11578.1	9494.6	6711.6	6385.6	-483	6031	4256	4612	6925.2	8106.8	7391.7
242.34	267.81	710.72	760.16	664	521.67	874.87	-220.87	771.19	1047.7	990.43	1240.98	1498.04
53.65	82.21	76.46	70.1	39.44	37.12	36.1	41.2	25.5	35.6	12.5	-27.7	87.47
105	125	385.9	255.77	140.85	101.35	956.12	606.47	133.96	77.06	48.23	1597.34	576.5
8336.26	4914.22	6928.47	9318.45	4877.87	13770.58	19241.25	19137.87	18816.66	21810.52	16641.45	3921.23	23063.11
2889.19	2317.54	2017.79	1979.99	2983.42	3648.97	4276.72	4661.73	3049.95	2105.49	2050	3372	5019
515.3	383	971.8	1855.7	1598.3	1396.2	1882.3	3400.4	-3119.8	-10176.4	-7574.2	-6255.9	-5032.4
1984.49	3544.01	2622.14	2826.26	2413.1	1688.59	1485.92	1548.31	1946.76	2178.45	1600.28	1552.96	1664.79
1971.22	6278.17	11119.04	14321.76	13242.5	11550.72	13973.07	13337	10321	8405.91	3859.92	8097.31	4633.74
233.9	121.31	111.54	-5.95	1113.59	1304.63	3259.07	2872.58	1433.63	953.48	310.55	418.75	300.53
3321.49	3131.67	3375.98	4002.06	4378.91	3708.38	3137.05	3111.32	2661.1	2907.12	2353.21	2610.18	2627.96
1038	2064	3850	3180	3310	1909		1425	702				
4065.31	6060.25	8594.67	7171.83	1452.97	9060.04	12197.58	9238.83	12115.47	10877.35	10082.34	11335.93	9543.45
223.8	83.39	72.79	180.28	748.35	405.9	556.15	397.87	307.85	144.02	275.32	356.19	265.6
811.87	154.6	139.37	342.77	-3.07	130.53	588.75	1388.59	1125.68	501.04	502.07	271.2	329.62
107.85	112.6	398.66	591.6	898.28	2531.66	3558.54	5629.41	6175.12	4901.79	3866.83	3093.43	2293.09
30.29	50.54	129.04	340.43	790.76	940.32	1065.79	841.28	719.13	821.87	529.08	301.09	334.33
4978.26	4897.81	6086.73	8248.64	8649.53	6098.96	8914.89	7127.39	5608.45	4693.83	3064.17	4448.73	3503
1538	1597	3332	2952	1485	1243	1628	1365.41	1612.48	1287.39	-2171.65	1680.1	1867.4
2201	4273	5590	5438	2338	2022	1162	859	1333	1868	1621	2479	2806
46.54	18.59	28.3	51.51	300.47	206.28	349.31	58.41	175.71	159.7	102.9	296.7	203.2
2500	3500	4700	3778.63	8124.74	4670.33	938.52	395.88	-840.38	1040.38	1070.88	773.9	985.99
12097.33	18293	24319	39456	36458	29233	16308	12182	8865	8012	8141	7453	1421
44.59	220.32	297.43	397.63	320.03	266.11	338.22	276.18	311.28	402.56	408.86	472.03	532.28
1617.1	1841.83	1504.38	1653.12	1726.3	2063.73	1734.38	2311	1687.88	1251.28	1728.37	1063.77	1065.3
583	659	1241.96	1465.62	2569.55	1469.2	804.16						
783.09	3307.99	1616.25	2758.62	1687.81	1512.51	1147.91	1603.19	1116.54	1063.8	1002.74	885	879.55
10031	20185	22047	19851	8585	9086	16142	13745	13463.17	12738.72	17716.99	12942	10864
379.81	644.26	792.31	728.86	841.57	543.87	894.29	1205.39	1096	1058.57	737.65	625.7	699.73
10899.93	12805.99	14186.52	5062.97	1134.29	8796.77	7152.1	9566.65	9764.91	11071.54	8550.9	9604.77	10354.22
-302.06	1120.98	917.3	1554.62	129.19	188.63	-518.42	-531	-133.6	-233.11	-15.45	-561	-269.85
82852.78	119704.62	145080.2	159133.54	126531.51	132301.13	130329.93	132050.55	117190.35	103280.72	89457.65	89492.49	96980.66
82.85	119.70	145.08	159.13	126.53	132.30	130.33	132.05	117.19	103.28	89.46	89.49	96.98



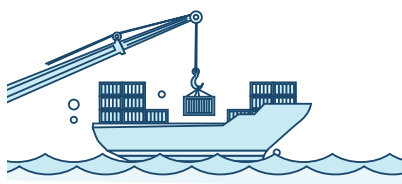
Ces dernières années, l'économie mondiale s'est caractérisée par des cours faibles des produits de base (surtout des cours pétroliers record très bas). Ceci ne favorise certes pas la croissance économique, surtout dans de nombreux pays de l'OCI dont les économies sont fortement concentrées sur les produits de base. De plus, un niveau d'inflation faible et des taux d'intérêt très faibles ou inexistant ont également contribué à décourager la croissance de l'investissement et de la productivité dans toutes les économies, avancées et en développement. Le ton général pour le commerce est devenu passablement équivoque, les grandes économies prétendant appuyer le libre-échange, alors qu'elles augmentent les tarifs et les restrictions, et remettent en question les accords commerciaux. En 2016, le commerce mondial a connu son plus faible taux de croissance de la dernière décennie, soit 2,4 % selon

les Perspectives de l'économie mondiale 2017 du FMI. Les pays membres de la SIACE ont également éprouvé un ralentissement du commerce de biens et de services, ainsi que de l'investissement direct étranger durant cette même période.

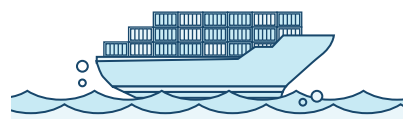
Néanmoins, la baisse de ces indicateurs clés du commerce macroéconomique au cours des dernières années, milite en faveur du rôle et de l'importance des institutions de promotion du commerce et de l'investissement telles qu'SIACE et ses ACE partenaires nationales. Et, malgré une conjoncture économique et un climat politique difficiles, entre 2015 et 2016 alors que les indicateurs commerciaux étaient à la baisse, le rôle anticyclique de la SIACE a fait surface et les engagements d'assurance ont augmenté de 28 % et la valeur totale des affaires assurées a augmenté de 59 %.



**TOTAL DES INVESTISSEMENTS**  
**USD 14.61 milliards**



**TOTAL IMPORTATIONS**  
**USD 25.69 milliards**



**TOTAL DES EXPORTATIONS**  
**USD 34.92 milliards**

Pays	Investissement entrant	Investissement sortant	Importations CT	Importations MT	Exportations CT	Exportations MT
Albanie						
Algérie	1,096,495,000		1,689,369,283	178,090,710	657,643,107	
Bahreïn	518,029,189		156,937,191		5,021,075,257	148,975,423
Bangladesh	150,003,469		1,916,444,264	21,206,100	6,737,473	
Bénin			60,437,162	157,592,052		
Bruneï Darussalam				1,000,000		
Burkina Faso			103,075,225	3,618,000		
Cameroun	180,948,695		348,828,076		67,977,639	
Tchad			14,859,307	3,599,409		
Comores						
Côte d'Ivoire	1,236,146,453		325,639,787			
Djibouti	486,599,985					
Égypte	815,852,430	316,274,633	1,742,951,097	261,577,799	1,305,679,072	492,056,394
Gabon			97,077,362	6,519,425		
Gambie			2,385,383	12,000,000		
Guinée			87,080,989			
Indonésie	666,796,217		237,491,965	7,500,000	40,000,000	
Iran	202,121,572		258,409,011		22,227,903	7,532,709
Iraq			19,999,621			
Jordanie			603,903,177	21,000,000	1,513,531,360	178,090,710
Kazakhstan			29,424,687	78,571,119		20,846,670
Royaume d'Arabie Saoudite		99,051,479	5,581,379,608	380,400,298	9,471,791,859	265,354,626
Koweït		47,370,831	302,175,166	71,953,058	75,495,939	46,355,001
Liban	250,000,000		860,654,462		45,206,280	
Libye	12,061,100		91,662,036			
Malaïe		403,998,182	56,705,990		19,013,373	21,381,460
Mali	38,528,000		132,347,249	44,613,860		
Mauritanie			263,638,581	6,418,883		
Maroc			538,030,484	2,200,000	436,985,490	
Mozambique			3,207,429			
Niger			16,365,933	56,513,671		
Nigéria	120,010,635		155,407,446			
Oman	102,954,905		198,915,845	18,151,571	653,008,732	
Pakistan	470,065,310		2,760,465,681	48,685,680	831,730,949	
Palestine						
Qatar			128,276,295	41,275,353	1,455,068,089	
Sénégal	997,572,323		369,308,040	29,184,578	2,534,800	
Soudan	824,002,268		188,824,953	230,260,094	223,886,396	
Syrie	35,309,731		80,266,012		152,362,858	
Tunisie			244,964,078	252,000	988,910,309	18,479,305
Turquie	1,552,297,724	1,374,481,943	1,071,861,503	291,959,039	3,672,397,674	66,000,000
Ouganda			9,152,613			
Émirats Arabes Unis	352,134,237	1,318,128,797	2,206,988,226		5,870,235,233	228,432,455
Yémen			57,267,222		16,723,999	
<b>Total</b>	<b>10,107,929,241</b>	<b>3,559,305,866</b>	<b>23,012,178,439</b>	<b>2,070,107,095</b>	<b>32,550,223,788</b>	<b>1,493,504,752</b>

# Chapitre 2



**Le parcours du  
développement de la SIACE  
des 25 dernières années**

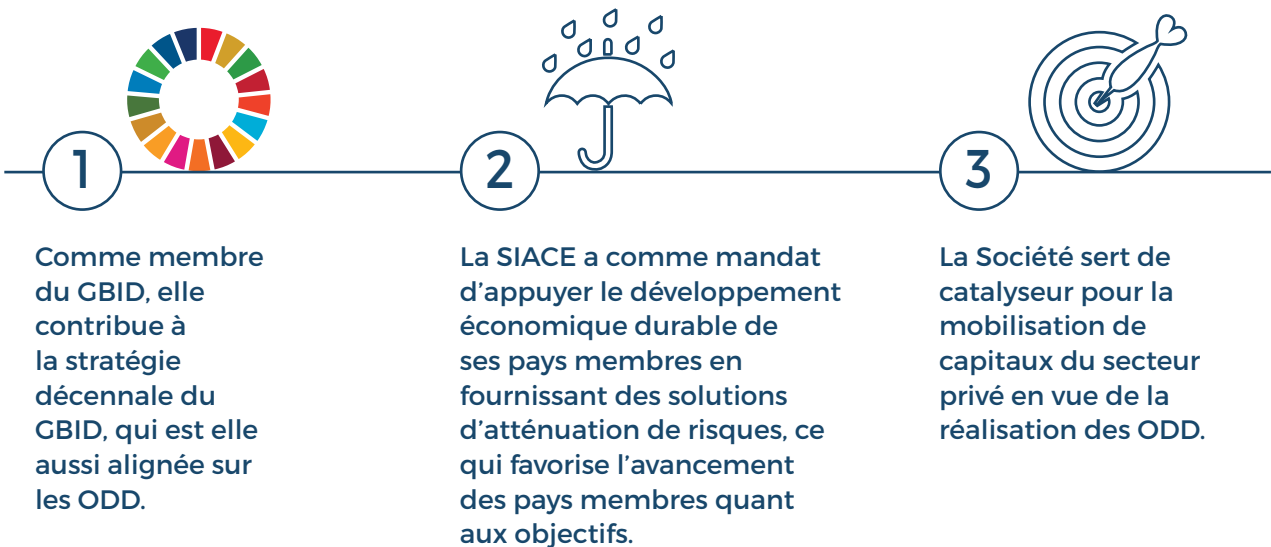


Après avoir consacré  
Presque les 25  
dernières années  
à encourager la  
croissance économique  
et la prospérité de ses  
pays membres par  
la facilitation du  
commerce et de  
l'investissement  
transfrontaliers,  
la SIACE s'attèle  
aujourd'hui à  
atteindre les objectifs  
de développement  
durable (ODD)  
visant à favoriser  
un développement  
universel et durable.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE – LES NOUVELLES CIBLES DE LA SIACE DANS LA POURSUITE DE SON CHEMINEMENT EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT

Après avoir consacré presque 25 ans à encourager la croissance économique et la prospérité de ses pays membres par la facilitation du commerce et de l'investissement transfrontaliers, les objectifs de développement durable (ODD) sont apparus en septembre 2015 dans le cadre d'un nouveau programme mondial (Programme à l'horizon 2030) visant à favoriser un développement universel et durable, et sont devenus les nouvelles cibles de la SIACE pour la poursuite de son cheminement en matière de développement. Ces objectifs englobent les dimensions sociales, économiques et environnementales du développement, et ont contribué considérablement à l'élaboration de la stratégie de la SIACE ainsi qu'aux résultats de développement qu'elle cible pour l'avenir. Les objectifs s'inscrivent également dans les principes et objectifs du développement de nature islamique (Maqasid Al-Shariah – les principes de la Charia), qui sont à la base du Groupe de la Banque de Développement Islamique.

**La poursuite de la SIACE vers la réalisation des ODD s'articule autour de trois grands axes**



Après avoir analysé soigneusement les ODD et leurs cibles respectives, la SIACE a déterminé que son rôle et sa contribution au développement des pays membres sont plus pertinents en regard de six objectifs précis. La contribution et l'alignement de la SIACE sur les six ODD sont le fil conducteur des chapitres qui suivent.







## ODD 2 : Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable

Aujourd'hui, la sous-alimentation chronique touche toujours plus de 790 millions de personnes dans le monde. Pour améliorer la situation et l'accès à une meilleure nutrition, il faut mettre en place des systèmes de production alimentaire et des pratiques agricoles résilientes et durables. Une des solutions viables consisterait à accroître des investissements ciblés dans les systèmes modernes renforçant par-là la capacité productive agricole.

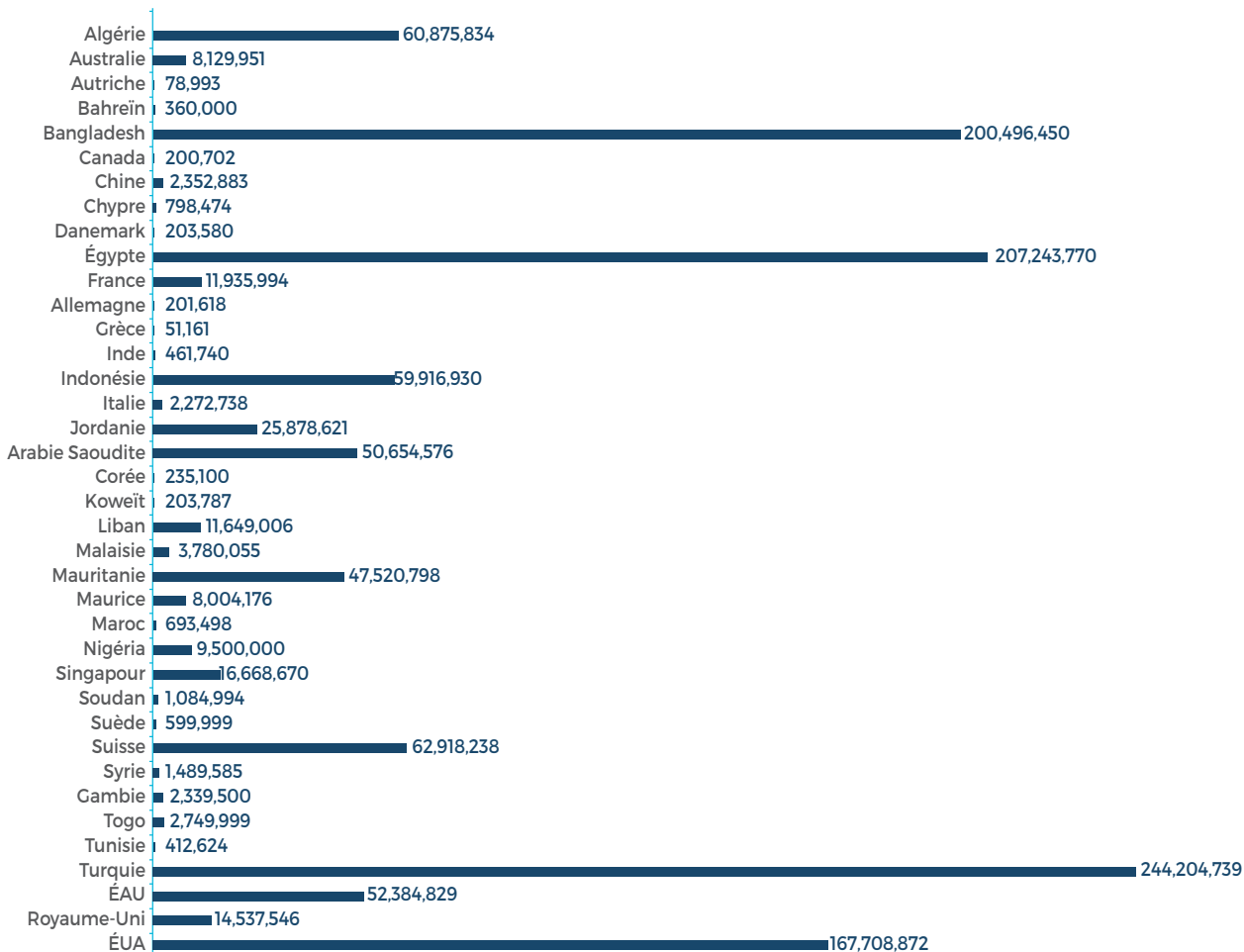
Forts d'une protection multirisque, les exportateurs de technologies et d'équipement agricoles peuvent maintenir une trésorerie plus stable et élargir leurs activités dans des marchés de l'OCI qu'ils percevaient autrement comme étant trop risqués. De même, la SIACE propose des solutions d'assurance aux banques des pays membres dont les clients cherchent à importer des biens et des services liés au secteur agricole, ce qui permet à ces importateurs d'accéder à des services financiers pour leurs propres activités agricoles.

