



المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات



# بناء القدرة على التكيف في أوقات عدم الاستقرار الاقتصادي

التقرير السنوي لعام 2021

مجلد 01



مجموعة البنك الإسلامي للتنمية  
Islamic Development Bank Group

**ملاحظة:** يعتبر هذا التقرير هو الأول من مجلدين يشكلان التقرير السنوي للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات . يتضمن المجلد الثاني على القوائم المالية المدققة ويُشر في مستند منفصل بعنوان القوائم المالية. يتوفر كلا المجلدين على الإنترنت على الرابط التالي: <https://iciec.isdb.org>



# قائمة المحتويات

08

رسالة الرئيس التنفيذي

06

مجلس المديرين

05

رسالة رئيس مجلس المديرين

46

03

الاتجاهات والتوقعات العالمية

28

02

منظمة منشئة وراعية للاحترافية

10

01

أبرز الملامح السنوية 2021

72

06

أداء أعمال المؤسسة

58

05

التطورات الاستراتيجية لعام 2021

52

04

توقعات وتقديرات البلدان الأعضاء  
في منظمة التعاون الإسلامي

90

09

الملحقات

86

08

الأولويات الإستراتيجية لمنتصف  
المدة للإطار الاستراتيجي العشري  
للمؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار واثمان الصادرات

80

07

الأداء المالي

**معالي د. محمد  
سليمان الجاسر**  
رئيس مجلس المديرين



## رسالة رئيس مجلس المديرين

بسم الله الرحمن الرحيم

التاريخ: 2022/04/18

**معالي رئيس**  
مجلس محافظي المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

وفقاً للمادتين 27 و44 (2) من اتفاقية المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، فإنني أتشرف بأن أقدم لكريم عناية مجلس المحافظين الموقر، نيابة عن مجلس المديرين، التقرير السنوي عن أنشطة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وإنجازاتها وقوائمها المدققة للسنة المالية 2021.

وتفضلوا بقبول فائق تقديري.

**د. محمد سليمان الجاسر**  
رئيس مجلس المديرين

# مجلس المديرين

د. محمد الجاسر  
رئيس مجلس المديرين





سعادة الأستاذ عبد الغفار  
العوذي  
الكويت



سعادة الدكتور عباس معمار نجاد  
إيران



سعادة الدكتور شاكر أرجان جول  
تركيا



سعادة الأستاذ حامد الحضيري  
ليبيا



سعادة الأستاذ بدر  
أحمد العمادي  
قطر



سعادة الأستاذ خلف  
سلطان الظاهري  
الإمارات العربية المتحدة



سعادة الدكتورة ندى مسعود  
مصر



معالي الدكتور محمد بن  
سليمان البازعي  
المملكة العربية السعودية



سعادة الأستاذ عيسى جاندي  
بنين، غينيا، غينيا بيساو، سيراليون،  
الكاميرون، كوت ديفوار



سعادة الأستاذ خليفة سار  
السنغال، بوركينا فاسو، النيجر،  
مالي، غامبيا، توغو



سعادة الأستاذ إريك  
مابي هاسرا  
أوغندا، تشاد، غابون، جيبوتي،  
جزر القمر، موزمبيق، الصومال



سعادة الدكتور محمود  
عيسى دوتسي  
نيجريا



سعادة الأستاذ ميان أسد  
حياء الدين  
أفغانستان، باكستان، بنغلاديش،  
جزر المالديف



سعادة الأستاذ حسن جعفر  
عبد الرحمن  
اليمن، السودان، عمان، البحرين



سعادة الأستاذ عمار حمد  
خلف إبراهيم  
الأردن، سوريا، العراق، فلسطين،  
لبنان



سعادة الأستاذ لعزیز فايد  
الجزائر، المغرب، موريتانيا، تونس



سعادة الأستاذ تامرلان تاجيف  
أذربيجان، ألبانيا، أوزبكستان،  
تركمانستان، طاجيكستان، كازاخستان،  
جمهورية فيرغيزستان



سعادة الأستاذة أنوسكا رمزاني  
إندونيسيا، ماليزيا، بروناي دار السلام،  
سورينام، غويانا

# رسالة الرئيس التنفيذي

خدمة أفضل للبلدان الأعضاء ودعم جهود التعافي بعد الأثر السلبي لجائحة كوفيد-19. هذا وقد خصصت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية 2.3 مليار دولار أمريكي من المساعدات لبلدانها الأعضاء وللمجتمعات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء في إطار البرنامج الاستراتيجي التآهب والاستجابة لمكافحة الآثار الصحية والاجتماعية والاقتصادية لجائحة كوفيد-19. أسهمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بشكل فعال في تنفيذ البرنامج الاستراتيجي التآهب والاستجابة وذلك بالتعاون مع مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، حيث نجحت في دعم جهود البلدان الأعضاء في مكافحة الوباء بمبلغ إجمالي بلغ 770 مليون دولار أمريكي كعمليات تمت الموافقة عليها في عام 2021. يسهل التأمين الذي تقدمه المؤسسة من استيراد

سلع الطوارئ والضروريات إلى البلدان الأعضاء، مثل المعدات الطبية، والغذاء، والنفط الخام، والغاز. بالإضافة إلى ذلك، توفر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تغطية تأمينية

لمشاريع البنية التحتية الحيوية لدعم جهود الإغاثة من جائحة كوفيد-19، مثل بناء المستشفيات الإقليمية. وخلال هذا الوقت من عدم الاستقرار الاقتصادي، كانت علاقة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مع المؤسسات المالية ووكالات ائتمان الصادرات الوطنية وشركات التأمين ضد المخاطر السياسية والتجارية بالغة الأهمية من أجل نمونا المستدام. ومن خلال العمل والجهود المشتركة، استطاعت المؤسسة وشركاؤها زيادة مدى انتشار وعمق الخدمات المقدمة، مما مكن كلا الطرفين من تقديم أفضل دعم ممكن للبلدان الأعضاء. هذا وقد أقامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في عام 2021 شراكات جديدة مع البلدان الأعضاء، مثل بنك التصدير والاستيراد السعودي والمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي (IOFS)، ووفي عدد من البلدان غير الأعضاء مثل شركة نيبون للتأمين على الصادرات والاستثمارات. وقد اكتسبت الاجتماعات السنوية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية لعام 2021 أهمية كبيرة في التعريف بمختلف شركاء المؤسسة الذين دعموا نجاحها، وارتبطوا معها بعلاقات جديدة، كما تم توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع شركاء جدد وحاليين.

وقد اتضح دور وأهمية المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في منظمة التعاون الإسلامي (OIC) بشكل متزايد في زيادة البلدان الأعضاء فيها. وإنه لمن دواعي فخري أن أبلغكم بأن مجموع البلدان الأعضاء بالمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات قد وصل إلى 48 بلد

إنه لمن دواعي سروري أن أقدم التقرير السنوي لعام 2021 للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، الذراع التأمينية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.

إننا في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، يتابنا شعور بالقلق البالغ إزاء الخسائر البشرية الأساسية، والاضطرابات الاجتماعية والاقتصادية والضغوط المفروضة على البلدان الأعضاء بسبب جائحة كوفيد-19، وعليه تُعرب المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات عن تضامنها مع البلدان الأعضاء الـ 48 وتعمل بشكل وثيق مع مجموعة البنك الإسلامي للتنمية وشبكة شركاء المؤسسة القوية، وذلك من أجل تعزيز القدرة على تجاوز البلدان الأعضاء لهذه الأزمة. توفر المؤسسة

**تمكنت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في عام 2021 من تحقيق العديد من الأهداف التي تم وضعها لهذا العام، سواء من حيث الأعمال المؤمن عليها أو من حيث تأثيرنا على الصعيد الدولي. وقد تحقق هذا الأداء القوي من خلال العديد من المبادرات التي تمت بغرض تحسين الأداء التشغيلي للمؤسسة والخدمات المقدمة لشركائها وبلدانها الأعضاء بالإضافة إلى تصنيفنا الائتماني القوي.**

الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تأمين الائتمان والمخاطر السياسية لتعزيز الصادرات، واستدامة واردات السلع الاستراتيجية، وضمان حماية الاستثمار، وتقليل التقلبات. كما أننا نؤكد على أننا سوف نظل ملتزمين بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs) ومساعدة بلداننا الأعضاء على تحقيق هذه الأهداف. كذلك سوف نسعى جاهدين إلى تحقيق وتطوير أوجه التأثير بين جميع جوانب عملنا وأهداف التنمية المستدامة، كما يتضح ذلك من خلال المشاريع التي نؤمن عليها.

تمكنت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في هذا العام المليء بالتحديات من تأمين مبلغ 9.79 مليار دولار أمريكي من الأعمال في عام 2021، وذلك على الرغم من استمرار التأثير الاقتصادي العالمي للجائحة. تُظهر النتائج التي حققناها لعام 2021 عامًا مليئًا بالمخاطر التي لم يسبق لها مثيل، وتغيير في الأولويات، ومبادرة مواجهة جائحة كوفيد-19 التي أطلقتها مجموعة البنك الإسلامي للتنمية. وعلى الرغم من تداعيات جائحة كوفيد-19 على عمليات التأمين والانخفاض الحاد في أسعار السوق على عمليات التأمين على الاستثمار، إلا أن صافي نتائج المؤسسة لعام 2021 ظل قويا ليحقق فائضا قدره 9.3 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل تحقيق 182% من المستهدف في خطة الأعمال لهذا العام.

قامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بتطوير مبادرات شراكة مع الكيانات الأعضاء في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بهدف تقديم



**أسامة عبد الرحمن القيسي**  
الرئيس التنفيذي

عضو في عام 2021، كما يسعدنا أن نرحب بجزر المالديف في مجتمع المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. تتطلع المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى مساعدة المصدرين والمستثمرين والمؤسسات المالية في الوصول إلى أسواق جديدة على الصعيد العالمي إذ تسمح لهم حلولنا التي نقدمها بالتعامل مع المخاطر السياسية والتجارية الكامنة في التجارة الدولية.

نجحت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، للعام الرابع عشر على التوالي، في الحصول على تصنيف آتثماني للقوة المالية للتأمين بدرجة "Aa3" من وكالة موديز، مما جعلها من بين الكيانات الأعلى تصنيفًا في صناعة التأمين ضد المخاطر السياسية والائتمانية (CPRI). ويعكس تصنيفنا الائتماني القوي مرونتنا وأسسنا المستقلة، فضلًا عن الاستعداد والرغبة القوية لمساهمينا الرئيسيين، بما في ذلك البنك الإسلامي للتنمية (الحاصل على تصنيف AAA مستقر) وشركاءنا في البلدان الأعضاء، لدعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في أوقات الضائقة المالية. وعلاوة على ذلك، حصلت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات للمرة الخامسة على جائزة التمويل الإسلامي العالمي (GIFA) عن "ائتمان الصادرات الإسلامية العالمية والتأمين ضد المخاطر السياسية 2020". كانت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات هي الفائز الوحيد بهذه الجائزة منذ إنشائها - وهذه شهادة على كفاءتنا وقدرتنا التنافسية على الساحة العالمية.

كما أود أن أعتنم هذه الفرصة لأعرب عن شكري وامتناني لفريق المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات المتفاني، الذي شكل عمله الجاد العمود الفقري لنجاحها المستمر، كما أود أن أتوجه بالشكر لمعالني رئيس المؤسسة ولأصحاب المعالي أعضاء مجلسي المحافظين والمديرين الكرام. إذ كان لهم الدور الكبير في أن تتمكن المؤسسة بفضل حكمتهم الفريدة وخبرتهم المتأصلة أن تجتاز بنجاح هذا العام العصيب الذي مر على المؤسسة. كذلك، فإن تفانيهم من أجل تحقيق نجاحنا مستمر مما يلهمنا في كل قراراتنا الرامية لتقديم أفضل الحلول التنموية الممكنة لبلداننا الأعضاء.

وكغيرنا من المنظمات الناجحة، فإن لدينا أولويات أساسية تركز على عملياتنا وتمكننا من النجاح. إذ تشمل أولويات المؤسسة تحقيق تأثير تنموي وتمكين التمويل الإسلامي وتطوير شراكات قائمة على القيمة وتمكين التميز في كل من موظفينا وصناعتنا. ونحن نقف بثبات خلف البلدان الأعضاء في أوقات الصعوبة والتقلب، بصفتنا المزود الوحيد المتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية لائتمان الصادرات وتأمين الاستثمار في العالم.

في هذا التقرير، نفخر بمشاركة الكيفية التي قدمنا بها الدعم للمجتمعات التي نخدمها وذلك خلال فترة جائحة كوفيد-19 والتي لا تزال مستمرة، وما أعقبها من ركود اقتصادي ساحق في هذا الوقت.

# أبرز الملامح السنوية 2021

## 1.1. المقدمة



تم توفير الغطاء التأميني من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى 48 بلد عضو عبر العالم الإسلامي



2,241 مليون دولار أمريكي

دعم الاستثمارات الأجنبية المباشرة



7,556 مليون دولار أمريكي

دعم للصادرات والواردات



9,797 مليون دولار أمريكي

دعم للتجارة والاستثمارات

عليها سنويًا بشكل ملحوظ خلال العقد الماضي. ولا يزال أداء المؤسسة قويًا رغم التحديات التي واجهتها في فترة الجائحة. ويُعزى النجاح الذي حقته المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في المقام الأول إلى فريقها من المهنيين الملتزمين، وشبكة المنظمات داخل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، والمؤسسات التجارية في البلدان الأعضاء والتي تعمل بجد وتفاني وتواصل دفع حدود التأثير خارج حدودها، كما تستمر في تزويد المؤسسة بتحليل ثاقب حول احتياجات السوق.

البلدان الأعضاء، وذلك من خلال الجهود التعاونية بين المؤسسات الأعضاء. ساعد دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات للتجارة والاستثمار البلدان الأعضاء على تحقيق تنمية مستدامة طويلة الأجل. تُوثر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بفاعلية كبيرة، وذلك بدعم المعاملات والمشاريع التي تساهم في أهداف التنمية المستدامة. وتتضمن أهداف التنمية المستدامة هذه، وضع دعوة للعمل للقضاء على الفقر وحماية البيئة وتحسين حياة كل فرد على وجه الأرض. من بين أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، تلتزم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات التزامًا واضحًا بستة أهداف ترتبط ارتباطًا مباشرًا بولايتهما.

وقد أتاح تاريخ وسمعة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، بصفتها الشريك الموثوق به للعديد من المصدرين الدوليين والمؤسسات المالية والمستثمرين، الفرصة للمستثمرين في بلدانها الأعضاء للعمل مع شركاء ربما لم يكن في استطاعتهم العمل معهم لولا جهود وسمعة المؤسسة. تدعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات المعاملات التي تتراوح بين تغطية الاستثمارات في مشاريع البنية التحتية الكبيرة (في الطاقة أو الطاقة المتجددة، والنقل، وصناعات الرعاية الصحية)، وواردات المنتجات الأساسية من المستلزمات الصيدلانية، وتعزيز الأمن الغذائي للبلدان الأعضاء في المؤسسة. تُعتبر هذه المعاملات والمشاريع واسعة النطاق التي تدعمها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ضمن خدمات "التكافل" التي تقدمها.

ولقد اتخذت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات خطوات كبيرة منذ إنشائها قبل 28 عامًا وزاد عدد بلدانها الأعضاء والشركاء وحجم الأعمال المؤمن

تُوفر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، بصفتها شركة تأمين متخصصة متعددة الأطراف، تأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بما يتوافق مع الشريعة الإسلامية، وذلك للحد من أخطار ممارسة الأعمال التجارية بالنسبة للشركاء التجاريين المحتملين والشركات والمستثمرين في بلدانها الأعضاء البالغ عددها 48 بلدًا. تلتزم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات منذ إنشائها في عام 1994 بدعم تنمية البلدان الأعضاء فيها، حيث تُسهل المؤسسة عمليات التصدير من البلدان الأعضاء إلى العالم وتجلب الشركات العالمية الرائدة إلى البلدان الأعضاء، وذلك بفضل خبرتها وفهمها العميق لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية في هذه البلدان.

تعمل المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات كحافز للتحويل، وذلك لتشجيع التجارة والاستثمار في البلدان الأعضاء، وقد دعمت حتى الآن الصادرات والواردات والاستثمارات الأجنبية المباشرة بمبلغ تراكمي قدره 83.3 مليار دولار أمريكي. ينقسم هذا المبلغ إلى 66.13 مليار دولار لدعم للتجارة، و17.18 مليار دولار أمريكي لدعم الاستثمارات الأجنبية المباشرة. وفرت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات غطاء تأميني للبلدان الأعضاء البالغ عددها 48 بلدًا، مما يعزز ازدهارها الاقتصادي وتنميتها وتنوعها.

وفي عام 2021، بذلت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات قصارى جهدها وعملت بلا كلل لتجاوز جائحة كوفيد-19، ولم يقتصر دور المؤسسة على مواصلة دعم التجارة والاستثمار في بلدان منظمة التعاون الإسلامي خلال فترة الأزمة فحسب، بل عززت أيضًا من قدرتها واستجابت للمطالب العاجلة من البلدان الأعضاء. تمكنت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية من الاستفادة من مواطن القوة التكميلية وتعزيز تأثير استجابة المجموعة للأزمة في



## 2.1. النتائج الرئيسية



الأعمال المؤمن عليها في عام 2021 **9.97 مليار** دولار أمريكي



منحت وكالة

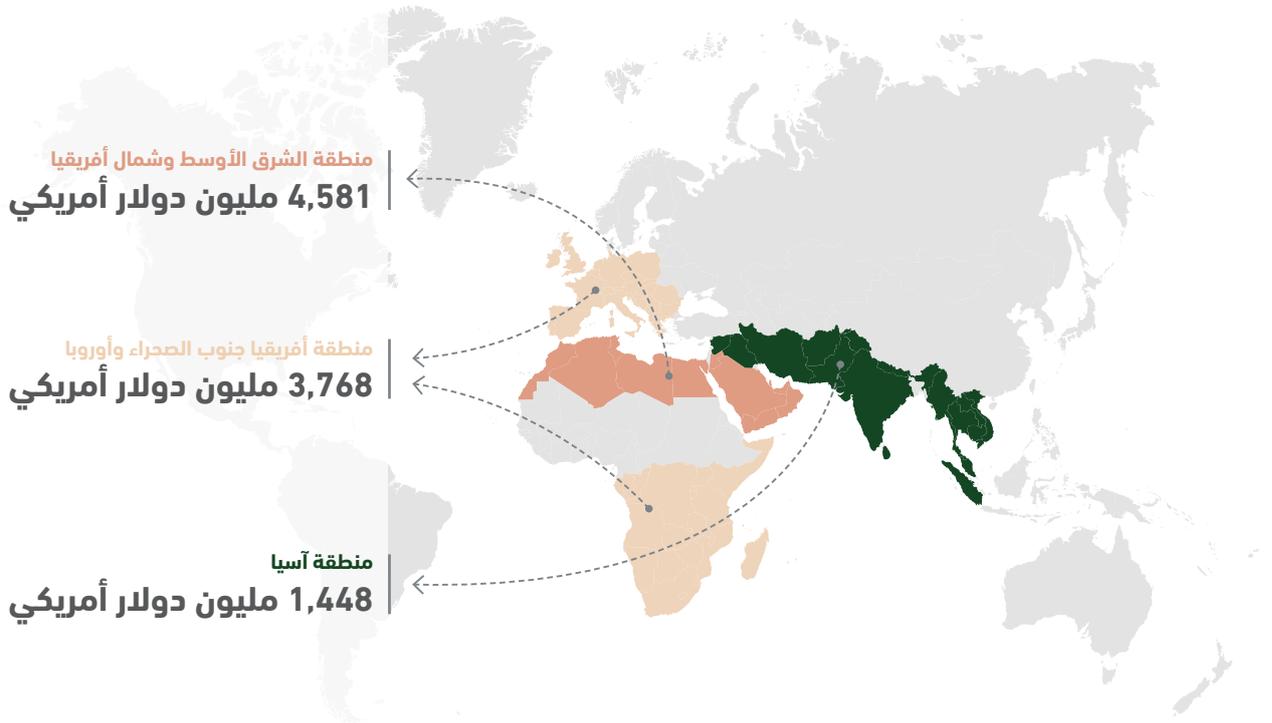
**موديز**

لخدمات المستثمرين تصنيفها الائتماني  
للقوة المالية المؤسسة بدرجة Aa3  
للعام الرابع عشر على التوالي

## الأعمال المؤمن عليها حسب القطاع

	<b>القطاعات الأخرى</b> 675 مليون دولار أمريكي	
<b>الزراعة</b> 38 مليون دولار أمريكي	<b>البنية التحتية</b> 587 مليون دولار أمريكي	
<b>الصحة</b> 2 مليون دولار أمريكي		
<b>الخدمات</b> 1,288 مليون دولار أمريكي	<b>التصنيع</b> 2,542 مليون دولار أمريكي	
		<b>الطاقة</b> 4,390 مليون دولار أمريكي

## الأعمال المؤمن عليها حسب المنطقة



## بلد عضو جديد



ترحب المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات بجمهورية  
جزر المالديف لتكون

العضو **48**

## الأداء المالي

التتائج الصافية  
للمؤسسة **9.3**

مليون دولار أمريكي

التتائج  
الفنية **3.8**

مليون دولار أمريكي

## أبرز التتائج (تراكمية)

الزراعة 1,421 مليون دولار أمريكي	البنية التحتية 5,298 مليون دولار أمريكي	
الصحة 2,076 مليون دولار أمريكي		
الخدمات 7,348 مليون دولار أمريكي		
القطاعات الأخرى 10,347 مليون دولار أمريكي	التصنيع 25,093 مليون دولار أمريكي	الطاقة 31,726 مليون دولار أمريكي



## عدد الجهات التي استخدمت خدمات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات خلال عام 2021

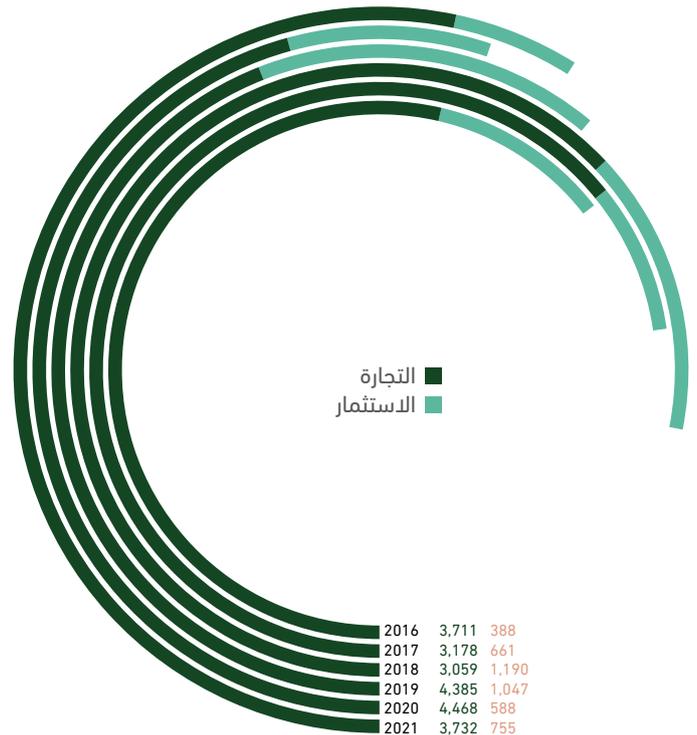


في عام 2021، دعمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات التجارية والاستثمار في 35 بلد عضو. استخدم ما مجموعه 812 جهة من 35 بلد عضو خدمات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات. استخدم ما مجموعه 1,366 جهة من 118 بلد حول العالم خدمات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات.

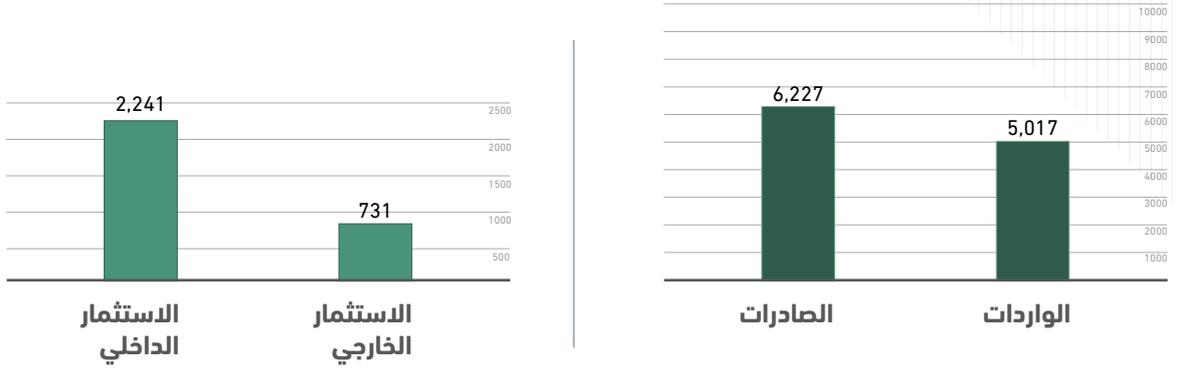
المجموع الكلي  
812

## التجارة البينية والاستثمارات البينية التي تم تسهيلها للبلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي (مليون دولار أمريكي)

تتضمن الأولويات الرئيسية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات دعم التجارة البينية والاستثمار البيني بين البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي. وفي عام 2021، دعمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتقان الصادرات بما مجموعه 4.48 مليار دولار أمريكي للتجارة البينية والاستثمار البيني بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 11% مقارنة بالعام السابق. ينقسم هذا المبلغ إلى 3.73 مليار دولار أمريكي، يمثل التجارة البينية بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي و0.75 مليار دولار، يمثل الاستثمار البيني بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي.



## دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات للبلدان الأعضاء في عام 2021 (مليون دولار أمريكي)



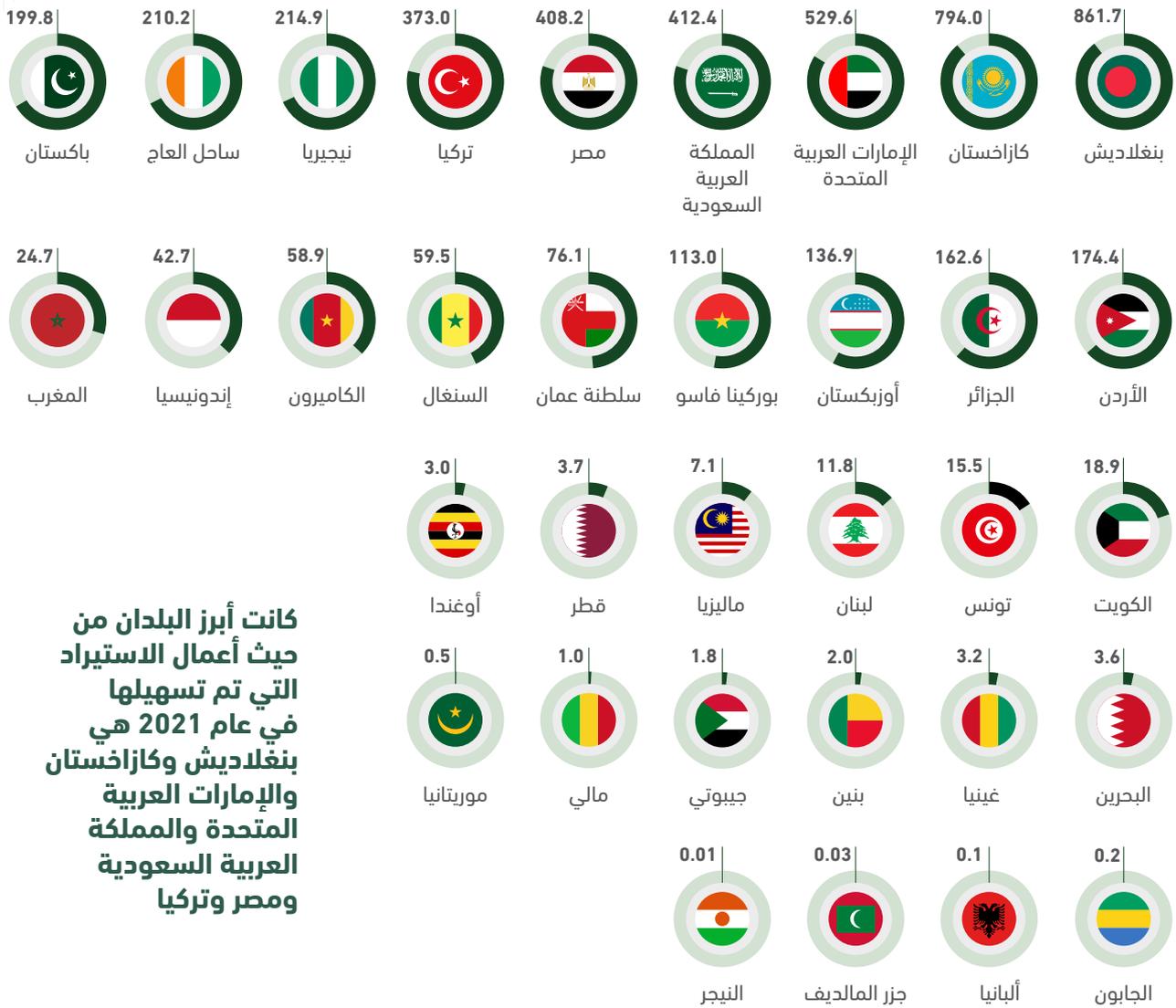
الإجمالي 14,216

## أعمال الصادرات التي تم تسهيلها في كل بلد عضو (مليون دولار أمريكي)



جاءت الغالبية العظمى من أعمال التصدير التي تم تسهيلها في عام 2021 من تركيا والإمارات وكازاخستان والمملكة العربية السعودية والبحرين.

## أعمال الواردات التي تم تسهيلها في كل بلد عضو (مليون دولار أمريكي)



كانت أبرز البلدان من حيث أعمال الاستيراد التي تم تسهيلها في عام 2021 هي بنغلاديش وكازاخستان والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ومصر وتركيا

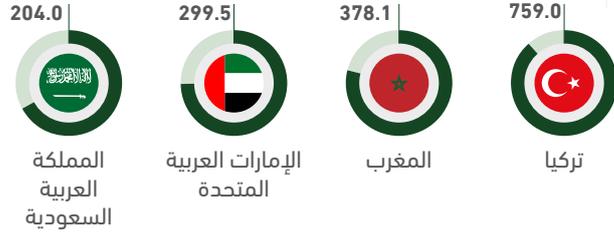
## الاستثمار الوارد الذي تم تسهيله في كل بلد عضو (بالمليون دولار أمريكي)

تم تقديم غالبية الدعم للاستثمار الوارد في عام 2021 إلى السنغال وتركيا وكوت ديفوار ومصر والكاميرون ونيجيريا.



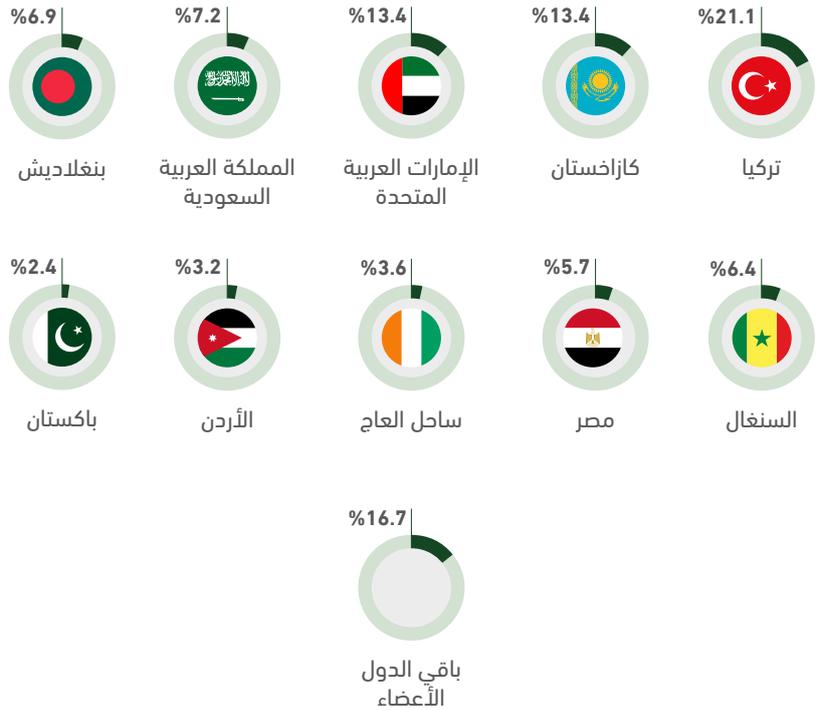
## الاستثمار الخارجي الذي تم تسهيله من كل بلد عضو (بالمليون دولار أمريكي)

وقد دعمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، الاستثمارات الخارجية في عام 2021 بشكل رئيسي إلى تركيا والمغرب والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.



## أكبر 10 بلدان أعضاء التي تم فيها تسهيل أعمال التجارة والاستثمار في عام 2021

وكانت أبرز البلدان من حيث التجارة والاستثمار في عام 2021 هي تركيا وكازاخستان والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وبنغلاديش، والسنغال، ومصر.



## 3.1. استجابة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لجائحة كوفيد-19

والتقديم بـ 150 مليون دولار أميركي كقدرة على توفير التأمين على الصفقات الحرة، بما في ذلك استيراد المواد الطبية الطارئة والإمدادات الغذائية، كجزء من البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة التابع لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية. وقد تم بالفعل نشر أكثر من 770 مليون دولار في قدرات التأمين لدعم شراء المعدات الطبية والسلع الغذائية والنفط الخام والغاز، فضلاً عن الدعم المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطوير الهياكل الأساسية للرعاية الصحية. وقد استفاد من ذلك عدد من البلدان الأعضاء، منها تونس وبوركينا فاسو وموريتانيا والسنغال والكاميرون وكوت ديفوار ونيجيريا وتوغو والإمارات العربية المتحدة وعمان والأردن ومصر وباكستان وبنغلاديش وأوزبكستان والعراق. وجزء من مساهمتها في برنامج مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لدعم البلدان الأعضاء في مكافحة الجائحة وتأثيراتها، تعاونت المؤسسة مع البنك الإسلامي للتنمية ومع صندوق التضامن الإسلامي لتطوير مبادرتين رئيسيتين، وهما صندوق ضمان جائحة كوفيد-19 التابع لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية ومبادرة الاستجابة الطارئة لجائحة كوفيد-19 التابعة لصندوق التضامن الإسلامي - المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على التوالي.

وللقيام بخدمة بلدانها الأعضاء على نحو أفضل، تعمل المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مع كيانات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لمساعدتها على التعافي من جائحة كوفيد-19 ومواجهة الأزمة، كما توفر المؤسسة التأمين ضد المخاطر المالية والسياسية لضمان استيراد المنتجات الحيوية.

### البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة

وقد تعهد البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة التابع لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، بتقديم 2.3 مليار دولار أميركي لمساعدة البلدان الأعضاء والمجتمعات الإسلامية خارج البلدان الأعضاء التي تأثرت بجائحة كوفيد-19. ولتحقيق "الاستجابة والاستعادة وإعادة التشغيل" الدعم الذي يقدمه البنك الإسلامي للتنمية، يتعين على البلدان الأعضاء الاستجابة أولاً للعدوى، واستعادة الحياة الطبيعية، وإعادة تشغيل اقتصادها. وفي عام 2021، واصلت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات دعمها للجهود التي تبذلها بلدانها الأعضاء لمعالجة تأثير جائحة كوفيد-19 على اقتصاداتها. وقد تعهدت المؤسسة في بداية الجائحة في عام

لقد أدى تفشي جائحة كوفيد-19 إلى تعريض صحة سكان بلدان منظمة التعاون الإسلامي ورؤيتهم الاقتصادي للخطر. وما فتئت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وشركائها يساعدون الأعضاء وسكانهم منذ ظهور الجائحة. يمكن حل الأزمة الصحية العالمية باستخدام اللقاحات، ولكن قد يستغرق التعافي الاقتصادي العالمي وقتاً أطول. هذا وتواصل المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تطوير وتنفيذ سبل وحلول لتقليل المخاطر وتقديم المعونة المالية للبلدان الأعضاء من خلال تعزيز التجارة والاستثمار.

## صندوق ضمان جائحة كوفيد-19

بسبب جائحة كوفيد-19، يُقدم مرفق ضمان جائحة كوفيد-19 الدعم إلى البلدان الأعضاء في شكل تأمين إلى ممولي مشاريع البنية التحتية الحيوية ذات الصلة بكوفيد-19.