Dans de nombreuses économies les moins développées de l'OCI, les activités agricoles, telles que l'agriculture, représentent la principale source de revenus de la plupart de la population. Mais ces activités ne sont pas assez importantes et diversifiées pour conférer un avantage concurrentiel. C'est pourquoi la plupart des économies les moins développées de l'OCI continuent d'être des importateurs nets de denrées alimentaires et agricoles, et ont souvent de la difficulté à mettre à profit le potentiel de production des sols arables. Étant donné que l'assurance de la SIACE couvre les risques commerciaux et politiques, les exportateurs de machinerie agricole sont alors plus réceptifs à faire des affaires dans les pays à risque plus élevé de l'OCI (les pays LDC étant associés avec des risques élevés). Ces marchés bénéficient ainsi d'un meilleur accès à des actifs productifs. En parvenant à combler cet écart de marché, on peut améliorer la productivité agricole et les revenus de petits agriculteurs et producteurs alimentaires.



Depuis sa création, la SIACE a soutenu des échanges et des investissements de **1,3 milliard USD** dans le secteur agricole

### Volume total assuré depuis le début dans les secteurs agricoles, par pays acheteur (USD)

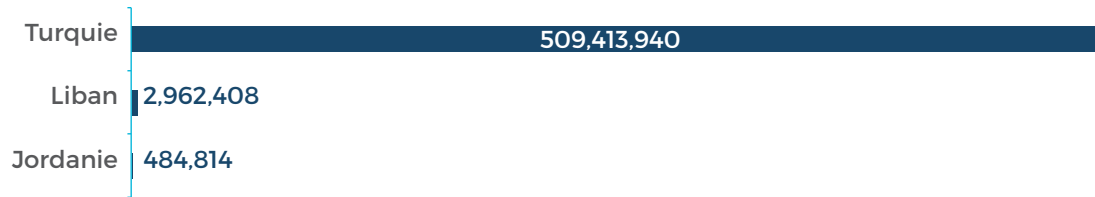


### ODD 3: Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge

Dans le passé, la SIACE a joué un rôle important en appuyant d'importants investisseurs et entreprises du secteur de la santé, en proposant une couverture contre les risques commerciaux et politiques. Grâce à son programme FII, la SIACE peut appuyer des investissements dans des projets de soins de la santé, comme la construction d'hôpitaux ou l'expansion d'établissements médicaux et de recherche médicale existants. Ce soutien est souvent d'importance stratégique, car il renforce la capacité du pays en question d'offrir des services de soins de santé essentiels. La SIACE épaulé également les exportateurs, y compris ceux qui évoluent dans les secteurs des fournitures et des équipements médicaux, ainsi que des produits pharmaceutiques, ce qui leur permet d'approvisionner les différents marchés du monde tout en maintenant leur avantage concurrentiel.





**Volume total assuré depuis le début dans le secteur de la santé, par pays acheteur (USD)**

Depuis sa création, la SIACE a soutenu des échanges et des investissements de plus de **512,8 millions USD** dans le secteur de la santé.



**ODD 7: Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable**



Le complexe solaire BenBan, Egypte

Une source d'énergie abordable et fiable est un intrant essentiel pour la production et un facteur clé de la croissance économique et du développement. Une grande partie de l'énergie mondiale provient de combustibles fossiles. Ceci est avantageux pour les divers pays de l'OCI qui possèdent des ressources énergétiques naturelles, car ils peuvent générer de l'énergie et créer des recettes d'exportation – pour le pétrole et le gaz naturel surtout.

La SIACE intervient depuis le début dans des projets de production d'énergie, et facilite de plus en plus l'emploi de technologies d'énergie renouvelable dans ses pays membres. La SIACE a récemment appuyé les efforts de l'Égypte pour résoudre sa crise énergétique, en facilitant de nombreux projets de production d'électricité dont de petits projets d'énergie solaire. En Turquie, la SIACE a appuyé l'aménagement de quatre projets de parcs éoliens d'une valeur totale de 370 millions USD.

### Volume total assuré depuis le début dans le secteur de l'énergie (en USD)

Pays acheteur	Volume total assuré		
Algérie	311,016,165	Macédoine	1,310,152
Angola	1,609,573	Madagascar	961,420
Argentine	256,080	Malaisie	7,259
Australie	243,650,950	Maldives	66,169,422
Autriche	62,545,305	Mali	96,719,494
Bahreïn	49,723,901	Malte	346,122
Bangladesh	101,133,304	Mauritanie	80,872,831
Belgique	103,054,747	Maurice	4,972,766
Bénin	21,552,657	Mexique	8,789,539
Bosnie-Herzégovine	17,427,519	Maroc	141,146,294
Brésil	23,511,884	Mozambique	102,097
Burkina Faso	2,242,730	Népal	2,374,879
Cameroun	168,633,631	Nouvelle-Zélande	23,587,253
Canada	102,295,952	Niger	8,371,562
Tchad	439,103	Nigéria	52,732,509
Chine	75,565,450	Norvège	69,613,855
République du Congo	793,560	Oman	150,709,636
Côte d'Ivoire	258,153,488	Pakistan	509,303,872
Chypre	2,035,780	Pérou	30,462,511
Danemark	60,739,529	Pologne	1,397,500
Équateur	8,462,195	Portugal	7,798,371
Égypte	1,094,843,671	Qatar	101,095,618
Éthiopie	246,522,323	Roumanie	373,452
Finlande	92,651,654	Rwanda	18,479,305
France	210,993,203	Sénégal	51,402,764
Gabon	68,179,360	Singapour	60,518,098
Allemagne	155,903,937	Afrique du Sud	378,509,354
Ghana	80,148,677	Espagne	294,100,795
Grèce	37,693,046	Soudan	266,114,755
Guinée	57,264,676	Suède	24,045,292
Hong Kong	3,416,917	Suisse	96,239,651
Inde	504,601,440	Syrie	37,271,485
Indonésie	15,762,549	Taiwan	115,518,180
Iran	43,231,781	Tanzanie	16,972,136
Irlande	38,232,429	Thaïlande	25,309,936
Italie	194,168,126	Pays-Bas	33,076,814
Japon	12,956,292	Togo	38,305,038
Jordanie	270,102,330	Tunisie	53,255,923
Kazakhstan	29,424,687	Turquie	711,606,147
Kenya	117,229,174	Ouganda	7,932,116
Royaume d'Arabie Saoudite	3,341,902,562	Émirats Arabes Unis	1,406,465,791
Corée	58,635,951	Royaume-Uni	905,518,387
Koweït	199,290,353	États-Unis d'Amérique	535,497,176
Liban	532,706,481	Yémen	3,509,226
Libye	29,085,667	Zambie	16,435
		<b>Grand Total</b>	<b>15,488,673,999.70</b>



Depuis sa création, la SIACE a soutenu des échanges et des investissements de **15,5 milliards USD** dans le secteur énergétique.



## ODD 8: Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous

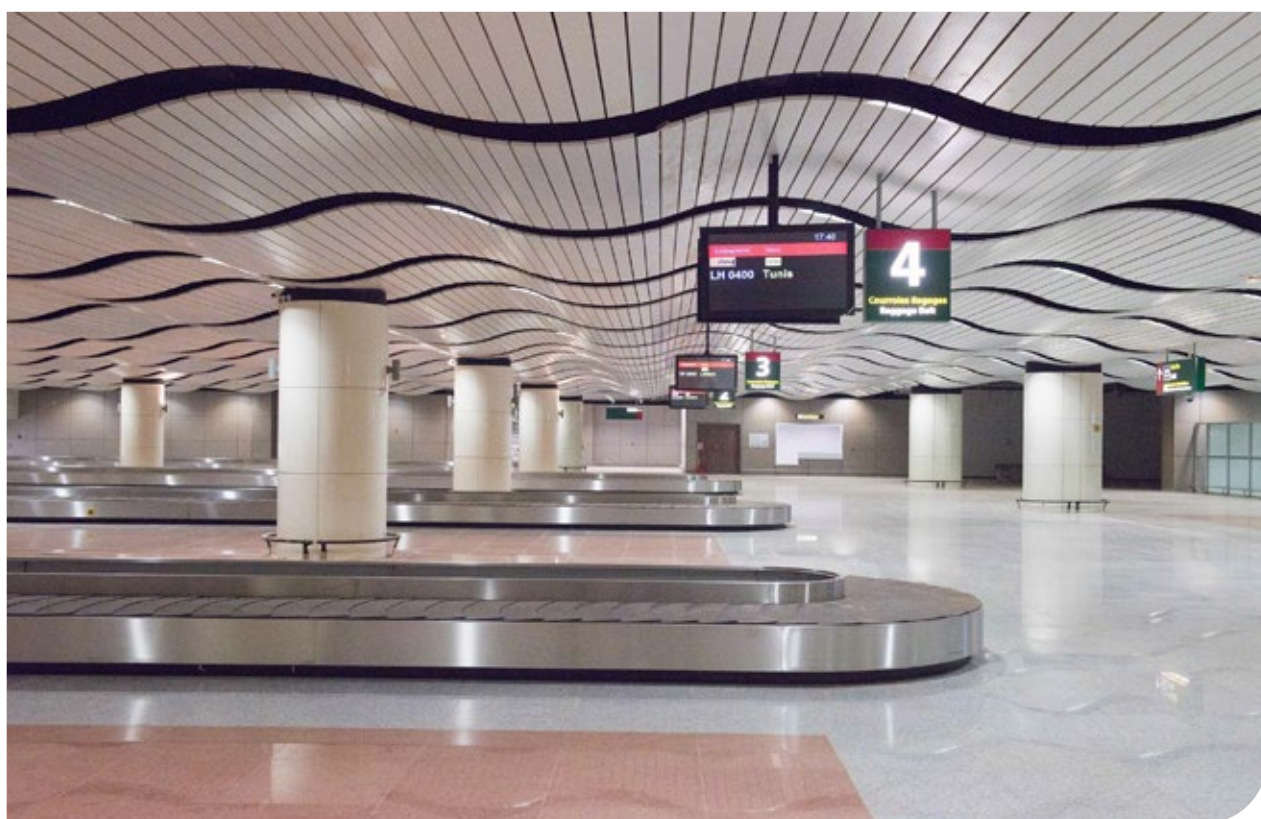
Le taux de croissance annuel moyen du PIB réel par habitant a fléchi partout dans le monde ces dernières années, et le taux de croissance annuel moyen du PIB des pays les moins avancés a émulé cette tendance. Une croissance économique durable et inclusive est essentielle pour garantir le bien-être social et économique. Cet objectif vise donc à accroître la productivité de la main-d'œuvre et à réduire le chômage. Il vise également à éliminer le travail des enfants. Partout dans le monde, les femmes et les jeunes (de 15 à 24 ans) sont plus susceptibles d'être moins bien rémunérés et d'être sans emploi, comparativement aux hommes et aux adultes de 25 ans et plus.

Le commerce et l'investissement contribuent directement à la croissance économique, en appuyant la croissance des entreprises et les capacités manufacturières nationales, et en augmentant la valeur ajoutée issue des biens et services. Les activités de la SIACE favorisent la réalisation de cet objectif parmi les pays membres. De surcroît, la SIACE met l'accent, notamment, sur l'amélioration du statut économique et

social des pays membres LDC. Elle soutient donc des investissements de projets dans les pays membres LDC qui contribuent à la croissance du PIB, et fournit de l'assurance risques politiques et commerciaux aux exportateurs de pays LDC, ainsi que pour les importations qui représentent des intrants essentiels pour la productivité des entreprises des pays membres LDC.

La SIACE a joué un rôle important dans la facilitation d'investissements dans les secteurs à forte intensité de main-d'œuvre des pays membres tels que l'agriculture et les textiles. De surcroît, en appuyant le commerce et l'investissement, la SIACE contribue aussi à créer un climat optimal pour le transfert de technologie et de savoir-faire, ce qui améliore la productivité et les compétences des travailleurs locaux.

Le commerce et l'investissement créent des emplois et favorisent l'expansion des activités et la productivité des entreprises. Les produits de la SIACE pour entreprises, banques et institutions financières, ainsi que les ACE facilitent tous le commerce et l'investissement dans les pays membres.



L'aéroport international de Blaise Diagne (AIBD), Sénégal

### Volume total assuré depuis le début dans des secteurs à forte intensité de main-d'œuvre, par pays acheteur (USD)

Pays acheteur	Volume total assuré		
Algérie	61,907,563	Lithuanie	37,197
Australie	27,355,411	Malaisie	5,711,782
Autriche	1,536,703	Mauritanie	49,200,152
Bahreïn	3,928,141	Maurice	12,276,636
Bangladesh	241,427,902	Mexique	535,088
Belgique	33,591,851	Maroc	693,498
Brésil	7,641,793	Nouvelle-Zélande	12,978,918
Bulgarie	11,319,579	Nigéria	9,500,000
Burundi	196,017	Norvège	10,315,347
Canada	5,164,617	Oman	1,281,909
Chili	3,885,164	Pakistan	10,531,667
Chine	3,192,746	Pérou	181,287
Chypre	798,474	Pologne	1,150,011
République tchèque	24,781,032	Portugal	24,570,558
Danemark	6,145,042	Qatar	1,583,401
Djibouti	-	Russie	388,154
Égypte	236,460,393	San Marino	76,982
Estonie	1,235,620	Singapour	16,668,670
Finlande	718,166	Slovaquie	20,000
France	18,802,055	Afrique du Sud	7,481,195
Allemagne	61,230,972	Espagne	13,332,640
Grèce	694,303	Sri Lanka	0
Hong Kong	31,990,993	Soudan	1,084,994
Hongrie	147,266	Suède	39,820,328
Inde	1,948,102	Suisse	84,298,454
Indonésie	160,716,079	Syrie	4,290,163
Iran	575,295	Taiwan	45,078
Irlande	3,581,492	Thaïlande	2,375,128
Italie	53,903,492	Gambie	2,339,500
Japon	327,358	Pays-Bas	59,146,902
Jordanie	50,875,357	Togo	2,749,999
Royaume d'Arabie Saoudite	57,760,271	Tunisie	8,554,953
Corée	266,558	Turquie	274,091,373
Koweït	4,888,676	Émirates Arabes Unis	80,141,312
Liban	11,711,500	Royaume-Uni	297,818,717
		États-Unis d'Amérique	299,183,096
		<b>Grand Total</b>	<b>2,465,161,074</b>



Depuis sa création, la SIACE a assuré plus de **6,5 milliards USD** d'importations, d'exportations et d'investissements étrangers et à l'étranger dans les pays LDC, et **2,5 milliards USD** dans des industries à forte intensité de main-d'œuvre dans tous ses pays membres.





## ODD 9: Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation

L'infrastructure, l'industrialisation et l'innovation sont les trois piliers du développement durable. L'infrastructure comprend les systèmes et les structures physiques qui soutiennent le fonctionnement de base d'une société ou d'une entreprise (le transport, les systèmes d'eau, la gestion des déchets, etc.) L'industrialisation stimule la croissance économique, crée des emplois et réduit donc la pauvreté de revenus. L'innovation catalyse les capacités technologiques des secteurs industriels et le développement de nouvelles compétences.

Cet objectif fait partie intégrante du mandat de la SIACE, puisque l'infrastructure représente un de ses secteurs cibles depuis plus de 20 ans. La Société fait une promotion active du développement d'infrastructure et elle est particulièrement bien positionnée pour couvrir les risques politiques associés aux grands projets d'infrastructure.

Les produits BMP et DCIP de la SIACE favorisent l'accès au financement ou aux services financiers pour les PME, en protégeant le bilan des banques contre les risques commerciaux et politiques, ce qui les encouragent donc à proposer leurs services aux PME exportatrices. Ces produits favorisent aussi les importations et les exportations entre les pays membres et non membres, auxquels appartiennent les pays en développement. Une augmentation des échanges et de l'industrialisation vont souvent de pair car les avantages concurrentiels entre les pays sont renforcés. Par ailleurs, la SIACE encourage activement l'intégration des producteurs locaux dans la chaîne de valeur et la poursuite de nouveaux marchés.



Depuis sa création, la SIACE a appuyé **3,7 milliards USD** d'échanges et d'investissements liés à l'infrastructure.



Projet de pont Henri Konan Bedie, Abidjan, Côte d'Ivoire

## Volume total assuré depuis le début dans l'infrastructure (en USD)

Pays acheteur	Volume total assuré		
Algérie	20,509,175	Libye	12,061,100
Australie	1,983,442	Lithuanie	350,000
Azerbaïdjan	7,238,130	Malaisie	16,530,116
Bahreïn	14,724,354	Mali	7,243,575
Bangladesh	561,849	Mauritanie	14,713,076
Belgique	1,092,333	Maroc	32,023,656
Burkina Faso	9,318,000	Niger	48,358,829
Cameroun	180,948,695	Norvège	664,239
Canada	5,399,123	Oman	116,805,755
Tchad	9,194,081	Pakistan	193,880,421
Chine	2,914,420	Pologne	7,636,343
Côte d'Ivoire	241,993,099	Qatar	6,213,765
Djibouti	486,599,985	Roumanie	1,253,890
Égypte	380,517,148	Sénégal	259,326,018
Allemagne	2,919,188	Singapour	5,820,213
Guatemala	7,616,400	Slovénie	1,217,535
Hong Kong	18,444,700	Afrique du Sud	10,558,660
Hongrie	769,507	Espagne	80,117,955
Inde	26,941,997	Soudan	58,685,874
Indonésie	255,527,152	Suède	135,213
Iran	7,139,249	Syrie	37,860,798
Irlande	23,987	Taiwan	2,577,213
Italie	7,216,723	Thaïlande	7,685,724
Japon	5,518,008	Gambie	12,000,000
Jordanie	10,495,390	Pays-Bas	1,671,293
Kazakhstan	50,378,137	Tunisie	12,350,975
Kenya	1,284,767	Turquie	508,299,922
Royaume d'Arabie Saoudite	303,247,363	Ouganda	1,220,497
Corée	9,951,080	Émirates Arabes Unis	184,606,494
Koweït	8,156,465	Royaume-Uni	2,107,563
Liban	11,887,345	États-Unis d'Amérique	2,409,145
		<b>Grand Total</b>	<b>3,736,897,152</b>



## ODD 17: Renforcer les moyens de mettre en œuvre le partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser

Le partenariat et la coopération sont reconnus comme étant essentiels à la réalisation des ODD. Le Programme à horizon 2030 cherche à réunir les gouvernements, la société civile, le secteur privé, le système des Nations Unies et d'autres acteurs pour mobiliser autant de ressources que possible et le plus efficacement possible.

La SIACE s'emploie à libérer et mobiliser des ressources financières additionnelles qui ne toucheraient pas les pays membres de la SIACE en raison des risques commerciaux et politiques impliqués. Le soutien de la SIACE encourage la participation des banques, investisseurs, entreprises et ACE nationales aux transactions d'exportation et d'investissement avec

des pays risqués, ce qui exige fréquemment l'octroi de conditions de crédit prolongées pour les biens d'équipement, ou avec des pays en développement.

La SIACE contribue à cette cible de trois grandes façons. 1) Elle facilite les investissements dans les pays en développement qui bâtissent une capacité de production et une base de fabrication. 2) Elle favorise le développement du secteur financier dans les pays en développement en mettant l'accent sur l'accès au financement (du commerce) pour les entreprises (surtout les PME), pour qu'elles puissent exporter. 3) Elle fournit de l'assurance aux exportateurs pour atténuer les risques liés aux exportations et faciliter l'accès au financement.



Depuis sa création, la SIACE a établi quelque 70 partenariats avec, notamment, des ACE, réassureurs, banques et autres organismes multilatéraux.



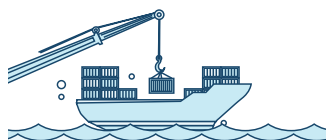
L'autoroute Gebze-Izmir, Turquie

## CATALYSER LE COMMERCE ET L'INVESTISSEMENT DANS LES PAYS QUI EN ONT LE PLUS BESOIN

Le commerce et l'investissement sont des moteurs clés de croissance et de développement dans les pays à faible revenu et les moins avancés (LIC/LDC). Mais si on ne peut atténuer ou partager les risques qui sous-tendent le commerce et l'investissement, le potentiel de croissance de ces pays se trouve freiné. SIACE joue dès lors un rôle névralgique en comblant les écarts de marché. Grâce à l'assurance-crédit et d'investissement conforme à la charia de la SIACE, les petites et moyennes entreprises ont accès à du financement et à de nouveaux marchés. Ceci facilite ainsi le commerce intra-OCI et améliore la disponibilité de ressources de base essentielles. La Société attire aussi du financement d'infrastructure important et encourage des industries concurrentielles qui maintiennent et créent des emplois, et contribuent à la croissance économique générale des pays.

Quinze pays membres de la SIACE sont classés comme pays à faible revenu ou moins développés. Ce sont le Bangladesh, le Bénin, le Burkina Faso, le Tchad, Djibouti, la Gambie, la Guinée, le Mali, la Mauritanie, le Mozambique, le Niger, le Sénégal, le Soudan, l'Ouganda et le Yémen.

Du total assuré de 51,5 milliards USD de la SIACE depuis sa création, les pays LDC/LIC ont bénéficié de couvertures évaluées à 6,5 milliards USD pour des importations, des exportations ainsi que des investissements entrants et sortants. Le Bangladesh, le Sénégal et le Soudan ont reçu le soutien le plus important.



	Exportations (USD)	Importations (USD)	Investissement entrant (USD)
Bangladesh	6 737 473	2 074 036 316.24	150 003 469
Bénin	-	61 437 162	-
Burkina Faso	-	106 693 225	-
Tchad	-	18 458 716	-
Djibouti	-	-	486 599 985
La Gambie	-	14 385 383	-
Guinée	-	87 080 989	-
Mali	-	176 961 109	38 528 000
Mauritanie	-	270 057 464	-
Mozambique	-	3 207 429	-
Niger	-	56 513 670	-
Sénégal	2 534 800	398 492 618	997 572 322
Soudan	223 886 396	230 260 094	824 002 268
Yémen	16 723 999	57 267 221	-
<b>Volume d'affaires total assuré pour les pays membres LDC/LIC</b>	<b>249 882 667</b>	<b>3 554 851 398,17</b>	<b>2 496 706 044</b>



La gamme de transactions a permis à ces pays d'accroître leurs exportations (p. ex., vêtements prêts-à-porter au Bangladesh ; bétail, récoltes et or au Soudan ; batteries au Bangladesh); d'améliorer l'infrastructure de télécommunications et d'électricité par la fourniture d'assurance-crédit à l'exportation pour couvrir les fournisseurs (Bangladesh, Gambie, Mali, Niger, Sénégal, Soudan) et de développer des infrastructures sociales et économiques telles que des aéroports, des ports et des marchés ; de même que l'infrastructure touristique au Sénégal, à Djibouti et au Niger.

Le Soudan et le Bangladesh, par exemple, ont obtenu du soutien pour plusieurs secteurs stratégiques, qui contribueront à accroître les revenus en devises étrangères, l'emploi, la compétitivité du secteur privé et la qualité de vie des citoyens.

## Profils-pays



### SOUDAN

#### Accroître les exportations agricoles



L'agriculture et le bétail sont essentiels à la diversification économique du Soudan, ainsi que pour sa stabilité macroéconomique à moyen terme et la réduction de la pauvreté. Le document de stratégie

intérimaire de réduction de la pauvreté de 2014 et le Programme quinquennal de réformes économiques du gouvernement soudanais priorisent ces secteurs, qui contribuent actuellement entre 35 et 40 % du produit intérieur brut (PIB) et fournissent de l'emploi à 50 % de la population économiquement active. Ces secteurs pourraient contribuer bien davantage si les investissements étaient plus importants.

La SIACE offre une couverture pour soutenir les exportations de bétail du Soudan en Arabie Saoudite depuis juillet 2009. La réassurance de la SIACE à Shiekan Insurance and Reinsurance Company et à la National Agency for Insurance and Finance of Exports a facilité l'exportation de 1,2 million de moutons. La réussite de cette expérience a occasionné une couverture pour d'autres exportations de bétail du Soudan vers d'autres pays tels que l'Égypte, la Jordanie et le Qatar. En 2010, la Banque centrale du Soudan a accepté la police de la SIACE délivrée à Shiekan Insurance and Reinsurance Company Ltd comme garantie de premier rang, si bien que les

exportateurs n'ont plus à nantir des biens immobiliers à leurs banques. Cette structure a aidé le Soudan à accroître ses exportations de bétail en Arabie Saoudite à plus de 200 millions USD en 2011 et 2012.

Le Soudan cultive diverses récoltes. La police d'assurance conforme à la charia de la SIACE protège l'Eastern and Southern African Trade and Development Bank (TDB) contre les risques d'expropriation liés à un financement Murabaha de 199,5 millions EUR consenti à l'Agriculture Bank of Sudan (ABS), qui appuie les petits fermiers qui exportent du sorgho et du sésame. Les prêts consentis en vertu de la facilité ont contribué à accroître la productivité de l'agriculture au Soudan en favorisant la disponibilité de graines et d'engrais. Plus d'un million d'agriculteurs et leurs familles devraient en bénéficier.

En 2008, la SIACE a émis une police FIIP à l'Islamic Bank's Portfolio (IBP) afin de couvrir un investissement sous forme de contrat de location simple (d'équipement) d'une valeur de 11,5 millions USD pour le projet d'expansion de la Kenana Sugar Company au Soudan. Le montant assuré maximum était de 13,44 millions USD et d'une durée de six ans. L'usine est en affaires depuis 1975, malgré les défis que doit affronter le pays. Le projet d'expansion a non seulement augmenté la capacité de broyage actuelle de sucre de canne de 17 000 à 26 000 tonnes métriques par jour, mais il a permis de diversifier les sources de revenus en facilitant la transformation des sous-produits de bagasse et de mélasse en briquettes de charbon et blocs alimentaires à base de mélasse. Ce projet devait créer 300 emplois et accroître le transfert de technologie.








#### Améliorer l'infrastructure énergétique



Le secteur de l'électricité du Soudan est mal en point : l'infrastructure est mauvaise et les pannes sont fréquentes. En 2000, le Programme de remise en état et d'amélioration de la performance visait à moderniser les centrales, les sous-

stations, lignes de transmission et réseaux de distribution. La National Electricity Corporation (NEC) avait besoin d'équipement et de services techniques de fournisseurs de plusieurs pays membres de la SIACE. La SIACE a fourni de l'assurance-crédit aux exportateurs et NEC a pu donner suite à son programme de remise en état. La SIACE a fourni une couverture similaire dans le cadre d'une autre initiative visant à accroître la fourniture d'électricité au Soudan. Le projet d'électrification du Nil consistait à fournir et installer des câbles et des transformateurs pour assurer la connexion au réseau électrique national du Soudan.

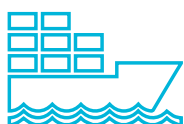
## Données économiques clés du Soudan

						
PIB (prix constants de 2010)	PIB par habitant (prix courants)	Population	Secteurs clés	Volume d'exportations	Volume d'importations	IDE (2016)
61 381 millions USD (2016)	2 094 USD	43 120 843	Agriculture	4 100 millions USD	9 163 millions USD	1 064 millions USD



## BANGLADESH

## Accroître les exportations



L'industrie du vêtement emploie 4 millions de travailleurs, surtout des femmes du secteur rural, et était la plus grande source de revenus d'exportation du pays en 2017, y ayant contribué 83,49 %. Les revenus d'exportation du secteur du prêt-à-porter ont atteint 30,61 milliards USD, dépassant les cibles de 2018. En 2016, la SIACE a soutenu le secteur du prêt-à-porter en assurance des lettres de crédit (L/C) émises par des banques du Bangladesh pour l'importation d'équipement textile d'exportateurs de pays non membres. Grâce à ces importations, le Bangladesh a accru sa compétitivité dans ce secteur et a su améliorer la qualité et le volume de ses exportations de prêt-à-porter. Ce secteur étant à forte intensité de main-d'œuvre, il joue un rôle critique dans la fourniture d'emplois et la réduction de la pauvreté, surtout pour les femmes. Le secteur offre aussi des liens

avec d'autres secteurs tels que le financement et le transport, et contribue plus de 13 % au PIB.








La SIACE a également soutenu le secteur manufacturier, en appuyant Rahimafrooz Globatt (RGL), une compagnie privée de batteries automobiles établie en 2007. Cette société est la plus importante usine exportatrice de batteries de l'Asie du Sud. Elle fabrique 2,5 millions d'unités par année et les exporte à plus de 70 partenaires et distributeurs de plus de 50 pays. La Police multirisque court terme de la SIACE a aidé Rahimafrooz à élargir ses activités dans de nombreux marchés d'exportation, particulièrement des pays LDC ou à risques élevés.

## Accroître les communications et la connectivité



L'accord de réassurance de la SIACE avec China Export & Credit Insurance Corporation (Sinasure) pour couvrir les exportations de biens d'équipement pour le secteur des télécommunications a contribué à l'expansion et à la modernisation du réseau de communication du Bangladesh. Cela est essentiel pour le développement économique du pays et sa croissance à long terme.

## Données économiques clés du Bangladesh

						
PIB (2016)	PIB par habitant (2016)	Population	Secteurs clés	Volume d'exportations (2016)	Volume d'importations (2016)	IDE (2016)
166 649 millions USD (prix constants de 2010)	1 355 USD (prix courants)	159 453 001	Industrie et services	31 328 millions USD (marchandises)	13 157 millions USD	2 332,7 millions USD



## DJIBOUTI

Situé en Afrique de l'Est, Djibouti est un pays en développement dont la population est inférieure à 1 million d'habitants. Sa croissance économique repose principalement sur les activités de services liées au port en eau profonde de sa capitale, sur la mer Rouge. Sis stratégiquement à la croisée de la mer Rouge et du golfe d'Aden, Djibouti représente un important portail de ravitaillement et d'expédition pour les marchandises à destination et en provenance des hautes terres d'Afrique de l'Est ainsi que les transbordements entre l'Europe, le Moyen-Orient et l'Asie. Les importations, exportations et réexportations (surtout du café de son voisin enclavé, l'Éthiopie), représentent 70 % des activités portuaires du terminal à conteneurs de Djibouti. Le gouvernement a accentué et investi considérablement dans le développement de l'infrastructure de transport afin d'accroître et de moderniser la capacité portuaire.

### Le projet de terminal à conteneurs Doraleh à Djibouti.



En 2007, la SIACE a participé à la fourniture d'une assurance








risques politiques pour le projet de terminal à conteneurs de Doraleh (DCT) à Djibouti. Le projet, qui cherchait à tripler la capacité existante du port de Djibouti, était parrainé par Dubai Ports World, en

partenariat avec le gouvernement de Djibouti. La SIACE a fourni une réassurance d'une valeur de 50 millions USD à MIGA. La couverture d'assurance risques politiques, pilotée par MIGA, représentant une première collaboration entre la SIACE et MIGA. Le projet, qui a attiré des investissements de plus de 420 millions USD, a eu des retombées extrêmement positives pour l'économie du pays. Le projet contribue aussi à la réalisation d'un des grands mandats de la SIACE, soit celui d'accroître le flux d'investissement étranger direct (IED) dans les États membres de la SIACE et il s'inscrit dans le plan stratégique quinquennal de la Société.

Le terminal à conteneurs Doraleh offre des services de port de transit pour la région, et sert de centre de transbordement et de ravitaillement international. Le projet s'est mérité le prestigieux prix de transaction de l'année 2007 de la revue Project Finance dans la catégorie Meilleure transaction de transport/portuaire africaine.