إن تسهيل ضمان جائحة كوفيد-19 التابع لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية هو عبارة عن برنامج طورته مجموعة البنك الإسلامي للتنمية والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لتوفير حلول غير مخاطرة للدول الأعضاء. وفي سياق المخاطرة المتزايدة للمعاملات الناجمة عن انخفاض السيولة المتاحة



## مبادرة الاستجابة الطارئة لجائحة كوفيد-19 التابعة لصندوق التضامن الإسلامي- المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

تركيزها إلى تيسير إمدادات لقاحات كوفيد-19 لأقل البلدان الأعضاء نموًا. وقد أجريت اتصالات وثيقة مع البلدان الأعضاء والممولين الدوليين لاستكشاف مجالات التعاون في هذا الصدد. ومن المتوقع أن يدعم البرنامج نحو 50 مليون دولار من واردات لقاحات كوفيد-19 بحلول نهاية عام 2022. وتجري مناقشات على مستوى مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لتوسيع نطاق البرنامج.

وفي عام 2021، شهد برنامج مبادرة الاستجابة الطارئة زيادة في الموافقات، وفي 10 فبراير، تم إصدار 271 مليون دولار أمريكي من الموافقات على المعاملات المتصلة بالتجارة لصالح البلدان الأعضاء الأقل نموًا. وقد استفادت بلدان مثل بنغلاديش وتونس والسنغال وبنن والكاميرون وموريتانيا وغيرها من دعم المبادرة، مما مكنها من استيراد السلع الحيوية بأسعار مخفضة وتعزيز قطاعي الرعاية الصحية والغذاء.

وقد تم بالفعل بلوغ نحو 68% من مستهدف العمليات المؤمن عليها للبرنامج والبالغ 400 مليون دولار أمريكي. وبالنسبة للسنة الثانية والأخيرة من البرنامج، حولت مبادرة الاستجابة الطارئة

## 4.1. تأثير العمليات الرئيسية



### المشروع: دعم استيراد السلع الأساسية لباكستان

02 / المدة  
سنة واحدة



04 / العميل  
الشركة العربية للاستثمار



06 / التأثير التنموي

7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد



9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية



يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في دعم توليد الطاقة في باكستان، والذي يُشكل تطوير أساسي للبنية التحتية لنموها الاقتصادي.



01 / الحجم  
50 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
بوليصة المصارف العامة



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
توفير تغطية تأمينية للشركة العربية للاستثمار لدعم واردات باكستان من السلع الأساسية، مثل النفط الخام والمنتجات المكررة والغاز الطبيعي المسال.



### السياق

مختلفة، بما في ذلك التدفئة والطهي وتوليد الكهرباء وتصنيع مجموعة واسعة من المنتجات

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في دعم توليد الطاقة والتي بدورها ستساعد على النمو الصناعي والاقتصادي لباكستان.

ولمعالجة هذه المسألة، قدمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تغطية تأمينية بقيمة 50 مليون دولار أمريكي في إطار سياسة البنك الرئيسية للشركة العربية للاستثمار، لاستيراد السلع الأساسية، مثل النفط الخام والمنتجات المكررة والغاز الطبيعي المسال. تعتبر السلع ضرورية للقطاعات السكنية والتجارية والصناعية في باكستان لأغراض

تواجه باكستان نقصًا في الطاقة لأنها تعمل على تنمية اقتصادها والقضاء على الفقر. علاوة على ذلك، كان زيت الوقود أكثر تكلفة مقارنة بالكهرباء المنتجة باستخدام الغاز الطبيعي المسال والفحم، مما أدى إلى استنزاف احتياطات النقد الأجنبي وزيادة تكلفة الكهرباء.

02 / المدة  
سنة واحدة



04 / العميل  
بنك المشرق



06 / التأثير التنموي

8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد



9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية



يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في تحسين تدفق الواردات الحيوية من الوقود إلى بنغلاديش.



01 / الحجم  
36.22 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
بوليصة التأمين على الاعتماد المستندي



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
توفير تغطية تأمينية لدعم استيراد ناقلة غاز نفطي مُسال إلى بنغلاديش



### السياق

للغاز النفطي المسال، مما يساعد بنغلاديش على زيادة أمن الطاقة لمؤسساتها ومواطنيها.

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في تعزيز البنية التحتية للطاقة في بنغلاديش وتعزيز التقدم نحو هدف التنمية المستدامة رقم 8 ورقم 9.

ومن أجل التصدي لهذه المشكلة، تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 36.22 مليون دولار أمريكي في إطار تغطية بوليصة التأمين على الاعتماد المستندي لبنك المشرق دعمًا لاستيراد ناقلة غاز نفطي مُسال إلى بنغلاديش. وستساعد هذه الناقلة بنغلاديش في تعزيز هياكلها الأساسية

لطالما شكل توفير الوقود الكافي ومصادر الطاقة شاغلًا رئيسيًا للبلدان النامية المكتظة بالسكان مثل بنغلاديش، حيث يكون عدد المستهلكين مرتفعًا بشكل ملحوظ مقارنة بكمية الوقود الأحفوري.

## المشروع: تسهيل الوصول إلى التمويل لقطاع التعدين للشركات الصغيرة والمتوسطة في إندونيسيا

02 / المدة  
سنة واحدة



04 / العميل  
شركة سدرة المالية



06 / التأثير التنموي

8 - العمل اللائق والنمو الاقتصادي 

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في دعم النشاط الاقتصادي ووظائف التعدين للمواطنين الإندونيسيين في بعض المناطق النائية في البلاد.



01 / الحجم  
40 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
بوليصة تأمين الاستثمار الأجنبي للأسهم



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات توفير 40 مليون دولار أمريكي لتغطية المخاطر السياسية لشركة سدرة المالية، ودعم تسهيل قرض لشركة ام سي تي المحدودة (PT MCT)



### السياق

ينبع التأثير الإنمائي لهذا المشروع من دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لصناعة التعدين في إندونيسيا، ودعم التجارة والتمويل لقطاع التعدين.

الدولة وسد فجوة التمويل لمشغلي التعدين المحليين من خلال مساعدة مناجم الشركات الصغيرة والمتوسطة في الحصول على التمويل، كما يهدف هذا المرفق أيضًا إلى المساهمة في الاستثمار الأجنبي المباشر وتدفقات النقد الأجنبي إلى البلدان الأعضاء

تُستخدم تسهيلات القروض لتمويل المعاملات المتعلقة بالموردين/ المشغلين في قطاع التعدين وتجارة النيكل في إندونيسيا. يهدف دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لهذا المرفق إلى تعزيز أساليب التمويل الإسلامية في

## المشروع: دعم إعادة التأمين في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لقطاع التصنيع في أوزبكستان

02 / المدة  
8 سنوات و 4 شهور



01 / الحجم  
30 مليون دولار أمريكي



04 / العميل  
وكالة ائتمان الصادرات،  
الوكالة الروسية لائتمان  
الصادرات وتأمين الاستثمار



03 / المنتج  
بوليصة إعادة التأمين  
الوارد الاختيارية



06 / التأثير التنموي

8 - العمل اللائق والنمو الاقتصادي



9 - الصناعة والابتكار والبنية التحتية



يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع  
في دعم صناعة السيارات في  
أوزبكستان.



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات

تقديم 30 مليون يورو كغطاء إعادة  
تأمين إلى وكالة ائتمان الصادرات  
الروسية، والوكالة الروسية لائتمان  
الصادرات وتأمين الاستثمار، وذلك  
لسياستهم مع بنك التصدير والاستيراد  
الروسي من أجل تسهيل قرض للبنك  
التجاري التساهمي، بنك سنوات  
كوريليش، وهو بنك مملوك للدولة في  
أوزبكستان.



### السياق

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في  
تعزيز فرص العمل وتعزيز البنية التحتية.

الإنتاجية السنوية للمصنع 500 ألف  
طن وسيخلق 672 فرصة عمل جديدة.  
نُفذت تلك الصفقة في إطار اتفاقية  
إعادة التأمين المتبادل الموقعة بين  
المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار  
وائتمان الصادرات الوكالة الروسية  
لائتمان الصادرات وتأمين الاستثمار.

تُستخدم العائدات لتمويل إنشاء مصنع  
تعددين في طشقند لإنتاج المعادن  
المدرفلة على البارد لاستخدامه  
في صناعة السيارات. وبالتالي،  
ستحل هذه المنتجات محل واردات  
الصلب المسطح، مما يُحسن ميزان  
المدفوعات في البلاد. ستبلغ الطاقة

02 / المدة  
10 سنوات



04 / العميل  
شركة سوما توريزم  
(شركة سوما للاستثمار  
السياحي)



06 / التأثير التنموي

8 - العمل اللائق والنمو الاقتصادي



9 - الصناعة والابتكار والبنية التحتية



يتمثل الأثر الإنمائي لهذا  
المشروع في دعم صناعة  
النقل في النيجر.



01 / الحجم  
30 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
وثيقة تأمين الاستثمار  
الأجنبي للأسهم



05 / دور المؤسسة الإسلامية  
لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
توفير تغطية تأمينية بقيمة 30 مليون  
يورو لشركة سوما، وذلك لاستثماراتها  
في رأس المال في تجديد وتوسيع  
مطار ديوري حماني الدولي في نيامي.



### السياق

الاستيلاء على 335 شخصًا خلال  
مرحلة التشغيل.  
يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في  
دعم النشاط الاقتصادي من خلال خلق  
فرص العمل وتحسين البنية التحتية  
لنقل في النيجر.

البناء والتشغيل والتحويل- شراكة  
القطاع العام والخاص مدته 30  
عامًا، وذلك لتجديد وتوسيع مطار  
ديوري حماني الدولي في نيامي.  
سيقوم مطار ديوري حماني الدولي  
بتشغيل جميع الرحلات الجوية التجارية  
الدولية والمحلية المقررة للنيجر، مع  
تزويد البلاد بخدمات الشحن الواردة  
والصادرة. وظّف المطار أكثر من 1500  
شخص خلال مرحلة البناء وسيتم

تضررت سلاسل التوريد العالمية  
وقطاعات السياحة إلى حد كبير بسبب  
جائحة كوفيد-19. لقد كان تحديًا كبيرًا  
بالنسبة للبلدان الأقل نموًا والتي تكافح  
للتغلب على أزمته الاقتصادية القائمة  
بالفعل.

منحت حكومة النيجر، في إطار خطتها  
الإستراتيجية لتطوير البنية التحتية  
لنقل وتعزيز التنمية الاقتصادية  
للبلاد، شركة سوما "الراعي" عقد

## المشروع: تغطية المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تمويل حسابات تمويل السلع في بنك معاملات إندونيسيا (فرع كوالالمبور)

02 / المدة  
180 يومًا



04 / العميل  
بنك معاملات  
إندونيسيا (فرع  
كوالالمبور)



06 / التأثير التنموي

8 - العمل اللائق والنمو الاقتصادي 

يُنَجُّ تأثير التنمية من دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات للتجارة والصادرات في إندونيسيا، ودعم الوظائف والنمو الاقتصادي بشكل غير مباشر.



01 / الحجم

5.4 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج

بوليصة المصارف العامة



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أصدرت المؤسسة أول بوليصة مصارف عامة إلى أحد البنوك التجارية في ماليزيا، والتي تتضمن نموذج الوكالة بالإجارة والقرض في إطار تمويل الحسابات المدينة.



### السياق

الصادرات وتخفيف المخاطر المالية للمصدرين.

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في توفير الدعم للتجارة والصادرات، وبالتالي تعزيز العمالة والتنمية الاقتصادية بصورة غير مباشرة في إندونيسيا.

الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بشأن تمويل صادرات السلع المصدرة من البلدان الأعضاء. يستخدم بنك معاملات إندونيسيا مستحقات التصدير كضمان للتسهيلات الائتمانية المقدمة والمدعومة من سياسة البنك الرئيسية التابعة للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. تسمح سياسة البنك الرئيسية لبنك معاملات بزيادة قدرته على تمويل

تضمنت المعاملة الأولى مع فرع بنك معاملات إندونيسيا (فرع كوالالمبور) نموذج الوكالة بالإجارة والقرض في إطار تمويل الحسابات المدينة. غطت الصفقة 5.4 مليون دولار أمريكي من مستحقات التصدير أو ما يصل إلى 75% من الخسائر الناجمة عن المخاطر التجارية والقطرية.

يُشجع الدعم الذي تُقدمه المؤسسة

02 / المدة  
3 سنوات



04 / العميل  
شركة يوراسيان المحدودة  
Eurasian) الخاصة للمعدات  
(.Machinery B.V) ، هولندا



06 / التأثير التنموي

9 - الصناعة والابتكار والبنية التحتية 

يتمثل الأثر الإنمائي لهذا  
المشروع في دعم استيراد  
السلع لتطوير قطاع التعدين  
في كازاخستان.



01 / الحجم  
7.6 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
بوليصة التأمين على  
عملية محددة



05 / دور المؤسسة الإسلامية  
لتأمين الاستثمار وائتمان  
الصادرات

قدمت المؤسسة أربع بوالص تأمين  
على عملية محددة بقيمة 7.6 مليون  
دولار أمريكي تغطي استيراد حفارات  
هيتاشي بواسطة شركة ألنيوم  
كازاخستان من اليابان.



## السياق

من دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات لصناعة  
التعدين في كازاخستان، ودعم استيراد  
السلع الرأسمالية لتعزيز هذا القطاع.

مخطط "استيراد السلع الرأسمالية من  
البلدان غير الأعضاء". ستسمح الحفارات  
الجديدة لشركة ألنيوم كازاخستان  
بإستبدال المعدات القديمة وزيادة  
حجم الإنتاج، وبالتالي ستحقق المزيد  
من الإيرادات.

ينبع التأثير الإنمائي لهذا المشروع

تمتلك كازاخستان موارد معدنية  
وفيرة بما في ذلك الحديد والفحم  
والألومنيوم والذهب والزنك والرصاص  
والمنغنيز واليورانيوم والبوكسيت  
والكروميت وما إلى ذلك. تقدر حصة  
قطاع التعدين في الصادرات بحوالي  
16% وفي الناتج المحلي الإجمالي  
حوالي 14%. تمت المعاملات في إطار



مصر

## المشروع: دعم المشروعات الخضراء في مصر

02 / المدة  
3 سنوات



04 / العميل  
شركة ميتسوي  
سوميتومو المصرفية



06 / التأثير التنموي  
7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة  
6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية



يتمثل الأثر الإنمائي لهذا المشروع في توفير المياه النظيفة والطاقة في جميع أنحاء مصر.



01 / الحجم  
56 مليون دولار أمريكي



03 / المنتج  
تأمين ضد مخاطر عدم الوفاء بالالتزامات المالية السيادية



05 / دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات



قدمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بوليصة تأمين ضد مخاطر عدم الوفاء بالالتزامات المالية السيادية بمبلغ 56 مليون دولار أمريكي، تغطي مشاركة شركة ميتسوي سوميتومو المصرفية في القرض الأخضر الأجل المشترك الذي رتبته بنك الإمارات دبي الوطني لرأس المال المحدود وبنك أبو ظبي الأول ش.م.ع بمبلغ 1.5 مليار دولار أمريكي لصالح وزارة المالية المصرية.

### السياق

1.2 مليون شخص في أربع محافظات مصرية

كفاءة الموارد (مثل جمع المياه ومعالجتها وإعادة تدويرها أو إعادة استخدامها).

ومن المتوقع توفير خدمات صرف صحي أفضل عند الانتهاء من مشروع البنية التحتية للصرف الصحي لعدد

من المتوقع أن يكون للمشروعات الخضراء المؤهلة تأثير إيجابي كبير على البرامج البيئية والاجتماعية في مصر. تشمل هذه المشاريع محطات تحلية مياه البحر التي تتمتع بأكثر التقنيات كفاءة في استخدام الطاقة والتي تقلل من استهلاك المياه وتحسن



# منظمة منشئة وراعية للاحترافية

# 1.2. لمحة عن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

## نبذة عن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

تأسست عام 1994 في جدة- المملكة العربية السعودية كمؤسسة متعددة الأطراف وعضو في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

- مملوكة من قبل البنك الإسلامي للتنمية الحاصل على تصنيف AAA و48 دولة عضو في منظمة التعاون الإسلامي (OIC)
- يبلغ رأس المال المصرح به 400 مليون دينار إسلامي (ما يعادل 576 مليون دولار أمريكي) (1 دينار إسلامي = 1.39 دولار أمريكي)
- حصلت المؤسسة على تصنيف بدرجة Aa3 من قبل وكالة "موديز" لخدمات المستثمرين مع نظرة مستقبلية مستقرة للعام الرابع عشر على التوالي
- هي الرائدة في ائتمان الصادرات وتأمين الاستثمار وحلول إعادة التأمين المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

### مهمتنا

تيسير التجارة والاستثمار بين البلدان الأعضاء والعالم باستخدام أدوات لتخفيف المخاطر تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.



### رؤيتنا

أن تصبح المؤسسة رائدة باعتبارها أداة التمكين المفضلة للتجارة والاستثمار بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في البلدان الأعضاء.



### دور المؤسسة ومهامها



تدعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أيضًا المصدرين الدوليين الذين يبيعون إلى البلدان الأعضاء، إذا كانت المعاملات تتعلق بسلع رأسمالية أو سلع إستراتيجية.



تضطلع المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بمهمتها من خلال توفير حلول التخفيف من المخاطر وتعزيز الائتمان للمصدرين من البلدان الأعضاء الذين يبيعون للمشتريين في جميع أنحاء العالم، وللمستثمرين من جميع أنحاء العالم الذين يستثمرون في البلدان الأعضاء.



تتمثل أهداف المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في تعزيز التجارة عبر الحدود والاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان الأعضاء.

### التعاون فيما بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي



تسهيل التجارة والاستثمار وتبادل المعلومات بين البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي.

### تأمين الاستثمار



تسهيل تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الأعضاء.



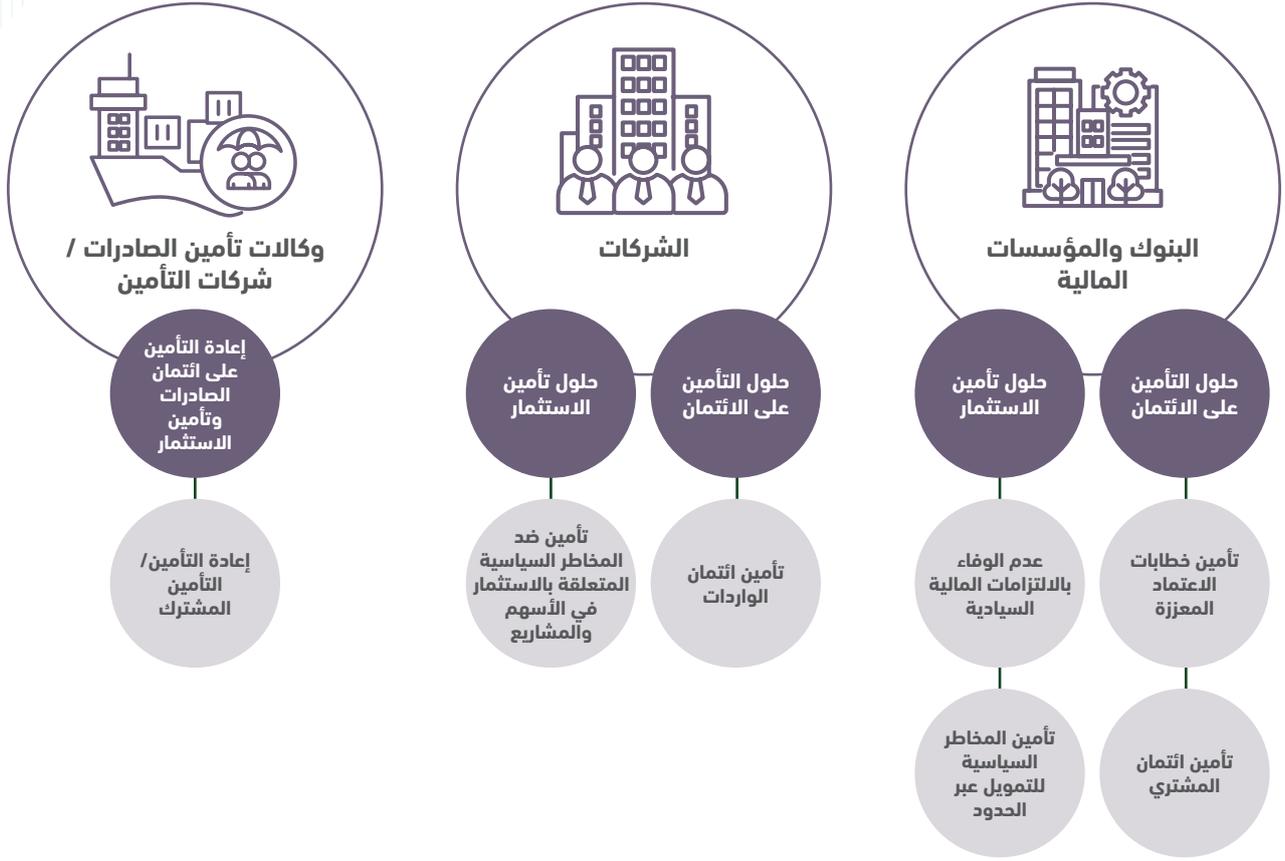
تسهيل استيراد البلدان الأعضاء للسلع الاستراتيجية والرأسمالية من البلدان غير الأعضاء.

### التأمين على الائتمان

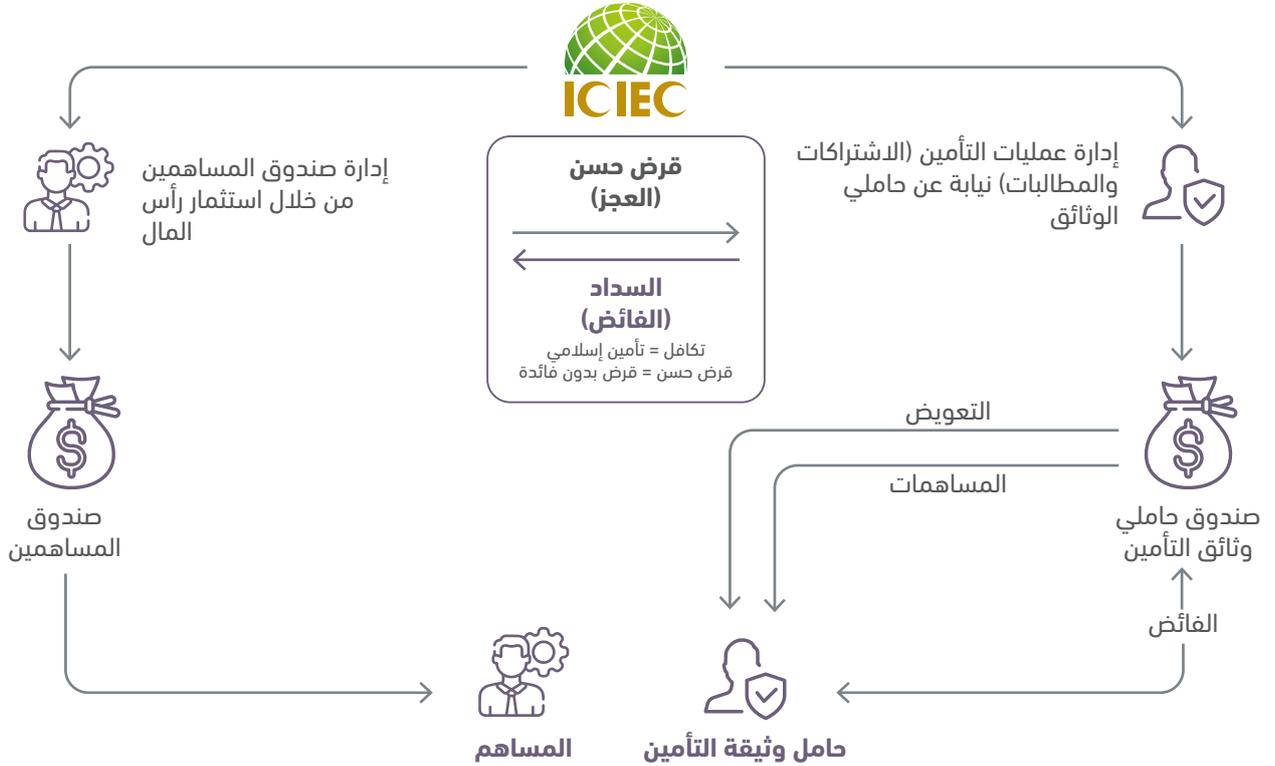


تسهيل صادرات البلدان الأعضاء إلى باقي دول العالم.

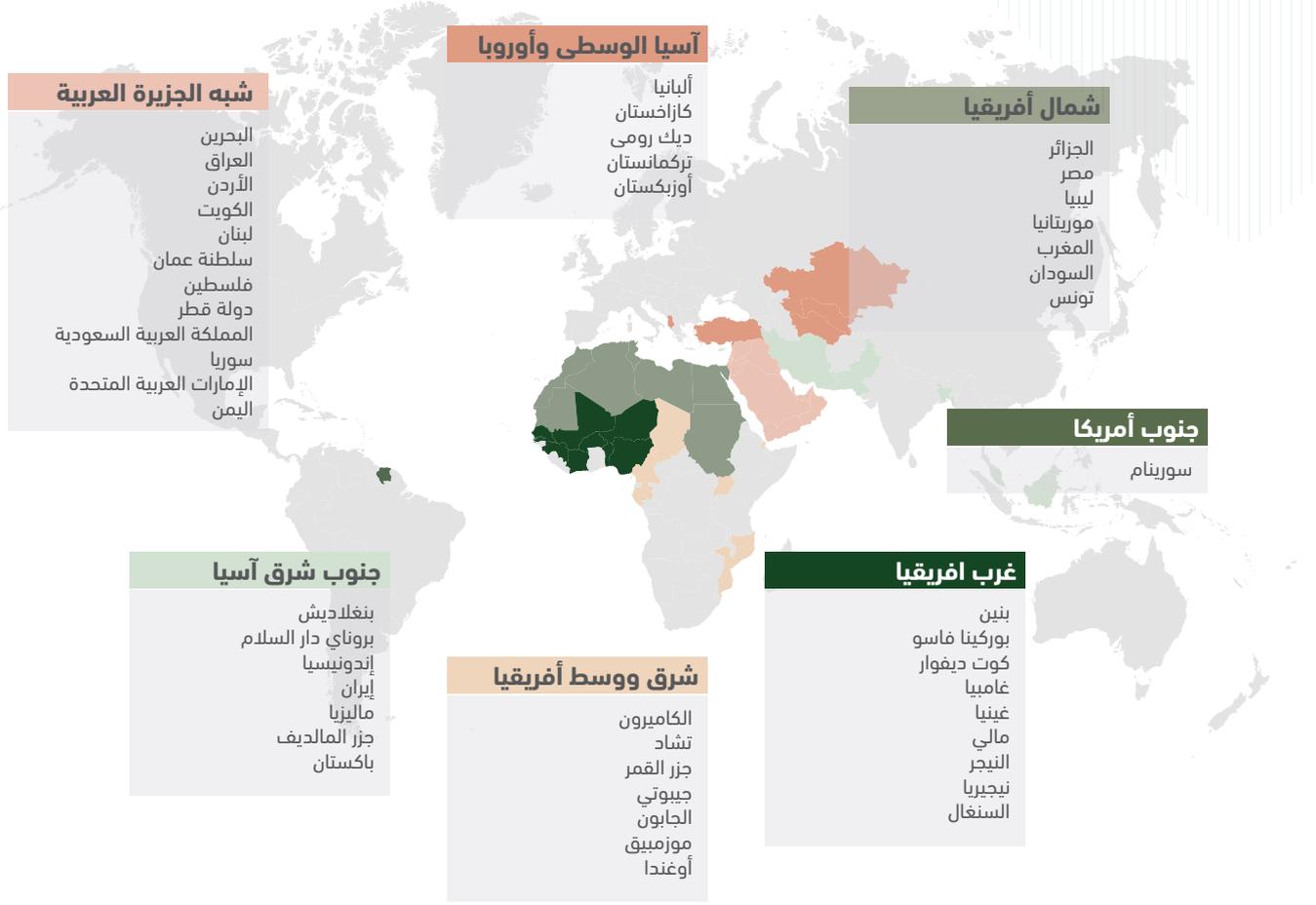
## حلول تأمين التجارة والاستثمار



## نموذج أعمال تكافل



## استخدام البلدان الأعضاء لخدمات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

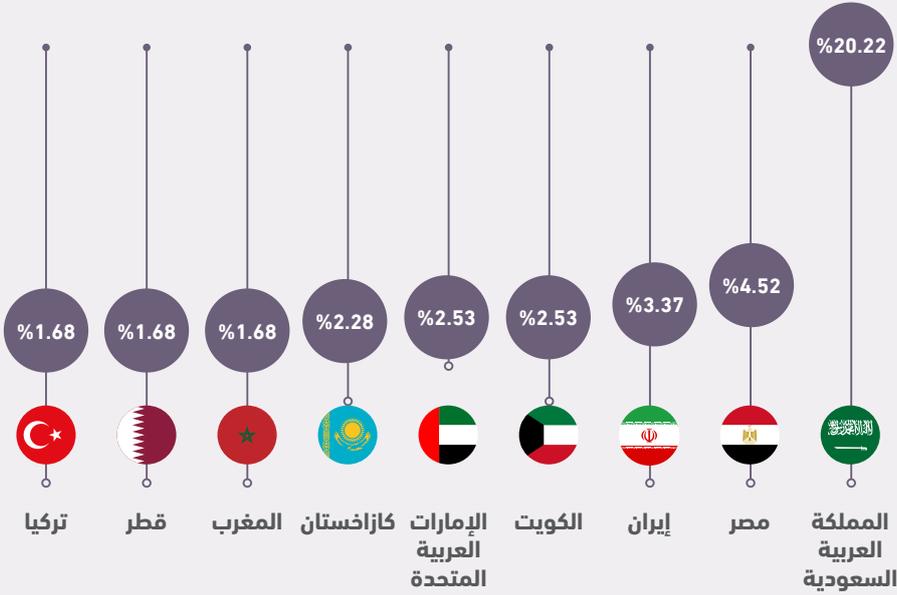


الاستثمار الداخلي	الاستثمار الخارجي	التصدير	الاستيراد	(مليار دولار أمريكي)
3.349	3.097	9.941	4.049	آسيا الوسطى وأوروبا
1.794	0.441	1.531	8.938	جنوب شرق آسيا
1.492	2.392	36.824	16.407	شبه الجزيرة العربية
1.391	-	0.212	0.714	شرق ووسط أفريقيا
3.957	0.573	5.391	9.477	شمال أفريقيا
5.194	-	0.100	3.421	غرب أفريقيا
0	0	0	0	جنوب أمريكا
<b>17.176</b>	<b>6.502</b>	<b>53.999</b>	<b>43.005</b>	<b>الإجمالي</b>

بلغ إجمالي الاستفادة من دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات منذ إنشائها 166.62 مليار دولار أمريكي من 134 بلد؛ منها 120.68 مليار دولار أمريكي من البلدان الأعضاء في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.

## المساهمة أكبر 10 مساهمين

# 41%



# 51%

## البنك الإسلامي للتنمية

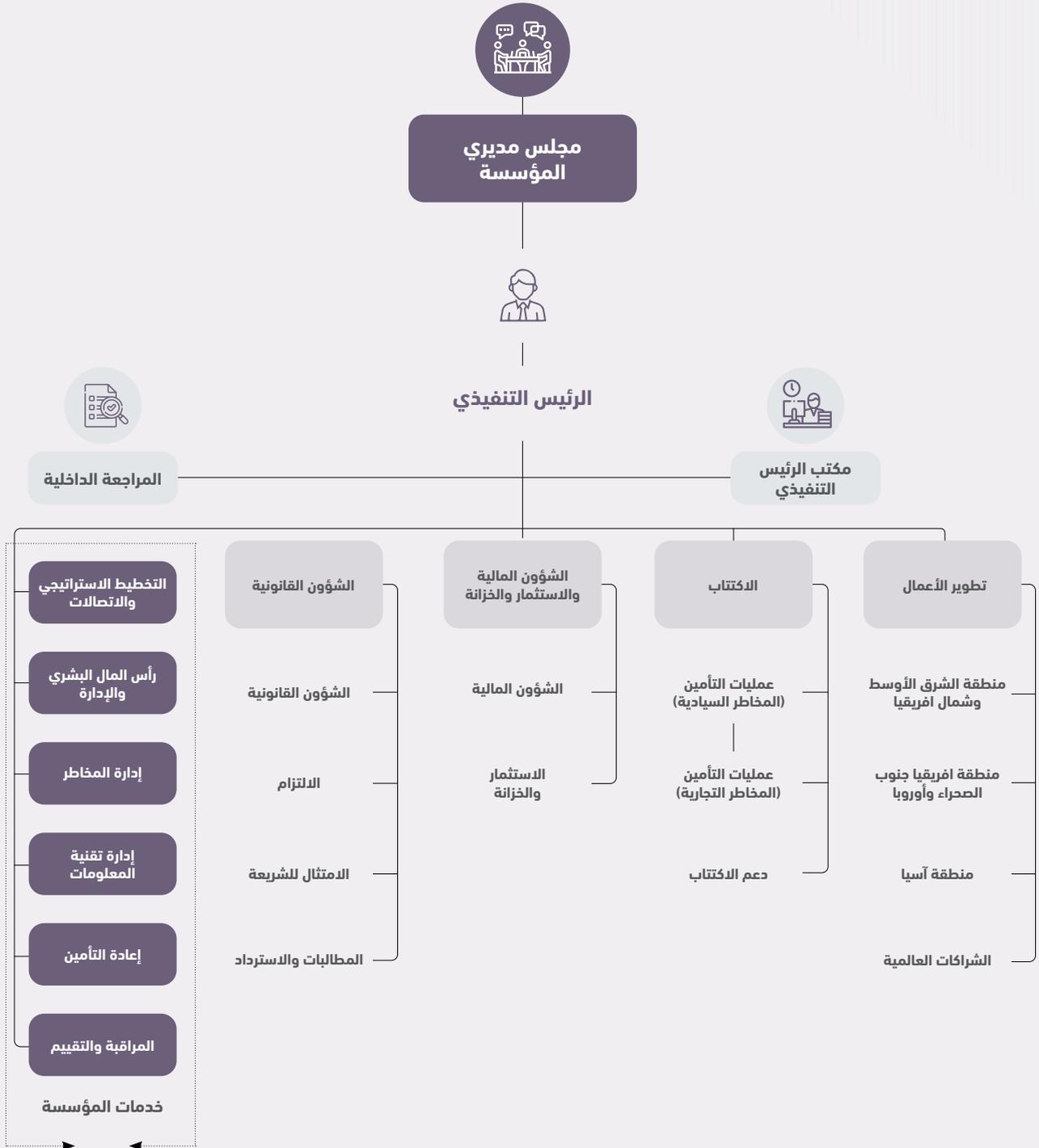
## المساهمون الآخرون

# 8%

0.08%	الجابون	0.17%	تركمانستان	1.27%	البحرين
0.08%	غينيا	0.17%	العراق	0.92%	ماليزيا
0.08%	جزر المالديف	0.17%	الأردن	0.84%	باكستان
0.08%	مالي	0.17%	لبنان	0.74%	نيجيريا
0.08%	موريتانيا	0.17%	سلطنة عمان	0.51%	ليبيا
0.08%	موزمبيق	0.08%	ألبانيا	0.34%	الجزائر
0.08%	النيجر	0.08%	بنين	0.34%	تونس
0.08%	فلسطين	0.08%	بروناي	0.34%	اليمن
0.08%	السنغال	0.08%	الكاميرون	0.32%	السودان
0.08%	سورينام	0.08%	تشاد	0.25%	بوركينافاسو
0.08%	سوريا	0.08%	جزر القمر	0.17%	بنغلاديش
0.08%	أوغندا	0.08%	ساحل العاج	0.17%	إندونيسيا
0.08%	أوزبكستان	0.08%	جيبوتي	0.17%	غامبيا

# الهيكل التنظيمي

## هيكل المؤسسة



عدد  
الموظفات  
الإناث  
12



84

إجمالي  
عدد  
الموظفين



## 2.2. الموظفون وبيئة العمل

يستعرض هذا القسم وصفاً  
لثقافة المؤسسة وبيئة العمل  
التعاونية فيها والتي تعني بتحقيق  
الأهداف، هذا بالإضافة إلى  
مقابلات مع الإدارة العليا وقد  
حوى القسم ملخص واقتباسات  
لتلك المقابلات.