### Données économiques clés de Djibouti

 PIB (2017)	 PIB par habitant (2016)	 Population	 Secteurs clés	 Volume d'exportations (2017)	 Volume d'importations (2017)	 IED (entrant) (2017)
3,64 milliards USD (prix courants)	3 640 USD (prix courants)	884 017	Expédition et services	161,4 millions USD	726,4 millions USD	165 millions USD



## CATALYSER LES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES DES SECTEURS DE DÉVELOPPEMENT DES PAYS MEMBRES

Améliorer l'accès à l'infrastructure fait partie des grandes priorités des pays membres de la SIACE. L'infrastructure comprend les systèmes et structures matériels de base qui soutiennent le fonctionnement de base d'une société ou d'une entreprise (le transport, les systèmes d'eau, l'énergie, la gestion des déchets, etc.). Il s'ensuit donc qu'une infrastructure solide représente un pilier de la croissance économique et de développement humain. Elle favorise le commerce et l'entrepreneuriat, et est directement reliée à la qualité de vie des citoyens d'un pays. Mais malgré tout, il existe un sérieux déficit de financement d'infrastructure dans le monde.

Pour les investisseurs, les projets d'infrastructure sont souvent assortis de risques divers et d'incertitudes, plus particulièrement de risques politiques et sociaux, et de risques macro et microéconomiques. Cela est plus prononcé dans les pays LIC/LDC. La SIACE est dans une position unique pour cerner les risques politiques inhérents aux projets d'infrastructure, et l'infrastructure est un de nos secteurs d'intérêt clés depuis 25 ans. La SIACE contribue au développement général des pays membres en accentuant l'attrait des investissements dans l'infrastructure par ses polices d'assurance-investissement étranger.

### SECTEUR ÉNERGÉTIQUE

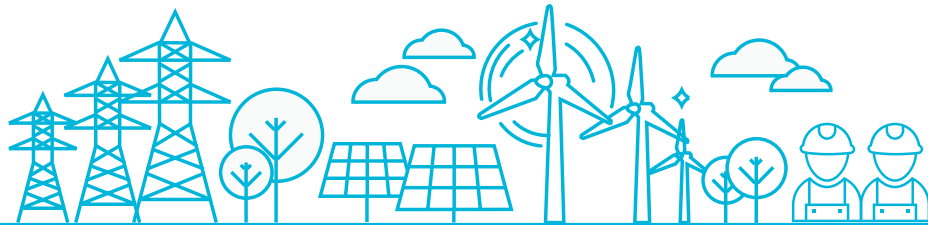
La SIACE a toujours été un acteur clé du soutien du commerce et de l'investissement du secteur énergétique des pays membres, y compris les sources d'énergie alimentées par des combustibles fossiles traditionnels et, maintenant, de l'énergie renouvelable. Étant donné la prédisposition

géographique et la structure économique de nombreux pays membres de la SIACE, le secteur pétrochimique est un des catalyseurs clés des exportations et le deuxième plus grand secteur à bénéficier de l'assurance-crédit à l'exportation de la SIACE.



La participation de la SIACE dans le secteur énergétique a eu un impact considérable sur les pays membres. SIACE a aidé à stabiliser les sources de combustibles, à réduire le coût de l'électricité produite suite à l'importation de nouveaux équipements et technologies, à accroître la charge de base et la capacité de production, à couvrir les risques politiques liés aux investissements dans l'exploration gazière et pétrolière, et accroître la capacité de production d'énergie verte. SIACE a également souscrit plusieurs projets entrepris par des producteurs d'énergie indépendants, ce qui contribuera à accroître considérablement la capacité de production des réseaux électriques nationaux des pays en développement.

## Accroître la capacité de production: SIACE a participé à des projets ayant occasionné une nouvelle capacité de production au Liban, en Indonésie, au Sénégal, en Algérie, au Mali, en Égypte et en Turquie.



### LIBAN



Au Liban, la couverture risques politiques de la SIACE de 50 millions USD a appuyé l'acquisition de deux centrales flottantes avec capacité à bord de 270 MW, ce qui a contribué à réduire l'écart d'alimentation électrique au plus bas coût du réseau.

### INDONÉSIE



En Indonésie, une couverture d'assurance de 40 millions USD à l'égard d'un prêt consenti par l'Export-Import Bank of Malaysia a facilité la construction et l'exploitation du premier projet énergétique indépendant en Indonésie, dans la province Banten. La centrale a été mise en service en 2017 et a une capacité de 660 MW.

### SÉNÉGAL



Une réassurance NHSO de 35 millions EUR à FMO a facilité la construction de la centrale Sendou, le plus important producteur d'énergie indépendant du Sénégal. La centrale de 125 MW garantira la charge de base et stabilisera le réseau, ce qui devrait éventuellement améliorer la compétitivité du secteur privé.

### ALGÉRIE



En Algérie, construction, fourniture et installation de centrales électriques à cycle combiné à Mostaganem (1 450 MW) et Nama (1 163 MW), en voie de construction. La centrale de Mostaganem devrait être terminée au premier trimestre de 2019.

### MALI



Au Mali, les solutions d'assurance de la SIACE fournies à Albatros Energy, ont facilité un investissement dans le premier producteur d'énergie indépendant du Mali à alimenter le réseau d'électricité. La centrale thermique de 90 MW de Kayes a été mise en service le 31 octobre 2018.

### PAKISTAN



Au Pakistan, SIACE a fourni de la réassurance de risques politiques à l'égard d'une location à bail de sept turbogénérateurs à gaz General Electric (GE) pour produire de l'électricité et réduire le délestage des charges et les pannes d'électricité.



### Autonomie énergétique



Alors que les pays membres cherchent à développer leur autonomie énergétique, La SIACE a fourni de l'assurance contre les risques dans le cadre de projets d'exploration gazière et pétrolière en Égypte, au Pakistan et en Côte d'Ivoire.

La SIACE a fourni de l'assurance à Apache Egypt pour couvrir un investissement dans l'exploration gazière et pétrolière dans le Désert occidental égyptien très prolifique. En Côte d'Ivoire, une réassurance de 40 millions USD pour le financement de l'expansion des gisements pétroliers et gaziers du bloc C1-27 qui contribuera à réduire les frais d'électricité. Au Pakistan, deux polices ont couvert les risques liés au financement des frais de développement de la société Ocean Pakistan Limited relativement à trois concessions de prospection de gaz et de pétrole qui contribueront à réduire les importations de gaz et de pétrole, et à soutenir les efforts d'autonomie énergétique du Pakistan.

### Mise à niveau de l'infrastructure électrique



La SIACE a également fourni une assurance à l'exportation pour couvrir l'importation d'équipement visant à remettre en état et améliorer l'infrastructure électrique existante au Soudan, au

Koweït et au Pakistan. Le Soudan est depuis longtemps aux prises avec une mauvaise infrastructure électrique et des pannes d'électricité fréquentes. La SIACE a aidé à faciliter l'importation d'équipement et de services très nécessaires. Ceci a permis au Soudan d'obtenir de l'équipement et des services techniques pour améliorer les centrales- sous-

stations, lignes de transmission et réseaux de distribution. L'État du Koweït a aussi bénéficié des services de la SIACE pour couvrir la filiale d'El Sewedy Electric, Egytech, en vue de la fourniture et de l'installation de câbles haute tension qui amélioreront la capacité de transmission du réseau d'électricité national.

### Promouvoir l'énergie verte



La SIACE joue maintenant un rôle de catalyseur pour faciliter les projets d'énergie renouvelable dans les pays membres. En marge de COP22 (2016), à Marrakech, Maroc, la SIACE a organisé une

discussion de haut niveau dont le thème était " ECA Risk Mitigation in Renewable Energy Investments " (Les ACE et l'atténuation des risques dans les investissements d'énergie renouvelable) pour illustrer les avantages liés à l'intervention de la SIACE dans des projets d'énergie renouvelable. La SIACE a réassuré des projets d'énergie verte en Égypte (68 millions USD) et en Turquie (80 millions USD). La SIACE a fourni une assurance-risques politiques pour couvrir la prise de participation d'Alcazar Energy dans la construction de quatre centrales solaires de 50 MW dans le cadre du complexe solaire Benban de 1,8 GW à Assouan, Égypte. La construction de quatre parcs éoliens d'une capacité installée de 316 MW contribuera à réduire les importations d'électricité de la Turquie et à améliorer l'infrastructure locale des lignes de transmission. La couverture de la SIACE a réassuré l'importation de biens d'équipement du Danemark (turbines et équipement apparenté) requis dans le cadre du projet. Le montant total du financement était de 211 millions USD et La SIACE a fourni une couverture de réassurance d'une valeur de 75 millions USD.



### Étude de cas - Promotion du secteur énergétique de l'Égypte

Entre 2014 et 2018, SIACE a appuyé les efforts déployés par l'Égypte dans le but de garantir l'électricité et d'améliorer l'infrastructure de production d'électricité. SIACE a souscrit 11 polices d'une valeur totale de 155 385 062 USD pour appuyer le secteur énergétique égyptien.

Par suite d'une hausse de la demande, d'une capacité insuffisante de production et de transmission ainsi que d'une infrastructure à la fois désuète et insuffisante, l'Égypte manquait sérieusement de production d'électricité. Il était courant, durant le plus fort de la crise à l'été de 2013, que des pannes se produisent tous les jours et durent 10 heures. En 2014 et en 2015, l'industrie lourde s'est trouvée sans énergie, ce qui a réduit la compétitivité du secteur privé du pays. En 2015, le gouvernement a présenté un plan d'urgence visant à doubler la capacité de production d'électricité d'ici 2020 – un objectif ambitieux qui était critique pour la réalisation des plans de croissance économique du gouvernement. Le secteur de production d'électricité du pays dépend du gaz naturel pour produire 68,7 % de l'électricité, et la plupart des nouveaux projets énergétiques seront à base de gaz naturel. SIACE a souscrit la construction de centrales à gaz à Assiut, West Damietta Port Said, Hurgada et Sharm El Sheikh, dont la capacité installée totale est de 2 672 MW. Elles ont servi à stabiliser le réseau d'électricité et à garantir la charge de base. En fournissant des sources d'électricité stables aux grandes industries qui ont des besoins en électricité haute tension, cela contribuera à accroître la compétitivité de l'Égypte.

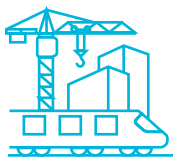
Le plan énergétique du gouvernement prévoit que l'Égypte produira au moins 20 % de son énergie à partir de ressources renouvelables d'ici 2022 et jusqu'à concurrence de 40 % d'ici 2035, une hausse de 3 %. Le complexe solaire Benban, un projet de 1,8 GW, consiste en 30 centrales solaires distinctes développées par différentes entreprises, dont le coût total sera de 4 milliards USD. Le complexe produira suffisamment d'énergie pour alimenter des centaines de milliers de domiciles et d'entreprises. SIACE a assuré Alcazar Energy qui construira quatre centrales solaires de 50 MW. Le projet s'inscrit dans le programme égyptien Nubian Suns Renewable Energy Feed-in Tariff (FIT) annoncé en septembre 2014, qui à son tour s'inscrit dans la stratégie d'énergie renouvelable 2035 du gouvernement égyptien.



## INFRASTRUCTURE

En souscrivant le financement de routes, de ponts, de navires et de ports, de services de transport en commun et d'aéroports, la SIACE a contribué au développement d'infrastructures modernes critiques en Turquie, en Égypte, en Arabie Saoudite, aux Émirats Arabes Unis, en Oman, en Côte d'Ivoire, à Dubaï, au Sénégal et au Cameroun. Tous ces travaux d'infrastructure contribueront au développement économique et social de ces pays.

### Amélioration du transport public : réduire la congestion routière et l'impact environnemental

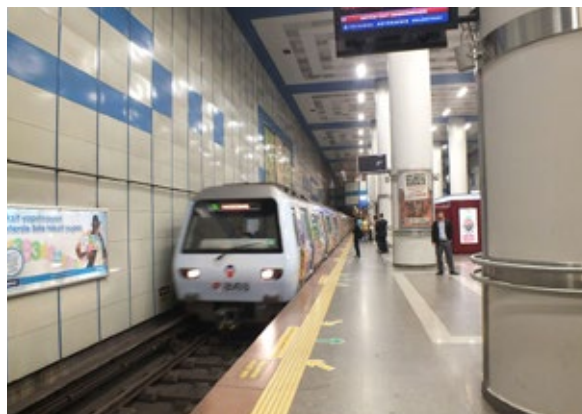


La SIACE a souscrit des projets de transport public en Arabie Saoudite, à Dubaï et en Turquie. Le projet de métro de 176 km de Riyad comprend six lignes de métro à Riyad, Arabie Saoudite. La SIACE y a participé en souscrivant la construction, par le FAST Consortium, auquel appartient Strukton Civiel Projecten B.V., de trois lignes dont les rails couvrent une distance de 64,6 km. La SIACE a fourni de la réassurance d'une valeur de 306 millions USD à Atradius. Lorsqu'il sera mis en service en 2019, les résidents de Riyadh auront accès à un système de transport public moderne et efficace, lequel contribuera à réduire la congestion routière. Le système de tramway de Dubaï (anciennement tramway Al Sufouh) fait partie intégrante du réseau de transport de Dubaï. La phase un, mise en service en novembre 2014, couvre 9,5 km de la marina de Dubaï à la station du Mall of the Emirates. D'autres phases seront ajoutées au réseau. On prévoit que d'ici 2020 le nombre de passagers atteindra 66 000 par jour. La SIACE a fourni une assurance d'investissement de 40 millions USD à Deutsche Bank.

#### Étude de cas : Appuyer le transport public en Turquie

En avril 2011, MIGA a émis une garantie de 409,2 millions USD pour l'investissement de WestLB AG London Branch, représentant un consortium de prêteurs dans le projet de métro Kadikoy-Kartal-Kaynarca. La garantie de MIGA couvre le principal et les intérêts pendant jusqu'à neuf ans et demi contre le risque de non-respect d'obligations financières souveraines. SIACE a fourni de la réassurance à hauteur de 15 millions EUR à MIGA. Ce projet représentait la première assurance d'investissement de la SIACE en Turquie.

Le projet de métro Kadikoy-Kartal-Kaynarca est la première ligne de métro souterraine du côté asiatique d'Istanbul, construite en deux phases. La phase I comportait une ligne de métro souterraine de 22 km, entre Kadikoy et Kartal, et 16 stations de métro. La phase II a prolongé la ligne de métro de 4,5 km, de Kartal à Kaynarca, avec aires de stationnement et d'entretien ainsi que passerelles piétonnières. La ligne a été mise en service en 2016. En 2017, SIACE a fourni de l'assurance à l'égard d'un deuxième grand projet de métro, soit la ligne de métro M5 Üsküdar-Ümraniye- Çekmeköy. Il s'agit de la deuxième ligne de métro du côté asiatique d'Istanbul. SIACE a fourni une couverture contre le risque de non-respect d'obligations financières souveraines à Deutsche Bank AG London Branch pour couvrir leur participation de 113 millions EUR, au financement du projet. La valeur totale du projet est estimée à 800 millions EUR et les travaux de construction ont débuté en 2012.



La première phase de la ligne entièrement automatisée a été mise en service en décembre 2017, avec huit stations d'Üsküdar à Ümraniye. La deuxième phase, d'Ümraniye à Çekmeköy a été mise en service en octobre. La ligne à double voie traverse 16 stations souterraines et a une capacité maximale de 64 800 passagers/heure. La vitesse maximum des wagons sera de 80 km/heure et la ligne accommodera en moyenne entre 600 000 et 700 000 personnes par jour. En élargissant la couverture au métro d'Istanbul, la mobilité urbaine sera améliorée, les émissions et la pollution automobiles seront réduites, le temps de déplacement et la congestion routière seront également améliorés. Cela contribuera à accroître la productivité et l'attrait de la ville d'Istanbul pour les résidents et les entreprises.



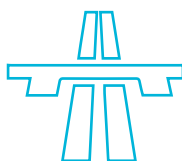
## Réduire les pénuries d'eau critiques dans les EAU et en Oman



L'eau potable est rare dans les EAU et en Oman. La SIACE a émis deux polices frustration de contrat pour aider les EAU à augmenter la disponibilité d'eau potable. La première police couvrait la conception, l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'une usine de traitement d'eau d'une valeur de plus de 75 millions USD. La seconde visait l'acquisition de services de dragage pour la plus grande usine de dessalement d'eau des EAU. Ce contrat était d'une valeur de 46,5 millions USD. En Oman, la couverture de la SIACE de 12 millions USD a protégé le client contre le risque de non-paiement par le promoteur du projet de développement d'une usine de dessalement d'eau. C'était là le premier projet d'infrastructure qu'appuyait la SIACE en Oman. Ce projet ajoutera une capacité de 45 000 mètres cubes d'eau douce par jour.