تبنى أفضل الممارسات ونعتمد أدوات  
مجربة لتعزيز ثقافة العمل، والتي  
تتضمن تعليقات واقتراحات ومن ضمنها  
360 درجة والتقييم المركزي للشبكة  
واستطلاعات رضا الموظفين.

وبالإضافة إلى ذلك، فقد تم تصميم  
خطط التطوير السنوية اعتماداً على  
عملية تحليل احتياجات التدريب التي  
تمت دراستها بعناية وبالتنسيق مع  
المديرين والرؤساء المباشرين.

كذلك فقد شرعنا خلال السنوات القليلة  
الماضية في تنفيذ برنامج طموح وشامل  
لتطوير القيادة، وذلك بغرض الاحتفاظ  
بالمزيد من المواهب وتحديد وتطوير  
قادة المستقبل، إذ أن من الممكن أن  
يسهم وجود مثل هؤلاء القادة في خلق  
بيئة عمل إيجابية إلى جانب مساهمتهم  
في وضع خارطة الطريق المستقبلية  
للمؤسسة.

نواصل تعزيز وتحسين ثقافتنا التعاونية  
وزيادة كفاءة الفريق من خلال المبادرات  
الخاصة بالتواصل الفعال وبناء فريق  
العمل.

يُعد هذا القسم بمثابة تكريماً وتقديراً  
لجهود جميع موظفينا في المقر الرئيسي  
وفي المراكز الإقليمية للمؤسسة،  
والذين يواصلون التميز والإنجاز في  
خدمة بلداننا الأعضاء والإنسانية.

شكراً لكم!

نحن في المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات فخورون  
بوجود فريق طموح وذو فكر متطلع  
إلى المستقبل، كما أن التنوع الذي يتميز  
به هذا الفريق يعتبر المحرك الرئيسي  
لنجاح المؤسسة في أداء مهامها،  
والذي يجد صدى طيباً لدى موظفيها.  
ونظراً للتأثير الإيجابي للمؤسسة على  
التنمية الاقتصادية والبشرية للبلدان  
الأعضاء، فإن الموظفين يشعرون بارتياح  
كبير عما يقدمونه من مساهمات، كما  
إنهم فخورون بالمساهمة في تحقيق  
إستراتيجيتنا المؤسسية من خلال جوانب  
مختلفة من عملنا اليومي.

نسعى جاهدين لتزويد موظفينا باستمرار  
ببرامج للتطوير الوظيفي وتقليل معدل  
الدوران الوظيفي. تنشأ ثقافة التعلم من  
خلال ضمان احساس الموظفين بالانتماء  
وأن ما لديهم من آراء وأفكار تجد منا كل  
التقدير.



أسامة عبد الرحمن قيسي  
الرئيس التنفيذي

## القيادة

إن مؤشرات الأداء الرئيسية هي أكثر من مجرد أرقام؛ حيث إنها تمكننا من فهم أداء وصحة أعمالنا حتى نتمكن من إجراء تعديلات حاسمة في تنفيذنا لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية للمؤسسات. واسترشاداً برؤية ورسالة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، مكن العمل الجماعي المؤسسة من تحقيق أهدافها المحددة وبناء شراكات قوية ومستدامة.

يتحقق نجاح المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بوجود قادة ملهمين يعملون على تحقيق نتائج تدريبية ومستدامة، وتنفيذ الاستراتيجيات، وإشراك الموظفين بنشاط.

تهدف المؤسسة إلى إحداث تأثير إنمائي واضح وملحوس على بلدانها الأعضاء، وذلك من خلال توفير طول تأمين الائتمان التجاري والاستثمار والتمويل السيادي. يتطلب وجود هذا التأثير وضعاً مالياً قوياً وتحقيق أهداف العمل السنوية. يحدد حجم الأعمال وأهداف الربحية سنوياً، كما تُحدد الإدارة الأهداف الفردية للموظفين من خلال نظام مؤشرات الأداء الرئيسية.

تُعزز إدارة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ثقافة العمل الجماعي والتعاون عبر المؤسسة، فضلاً عن أنها تركز على بناء فرق منتجة وعالية الأداء تستطيع حل المشكلات بشكل إبداعي. تضمن إستراتيجية المؤسسة وخطط العمل أهدافاً واضحة للتعاون المشترك بين الفريق والشركاء الخارجيين والداخليين، ومن بين ذلك التعاون والتأزر مع جميع كيانات البنك الإسلامي للتنمية.

تتبع المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أسلوب الإدارة التشاركية، حيث يتم تعزيز عملية اتخاذ القرار بتشكيل لجان إدارية لاستعراض المعاملات والموافقة عليها وإيجاد الحلول المناسبة للمخاوف الناشئة.



تقوم ثقافة المؤسسة على الترابط والتماسك والمساءلة عن النتائج. تستند هذه المصفوفات إلى الانفتاح والاحترام المتبادل، كما يقوم التوجه الإداري على المشاركة والإنصاف والنتائج.

**حسن ادريس**  
مدير الشؤون القانونية

كان العمل الجماعي والتعاون عامليين حاسمين لنجاح المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات خلال السنوات القليلة الماضية. ومع التوسع المتزايد والتواجد الفعلي للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في البلدان الأعضاء، تم وضع الأنظمة لضمان الوصول إلى الجميع والحصول على الدعم اللازم في الوقت المحدد.

**بسام صوا**  
مدير، قسم أفريقيا جنوب الصحراء وأوروبا



## القيادة



تستفيد المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من الخبرة التراكمية الهامة لمنسوبيها والمستمدة من تنوع الثقافات وثناء التجارب المهنية لإطارها وهو ما يؤدي إلى المساهمة بشكل كبير في تحقيق إنجازات المؤسسة حسب تطورات البلدان الأعضاء.

**مراد ميزوري**

مدير - قسم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

يحمل النجاح معنى واسع في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، حيث إنه يجمع ما حققته المؤسسة من نتائج إيجابية على اقتصادات الدول المتقدمة والعالم الإسلامي، بوصفها مؤسسة متعددة الأطراف.



**حسن العمراني**

مدير - المراجعة الداخلية



إن النجاح في قاموس المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات هو أسلوب حياة، حيث إنه كلما كنت أكثر نجاحًا، أصبحت أكثر نشاطًا في مواجهة التحديات الجديدة. لا يقتصر النجاح في المؤسسة على أهداف محددة، فنحن نركز على التطوير المستمر، ونسعى جاهدين لوضع أهداف جديدة مليئة بالتحديات بعد كل إنجاز نحققه.

**صباح الحربي**

المدير الإقليمي - قسم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

## التواصل

إن قادة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات هم جهات اتصال حازمة. يمكنهم التعبير عن أفكارهم الصادقة بأدب واحترام، مع مراعاة آراء الآخرين ومشاعرهم، فضلًا عن أنهم مستمعون فعالون ومحللون للمشكلات.

ومن أسفل إلى أعلى لتشجيع الشمولية والتعاون والشفافية في جميع أنحاء المؤسسة. إن ثقافة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مستوحاة من مبادئ الشريعة الإسلامية في التواضع والشفافية والكرامة.

يُعد التواصل الفعال أحد أهم العوامل في تحقيق أهداف المنظمة.

وتُعزز المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ثقافة التواصل المفتوح والمباشر، كما تتبنى أساليب الاتصال من أعلى إلى أسفل.



يُشجع أسلوب التواصل في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات سياسة الباب المفتوح حيث يمكن للموظفين التواصل مع رؤسائهم بدون حدود أو قيود، كما تتوفر أيضًا قنوات اتصال رسمية، مثل الاجتماعات الأسبوعية والتقارير ربع السنوية.

**محمود خليل**  
مدير أول - إدارة عمليات التأمين



تُعتبر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بيئة مفتوحة حيث يعمل فيها جميع الأعضاء كأسرة واحدة بدون أي حدود أو قيود، كما يفتح الرئيس التنفيذي مكتبه دائمًا أمام جميع الموظفين، ولا توجد طبقات من القيود في هيكل المنظمة.

**ياسر علاقي**  
مدير أول - إدارة تطوير الأعمال

تتبنى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أساليب اتصال مختلفة مع الفريق للاستفادة من مهاراتهم على أكمل وجه. تساعدنا هذه الممارسة على فهم الفريق بشكل أفضل وزيادة الإنتاجية وتقليل التوتر وإنشاء علاقات أفضل مع زملاء العمل.

**رانيه بن حمد**  
مخطط اتصالات



## التعلم

يعقد قسم إدارة المخاطر في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والائتمان الصادرات جلسات دورية للتوعية بالمخاطر لإبقاء الموظفين والشركاء على اطلاع دائم بأخر تطورات المخاطر ولضمان أن الأعمال تسير في حدود تقبل المخاطر لدى المؤسسة

ائتمان الصادرات الوطنية في البلدان الأعضاء، إما بشكل مباشر أو من خلال الأنشطة التي ينظمها «اتحاد أمان» لأعضائها من وكالات ائتمان الصادرات الوطنية. تتعاون المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أيضاً مع مقدمي التدريب المتخصصين وشركات التأمين الخاصة لتنفيذ خططها للتدريب والتطوير.

ترعى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ثقافة التعلم المستمر والتنمية، كما تُقدم تدريباً داخلياً لموظفي المؤسسة وشركائها. تُنظم المؤسسة سنويًا الاجتماعات لتشجيع ابتكار المنتجات وتقاسم المعرفة وأفضل ممارسات الصناعة.

يُعد التدريب أثناء العمل أحد أكثر أدوات التنمية فاعلية التي توفرها المؤسسة لموظفيها الجدد وزملائها من وكالات

تُنظم أطراف خارجية ورش عمل مخصصة لموظفي وقادة المؤسسة خلال العام. يُكافأ الفريق بشكل مناسب بناءً على أداء الموظفين الفرديين والمؤسسة.

**رحمتونر بن محمد**  
مدير - إعادة التأمين



تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات برامج متقدمة لتعزيز الاحتفاظ بأفضل الكفاءات البشرية من جميع المستويات الوظيفية، عبر توفير فرص التعلم والمكافآت و وضع التدابير التي تحقق التوازن السليم بين متطلبات حياة الموظفين و أعمالهم. كما تركز إدارة المؤسسة وبطرق عديدة على مبدأ مشاركة الموظفين و إدماجهم في أنشطة الإدارة و التخطيط الإستراتيجي و تصميم الأهداف التشغيلية مع التأكيد على الالتزام بمبدأ الاستقلالية و المسائلة، و الذي ينعكس على شعور الموظفين بالراحة والانفتاح عند مشاركة آرائهم وأفكارهم. وبالتعاون مع شركة استشارية معروفة في القيادة وإدارة التغيير، تبنت إدارة المؤسسة برامج تطويرية في القيادة لاكتشاف المواهب و بناء الصف الثاني من القيادات التي تتشارك بنفس الحماس و الرؤية المؤسسية.

**مهدي أبو الحسنة**  
مدير - شعبة رأس المال البشري والخدمات



## التعلم



يواصل موظفو المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات التماس المعارف والمهارات الجديدة ومشاركتها وتطبيقها لتحسين الأداء الفردي والتنظيمي. تعمل إدارة رأس المال البشري حاليًا على عمليات إزالة الحواجز وتقديم أنظمة دعم لتشجيع التعلم وخبرات التطوير..

**نوف الحربي**  
أخصائي - تدريب وتطوير الموظفين

## الرفاهية

كثيرًا في تحفيز الموظفين. يُعد التخطيط الوظيفي أيضًا أحد الأشياء التي تعمل عليها إدارة رأس المال البشري لتحسين مشاركة الموظفين والاحتفاظ بهم.

موظفيها لأنواع مختلفة من التدريب الإداري والفني، مما يزيد من الرضا عن العمل والثقة فيه. تمكنت المؤسسة أيضًا من إدارة وتبني أدوات وعادات عمل جديدة بكفاءة خلال جائحة كوفيد-19.

يساهم التواصل المفتوح مع المديرين والتقييمات العادلة أثناء تقييم الأداء

يؤثر العمل في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بشكل إيجابي على معنويات الموظفين، حيث يستمد فريق العمل قدرًا كبيرًا من الرضا والارتياح من المساهمة في التنمية الاقتصادية والرفاهية للبلدان الأعضاء في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، كما تُعرض المؤسسة

يتأثر موظفو المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تأثيرًا إيجابيًا ويتوافقون مع أنشطة المؤسسة، على النحو المبين في مهمتها التنموية. يُعد تحسين نظام المكافآت ضروريًا لتوفير أفضل قدرات الموظفين، مما يمكن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من الاستفادة بشكل كبير من مجموعة مواهبها.

**توحيد الرحمن**  
مدير - شعبة إدارة المخاطر



## الرفاهية



أشعر بالارتياح والامتنان الشديد من عملي وتعرضي لتجارب جديدة فريدة من نوعها في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. نتصل بالعديد من صانعي القرار المهمين ويمكننا تقديم المشورة لهم بشأن المشاريع المؤثرة. يمكن لعملنا أن ينقذ العديد من الأرواح لأن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تعمل على حشد الموارد للتمويل الموجه نحو مشاريع مثل بناء المستشفيات ومياه الشرب النظيفة.

**هدى حافظة**  
أخصائي تنسيق الأعمال

أنا راضٍ عن بيئة العمل الحالية التي تؤثر بشكل إيجابي على مشاركتي في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. أطمح أن يكون لدي عمل جماعي منتج وبيئة عمل مواتية لجذب المواهب المناسبة والاحتفاظ بها واستخراج أفضل أداء وإنتاجية من موظفيها.

**محمد السيد**  
مدير - شعبة تكنولوجيا المعلومات



أدت جهود إدارة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لتشجيع الموظفين وضمان آراءهم إلى زيادة تصميمنا على العمل.

**فاطمة قمزي ساري أوغلو**  
مدير أول - شعبة تطوير الاعمال- مكتب إسطنبول

# برامج التدريب والتطوير الخاصة بالمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات

على الكفاءة تجاه رأس المال البشري وتحسين عمليات التوظيف والتدريب وإدارة الأداء.

القصوى لقسم إدارة رأس المال البشري في السنوات الخمس المقبلة، هي تحويل المؤسسة إلى منظمة محدودة يمكنها تقديم خدمات أكثر فعالية من حيث التكلفة والكفاءة. تسعى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات إلى تعزيز نهج المؤسسة القائم

تتمثل الوظيفة الرئيسية لقسم إدارة رأس المال البشري (HCM) في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات في تعزيز المهارات والقدرات الفنية للموظفين، وذلك من خلال برامج التدريب والتطوير مع تشجيعهم على التقدم في المؤسسة. ستكون الأولوية

## الخطة السنوية للتدريب والتنمية

سوف تضع إدارة رأس المال البشري خطة سنوية للتدريب والتطوير تستند إلى عملية تحليل احتياجات التدريب التي تُجرى مع جميع المديرين ورؤساء المهام. تغطي الخطة السنوية المقترحة للتدريب والتطوير مواضيع مختلفة، والتي تشمل ما يلي:

- برنامج تنمية القدرات القيادية
- برنامج تنمية القدرات القيادية
- برامج التنمية المتخصصة لاتحاد أمان واتحاد برن
- اتحاد برن (المطالبات وعمليات الاسترداد/ تمويل المشروع/ المخاطر السياسية)
- تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية والمتعلقة بالحوكمة
- التمويل الإسلامي ونظام التكافل
- الامتثال والوعي بالقوانين
- برنامج التدريب على الائتمان الأساسي والتأمين ضد المخاطر السياسية بالشراكة مع جامعات عالمية مرموقة
- إدارة المخاطر والتصنيف الائتماني
- برامج التبادل في مجال الائتمان والمخاطر السياسية والاكتاب
- مهارات كتابة التقارير والأعمال
- الإدارة العامة والمهارات الشخصية
- دورات تكنولوجيا المعلومات

كجزء من برنامج تطوير موظفي المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات، تتعاون المؤسسة مع "اتحاد أمان" وجامعة أوفنبورغ" للحصول على الشهادات المهنية لتطوير الموظفين وفقاً لمعايير الصناعة.

## برنامج تنمية القيادات

يتمثل أحد الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات في إعداد الجيل الثاني من القادة لضمان استمرارية الأعمال بالمستوى المطلوب من التميز. تسعى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات إلى تعزيز كفاءة قيادة المؤسسة من خلال تنفيذ برامج تنمية القيادة- وهي سلسلة من ورش العمل والتدريب على القيادة. يُعد برنامج تطوير القيادة جزءاً من برنامج تخطيط تعاقب شامل أوسع نطاقاً من شأنه أن يُساعد المؤسسة في شغل المناصب الحاسمة بأفضل المرشحين أدلة.

وسوف يستمر تعزيز بناء قدرات الموظفين في المقرات الرئيسية والمراكز الإقليمية بشكل أكبر من خلال برامج التدريب المتخصصة والتدريب المناسب لسد أي فجوات في الكفاءات والقدرة على الاضطلاع بالمسؤوليات الإضافية.

## 3.2. العملاء / الشركاء

### وكالات ائتمان الصادرات وشركات التأمين



### مؤسسات مالية دولية ومتعددة الأطراف



### الجمعيات



## 4.2. الحوكمة وإدارة المخاطر

أنشئت وظيفة إدارة المخاطر في المؤسسة لتعزيز وظائف المخاطر الأساسية عن طريق إضفاء الطابع المؤسسي على نهج منهجي قائم على إدارة المخاطر للتوجه الاستراتيجي للمؤسسة، ومسار النمو لأعمالها وعملياتها. وتعتمد هذه العملية المتوازنة لإدارة المخاطر على ضمان الاستدامة المالية الطويلة الأجل، ورفع مستوى أساساتها الائتمانية والحفاظ على الملاءة على أساس موحد طوال الوقت.

وقد خطت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتساب الصادرات مؤخرًا خطوات كبيرة لتعزيز نموذجها لإدارة المخاطر وحققت إنجازات ملموسة. وكان التقدم المحرز كبيراً للغاية وجاء في الوقت المناسب مع ظهور وباء كوفيد-19 في ربيع عام 2020، الأمر الذي أثر سلباً على صناعة الائتمان والمخاطر السياسية وزيادة حالات العجز عن سداد الديون بين الشركات والمؤسسات المالية. وطوال فترة الوباء، اتبعت المؤسسة نهجاً متوازناً، حيث دعمت البلدان الأعضاء في مكافحة الجائحة مع الاحتفاظ بحفظة سليمة ذات إدارة قوية للمخاطر، والاحتياط الحكيم، وجهود لتقليل الخسائر إلى أدنى حد. وزاد من تعزيز ذلك المتابعة القوية والرصد الحثيث باستخدام القدرات الفعالة لإدارة المخاطر وتدخل الإدارة في الوقت المناسب في النقاط الرئيسية الاستراتيجية التي يدعمها التأزر بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية.

وأظهر المجلس التزامه ودعمه لرسالة المؤسسة واستراتيجيتها وأهدافها من خلال اعتماد أفضل الممارسات والضوابط الداخلية القوية والحفاظ على الإدارة الفعالة للمؤسسة. ويشمل ذلك توشي الحرص الواجب في مهتمتي التأمين والاستثمار بوصفهما "خط الدفاع الأول"، مدعومين بالإدارة القوية للمخاطر والامتثال بوصفهما "خط الدفاع الثاني"، على أن تكون المراجعة بمثابة "خط الدفاع الثالث".

### إدارة المخاطر

لا تزال جائحة كوفيد-19 تصنع تحديات اقتصادية وبشرية قاسية عبر جميع البلدان الأعضاء التابعة للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتساب الصادرات. ومما لا شك فيه أن الدور المحوري الذي تضطلع به إدارة المخاطر ساعد المؤسسة على النجاح في اجتياز فترة الأزمة مع التمسك بمكانتها الائتمانية القوية حتى الآن. وتهدف المؤسسة إلى تعزيز الإنجازات التي تحققت حتى الآن من خلال تعزيز ممارسات إدارة المخاطر وهيكلها لدعم تحقيق استراتيجية السنوات العشر. وتسترشد شعبة إدارة المخاطر باستراتيجية حماية استثمارية تصريف الأعمال، وتحقيق الاستدامة، وتحقيق الاستخدام الأمثل لرأس المال في إطار تخطيط رأسمالي تطوعي قائم على المخاطر، مع تعزيز الأداء العام للمؤسسة من خلال هيكل آلي ومخصص لإدارة موارد المؤسسة.

وتتبع المخاطر الأساسية التي تواجهها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتساب الصادرات من (1) تأمين الائتمان التجاري والمخاطر السياسية من خلال صندوق المؤمن لهم، (2) العمليات الاستثمارية لصندوق حملة الأسهم؛ (3) المخاطر المقابلة الناجمة عن إعادة التأمين الخارجي من تعرضه للتأمين. وتنشأ مخاطر أخرى من نشاطاتها العامة في أشكال متنوعة ومعقدة باعتبارها مؤسسة تأمين متخصصة متعددة الأطراف.

يتألف هيكل حوكمة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتساب الصادرات من طبقات السلطة الرئيسية التي توجه عمليات المؤسسة. كل صلاحيات المؤسسة منوطة بمجلس المحافظين الذي يتألف من وزراء المالية أو الاقتصاد في البلدان الأعضاء في المؤسسة والبالغ عددها 48 بلد. ويعين كل بلد عضو محافظاً ومحافظاً مناوباً. ويفوض مجلس المحافظين أغلب صلاحياته إلى مجلس المديرين الذي يلعب دوراً هاماً في توفير التوجيه والإشراف المؤسسي للإدارة التنفيذية للمؤسسة. وأنشأ مجلس المديرين لجنة المراجعة والمخاطر والتي تضطلع بمسؤوليات محددة مثل المراجعة والمخاطر والمسائل المالية على النحو المنصوص عليه في ميثاقها. يجتمع مجلس المديرين ولجنة المراجعة والمخاطر بصفة دورية بغرض المراجعة واتخاذ قرارات بشأن الإستراتيجية الرئيسية والمسائل المتعلقة بالسياسة والإشراف العام على المؤسسة.

وبالإضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة التنفيذية، التي يرأسها الرئيس التنفيذي، بإدارة العمليات اليومية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتساب الصادرات. كما أن هيكل حوكمة المؤسسة يمكن من خلال السياسات الداخلية، والهياكل والنظم الواعية بالمخاطر، ورصد الامتثال، وإدارة المخاطر، فضلاً عن إشراف المجلس.

## أولويات المخاطر الاستراتيجية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات (2024-2021)

إن هدف المؤسسة المتمثل في تنفيذ بنية كاملة لإدارة مخاطر المؤسسات، باعتبارها أداة تمكينية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، يضع الأساس لأولويات استراتيجية المخاطر في السنوات الخمس المقبلة. وسيكون إطار إدارة الموارد في المؤسسة مفصلاً وذو رؤية، ومصمماً بشكل يتناسب مع الوضع متعدد الأطراف للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ونموذج الأعمال التجارية الذي تنظمه والمتكيف مع التحولات والتقلبات الناشئة عن جائحة كوفيد-19، والتي تقترح طرق جديدة للقيام بالأعمال التجارية. ووضعت خطة شاملة لإدارة المخاطر في عام 2018 لتتماشى مع استراتيجية السنوات العشر للمؤسسة. وقد نُقحت الخطة منذ ذلك الحين تماشياً مع استعراض استراتيجية منتصف المدة في السنوات الخمس. وتشمل أولويات المخاطر الاستراتيجية للمؤسسة على مدى السنوات الخمس المقبلة (2024-2021): تنفيذ إطار إدارة المخاطر في المؤسسة، وبالتالي تأسيس نهج منظم ومتكامل في التعامل مع المخاطر في العمليات التجارية الأساسية؛ وإدماج نموذج رأس المال المخاطر كمركز لنموذج المخاطر المالية؛ ووضع إطار لإدارة التعرض كأساس لوضع حدود على أساس المخاطر؛ ووضع نموذج للتسعير على أساس المخاطر؛ وتعزيز معايير المخاطر، وإعادة تقييم نماذج احتمالات التخلف عن السداد، وإنشاء آلية ديناميكية للمخاطر؛ وتنفيذ إطار قوي لاختبار الإجهاد وتقييم القدرة على الوفاء بالالتزام وتحمل المخاطر (ORSA) للمحافظة على الالتزامات المالية على الدوام ورسملة قوية تتماشى مع التصنيف المستهدف؛ وإجراء تقييم المخاطر الائتمانية للطرف المقابل من أجل الاستثمارات والشركاء في إعادة التأمين؛ ونشر نظام رقمي واسع النطاق للعمليات، وإعداد التقارير، بالإضافة إلى أدوات الرصد الكمي للنمذجة ومؤشرات المخاطر الرئيسية (KRI) للإشارة إلى المخاطر الناشئة؛ وتعزيز إدارة المخاطر ودور وظيفة المخاطر لتنفيذ جدول أعمال التحول في بناء ثقافة قوية للمخاطر في جميع أنحاء المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات؛ تعزيز عملية قياس

الخسارة المتوقعة (EL) والتحفظ على الحافظة بما يتفق مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17؛ ووضع وتنفيذ إطار لإدارة المخاطر التشغيلية؛ وتعزيز رصد المخاطر والإبلاغ عنها لضمان رصد المخاطر والإبلاغ عنها باستمرار.

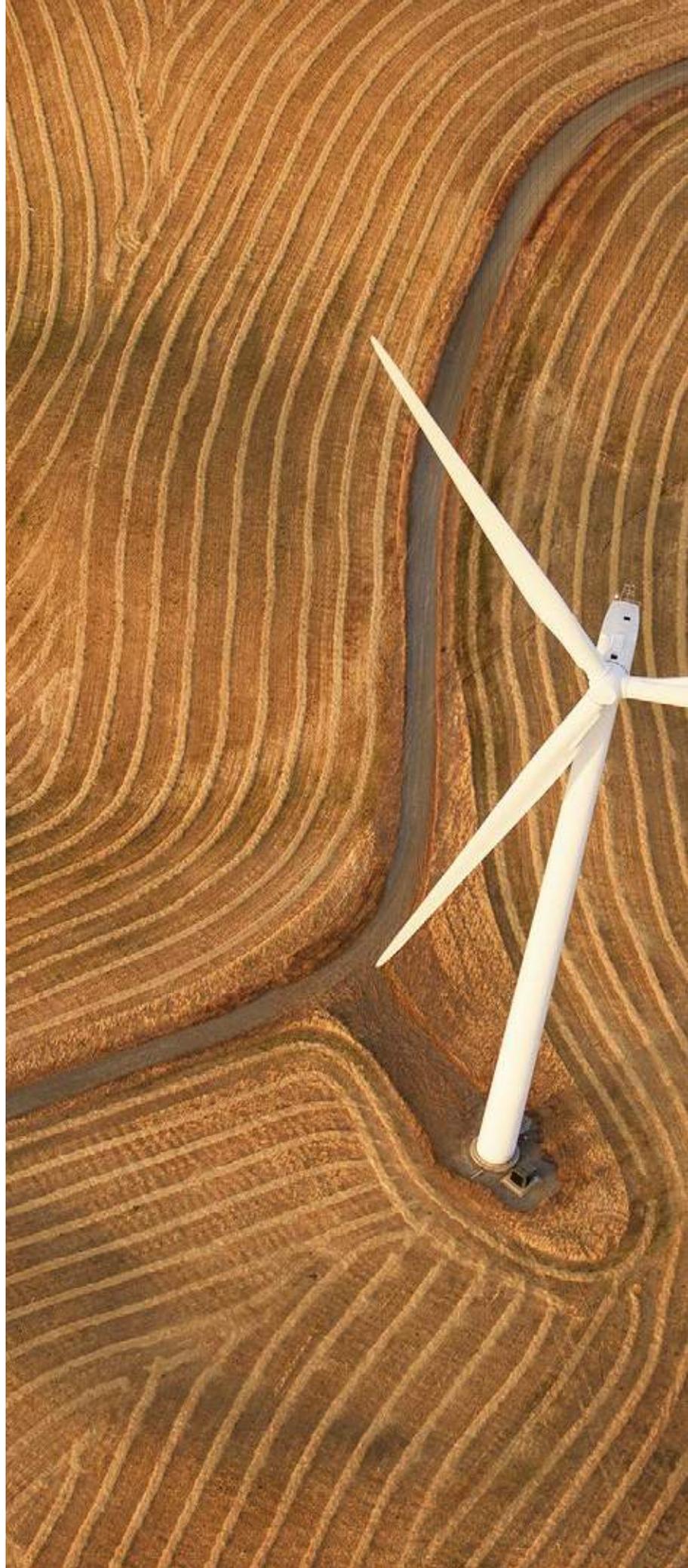
## الإنجازات الرئيسية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من منظور إدارة المخاطر

ووفقاً لخطة تعزيز وظيفة إدارة المخاطر، التي وافق عليها مجلس إدارة المؤسسة، فقد قامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بمبادرات مختلفة لتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر. وبعد ذلك، شرعت في تنفيذ عدة أنشطة ومبادرات، والتي أسهمت بدورها إسهاماً كبيراً في إعادة تنظيم الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة في إدارة المخاطر طوال فترة الأزمات وخلال مرحلة الانتعاش. وتتضمن بعض المعالم الرئيسية للمؤسسة التي أسهمت في تعزيز إدارة المخاطر وتطوير وتنفيذ النماذج والأطر، أي: إطار إدارة المخاطر، ونموذج رأس المال المخاطر، وإطار إدارة التعرض، والاحتفاظ بالمحفظة.

وتتضمن السياسات والمبادرات الأخرى التي عززت عمليات وممارسات إدارة المخاطر في المؤسسة، تقديم طلب، ولأول مرة، بيان قابلية المخاطر يحدد في شكل كتابي المستوى الإجمالي وأنواع المخاطر التي ترغب المؤسسة في قبولها أو تجنبها من أجل تحقيق أهدافها التجارية؛ ووضع سياسة للسيولة في المؤسسة نحو إدارة مخاطر السيولة التي توفر مبادئ توجيهية لتحديد مخاطر السيولة وقياسها ومراقبتها والإبلاغ عنها بطريقة متسقة في جميع أنحاء المؤسسة؛ وإنشاء نموذج داخلي لتقييم المخاطر القطرية للبلدان الأعضاء وغير الأعضاء؛ إعداد تصور إدارة المخاطر كدليل إداري لجميع البلدان العاملة.

وتُسلط خطة إدارة المخاطر الضوء على الأحداث التي تؤدي إلى المجازفة لتقديم نظرة سريعة مع مبادئ توجيهية عالية المستوى لإدارة المخاطر التي شكلتها مدى تقبل المؤسسة للمخاطرة في هيكل التقارير الموجز لتليل المخاطر القطرية؛ وإصلاح تقرير تقييم المخاطر القطرية. ويقدم تقرير تقييم المخاطر القطرية الأوسع نطاقاً مخاطر تجاوز التوقعات والتدهور المتصلة بالتجارة والاستثمار وتأثيرها على المخاطر السياسية التي تتهدد بشكل غريب وكذلك المخاطر التجارية للبلد.

إن تأكيد وكالة موديز للتصنيف بدرجة "Aa3" لقوة التأمين المالية مع توقعات "مستقرة" للسنة الرابعة عشرة على التوالي يعكس التحسن القوي في المركز المالي وحوكمة المخاطر في المؤسسة. كما يوضح البيان الصحفي الصادر عن موديز أن نوعية الائتمان المستقل في المؤسسة قد تعززت على مدى السنوات الأخيرة بفضل حافظتها الاستثمارية الشديدة السيولة وملاءمتها القوية لرأس المال. ويحظى التقييم الموحد بدعم وتدعيم منهجيين من خلال التعزيز الكبير لقدرات اللجنة على إدارة المخاطر من خلال الإنشاء التدريجي لإطارها لإدارة المخاطر في المؤسسة. وفي سبيل المضي قدماً، تؤكد المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من جديد سعيها إلى الحفاظ على تصنيفها وتعزيزه من خلال تعزيز مستويات الرسالة، وزيادة تعزيز إدارة المخاطر، وتحسين الربحية، وتحسين جودة الحافظة وتنويعها



# الاتجاهات والتوقعات العالمية

## 1.3. النمو الاقتصادي العالمي

من البلدان وسط اختناقات الإمدادات، وارتفاع التكاليف، واستمرار آثار الوباء. وهذه العوامل تجعل التوقعات أكثر غموضاً وتثير تحديات كبيرة في مجال السياسة العامة.

تنخفض فيها معدلات طرح اللقاح، بما في ذلك الشركات والموظفين في القطاعات الكثيفة التي لم ينتعش فيها الطلب انتعاشاً كاملاً بعد. كما يتراجع الآن الزخم الذي تحقق من الانتعاش القوي بعد إعادة الافتتاح في العديد

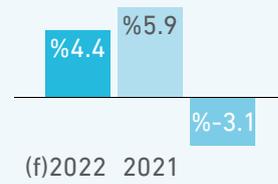
لا يزال الاقتصاد العالمي يتعافى، وإن كان على نمط غير متوازن مع زخم بطيء. وفي حين أن أجزاء من الاقتصاد العالمي تشهد انتعاشاً سريعاً، فإن أجزاء أخرى معرضة لخطر التخلّف عن الركب، ولا سيما البلدان المنخفضة الدخل التي

### النمو الاقتصادي في البلدان الأعضاء في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

من المتوقع أن تنمو معظم البلدان الأعضاء في المؤسسة نموًا إيجابيًا في عام 2022 مع وجود أخطار سلبية كبيرة وتحديات مقارنة بالاقتصادات المتقدمة.



### النمو الاقتصادي العالمي



\*النمو في الناتج المحلي

### نمو الاستثمارات

إن انتعاش تدفقات الاستثمار إلى البلدان النامية أمر مشجع، ولكن يُشكل الركود في الاستثمار الجديد في البلدان الأقل نموًا مصدر قلق.



### نمو التجارة العالمية



\*النمو السنوي

### المخاطر العالمية التي تؤثر على الاقتصادات



تغير المناخ



جائحة كوفيد-19

### آفاق وتوقعات الاقتصاد العالمي

قد عبرت التوقعات الاقتصادية العالمية لصندوق النقد الدولي (يناير 2022) عن التوقعات المنقحة بشأن الاقتصاد العالمي مع النمو المعتدل المتوقع بنسبة 4.4% في عام 2022 بعد نمو يُقدر بنسبة 5.9% في عام 2021 وانكماش بنسبة 3.1% في عام 2020. ومن المتوقع أن تعزز توقعات وأفاق نمو الناتج بالنسبة للاقتصادات المتقدمة بنسبة 3.9% في عام 2022، مع ارتفاع معدل التضخم بنسبة 3.9%. في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية، ومن المتوقع أيضًا أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي 4.8% في عام 2022، مع تضخم بنسبة 5.9% في عام 2022. وقد أجرى صندوق النقد الدولي بعض التعديلات على توقعات النمو لاقتصادي الولايات المتحدة والصين إلى 4.0% و4.8%، على التوالي في عام 2022.

## آفاق وتوقعات التجارة العالمية

وعلى الرغم من الاضطرابات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، فمن المتوقع أن ينمو حجم التجارة بنحو 7% في عام 2022 بعد النمو المقدر بنسبة 10% في عام 2021 تمشيًا مع التعافي العالمي الأوسع نطاقًا المتوقع.<sup>1</sup> هذا وقد رفعت منظمة التجارة العالمية (نوفمبر 2021) توقعاتها للتجارة في عامي 2021 و2022، حيث أدى انتعاش النشاط الاقتصادي العالمي في النصف الأول من عام 2021 إلى رفع تجارة السلع فوق ذروتها قبل انتشار الوباء. وبعد ذلك، توقعت منظمة التجارة العالمية نمو حجم التجارة السلعية العالمية بنسبة 10.8% في عام 2021 مع ارتفاع بنسبة 4.7% في عام 2022. بالإضافة إلى ذلك، قد انتعش الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي بقوة في عام 2021، فارتفع بنسبة 77% إلى ما يقدر بنحو 1.65 تريليون دولار أمريكي، بعد أن سجل 929 مليار دولار أمريكي في عام 2020، متجاوزًا مستوى ما قبل جائحة كوفيد-19.

## المخاطر العالمية

إن ديناميات المخاطر العالمية لا تزال تشوبها الآثار المستمرة لجائحة كوفيد-19، ولا سيما مع الأثر الذي تركه المتحور الجديد أوميكرون، على السفر، واضطرابات سلسلة التوريد، والإغلاق المستمر وغير ذلك من القيود المفروضة والأثر المالي للإنفاق الصحي على الاستدامة المالية. وفي الوقت نفسه، استمرت سيناريوهات المخاطر العالمية الأخرى في تصاعدها، والتي تتضمن التوترات الجغرافية السياسية، وحالة الطوارئ المناخية المستمرة، والمخاطر التي تهدد الاستقرار المالي للشركات الكبرى، ومستويات الديون المرتفعة بالفعل وأثارها على الحيز المالي، ولا سيما بالنسبة للبلدان الناشئة والنامية.