## Routes et ponts : réduire le temps de déplacement et ouvrir les régions au développement



La contribution de la SIACE à la construction de routes et de ponts a facilité la connectivité entre les centres urbains et les régions plus éloignées, réduit les temps de déplacement et les frais d'exploitation de véhicules, et le développement commercial potentiel hors des grands centres. La SIACE a participé à plusieurs grands projets.

Étude de cas - Le projet d'autoroute de Gebze-Izmir en Turquie		
<b>Pays</b>	Turquie	
<b>Volume total</b>	555 millions USD	
<b>Montant assuré par SIACE</b>	75 millions USD	
<b>Durée</b>	15 ans	
<b>Produit</b>	NHSFO	
<b>Client</b>	Deutsche Bank	
<b>Partenaires</b>	Le Trésor turc ; Turkish General Directorate of Highways (KGM)	
<b>Description du projet</b>	Le projet autoroutier de Gebze-Izmir était un des plus grands projets d'infrastructure de transport de la Turquie, le coût total s'établissant à environ 6,3 milliards USD. Il a comporté la construction, l'exploitation et l'entretien d'une double autoroute à péage de trois voies chacune, et d'un pont suspendu traversant la baie d'Izmit, entre Dil İskeleyi au nord et la péninsule Hersek au sud. Lorsqu'il a été conçu, le pont était le quatrième pont suspendu le plus long au monde.	
<b>Rôle de la SIACE</b>	La SIACE a appuyé le projet en protégeant Deutsche Bank (DB) contre le risque de non-paiement dans le cadre d'un financement consenti par la Banque à Otoyol Yatirim Ve İşletme AŞ - la société de projet).	
<b>Impact sur le développement</b>	Lorsque le projet sera terminé, le trajet entre Istanbul et Izmir devrait passer entre 8 à 10 heures à 3,5 ou 4 heures. Le pont a été conçu pour réduire la durée de navetage à 6 minutes, comparativement à 1 heure 20 minutes par route et 45 à 60 minutes par traversier. Étant donné que la durée des trajets est réduite, des économies importantes sont réalisées par les véhicules commerciaux et autres sur les plans de l'essence et de l'entretien des véhicules. Il crée également un impact environnemental positif en réduisant les émissions des véhicules, de carbone et la pollution sonore. L'autoroute facilite également le raccordement à d'autres réseaux routiers. Par exemple, Antalya, la plus grande ville turque sur la Méditerranée qui a un potentiel touristique considérable, est maintenant accessible. Balıkesir et Manisa, qui se trouvent sur le parcours autoroutier, deviennent plus attrayants pour les investissements industriels.	
	Le modèle financier prévoyait jusqu'à concurrence de 3,5 milliards USD en rentrées fiscales pour la durée du projet, et on estimait qu'à hauteur de 10 000 emplois de construction seront créés durant le cycle de projet. L'approvisionnement de centaines de millions de dollars de ciment, d'acier et de béton devrait également occasionner des retombées économiques.	

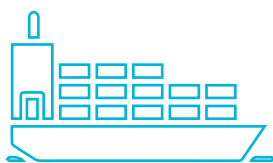
<b>Étude de cas - Pont et autoroute 1915 Canakkale, Turquie</b>	
<b>Pays</b>	Turquie
<b>Volume total</b>	3 112 millions EUR
<b>Montant assuré par SIACE</b>	100 millions EUR
<b>Durée</b>	16 ans 2 mois
<b>Produit</b>	NHSFO
<b>Client</b>	ING Bank
<b>Partenaires</b>	Ministère des Transports, des Affaires maritimes et des Communications, Direction Générale des Autoroutes ("KGM"), Trésor turc
<b>Description du projet</b>	Le pont et l'autoroute 1915 Canakkale étaient un projet d'importance stratégique pour la réalisation de la Vision 2023 du gouvernement turc. Ce projet s'inscrivait dans un plus grand projet d'autoroutes de 324 km Kinali-Tekirdağ-Çanakkale- Savaştepe, et comportait la conception, la construction et l'exploitation d'un pont à six voies traversant le détroit des Dardanelles en Turquie. D'une longueur totale d'environ 89 km, dont le pont aura une longueur de 2 023 mètres, ce sera là le plus long pont suspendu au monde.
<b>Rôle de la SIACE</b>	La SIACE a fourni une couverture contre les risques politiques au moyen de sa police Non-respect d'une obligation financière souveraine au Trésor turc, en vertu de l'accord de reprise de dette.
<b>Impact sur le développement</b>	Parmi les grands impacts identifiés : diminution de la durée du trajet (de 20 minutes à 3-4 minutes) et de la distance ; accès et fiabilité accrues ; hausse des rentrées fiscales ; augmentation du tourisme ; emplois créés par la construction, l'exploitation et l'entretien.  Y compris les impacts directs, indirects et d'entraînement, le projet devrait susciter de l'activité économique d'une valeur totale de 14,5 milliards EUR ; contribuer 11,2 milliards EUR de valeur ajoutée brute ; créer 285 000 emplois et générer des rentrées fiscales additionnelles de 2,5 milliards EUR durant toute la période du projet, soit depuis les premières dépenses de construction en 2017 jusqu'à la fin de la période de concession en 2034. Il y aura également des impacts environnementaux positifs considérables, par suite de la réduction des trajets ce qui réduira les émissions de gaz à effet de serre et la pollution atmosphérique.



<b>Étude de cas - Projet de pont Henri Konan Bédié, Abidjan, Côte d'Ivoire</b>	
<b>Pays</b>	Côte d'Ivoire
<b>Volume total</b>	Investissement de 275,6 millions EUR
<b>Montant assuré par SIACE</b>	Réassurance de 15 millions EUR
<b>Durée</b>	15 ans
<b>Produit</b>	FIIP
<b>Partenaire</b>	Multilateral Investment Guarantee Agency
<b>Bénéficiaire</b>	Bouygues S.A. of France
<b>Description du projet</b>	Le projet comporte la conception, la construction et l'entretien d'un pont de 1,5 kilomètre traversant la lagune d'Ebrié à Abidjan, et de 6,6 kilomètres de routes d'accès vers le nord et le sud, reliant le secteur résidentiel Riviera et le secteur industriel de Marcory. La chaussée à voies multiples a été conçue de manière à relier la route principale menant à l'aéroport d'Abidjan, alors que le pont relie deux secteurs antérieurement non desservis.
<b>Rôle de la SIACE</b>	MIGA a demandé à la SIACE de fournir de la réassurance à Bouygues S.A. de France et à Pan Africa Infrastructure Development Fund d'Afrique du Sud, à l'égard de leurs prises de participation dans ce projet. La police couvre les risques de restriction de transfert, d'expropriation, de guerre et troubles civils, et de rupture de contrat.
<b>Impact sur le développement</b>	Abidjan a deux districts : un district résidentiel et un district commercial. Les secteurs résidentiels sont au nord et les districts commerciaux au sud, et sont séparés par la lagune d'Ebrié Lagoon. Les ponts existants ne parvenaient pas à acheminer efficacement la circulation de tous les secteurs résidentiels. Le pont HKB réduit la congestion et règle les lacunes de l'infrastructure de pont actuelle. Il réduit la durée des trajets, les frais de transport et les émissions de véhicules, tout en améliorant la circulation générale dans et autour d'Abidjan. Ce projet était le premier IED du secteur privé dans le pays depuis les troubles civils, et le premier projet de transport du pays. Le projet devait créer en moyenne 840 emplois par année durant la construction et quelque 1 262 emplois indirects supplémentaires. La cinquième année, on prévoyait que le projet emploierait 92 personnes, dont 88 seraient locales.



## Transport de personnes et de marchandises



En phase avec les objectifs d'inclusivité et de connectivité du GBID, la contribution de la SIACE à la construction de carrefours de transport et de ports renforce la capacité des pays membres de transporter les gens et les marchandises, et ce faisant de faire du commerce international. Ces projets ont écourté les trajets, réduit les frais d'exploitation de véhicules et renforcé le flux des importations et des exportations entre les pays de l'OCI et le reste du monde. La SIACE a participé à plusieurs grands projets.

<b>Étude de cas - Terminal conteneurs de Doraleh, Djibouti</b>	
Pays	Djibouti
Volume total	Dette de 203 millions USD et prise de participation de 5 millions USD
Montant assuré par SIACE	Réassurance de 50 millions USD
Durée	15 ans
Produit	FII
Partenaire	MIGA
Bénéficiaire	DP World Djibouti
Description du projet	Le projet a modernisé et remplacé l'ancien terminal conteneurs du Djibouti. Aujourd'hui, le port est moderne et est doté d'un quai d'une longueur de 200 mètres. La phase 1 a donné une capacité de chargement d'un million EVP et de 1,5 million EVP lorsqu'il sera entièrement équipé. La phase 2 a augmenté la capacité à 3 millions EVP.
Rôle de la SIACE	La SIACE a conclu un contrat de réassurance avec MIGA pour la fourniture d'une police FII. La police MIGA/ La SIACE couvre les risques de restriction de transfert, d'expropriation, de guerre et troubles civils, et de rupture de contrat.
Impact sur le développement	<p>Étant donné que le port est essentiel dans l'économie du Djibouti, la hausse de capacité du port a stimulé considérablement l'activité économique et le commerce.</p> <p>On estimait que la construction du port fournirait de l'emploi à entre 300 et 500 employés locaux. Maintenant que le port est terminé, 670 personnes y travaillent à temps plein. Les employés existants et toutes les compagnies maritimes sécurisées de l'ancien terminal ont été transférés au nouveau terminal, lorsque les travaux ont été achevés. L'ancien port gérait deux installations de formation et un budget de formation annuel de 415 000 USD. Le nouveau port a élargi ces services.</p> <p>En plus de créer des emplois directs au port, le projet a nécessité d'autres services locaux et a contribué à l'amélioration de l'infrastructure locale : routes, éclairage, électricité, eau et services commerciaux. Le projet a aussi contribué à réduire l'engorgement créé par de gros camions et la congestion routière.</p>



<b>Étude de cas - Promouvoir le Sénégal comme carrefour aérien régional</b>	
Pays	Sénégal
Volume total	50 millions EUR
Montant assuré par SIACE	50 millions EUR
Durée	15 ans
Produit	FIIP
Partenaire	Consortium de financement – BAD, Banque Islamique de Développement, Agence Française de Développement, ICF Debt Pool LLP, Fonds Saoudien pour le Développement, Fonds OPEP
Bénéficiaire	Industrial Development Corporation (IDC), Afrique du Sud
Description du projet	Ce projet d'infrastructure visant à construire l'aéroport international Blaise Diagne (AIBD) a été achevé par le consortium turc Limak-Summa et inauguré en décembre 2017. Relié au plan du " Sénégal émergent " du Président du Sénégal, l'aéroport fait partie d'un groupe de plans visant à atténuer l'engorgement de la capitale et s'inscrit dans les plans du pays pour investir davantage dans le secteur touristique.
Rôle de la SIACE	La SIACE a émis une police d'assurance d'une durée de 15 ans à IDC d'Afrique du Sud à l'égard de son financement de 50 millions EUR. La couverture protège contre les risques d'expropriation, de guerre et troubles civils, et de rupture de contrat.
Impact sur le développement	<p>L'aéroport devrait pouvoir accueillir 3 millions de passagers, durant la première phase. En 2023 et en 2035, le nombre de passagers devrait passer à 5 et 10 millions respectivement. AIBD dispose d'une aérogare de fret de 5 600 mètres carrés d'une capacité de 50 000 tonnes pour appuyer les exportations de marchandises du Sénégal. Il est relié à l'autoroute à péage du Sénégal et sera relié à la capitale par un train haute vitesse en 2019.</p> <p>Durant la phase d'exploitation, l'aéroport emploiera environ 427 employés permanents (dont 197 devraient être des femmes). Durant la construction, 2 034 personnes ont été embauchées sur le site (y compris les sous-traitants), dont 85 % étaient des travailleurs locaux. Une coentreprise constituée de Limak, Summa et AIBD SA (LAS) a conclu une concession de 25 ans avec la République du Sénégal pour exploiter le nouvel aéroport. Limak, un exploitant d'aéroports renommé, contribuera considérablement au transfert de savoir-faire des experts en gestion d'aéroports internationaux aux dirigeants locaux.</p> <p>Le tarmac a une superficie de 260 000 mètres carrés et peut garer 79 avions. On prévoit que 80 000 avions y atterriront et en décolleront tous les ans. Les installations de pointe contribueront à faire du Sénégal un carrefour aérien régional et à stimuler l'industrie du tourisme et du fret aérien.</p>



## RÔLE DE LA SIACE DANS LA FOURNITURE ET LA PROMOTION DES SERVICES FINANCIERS ISLAMIQUES

La finance islamique se conforme aux normes islamiques et s'emploie à fournir des services et des instruments financiers conformes à la charia. La finance islamique s'est implantée sur les marchés mondiaux et est devenue une importante forme alternative et éthique de financement, ces 25 dernières années. Elle s'est beaucoup développée au cours de la dernière décennie, son taux de croissance ayant atteint entre 10 et 12 pour cent par année. La plus récente estimation des actifs totaux de l'industrie se chiffre à près de 2 billions USD, et englobent des institutions financières et non financières, les marchés des capitaux, les marchés monétaires et l'assurance. La SIACE, comme fournisseur d'assurance takaful, fait une promotion active de la finance islamique dans ses pays membres. En phase avec l'objectif clé du GBID de favoriser le développement du secteur de la finance islamique, la SIACE a adopté comme stratégie d'adopter un rôle d'assureur-crédit takaful chef de file.

Les trois objectifs stratégiques de la Banque Islamique de Développement reposent sur trois grands piliers : l'inclusivité / la solidarité ; la connectivité pour la croissance ; et la promotion du développement du secteur de la finance islamique. Dans le cadre de ce troisième objectif, la SIACE cherche à renforcer le secteur de la finance islamique et à démontrer à divers acteurs gouvernementaux et de grandes institutions financières que les instruments et mécanismes de financement islamique sont d'excellents véhicules pour le développement et la croissance du secteur privé. À titre d'assureur takaful de risques de crédit et de risques politiques, la SIACE a été un pionnier, ces 25 dernières années, d'une nouvelle forme d'assurance-crédit à l'exportation et d'investissement basé exclusivement sur les principes islamiques du financement, de l'assurance et de l'investissement. En vertu de sa stratégie décennale actuelle et en phase avec le cadre stratégique du GBID, la SIACE cherche à raffermir

sa position de teneur de marché dans l'industrie de l'assurance takaful. La figure 8 présente la plus récente ventilation des secteurs de la finance islamique par région.