## التوقعات الاقتصادية للبلدان الأعضاء في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

ومن المتوقع أن يستمر الانتعاش بعد الجائحة في عام 2022. ومع ذلك، فإن هذا الانتعاش سيخفي اختلافات كبيرة في وتيرة التعافي في مختلف المناطق. ويظل التفاوت في التوقعات الاقتصادية بين البلدان يُشكل مصدر قلق كبير للتعاون بشأن التحديات العالمية، ولا سيما في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. تنتج هذه الاختلافات الاقتصادية عن التفاوتات الكبيرة في الحصول على اللقاح ودعم السياسات. تكشف أحدث البيانات أن 12 بلدًا فقط قد قامت بإعطاء جرعات اللقاح كاملة لأكثر من 60% من إجمالي السكان (الجدول 1).

تشكل التجارة العالمية، والسياحة، وتدفق التحويلات، وتقلب أسعار النفط العوامل الدافعة التي تسهم في مخاطر الانكماش الاقتصادي. قد يؤدي التقدم البطيء في طرح اللقاح والاستمرار في انتشار طفرات فيروسية جديدة في بعض البلدان النامية إلى تعافي أضعف، وارتفاع معدلات البطالة، واضطرابات في سلسلة التوريد، وصراعات سياسية محلية، وارتفاع مستوى الفقر. بلغ مستوى الفقر المدقع مستويات عالية للغاية في البلدان الأعضاء. إن التصدي الفقر المتزايد شرط أساسي لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة.

1. صندوق النقد الدولي (IMF)، آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر 2021

## 2.3. الاتجاهات العالمية الخمسة الكبرى للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

يتلخص استعراض المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات للاتجاهات العالمية في خمس اتجاهات رئيسية كبرى تؤثر على التجارة العالمية وسيتم تشكيلها في العام المقبل. تتضمن ما يلي: الجهود المبذولة للحد من جائحة كوفيد-19 وتأثيرها على التجارة، وتداعيات تغير المناخ، واتساع الفجوة الاقتصادية، والتوترات الجغرافية السياسية العالمية، والدور الأكثر أهمية الذي تلعبه التكنولوجيا في التجارة.

### 1. تدابير الجائحة

### 5. تقنيات تمويل التجارة وتأثيرها على التجارة العالمية

على الرغم من الاضطرابات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، من المتوقع أن ينمو حجم التجارة بنحو 7% في عام 2022 بعد النمو المقدر بنسبة 10% في عام 2021 تماشيًا مع الانتعاش العالمي الأوسع نطاقًا المتوقع.<sup>2</sup>

سيكون إجراء المعاملات والتفاعلات بين العملاء والوسطاء والسماسة وشركات التأمين وشركات إعادة التأمين ومقدمي المطالبات أسهل في شركة التأمين في المستقبل غير البعيد. إن تقنيات تمويل التجارة (الأمن الرقمي، سلامة المعاملات، ختابات الاعتماد الرقمية)، وطلول التكنولوجيا المالية ذات الصلة (العملات المشفرة، بوابات الدفع الرقمية)، وطلول سلسلة التوريد الرقمية، كلها عوامل تدفع الكفاءات التجارية

### 2. تغير المناخ

يطرح التغير المناخي مشكلة طويلة الأجل في إدارة المخاطر، فإن القضاء على الأعمال التجارية ذات الانبعاثات الكربونية الكثيفة، والتي توظف الملايين من الناس، من شأنه أن يزيد من عدم الاستقرار الاقتصادي، والبطالة، والصراعات الاجتماعية، والجغرافية السياسية.

### 3. اتساع الفجوة الاقتصادية

وفقًا للتوقعات الاقتصادية لصندوق النقد الدولي في يناير 2022، لا يزال هناك تفاوت كبير في التوقعات الاقتصادية بين البلدان، حتى مع استمرار الانتعاش. على الرغم من أنه من المتوقع أن تعود الاقتصادات المتقدمة إلى مستويات الإنتاج التي كانت عليها قبل انتشار الجائحة في عام 2022، فمن المتوقع أن تتكبد العديد من الأسواق الناشئة والبلدان النامية خسائر كبيرة في الإنتاج على المدى المتوسط. ومن المتوقع أنه هناك ما يقارب من 70 مليون شخص يعيشون في فقر مدقع منذ عام 2021، وهو مستوى متأخر عدة سنوات عن معيار ما قبل الجائحة.

### 4. التوترات السياسية العالمية وتأثيرها على التجارة العالمية

• تتعرض إمدادات الطاقة والتجارة والتعاون السياسي للخطر بسبب الصراعات الجغرافية السياسية في شرق أوروبا وشرق آسيا. يعود سبب الارتفاع الحاد في تكاليف الغذاء والطاقة جزئيًا إلى عودة شعور الناس بالسخط الاجتماعي مؤخرًا، والذي كان سبب الانخفاض الذي حدث في وقت سابق من فترة الجائحة.

• بالإضافة إلى ذلك، لا تزال العديد من زيادات الرسوم الجمركية التي تم تنفيذها في 2018-2019 سارية، ولا تزال الاحتكاكات التكنولوجية عبر الحدود تمثل مشكلة. كل هذه العوامل تثير احتمال ظهور عقبات جديدة في طريق الانتعاش التام.

#### الاتجاهات العالمية الكبرى التي شكلت التجارة في عام 2022

1. تدابير الوباء

2. تدابير تغير المناخ

3. اتساع الفجوة الاقتصادية

4. التوترات السياسية العالمية

5. تقنيات تمويل التجارة

2. صندوق النقد الدولي (IMF)، آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر 2021

## تقنيات تمويل التجارة الرئيسية - الحالية إلى الطويلة الأجل<sup>3</sup>

### الوقت الحاضر

- ← خطابات الاعتماد (LCs) هي طريقة التمويل التجاري الورقية التقليدية.
- ← تحسين سلسلة التوريد والتصنيع لتحقيق الربح.
- ← يزيد استخدام الأوراق في التجارة التقليدية من تعقيد معالجة المعاملات.
- ← وقد اعتادت المصارف تمويل الصفقات التجارية العالمية وإجازتها.

### المستقبل القريب

- ← مع نمو ثقة البائع والمشتري، تنضم شركات التكنولوجيا المالية، والمؤسسات المالية غير المصرفية، والمستثمرون المؤسسيون إلى السوق.
- ← تربط النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات في سلاسل التوريد الرقمية بين الموردين والمشتريين.
- ← تربط منصات المؤسسات المالية غير المصرفية والتكنولوجيات المالية أنظمة تخطيط موارد المؤسسات بالمولدين.
- ← يقوم العملاء متعددو الجنسيات ببناء شركة فرعية مملوكة بالكامل لتمول مشتريات التجزئة من الشركة الأم.

### المدى البعيد

- ← تربط تبادلات التجارة الإلكترونية الرقمية النظام البيئي التجاري بأكمله من أجل المعالجة والتمويل بلا أوراق.
- ← ستصبح الطباعة ثلاثية الأبعاد وبروتوكول الإنترنت محركات أعمال ذات أهمية متزايدة.
- ← سيؤدي إضفاء الطابع الرقمي على سلسلة التوريد الصناعية إلى ربط النظام البيئي التجاري برمته.

3. تحليل دينار ستاندرد

## 3.3. انعكاسات الاتجاهات العالمية على المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

### تمكين سلاسل القيمة العالمية الجديدة

من المتوقع حدوث تحولات في سلسلة التوريد العالمية حيث تقلل الشركات من المخاطر المتصورة عن طريق إعادة تأهيل الصناعات التحويلية وتقصير شبكات التوريد. وسوف يكون لإعادة النظر في العلاقات التجارية وسلاسل القيمة العالمية وشبكات التوريد تأثير كبير على القدرة التنافسية للعديد من الشركات وكذلك الحكومات. إن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في وضع جيد يسمح لها بالاستفادة من هذه الأولويات المتغيرة ودعم الروابط الجديدة لسلسلة التوريد.

### مواصلة تطوير عروض واستراتيجية المنتجات المبتكرة

في عام 2019، نمت الأعمال الجديدة في سوق التأمين على الائتمان ضد المخاطر السياسية ببطء، مما يعكس التباطؤ العام في التجارة والاستثمار. من المتوقع أن تستخدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات قدراتها في إدارة المخاطر والابتكار للمساعدة في إنعاش الاقتصاد في البلدان الأعضاء. من المتوقع أن تزداد الحاجة إلى تغطية تأمينية ضد المخاطر بالنسبة لكل من الأسهم والديون متوسطة الأجل مع استمرار تحسن بيئة التجارة والاستثمار على الرغم من تزايد المخاطر.

### دعم التحول الرقمي - مركز ذكاء الأعمال لمنظمة التعاون الإسلامي

ستلعب مبادرة مركز ذكاء الأعمال لمنظمة التعاون الإسلامي والتي تقودها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات دورًا رئيسيًا في تمكين البلدان الأعضاء من رقمنة النظام الداعم للتصنيف الائتماني، والذي من شأنه أن يسهل في نهاية المطاف المزيد من التمويل عبر الحدود. ويُشكل كل من سجل الائتمان عبر الحدود، وخدمات مكتب الائتمان المتصلة، وتجميع البيانات، والتنسيق جزءًا من قاعدة بيانات ذكاء الأعمال الخاصة بمبادرة مركز ذكاء الأعمال لمنظمة التعاون الإسلامي. سيُقدم المركز خدمات المشورة وبرامج بناء القدرات إلى البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي في مختلف مراحل استحقاق تقديم التقارير الائتمانية، وذلك لمساعدتها على إنشاء أنظمة معاصرة لإعداد التقارير الائتمانية وفقًا لمركز ذكاء الأعمال لمنظمة التعاون الإسلامي.

### تعزيز عودة التمويل التجاري

مع استمرار تأثير الجائحة على الاقتصاد العالمي، يوجد عجز كبير ومستمر في التمويل التجاري، يُقدر البعض أنه يصل إلى 6.5 تريليون دولار أمريكي. وبناء على ذلك، فإن الحاجة إلى منظمات مثل المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، والتي تزود المصدرين والشركات النامية والمشاريع بخدمات إدارة المخاطر، سوف تستمر في المستقبل. يمكن للمؤسسة أن توظف كامل طاقتها لمساعدة الشركات والمستثمرين في أوقات عدم الاستقرار الاقتصادي عن طريق حمايتهم من المخاطر الاقتصادية والسياسية.



# توقعات وتقديرات البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي

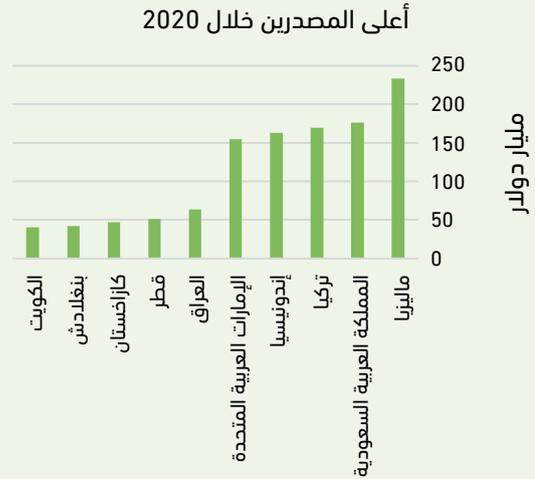
لقد أدت جائحة كوفيد-19 إلى انكماش طفيف في الاقتصاد العام للبلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي، والذي من المتوقع أن ينتعش بمعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 9.9% في عام 2022 مقارنة بتباطؤ قدره 3.02% في عام 2021 (من نمو بلغ تقريباً 4% في 2020). ومع ذلك، تواجه بلدان منظمة التعاون الإسلامي ضغوطاً أكبر على التجارة مقارنة بالعالم نظراً للوباء الذي أدى إلى الاضطرابات التجارية التي أدت بدورها إلى عجز تجاري أعلى من المتوسط العالمي.

5. سيسرك ، آفاق قطر للتأمين الاقتصادي 2021

## 1.4. توقعات التجارة والاستثمار في منظمة التعاون الإسلامي

كما انخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى بلدان منظمة التعاون الإسلامي، حيث سجلت 100 مليار دولار أمريكي في عام 2020 (بانخفاض بنسبة 12.5%) مقارنة بمبلغ 114 مليار دولار أمريكي في عام 2019، في أعقاب اتجاه مماثل لاتجاه للبلدان النامية. وتمثل بلدان منظمة التعاون الإسلامي الآن 10% من الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي، وهي أعلى نسبة زيادة منذ عام 2005.<sup>7</sup>

أثرت هذه الجائحة بشكل سلبي كبير على صادرات بلدان منظمة التعاون الإسلامي في عام 2020 مقارنة ببقية بلدان العالم- وهو انخفاض قدره 7.8%- لبقية العالم على عكس 24%- بالنسبة لبلدان منظمة التعاون الإسلامي. وقد ازداد العجز التجاري، وذلك نتيجة لأن واردات منظمة المؤتمر الإسلامي ظلت مرتفعة مع انخفاض بنسبة 16.51% (1.52 تريليون دولار أمريكي).<sup>6</sup>



توقعات منظمة التعاون الإسلامي للاستيراد والتصدير<sup>8</sup>

أعلى دول منظمة التعاون الإسلامي المصدرة خلال 2020

كانت أكبر البلدان المصدرة في منظمة التعاون الإسلامي في عام 2020 هي ماليزيا (233 مليار دولار أمريكي)، تليها المملكة العربية السعودية (176 مليار دولار أمريكي) ثم تركيا (169 مليار دولار أمريكي). شكلت أكبر ثلاث بلدان مصدرة 40% من إجمالي صادرات منظمة المؤتمر الإسلامي. وفي إطار أكبر 5 مصدرين، فإنها تمثل 62% من إجمالي صادرات منظمة التعاون الإسلامي. هذه البلدان الخمسة الأولى هي بلدان الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا التي تُظهر تركيز مصدري منظمة التعاون الإسلامي في تلك المناطق.<sup>8</sup>

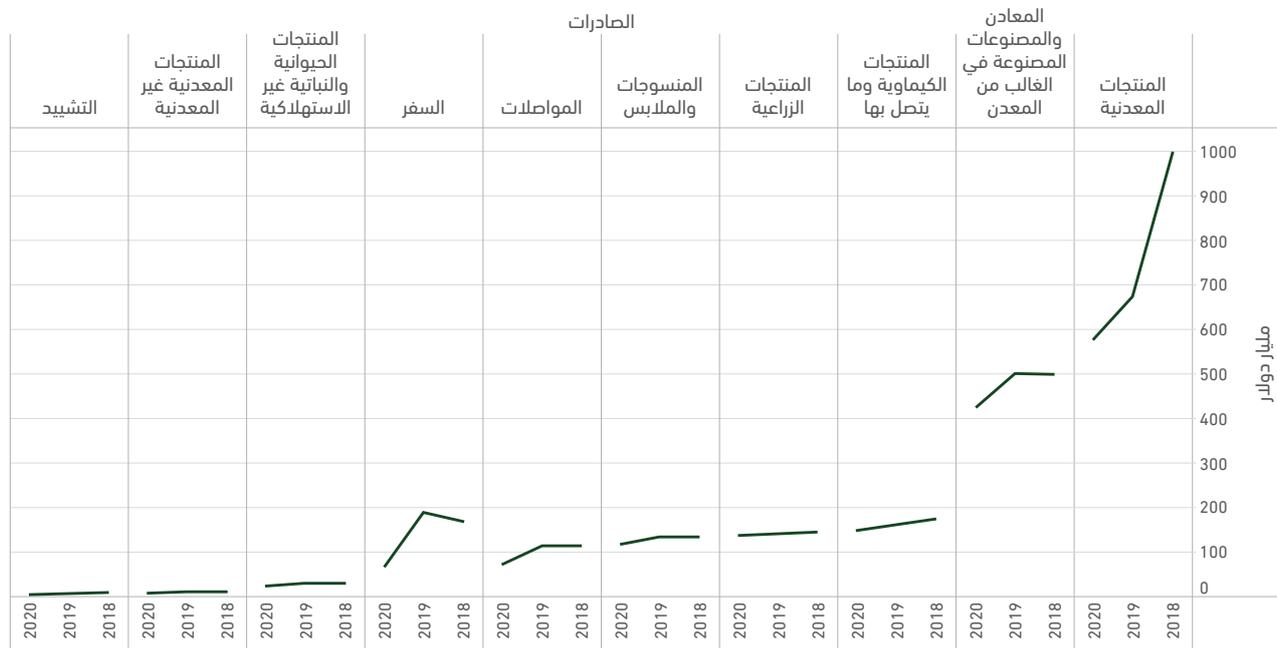
تظهر توقعات منظمة المؤتمر الإسلامي في تحليل شركة "دينار ستاندرد" أنه بحلول عام 2025، ستصل الواردات إلى 2.24 تريليون دولار أمريكي، كما ستصل الصادرات إلى 2.26 تريليون دولار أمريكي.<sup>10</sup>

6. تحليل دينار ستاندرد على أساس بيانات منظمة التجارة العالمية وصندوق النقد الدولي والأونكتاد  
7. سيسرك، التوقعات الاقتصادية لمنظمة التعاون الإسلامي 2021  
8. تحليل دينارستاندر

## 2.4. المجموعات الصناعية والفرص في منظمة التعاون الإسلامي

وبالرغم من تأثير التجارة بشكل سلبي كبير في بلدان منظمة التعاون الإسلامي من جائحة كوفيد-19، فإن فرصها الرئيسية تتركز على أقوى مجموعات تصدير صناعية فرعية. تمثل كل "مجموعة" صناعية عدة قطاعات فرعية وسلسلة قيمة كاملة من المكونات الأولية إلى النهائية لكل قطاع فرعي.