Un des principaux instruments qu'SIACE offre depuis longtemps est sa Police cadre pour banque (BMP), qui vise à faciliter la fourniture de financement islamique aux exportateurs qui ont besoin de fonds de roulement. Dans la foulée des tendances générales de la finance islamique des dernières années, la demande pour ce produit a augmenté considérablement. Depuis le lancement du produit en 1997, la SIACE a assuré des transactions de finance islamique d'une valeur supérieure à 817 millions USD et travaille aujourd'hui avec 14 fournisseurs de financement islamique qui offrent leurs services dans 37 pays. Dans son plus récent sondage sur l'efficacité du développement, les titulaires de polices BMP ont mentionné que leur capacité de structurer des facilités conformes à la charia était améliorée considérablement avec l'intervention de la

**Figure 8: Tendance de croissance de la finance islamique (en milliards USD), 2016**

### Ventilation de l'ISFI par secteur et région (en milliards USD, 2016)

Région	Islamic Banking	Sukūk	Islamic Funds Assets	Takāful	Total
Asie	218.6	182.7	19.8	4.4	425.5
CCG	650.8	115.2	23.4	11.7	801.1
MENA (sans le CCG)	540.5	16.6	0.2	8.4	565.7
Afrique (sans l'Afrique du Nord)	26.6	1.9	1.5	0.6	30.6
Autres	56.9	2.1	11.2	--	70.2
<b>Total</b>	<b>1,493.40</b>	<b>318.5</b>	<b>56.1</b>	<b>25.1</b>	<b>1,893.10</b>



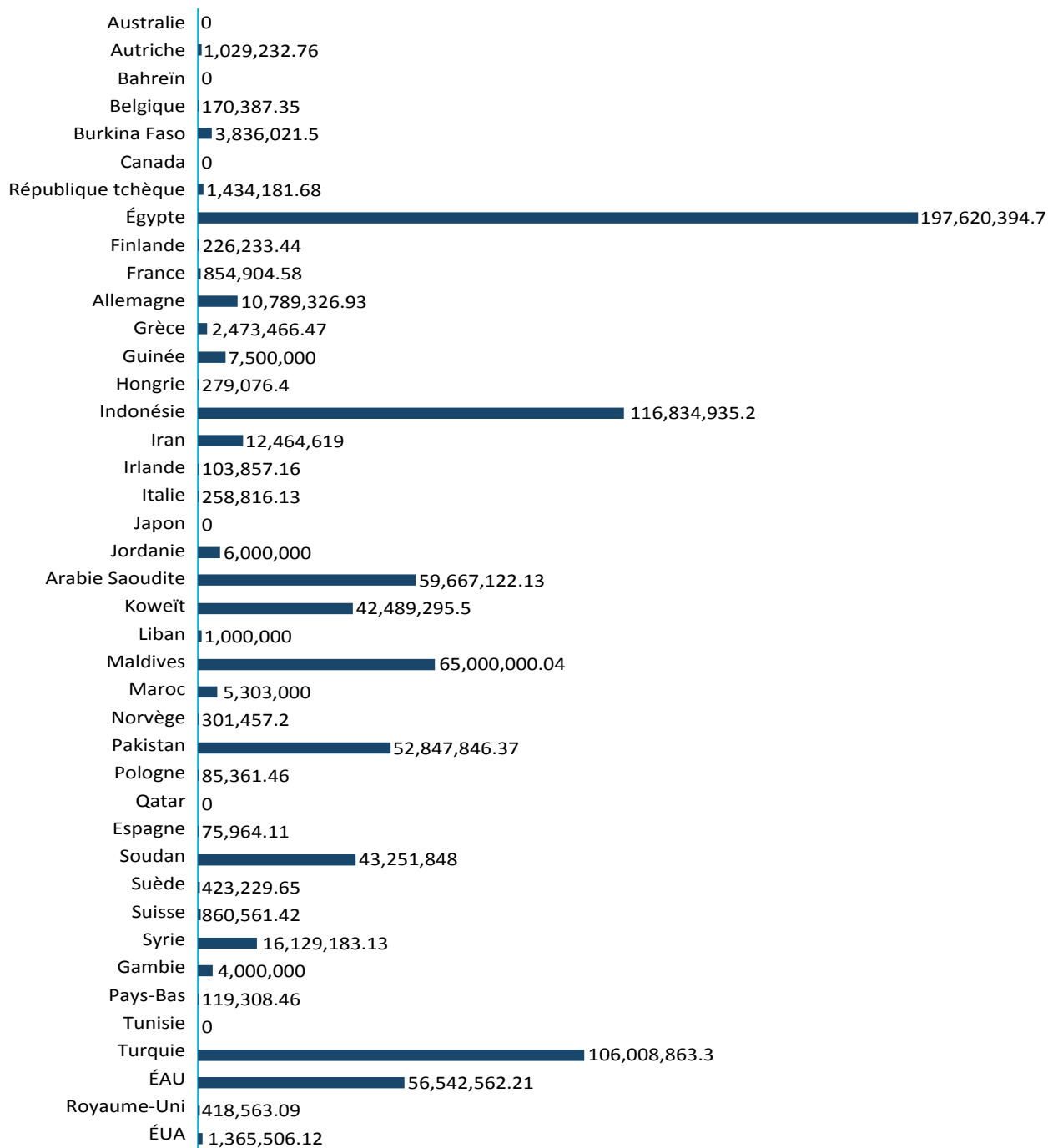
SIACE. En 2018, la SIACE a émis des polices BMP à Al Baraka Islamic Bank (Bahreïn), Amen Bank (Tunisie), Bahrain Middle East Bank, et Baraka Bank (Tunisie).

La SIACE atténue les risques commerciaux et politiques de banques des pays membres qui offrent du financement de fonds de roulement islamique. Les banques sont alors plus aptes à fournir du financement islamique et du

financement de fonds de roulement aux clients. Les PME en bénéficient tout particulièrement, car elles peuvent ainsi décrocher de plus gros contrats ou un plus grand nombre de contrats, un volet essentiel pour la croissance des affaires.

La SIACE fournit également de la réassurance conforme à la charia aux ACE nationales de ses pays membres (et non membres) par voie de traité en quote-part entrant, ce qui permet d'accroître

### BMP BI depuis le début (USD)





la capacité d'assurance et de financement de l'institution nationale.

### PROMOUVOIR LE DÉVELOPPEMENT PAR L'ENTREMISE DES PARTENARIATS

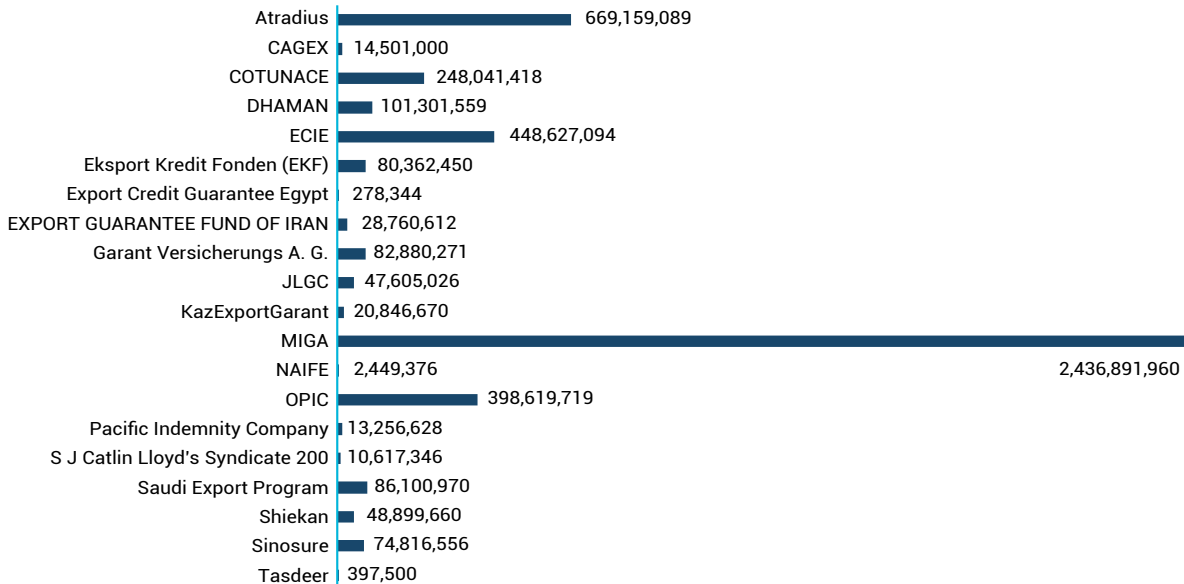
La SIACE fait partie d'un ensemble de relations mondiales. Ses partenariats avec d'autres ACE, des institutions financières et des réseaux de l'industrie de l'assurance du commerce et de l'investissement sont essentiels pour lui permettre de réaliser les objectifs de développement poursuivis. Un des objectifs primaires de la SIACE a été la "collaboration", car SIACE n'intervient dans aucune transaction en isolation. C'est ainsi que depuis sa création, la Société a conclu de nombreux protocoles d'entente et accords avec des acteurs clés. La SIACE travaille en étroite collaboration avec ses partenaires pour échanger de l'information et partager des risques, fournir ou obtenir de la capacité d'assurance additionnelle, dans le but de promouvoir

le commerce et l'investissement dans ses pays membres.

Un des grands rôles de la SIACE dans le renforcement des systèmes de financement à l'exportation de ses pays membres est le fait que la Société fournit de la réassurance conforme à la charia aux ACE nationales de ses pays membres (et autres) par voie de traité en quote-part entrant, ce qui permet d'accroître la capacité d'assurance et de financement de l'institution nationale. La SIACE collabore également avec des ACE de pays non membres en vue de faciliter des investissements stratégiques dans les pays membres. Depuis le début, la SIACE a fourni de la réassurance d'une valeur de 4,81 milliards USD à des ACE nationales.

Dans le cadre de son mandat d'accroître la sensibilisation à l'assurance-crédit à l'exportation et à l'assurance-risques politiques dans ses pays membres, la SIACE a déployé des efforts considérables pour élargir son réseau et sa base de partenaires. La SIACE

#### Coopération de la SIACE avec les ACE nationales (USD)



### Étude de cas : COTUNACE – un partenariat de grande valeur

La Compagnie Tunisienne Pour l'Assurance du Commerce Extérieur, COTUNACE, a été un partenaire clé de la SIACE dans son mandat de soutien des exportations des pays membres. L'assureur du commerce tunisien offre des produits d'assurance visant à protéger les entreprises tunisiennes contre les risques de non-paiement et d'interruption de marché d'origine commerciale ou non commerciale inhérents au commerce international. La COTUNACE a toujours entretenu des rapports de collaboration privilégiés avec ses homologues arabes et internationaux, et tout particulièrement SIACE. Depuis la mise en place du partenariat en 2004, SIACE et la COTUNACE ont assuré des affaires de plus de 248 millions USD. Au fil du temps, SIACE est devenu le principal réassureur crédit de la COTUNACE, surtout dans les pays de l'Afrique sub-saharienne. Son partenariat avec SIACE lui procure une capacité de garantie additionnelle, et elle peut ainsi s'impliquer davantage avec les titulaires de polices et couvrir des destinations qui sont parfois difficiles à vendre sur le marché de la réassurance privée, sur le marché africain. La politique explicite envers le développement et l'engagement de non-concurrence avec les ACE de la coopération la démarquent d'autres réassureurs ou coassureurs. De plus, SIACE joue un rôle important dans la promotion, la protection et la garantie d'investissements et/ou de marchés/projets financés par la BID sur la base de la charia islamique dans les pays de l'OCI. Bien que l'assurance-crédit takaful n'existe pas encore en Tunisie, la COTUNACE reconnaît son fort potentiel de développement. Étant donné qu'elle est un pionnier dans ce domaine, SIACE peut cultiver ce marché dans le cadre d'un partenariat d'assurance et de réassurance.

**“Notre partenariat avec SIACE nous donne la confiance voulue pour nous impliquer davantage avec nos titulaires de polices” - COTUNACE**

collabore étroitement avec l'Arab Investment and Export Guarantee Corporation (Dhaman), l'ACE multilatérale créée par les États arabes afin de promouvoir les investissements et le commerce. Le 28 octobre 2009, La SIACE a lancé l'Aman Union avec Dhaman dans la foulée de leur désir d'établir une tribune professionnelle pour les assureurs et les réassureurs de risques commerciaux et non commerciaux de leurs pays membres respectifs. Ce forum repose sur les principes de la solidarité, favorise l'échange d'information et le renforcement de capacité dans le but ultime de bâtir un système d'assurance du commerce et de l'investissement solide et fiable contribuant à la prospérité et à la croissance économique des pays membres.

Comme membre du GBID, la SIACE souscrit aux synergies du Groupe et est à l'affût d'opportunités de proposer des services et de participer avec ITFC (Société internationale islamique de financement du commerce) et ICD

### Étude de cas : Aman Union – Promouvoir le savoir et l'échange parmi les fournisseurs d'assurance-crédit et d'investissement de l'OCI

L'Aman Union est un forum professionnel regroupant les assureurs et réassureurs de risques commerciaux et non commerciaux des pays membres de l'Organisation de la Coopération Islamique et de l'Arab Investment and Export Credit Guarantee Corporation (“ Dhaman ”). En qualité de cofondateur de l'Union, SIACE a joué un rôle névralgique dans sa croissance et son développement, et ce qu'elle est devenue aujourd'hui. Les liens solides qui le lient à l'Union ainsi que son soutien soutenu aux initiatives et à la croissance de l'Union, cadrent avec le mandat de la SIACE de soutenir les pays membres et de faciliter le commerce et l'investissement intra-OCI. L'Aman Union cherche particulièrement à promouvoir et à développer l'industrie de l'assurance des risques commerciaux et non commerciaux dans les pays membres, et à renforcer les relations entre les pays membres. Pour ce faire, l'Union s'emploie notamment à développer et bâtir la capacité des ACE nationales, à faciliter l'échange d'information et le partage de savoir, à soutenir les agences d'information de crédit et de recouvrement de créances, à mener des études et des recherches. L'Union permet aussi aux membres de collaborer dans divers domaines, notamment l'échange d'information de crédit, la création de bases de données et la prestation de programmes de formation pour leurs employés. En 2018, l'Aman Union a organisé des formations techniques en Jordanie et à Oman.

(Société islamique pour le développement du secteur privé). Tout particulièrement avec son organisation sœur, ITFC, La SIACE cherche constamment à mettre à profit les synergies existant en raison de leur mandat complémentaire de promotion du financement du commerce dans leurs pays membres. Depuis la création d'ITFC en 2008, La SIACE a fourni de l'assurance d'une valeur de 401,9 millions USD à l'appui d'opérations de financement des importations et exportations d'ITFC. La SIACE a récemment accompagné ITFC lors du lancement du Arab Africa Trade Bridge Program (Programme des Passerelles Commerciales Arabo-Africaines). Ce programme vise à faciliter le commerce bilatéral et régional ainsi que les partenariats économiques entre les pays membres arabes et africains. C'est dans un tel contexte qu'un soutien est également proposé pour renforcer les capacités des institutions de soutien du commerce et de l'investissement, afin de pouvoir saisir ensemble et de collaborer à des initiatives de commerce et d'investissement, et éventuellement accroître les flux commerciaux dans les deux régions.

Partenaire	Nombre de transactions/ projets conjoints	Volume (USD)
ITFC	8	401,940,331
ICD	1	34,927,528

Grâce à son réseau de partenaires, La SIACE peut accéder à des bases de données de crédit du monde entier. Elle est donc un dépositaire d'antécédents fiables de renseignements de crédit sur les entreprises des pays membres, ce qui lui permet de prendre des décisions de crédit éclairées et d'effectuer des analyses financières judicieuses. En 2000, La SIACE a joint le réseau CréditAlliance de Coface parce qu'elle désirait obtenir de l'information de crédit fiable et tirer parti de l'expérience de la Coface et de ses partenaires.

La SIACE participant également à plusieurs fédérations d'assurance clés, dont l'International Federation of Takaful and Islamic Insurance Companies (établie à Khartoum, Soudan); la General Arab Insurance Federation (établie au Caire, Égypte); et la Federation of Afro-Asian Insurers and Reinsurers (établie au Caire, Égypte). Ces fédérations regroupent des compagnies d'assurance des pays membres de la SIACE et aident à promouvoir la sensibilisation au secteur de l'assurance des divers pays. La SIACE est aussi membre actif de l'Union de Berne, une association d'ACE de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), dont elle est membre à part entière depuis 2008.

La Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)

du Groupe de la Banque Mondiale, est un partenaire de longue date de la SIACE, le premier accord ayant été conclu en 1998. MIGA a aidé à former les souscripteurs et les avocats de la SIACE, et continue à co-garantir des projets avec la SIACE. De surcroît, la SIACE est un réassureur privilégié de MIGA pour les projets d'infrastructure soutenus dans les pays membres communs des deux organisations.

Étant donné que l'actionariat de la SIACE comprend 15 pays membres africains, la Société a signé un protocole d'entente avec l'Agence pour l'Assurance du Commerce en Afrique (ACA) de Nairobi afin de rejoindre les exportateurs et investisseurs de l'Afrique.

### Étude de cas : SIACE et MIGA - un partenariat fiable basé sur des mandats partagés

SIACE coassure ou réassure avec la Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA), qui est membre du Groupe de la Banque Mondiale, dont le mandat est de promouvoir et de faciliter l'investissement étranger direct (IED) dans les pays en développement dans le but de favoriser la croissance économique, réduire la pauvreté et améliorer la vie des gens. Depuis qu'ils se sont associés il y a plus de 20 ans, MIGA et SIACE ont assuré des transactions d'une valeur supérieure à 2,4 milliards USD. À titre d'assureur multilatéral chef de file, SIACE est un partenaire privilégié de MIGA pour divers projets dans les pays membres de l'OCI, tout particulièrement dans les domaines de l'énergie, de l'infrastructure, de la santé et les activités extractives. Comme SIACE, MIGA couvre les quatre risques politiques courants, à savoir les restrictions de transfert, l'expropriation, la guerre et les troubles civils, la rupture de contrat, et le non-respect d'obligations souveraines. Les deux institutions ont établi un partenariat basé sur un terrain d'entente, lequel a permis à SIACE de soutenir de grands projets d'infrastructure et des projets phares de pays membres. En Turquie, par exemple, SIACE a fourni une couverture d'assurance d'une valeur de 142 millions EUR à l'égard de quatre hôpitaux, et une réassurance de 30 millions EUR à MIGA pour l'hôpital Elazig en PPP. MIGA et SIACE ont aussi joué un rôle important dans le soutien de pays LDC et ont fourni, par exemple, une couverture de plus de 480 millions USD pour la construction d'un important terminal maritime à Djibouti.

**“ SIACE est un partenaire solide et privilégié de MIGA. Nous avons des actionnaires en commun et son mandat est similaire au nôtre. ”** -MIGA

Grâce à son accès à des intervenants clés des pays membres et à son vaste réseau de relations et d'associations internationales, la SIACE maîtrise très bien les divers contextes économiques et politiques. Elle peut ainsi attirer et mobiliser des acteurs du secteur privé, et les inciter à participer à des projets et à partager des risques, ce qui ne se produirait pas autrement.

## LA CONTRIBUTION DE LA SIACE AU COMMERCE ET À L'INVESTISSEMENT INTRA-OIC

En s'inspirant des principes du patrimoine, de la fraternité et de la solidarité, l'OIC cherche à promouvoir une augmentation du commerce et de l'investissement intra-OIC comme grands piliers de la croissance et du développement économiques. Mais depuis la dernière décennie, il y a une disparité croissante parmi les pays de l'OIC. Le nombre de pays membres qui n'arrivent pas à bâtir des économies concurrentielles et des cadres politiques

stables continue de croître. C'est pourquoi l'OIC, ses pays membres et les institutions accordant une importance stratégique à promouvoir l'interconnectivité et à éliminer les obstacles au commerce et à l'investissement entre les pays membres de l'OIC.

En examinant les tendances globales des exportations de l'OIC et le commerce intra-OIC, une tendance positive se dessine. En 2017, le total des exportations de l'OIC en dollars a augmenté de 17,1 %.<sup>1</sup> À la même période, la part du commerce intra-OIC a atteint 19 % en 2017, alors que les exportations intra-OIC augmentaient dans la plupart des secteurs. La figure 9 présente les cinq principaux secteurs ayant contribué aux exportations intra-OIC ces dernières années.

Dans ce contexte, il est également apparent qu'un des grands piliers de la stratégie décennale du GBID est d'accroître le commerce et l'investissement intra-OIC. Pour l'SIACE, cela fait partie de sa

1 STRATÉGIE COMCEC DE 2017.



**Figure 9 : Contribution des secteurs au changement dans les exportations intra-OIC (000 USD)**

Principales exportations intra-OIC (Product label)	Exportations de l'Organisation de la Coopération Islamique (OIC) à destination de l'Organisation de la Coopération Islamique (OIC)		
	Valeur en 2015	Valeur en 2016	Valeur en 2017
Combustibles minéraux, huiles minérales et produits de leur distillation ; matières bitumineuses ; cires minérales	39,420,318	38,718,966	45,216,119
Perles fines ou de culture, pierres gemmes ou similaires, métaux précieux, plaqués ou doublés de ces métaux précieux et ouvrages en ces matières ; bijouterie de fantaisie ; monnaie	27,163,548	30,247,776	39,147,476
Machines, appareils et matériels électriques et leurs parties ; appareils d'enregistrement ou de reproduction du son, appareils d'enregistrement ou de reproduction des images et du son en télévision, et parties et accessoires de ces appareils	15,444,167	12,409,789	25,890,046
Matières plastiques et ouvrages en ces matières	17,891,869	16,773,286	18,526,008
Machines, appareils et engins mécaniques, réacteurs nucléaires, chaudières ; parties de ces machines ou appareils	14,954,331	13,121,602	18,394,897

Source: ITC trade Map, 2019



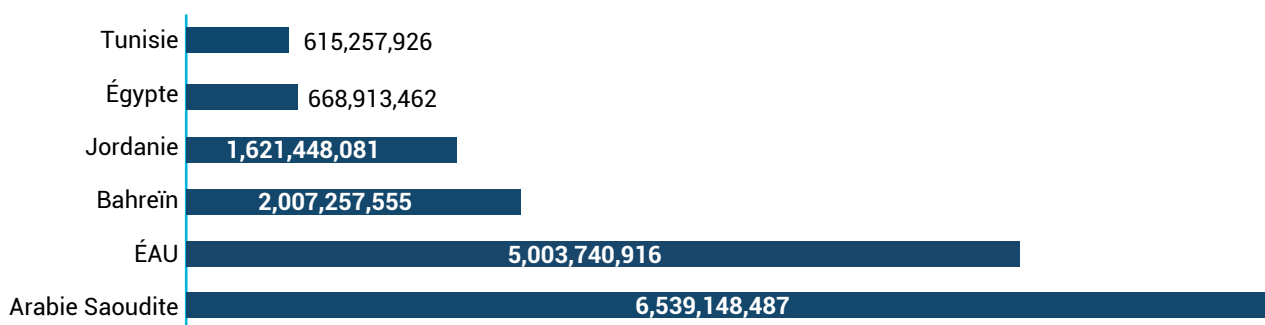
mission. Comme le mentionne d'ailleurs son Accord portant création de la société, son principal mandat est d'encourager les exportations intra-OCI et les investissements dans ses pays membres de l'OCI. Depuis sa création, la SIACE a fourni de l'assurance-crédit d'une valeur 19 milliards USD (soit 46 % de son volume total de crédit commercial assuré de 41,4 milliards USD) à l'égard du commerce intra-OCI. Durant ses 25 ans d'existence, la SIACE a assuré des investissements intra-OCI d'une valeur de 3,95 milliards USD. Le tableau qui suit décrit les tendances du commerce et de l'investissement intra-OCI facilité par la SIACE au cours des cinq dernières années.

**Figure 10 : Tendances du commerce et de l'investissement intra-OCI**

	2014	2015	2016	2017	2018	Average Growth
<b>Commerce intra (en millions USD)</b>	1,737	1,757	3,711	3,178	3,059	0,15%
<b>Investissement intra (en millions USD)</b>	0,283	0,523	0,388	0,661	1,190	0,41%

En ce qui a trait au volume assuré depuis sa création, les pays les plus performants de la SIACE sur le plan des exportations intra-OCI sont l'Arabie Saoudite (6,5 milliards USD), les EAU (5 milliards USD), le Bahreïn (2,0 milliards USD), la Jordanie (1,6 milliard USD), et l'Égypte (0,67 milliard USD). En 2018, la couverture de crédit commercial fournie à l'appui du commerce intra-OCI a atteint 148 millions USD. Cela représente les exportations de 16 pays membres de l'OCI à destination de 32 autres pays membres de l'OCI, ce qui correspond à 10 % du volume annuel de crédit commercial de la SIACE. Les trois plus grands exportateurs Durant l'année ont été les EAU (74,6 millions USD), l'Indonésie (40 millions USD) et l'Arabie Saoudite (31,7 millions USD).

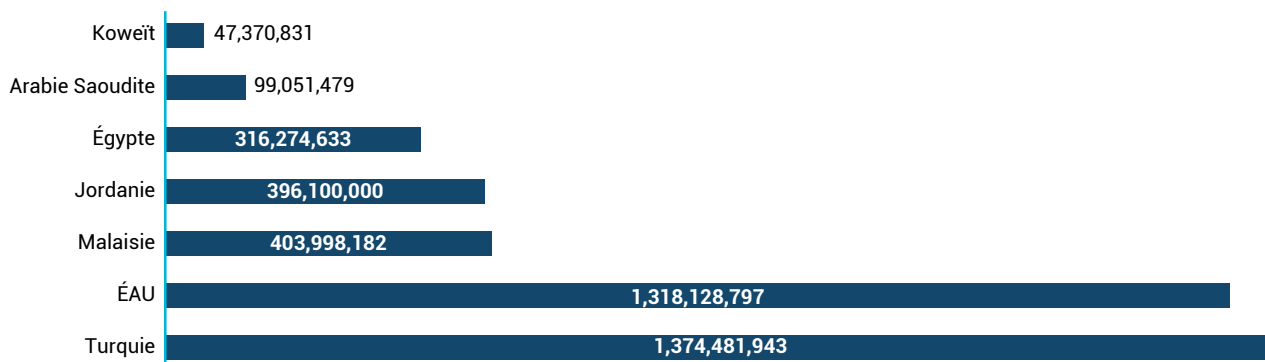
**Pays d'investissement intra-OCI de la SIACE (investisseurs et bénéficiaires, volume, depuis le début) (USD)**

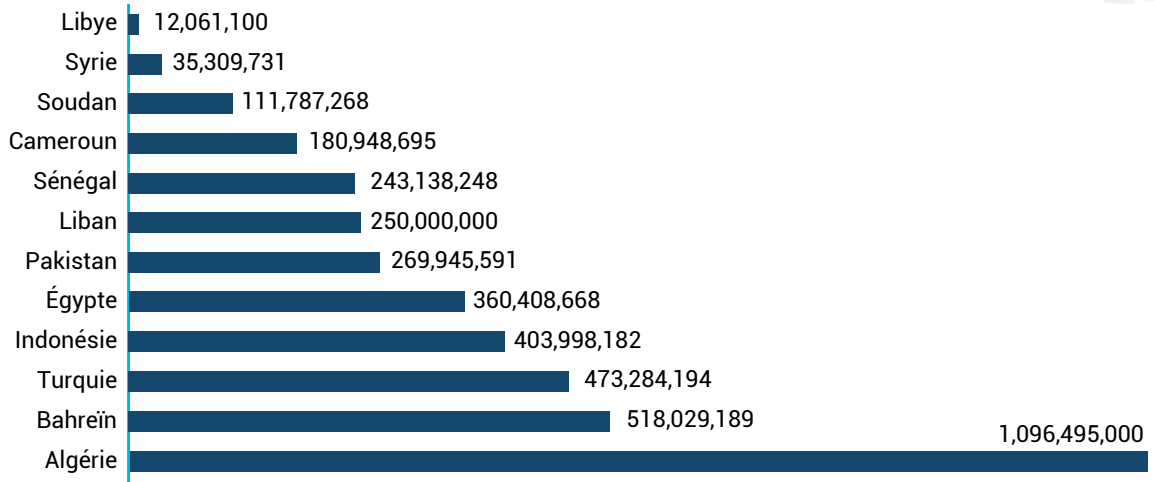


En ce qui a trait à l'investissement intra-OCI, qui est nettement inférieur au volume d'exportations, ce sont les investissements en Algérie (1,09 milliard USD), au Bahreïn (518 millions USD) et en Turquie (473 millions USD) qui sont en tête de file. En 2018, le soutien de la SIACE à l'égard des investissements intra-OCI s'est élevé à 648,1 millions USD.

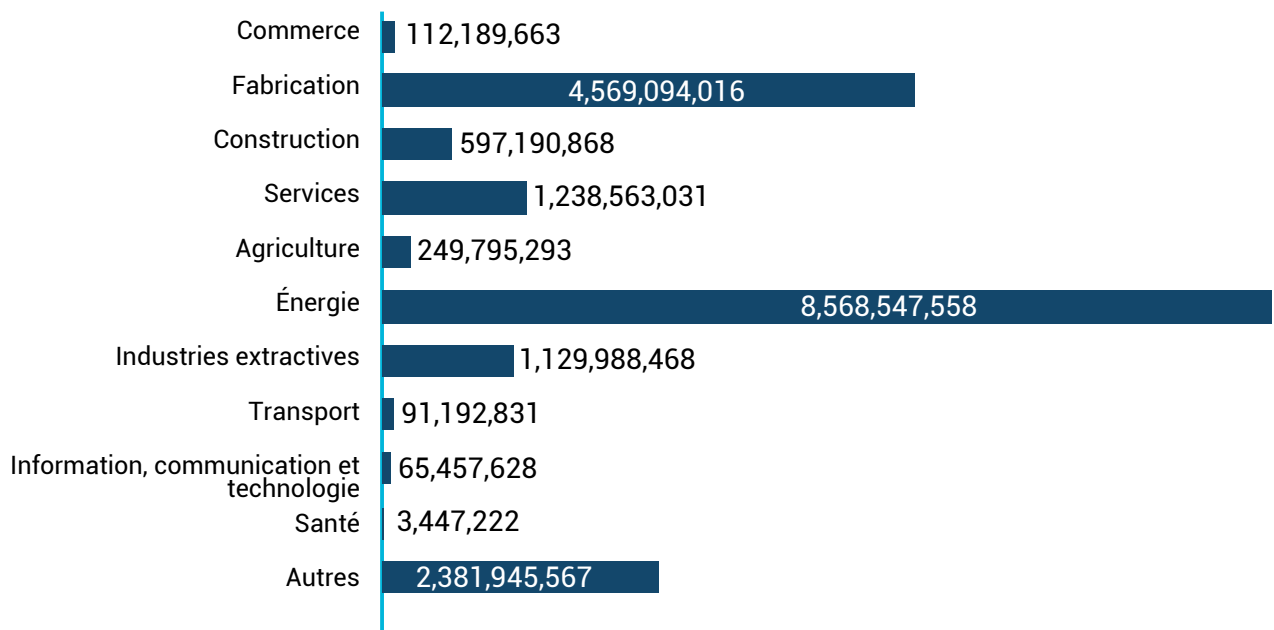
**Secteurs des exportations intra-OCI soutenues par SIACE (volumes depuis le début) (USD)**

**Pays investisseurs**

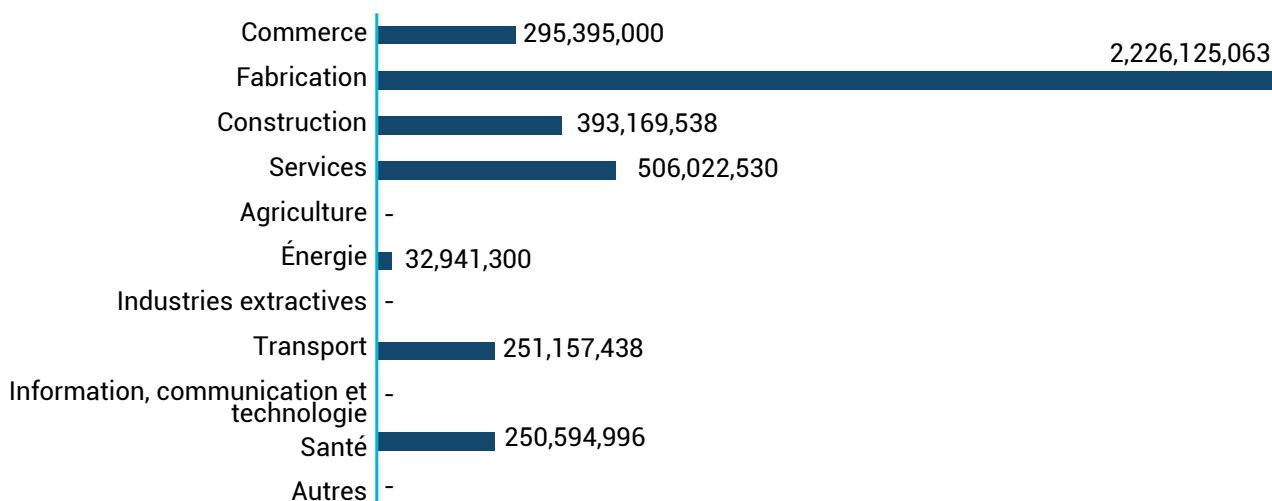


**Bénéficiaires**

Les investissements intra-OCI qu'a appuyés la SIACE ont touché une foule de secteurs, depuis la fabrication jusqu'aux soins de la santé. Il est en de même pour les exportations intra-OCI. Toutefois, le principal catalyseur des exportations intra-OCI facilitées par la SIACE est le secteur de l'énergie (8,56 milliards USD), alors que le secteur manufacturier est le plus actif pour l'investissement intra-OCI (2,2 milliards USD).

**Secteurs des investissements intra-OCI soutenus par SIACE (volumes depuis le début) (USD)**

## Secteurs d'investissement intra-OCI soutenus par SIACE (USD)



### Étude de cas : Encourager un investissement intra-OCI de substitution d'importations entre la Turquie et l'Algérie

<b>Country</b>	Algérie
<b>Volume</b>	75 millions EUR ; projet d'expansion de pipeline de 450 millions USD
<b>Tenor</b>	5 ans
<b>Product</b>	Police assurance-investissement à l'étranger (Equity)
<b>Client</b>	Tosyali Holding comme actionnaire majoritaire et six autres investisseurs turcs
<b>Description du projet</b>	Le secteur mondial de l'acier est faible par suite d'un ralentissement économique, du cours faible des produits de base (surtout le pétrole) et surtout, d'une baisse de la demande en acier en provenance de la Chine. L'effondrement de la demande en acier se fait particulièrement sentir dans les économies développées, car la demande des pays en développement est toujours en hausse, mais à un niveau moindre qu'avant la crise financière. La demande en acier dans les pays en développement (sauf la Chine) devrait croître à un rythme de 4,8 % en 2017, et celle de l'Afrique progressant de 6,5 %. En Afrique du Nord, la demande en acier a été de 21,7 millions de tonnes en 2016 et la production de 12,8, ce qui signifie qu'un écart de 8,9 millions de tonnes doit être importé. Le secteur bénéficie de la disponibilité de gaz naturel peu cher, de prix faibles de la ferraille pour les matières premières et de restrictions sur les importations de produits en acier.
<b>Rôle de la SIACE</b>	SIACE a assuré la participation initiale de 75 millions EUR pour la construction de l'installation. En 2017, la Société a reçu une autre demande pour assurer une participation en capital de 450 millions USD pour l'expansion de l'usine.
<b>Résultat de développement</b>	Le projet emploie directement 3 000 travailleurs et environ 10 000 travailleurs indirects. Lorsque les travaux d'expansion seront terminés, le nombre d'emplois devrait tripler. Et quand les quatre phases du projet seront achevées, Tosyali Steel Algeria sera la quatrième plus importante aciérie intégrée de l'Afrique. Outre la création de nouveaux emplois, le projet a facilité le transfert d'expertise industrielle entre les deux pays membres. Le projet devrait aussi alléger les pressions sur le Trésor algérien, car il contribuera à réduire les dépenses d'importations. En ce qui a trait aux bienfaits communautaires du projet, les investisseurs ont financé la construction d'une mosquée à proximité de l'usine et appuyé la rénovation de deux structures historiques à Oran.

## AMÉLIORER LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT DANS LES PAYS MEMBRES

La capacité institutionnelle ainsi que le climat et les critères d'investissement locaux liés à l'attraction d'investissements étrangers dans les pays membres de la BID varient considérablement. L'accroissement de la capacité des agences nationales de promotion de l'investissement aidera à débloquer le potentiel de croissance et de développement des pays membres de la BID par l'apport de capitaux étrangers. L'Investment Promotion Technical Assistance Program (Programme d'assistance technique à la promotion des investissements) (ITAP), établi en 2005 par le GBID, est géré par la SIACE. Le programme adapte le soutien d'assistance technique aux besoins du pays donné, et représente une des grandes réalisations de la SIACE.

AU cours des 13 dernières années, la SIACE a conclu des programmes-pays en Azerbaïdjan, en Bosnie, au Tchad, aux Comores, à Djibouti, en Gambie, en Jordanie, en Mauritanie, à Oman, en Sierra Leone, au Soudan, en Syrie et en Ouganda. Ces interventions sont diverses. Elles peuvent porter sur des évaluations cibles du climat d'investissement avec recommandations pour améliorer l'attraction d'investissements, ou encore des activités spécifiques de promotion des investissements telles que l'identification de secteurs prioritaires, le développement de profils de secteurs et de projets, des sondages auprès d'investisseurs, la traduction de matériel promotionnel en arabe, des campagnes de marketing et de promotion, et des forums d'investisseurs. Les activités de renforcement de la capacité institutionnelle comprennent des conseils sur de nouvelles structures organisationnelles, la formation de personnel interne, des conférences et des séminaires externes, des visites d'échange et des

visites d'évaluation, des agences d'investissement exemplaires et l'acquisition de logiciels.

En 2016, ITAP s'est associé avec le Secrétariat de l'Organisation de la Coopération Islamique (OCI) et son organisation affiliée, le Centre Islamique pour le Développement du Commerce (ICDT), pour organiser le premier Forum des agences de promotion de l'investissement pour les États membres de l'OCI à Riyadh, en marge du 15e Salon des pays membres de l'OCI. Le Forum a accueilli 82 participants de 18 pays de l'OCI et de 7 institutions de l'OCI.

### Études de cas :

#### Soutenir l'Ouganda pour qu'elle devienne " la destination d'investissement privilégiée de l'Afrique "

En 2008, la SIACE la Banque arabe pour le développement économique en Afrique (BADEA) ont conclu un contrat de cofinancement afin de soutenir les activités de promotion des investissements ougandais de l'Uganda Investment Authority (UIA) dans les pays du Conseil de Coopération du Golfe (CCG). Le projet de quatre ans a fourni de la formation au personnel de l'UIA en plus d'identifier des secteurs prioritaires et des opportunités d'investissement, qui ont ensuite été développés et groupés en profils de secteurs et de projets, et traduits en arabe. Le projet a appuyé un Forum d'investisseurs du CCG et de l'Ouganda de deux jours à Kampala en 2012. Ce forum a facilité 600 réunions bilatérales. Cent dix-neuf (119) lettres d'intérêt ont été signées et documentées, pour un investissement total de 940 millions USD (projets privés et PPP).



### Bénéficiaires du soutien ITAP

Al Anbar Investment Commission (Iraq)  
 Azerbaijan Export and Investment Promotion Foundation  
 Bosnian Investment Promotion Agency  
 Délégation Générale à la Promotion de l'Investissement Privé (DGPIP) (Mauritanie)  
 Djibouti Investment Promotion Agency  
 Gambia Investment and Export Promotion Agency  
 Gouvernement des Comores  
 Jordan Investment Board  
 Kaznex Invest (Kazakhstan)  
 Ministry of Economy and Planning (Tchad)  
 Ministry of Investment (Soudan)  
 Omani Centre for Investment Promotion and Export Development  
 Sierra Leone Investment and Export Promotion Agency  
 Syrian Investment Agency  
 Ministère tunisien du Développement  
 Uganda Investment Authority



### **Gambia Investment and Export Promotion Agency (GIEPA) – “ Une agence de calibre mondial qui encourage et facilite la croissance catalysée par le secteur privé. ”**

ITAP a entrepris son programme d'assistance à GIEPA deux ans après sa création en 2010, et a fourni un soutien important au renforcement de capacité au tout début de son développement. Il s'agissait de bâtir de la capacité, particulièrement dans Investor Aftercare (suivi des investisseurs), pour que GIEPA puisse améliorer l'efficacité de son programme de développement d'investisseurs. ITAP a également aidé GIEPA à identifier deux secteurs prometteurs et à dresser des profils de projets spécifiques afin de cibler l'investissement. Trente-quatre profils de projets ont été élaborés et le personnel a été formé dans l'établissement des profils. Le projet a appuyé l'exposition du personnel de GIEPA aux pratiques exemplaires turques en matière de promotion des investissements ; aux zones industrielles et à leurs rôles dans l'attraction d'investissements ; d'incitatifs à l'investissement, ainsi qu'aux zones franches répondant aux besoins et priorités de développement de GIEPA.

### **Aider SLIEPA à devenir “ l'agence de promotion de l'investissement et des exportations par excellence de la sous-région de l'Afrique de l'Ouest. ”**

En collaboration avec BADEA, ITAP a appuyé un projet de renforcement de capacité institutionnelle pour aider la Sierra Leone Investment and Export Promotion Agency (SLIEPA) à élaborer une stratégie approfondie de promotion des investissements. Le projet a appuyé une analyse sectorielle et la rédaction de profils de projets ; la formation du personnel à la préparation, la conception et l'impression du matériel promotionnel de SLIEPA. On a fait l'acquisition d'un logiciel de veille pour investisseurs nommé “ FDI Markets ” et le personnel de SLIEPA a été formé dans son utilisation.

### **Partager des pratiques exemplaires en matière d'investissement dans l'OCI**

Un des grands objectifs d'ITAP consiste à faciliter le partage et le transfert de pratiques exemplaires et de leçons apprises de la part d'agences de promotion des investissements (API) florissantes de l'OCI. Les API de la Malaisie, de la Turquie, de la Jordanie, du Bahreïn et de la Tunisie ont été très utiles aux pays membres de la SIACE. Depuis 2005, ITAP a travaillé en étroite collaboration tout particulièrement avec la Malaysian Industrial

Development Authority (MIDA), le Jordanian Investment Board, Unions of Chambers and Commodity Exchange of Turkey, et l'Investment Support and Promotion Agency of Turkey (ISPAT). Le partenariat avec MIDA a donné lieu à au moins 10 événements de partage de savoir, lesquels ont joint plus de 200 participants de pays membres. Dans certains cas, ces événements ciblaient les besoins spécifiques de pays membres avec lesquels la SIACE avait des programmes en cours.

**“ Utiliser les TIC et les sites pour la promotion de l'investissement ” (2007)**

**“ Les zones industrielles, clés de la réussite : exemples et pratiques exemplaires de l'OCI ” (2008)**

**“ Facilitation de l'approbation 'Aftercare' de la mise en œuvre de projets d'investisseurs – pratiques exemplaires du domaine ” (2009)**

**“ Partenariats publics-privés ” (2010)**

**“ Promotion de l'IED et stratégies de développement économique ” (2011)**

**“ Programme de sous-traitance et d'échanges de partenariats ” (2012)**

**Stratégies de promotion de l'investissement et compétitivité du secteur pour la croissance du pays (2013)**

**Visite d'information à l'intention de représentants du Ministère tunisien du Développement (2015)**

**10e programme sur le modèle de la Malaisie (2015)**

La SIACE a également un partenariat fructueux de longue date avec des institutions turques, dont l'Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), l'Economic Policy Research Foundation of Turkey (TEPAV), le Ministère de l'Économie, et l'Investment Support and Promotion Agency of Turkey (ISPAT). Le partage des pratiques exemplaires et de l'expérience de la Turquie par la SIACE a débuté en 2009 à Istanbul avec les “ zones industrielles exploitées par le secteur privé. ” La Turquie a également accueilli d'autres événements, tels que “ Attracting and retaining investments: The role of Investment Climate and Incentives ” (“ Attirer et conserver des investissements : le rôle du climat et des incitatifs à l'investissement ”) (2010). Entre 2011 et 2015, la Turquie a organisé plusieurs événements lors desquels elle a partagé son expérience dans l'amélioration du climat d'investissement et l'attraction d'IED.

Lorsqu'il travaille avec WAIPA, MIGA, la CNUCED, l'ONUDI et BADEA, ITAP jumelle les ressources et l'expertise de ces institutions partenaires aux besoins en assistance technique des pays membres. Par exemple : La SIACE s'est associée avec la CNUCED pour offrir au moins 11 séminaires et ateliers à des représentants de pays membres, sur des sujets tels que les accords internationaux en matière d'investissements, L'investissement international et

les gouvernements, Promotion des investissements : stratégie, protection et suivi; Politiques en matière d'investissements, IED et Développement de l'entrepreneuriat, et Règlement de différends entre les investisseurs et l'État, et Élaboration de règles régissant l'investissement international. Plus de 300 personnes d'au moins 30 pays membres ont participé à ces ateliers.



### **Protocole d'entente avec WAIPA :**

En signant un protocole d'entente avec WAIPA en 2016, les parties ont convenu de collaborer pour encourager un plus grand flux d'investissements durables à l'appui d'emplois décents et du bien-être des personnes.

“La capacité institutionnelle ainsi que le climat et les critères d'investissement locaux liés à l'attraction d'investissements étrangers dans les pays membres de la BID varient considérablement. L'accroissement de la capacité des agences nationales de promotion de l'investissement aidera à débloquer le potentiel de croissance et de développement des pays membres de la BID par l'apport de capitaux étrangers”



# Chapitre 3



## **Communiquer l'impact de développement de la SIACE**



L'évolution du Groupe de la BID vers une institution guidée par les résultats, a permis à la SIACE de recentrer sa stratégie vers un développement focalisé sur l'impact et la réalisation des priorités des Pays membres de la SIACE.



## COMMUNIQUER L'IMPACT DE DÉVELOPPEMENT DE LA SIACE

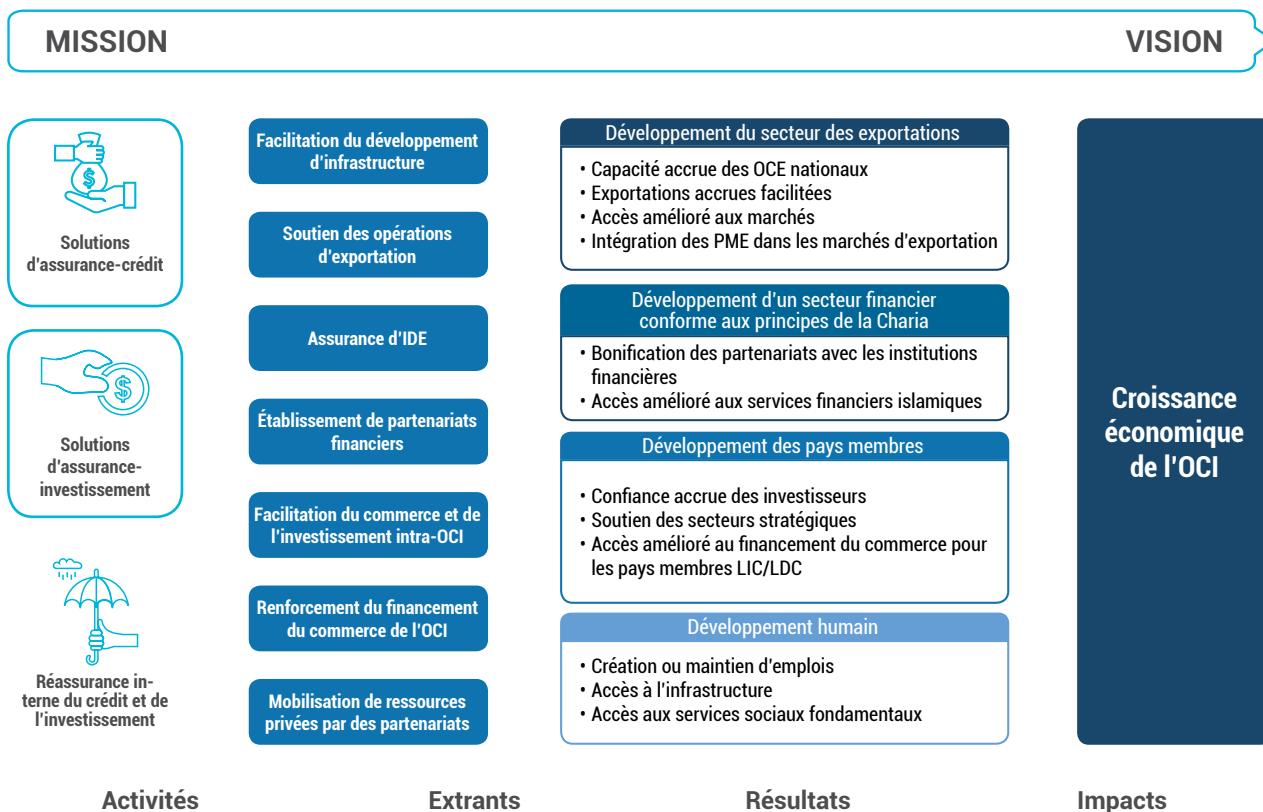
La nouvelle orientation sur les résultats du GBID a fait en sorte qu'SIACE modifie l'accent de sa stratégie de manière à accroître son impact de développement et faciliter la réalisation des grandes priorités de développement des pays membres.

La SIACE a toujours communiqué ses résultats commerciaux et financiers, mais n'avait pas souligné spécifiquement son impact de développement qui était certes présent et considérable. La SIACE communique maintenant son impact de développement dans son Rapport annuel sur l'efficacité du développement (RAED). La SIACE a maintenant un Énoncé de principe pour la surveillance et l'évaluation qui garantit qu'SIACE deviendra plus axée sur les résultats. Son conseil d'administration lui a fourni les ressources nécessaires pour faciliter l'établissement et la mise en place d'une approche structurée et systématique pour identifier, mesurer, surveiller, évaluer l'impact de développement, et en rendre compte.

Le premier RAED a présenté la " théorie du changement " de la SIACE. Elle associe directement

ses produits d'assurance à la réalisation de résultats spécifiques, démontrables et mesurables pour les pays membres. La théorie du changement articule l'impact qu'SIACE anticipe dans les pays membres par suite de la prestation de produits d'assurance aux clients. Le RAED décrit l'impact actuel des activités de la SIACE sur le développement du secteur des exportations des pays ; la disponibilité de services financiers conformes à la charia ; l'amélioration de la confiance des investisseurs et la croissance des secteurs stratégiques des pays membres, et enfin l'impact direct sur le développement humain, y compris l'accès à l'emploi, l'amélioration des infrastructures et des services sociaux de base.

### La théorie du changement de la SIACE





Siège de la SIACE  
PO Box 15722, Djeddah 21454  
Royaume d'Arabie Saoudite  
Tel.: (+966) 12 644 5666  
Fax: (+966) 12 637 9755  
E-mail: [iciec-communication@isdb.org](mailto:iciec-communication@isdb.org)

[www.iciec.isdb.org](http://www.iciec.isdb.org)



ISSN 1658-435X