### أكبر 10 مجموعات تصدير صناعية في منظمة التعاون الإسلامي



وفي إطار مجموعة منظمة التعاون الإسلامي للأغذية والزراعة، تستحوذ 9 مجموعات فرعية على ما مجموعه 158 مليار دولار أمريكي من قيمة الصادرات الحالية (2019)، مع دفعة نمو قوية.<sup>10</sup>

الصناعية الرئيسية في منظمة التعاون الإسلامي بمثابة فرصة قوية. على سبيل المثال، ونظرًا لتركيز البلدان الأعضاء على الأمن الغذائي بشكل كبير، فهناك فرص هائلة عبر مجموعة الصناعة ذات الصلة التي تعمل جنبًا إلى جنب مع الكيانات الشريكة الأخرى مثل المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة والمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي وغيرها.

وكما يتضح من الرسم البياني، كانت أكبر 5 مجموعات تصدير هي المنتجات والمعادن والمواد الكيميائية والمنتجات ذات الصلة، والمنتجات الزراعية، والمنسوجات، والملابس. ويبدو أن صناعة المنتجات الزراعية هي الأكثر مرونة وواحدة حتى أثناء فترة الجائحة. ترى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات دعم هذه المجموعات

## مجموعة التعاون الإسلامي للأغذية والزراعة - أقوى 9 مجموعات فرعية بقيمة تصدير 158 مليار دولار أمريكي (2019)

15 مليار دولار



ألبان

11 مليار دولار



القمح  
والميسلين

57 مليار دولار



الدهون والزيوت  
الحيوانية

17 مليار دولار



طويات سكر  
وسكر

30 مليار دولار



فواكه  
وخضروات

4 مليار دولار



لحوم وأحشاء وأطراف  
صالحة للأكل

13 مليار دولار



سمك ومأكولات  
بحرية

4 مليار دولار



حبوب ذرة

7 مليار دولار



أرز

# 158

إجمالي الصادرات  
مليار دولار أمريكي

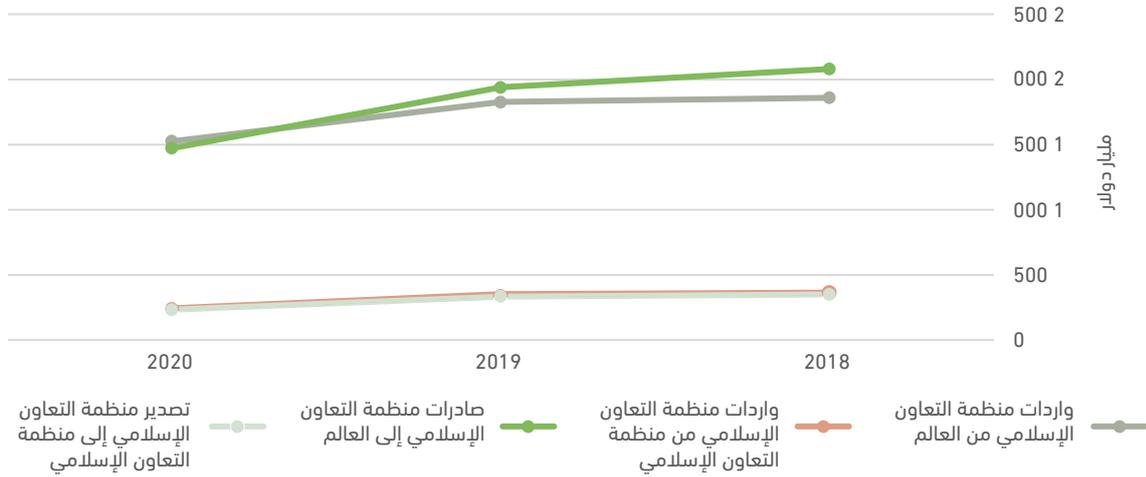
## 3.4. التجارة البيئية لبلدان منظمة التعاون الإسلامي

التوالي. وعلى النقيض من ذلك، سجلت الصادرات والواردات فيما بين بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي انخفاضًا بنسبة 30.3% و 30.6% على التوالي.<sup>12</sup>

مليار دولار أمريكي تصدير و 243 مليار دولار أمريكي واردات في عام 2020.<sup>11</sup> تأثرت كل من صادرات وواردات منظمة التعاون الإسلامي إلى العالم خلال الجائحة حيث انخفضت بنسبة 24% و 16.5% على

وكما هو متوقع، فإن التجارة بين منظمة المؤتمر الإسلامي وبقية بلدان العالم أكبر بكثير من التجارة فيما بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي. تتألف التجارة البيئية في منظمة التعاون الإسلامي من 232

### لقطة توضح وضع التجارة في دول منظمة التعاون الإسلامي



الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وماليزيا وإندونيسيا وتركيا من أبرز المصدرين إلى أكبر 10 بلدان مستوردة في منظمة التعاون الإسلامي.<sup>13</sup>

الولايات المتحدة الأمريكية من حيث حجم الصادرات إلى بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي. وفيما يتعلق بالتجارة فيما بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي، تعد

بالنسبة للبلدان العشر الأكثر استيرادًا في منظمة التعاون الإسلامي، كانت الصين هي المصدر الرئيسي لهم جميعًا في عام 2020، باستثناء المغرب. وتلي الصين

### أكبر 10 مستوردين في دول منظمة التعاون الإسلامي وبلدان المنشأ لوارداتهم

المستوردين	المورد الرئيسي الأول	المورد الرئيسي الثاني	المورد الرئيسي الثالث	المورد الرئيسي الرابع	المورد الرئيسي الخامس
تركيا	الصين	ألمانيا	روسيا	الولايات المتحدة الأمريكية	إيطاليا
ماليزيا	الصين	سنغافورة	الولايات المتحدة الأمريكية	اليابان	تايبه
الإمارات العربية المتحدة	الصين	الهند	الولايات المتحدة الأمريكية	اليابان	ألمانيا
إندونيسيا	الصين	سنغافورة	اليابان	الولايات المتحدة الأمريكية	ماليزيا
المملكة العربية السعودية	الصين	الولايات المتحدة الأمريكية	الإمارات العربية المتحدة	ألمانيا	الهند
مصر	الصين	الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة العربية السعودية	ألمانيا	تركيا
نيجيريا	الصين	الولايات المتحدة الأمريكية	الهند	هولندا	بلجيكا
بنغلاديش	الصين	الهند	سنغافورة	هونغ كونغ	إندونيسيا
باكستان	الصين	الإمارات العربية المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية	إندونيسيا	المملكة العربية السعودية
المغرب	إسبانيا	الصين	فرنسا	الولايات المتحدة الأمريكية	تركيا

11. البنك الدولي ، بيانات خريطة التجارة لمركز التجارة الدولية التجارة الدولية  
12. تحليل دينار ستاندر  
13. تحليل دينار ستاندر

منظمة التعاون الإسلامي، فإن هذه البلدان الخمسة الأوائل شكلت 57.8% من الصادرات البينية لمنظمة التعاون الإسلامي في عام 2020.<sup>15</sup> قد تدل هذه المؤشرات على أن هذه البلدان تلعب دورًا محوريًا في دفع التجارة البينية لمنظمة التعاون الإسلامي.

وجاءت في المرتبة الرابعة ماليزيا بإجمالي 19.2 مليار دولار، تلتها السعودية بإجمالي 19.1 مليار دولار أمريكي. استأثرت تركيا والإمارات العربية المتحدة على 32.6% من إجمالي الصادرات البينية في منظمة التعاون الإسلامي في عام 2020. وإذا تم إدراج أكبر ثلاثة مصدرين آخرين داخل

كانت تركيا أكبر مُصدر داخل منظمة التعاون الإسلامي في عام 2020، حيث قامت بتصدير ما مجموعه قيمته مبلغ 43.7 مليار دولار أمريكي. وجاءت الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الثانية بإجمالي سوق قدره 32.3 مليار دولار أمريكي، تليها إندونيسيا (20.2 مليار دولار أمريكي).

## 4.4. تأثير المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على التجارة البينية لبلدان منظمة التعاون الإسلامي وفرص التجارة في بلدان منظمة التعاون الإسلامي

أصبحت مساهمة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في تسهيل نمو التجارة أكثر أهمية من أي وقت مضى، حيث إن البلدان الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي عانت من خسارة أكبر في صافي التجارة مقارنة ببقية العالم في العام الماضي. سيكون ذلك ذا أهمية خاصة من خلال التركيز على البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي التي تكافح من أجل صادراتها وليس فقط البلدان الخمسة الأولى المصدرة التي مثلت 62% من صادرات منظمة التعاون الإسلامي في العام الماضي. يُعتبر التركيز على أكبر خمس مجموعات صناعية في منظمة التعاون الإسلامي من المجالات الرئيسية لفرص المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، ولا سيما تلك التي تظهر علامات قوية على القدرة على الانتعاش مثل الأغذية والزراعة.



# التطورات الاستراتيجية لعام 2021

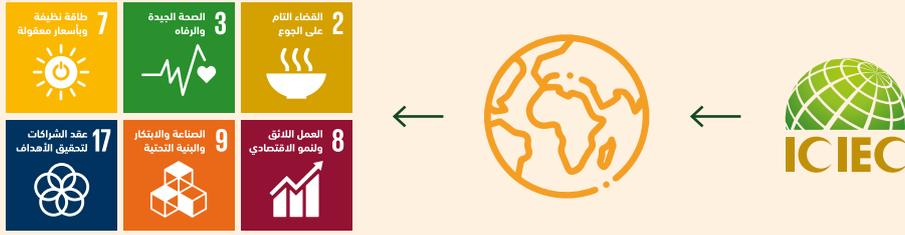
## 1.5. تأثير التطورات

### تأثير أهداف التنمية المستدامة

لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات في دعم التنمية الاقتصادية المستدامة في البلدان الأعضاء من خلال تقديم خدماتها. ثالثاً، تعمل المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات كحافز لجمع رأس مال القطاع الخاص وتوجيهه نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

تُساهم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بثلاث طرق رئيسية. أولاً، تُساهم في الاستراتيجية العشرية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية (2021-2025)، والتي تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة. ثانياً، تتمثل مهمة المؤسسة الإسلامية

لقد كانت أهداف التنمية المستدامة لمنظمة الأمم المتحدة من المبادئ الأساسية لعمليات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات منذ طرحها في عام 2015. تؤمن المؤسسة إيماناً راسخاً بأن تسهيل التجارة والاستثمار وسيلة فعالة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.



الهدف 2- القضاء التام على الجوع؛ الهدف 3- الصحة الجيدة والرفاه، الهدف 7- طاقة نظيفة وبأسعار معقولة، الهدف 8- العمل اللائق والنمو الاقتصادي؛ الهدف 9- الصناعة والابتكار والبنية التحتية؛ الهدف 17- عقد الشراكات من أجل الهدف.

لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات أن يكون التزامها بالوصول إلى أهداف التنمية المستدامة جزء لا يتجزأ من كل ما تفعله داخلياً وخارجياً. تدعم المؤسسة بشكل بارز ستة من أهداف التنمية المستدامة بأنشطتها، تتمثل في:

يتجلى حرص المؤسسة في دعم التنمية المستدامة بتفاني من خلال المشاريع والمعاملات التي تختارها المؤسسة للتأمين، والفاعليات التي تشارك فيها، والمبادرات المؤسسية التي تنتهجها، فضلاً عن المنتجات والخدمات التي تقدمها. تكفل المؤسسة الإسلامية

الاستجابة لاحتياجات الرعاية الصحية العاجلة التي تفاقمت بسبب الوباء العالمي، وذلك من خلال ضمان الاستثمارات الأجنبية في البنية التحتية الصحية وتوفير تغطية لاستيراد السلع الصحية الاستراتيجية، التي يسبب عدم توافرها خطر كبير.



الالتزام بتحقيق الأمن الغذائي في البلدان الأعضاء من خلال الشراكات الإستراتيجية، بالإضافة إلى دعم استيراد السلع الزراعية الأساسية وواردات الآلات الزراعية الحديثة والحصول على الخدمات المالية.



دفع عجلة النمو الاقتصادي وزيادة الإنتاجية الاقتصادية وخلق فرص العمل من خلال تسهيل الاستثمارات الاستراتيجية في البلدان الأعضاء الأقل نمواً وتشجيع شركات التصدير على النمو على الصعيد الدولي.



توسيع الدعم التأميني لتطوير خدمات الطاقة الحديثة والمستدامة من خلال التخفيف من المخاطر السياسية والتجارية المرتبطة بالاستثمارات والصادرات المطلوبة في البنية التحتية.



التعاون مع البلدان الأعضاء والبنوك والمستثمرين والشركات ووكالات ائتمان الصادرات الوطنية ومؤسسات تمويل التنمية الأخرى. يتم تحقيق المعاملات التي لولا وجود ذلك كانت ستكون محفوفة بالمخاطر، من خلال شبكة شركاء المؤسسة القوية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات.



جمع الأموال لمشاريع البنية التحتية الكبيرة التي تحتاج لرأس مال ضخم في البلدان الأعضاء مثل بناء الجسور والمطارات والمرافق الطبية الحديثة. تحسين الوصول إلى التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة وتشجيع استثمارات البنية التحتية من خلال أدوات تخفيف المخاطر للبنوك والتمويل متوسط/ طويل الأجل.





## تقرير فعالية التنمية السنوي الصادر عن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

نشرت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات النسخة الرابعة من تقرير فعالية التنمية السنوي في عام 2021. يُسجل هذا التقرير ويعرض التأثير الانمائي لأنشطة المؤسسة، فضلاً عن أنه يُسلط الضوء على مساهمة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في أهداف التنمية المستدامة، ويحدد التزامها تجاه البلدان الأعضاء الأقل نمواً، كما يعرض المشاريع الرئيسية في تاريخ المؤسسة ويقدم لمحة عامة عن نتائج التنمية التي حققتها المؤسسة منذ إنشائها.

## الشراكة من أجل التأثير

أقامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات شراكات جديدة وعززت الشراكات القائمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ودعم النمو الدولي للبلدان الأعضاء. يتزايد الطلب على الضمانات في أسواق منظمة التعاون الإسلامي حيث تُشكل المخاطر الائتمانية والسياسية تحدياً أكبر. يمكن للمؤسسة وشركائها زيادة نطاق وتأثير عروض الخدمات لدعم البلدان الأعضاء، وذلك من خلال العمل المشترك مع وكالات ائتمان الصادرات (ECAs) والبنوك وسوق إعادة التأمين. نجحت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات منذ إنشائها في تأسيس والحفاظ على أكثر من 149 شراكة مع وكالات ضمان الصادرات وشركات إعادة التأمين والبنوك وغيرها من الهيئات متعددة الأطراف (2021). أسفرت الاجتماعات السنوية السادسة والأربعون لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية التي عقدت في طشقند، أوزبكستان في الفترة من 1-4 سبتمبر 2021، عن عدة اتفاقيات بين المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وبعض الكيانات العالمية الرئيسية.

## شراكات البلدان الأعضاء



اتفاقية إعادة التأمين مع بنك التصدير والاستيراد السعودي

### (2 سبتمبر 2021)

وقد تم توطيد شراكة استراتيجية مع بنك التصدير والاستيراد السعودي من خلال توقيع اتفاقيتي إعادة تأمين اختياريين بارزتين. تهدف الاتفاقيتان إلى دعم تنمية الصادرات في البلدان الأعضاء. وبموجب الاتفاقيتين، ستوفر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تغطية إعادة التأمين الائتماني لبنوك التصدير السعودية. وسوف توفر اتفاقية إعادة التأمين المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية تغطية ما يصل إلى 70% من نسبة تعرض بنك التصدير والاستيراد السعودي بموجب بوليصة تأمين الاعتمادات المستندية صادرة إلى البنوك السعودية. تمكن الاتفاقية البنوك التجارية من توسيع نطاق تعرضها للمصارف الدولية مما سيعزز الصادرات السعودية. وعلو على ذلك، فإن الحلول التي تقدمها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تفتح أسواقاً جديدة للمصدرين السعوديين وتشجع الاستثمارات السعودية على تنفيذ المشاريع في البلدان الأعضاء أيضاً. يتمثل الهدف النهائي للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في المساهمة بشكل فعال في رؤية السعودية 2030 الطموحة وأهدافها المنشورة لزيادة الصادرات غير النفطية.



الشراكة مع الرابطة الإسلامية لتصنيع وتجهيز الأغذية

(2 سبتمبر 2021)

وقعت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات اتفاقية شراكة إستراتيجية مع الرابطة الإسلامية لتصنيع وتجهيز الأغذية التابعة للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي. ويهدف الكيانان إلى تعزيز وتشجيع المشاريع الغذائية الزراعية والتجارة والاستثمارات في منظمة التعاون الإسلامي.

ستوفر اتفاقية الشراكة الاستراتيجية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات والرابطة الإسلامية لتصنيع وتجهيز الأغذية إطارًا عامًا للتعاون بما في ذلك اجتذاب وتعزيز وتشجيع الاستثمار في الأعمال التجارية الزراعية والأمن الغذائي؛ وجمع العناية الواجبة، معرفة العميل ووثائق البحث الائتماني للعملاء المحتملين؛ وتوصيات العملاء المحتملين؛ وتشجيع أنشطة التسويق والترويج المشتركة؛ وتعزيز مشاركة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الأعمال الزراعية/ الغذائية.



مذكرة تفاهم مع المنظمة الإسلامية للأمن الغذائي

(29 يونيو 2021)

وقعت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع المنظمة الإسلامية للأمن الغذائي. سوف تركز الجهود التعاونية على المجالات ذات الاهتمام المشترك مع التركيز بشكل خاص على جذب وتشجيع الاستثمار في قطاع الزراعة والأغذية. ووقع الكيانان شخصيًا أيضًا مذكرة تفاهم شاملة خلال الاجتماعات السنوية الـ 46 لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية التي عقدت في طشقند، أوزبكستان في الفترة من 1-4 سبتمبر 2021.

ويمكن أن تشمل أوجه التعاون المحتملة في المستقبل أيضًا تعزيز تبادل المعرفة، وورش عمل لبناء القدرات، والبحوث المشتركة بشأن الأمن الغذائي في البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي، وتسهيل التعاون فيما بين بلدان الجنوب أو فيما بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي من خلال استخدام برامج التعاون الفني وحلول الائتمان التجاري وتأمين الاستثمار التي تقدمها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.



مذكرة تفاهم مع وكالة ترويج الاستثمار الأوزبكية

(24 يونيو 2021)

وقعت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع وكالة ترويج الاستثمار الأوزبكية، وذلك لتعزيز وتشجيع الاستثمارات الأجنبية التي تُسهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في جمهورية أوزبكستان. إن الشراكة بين هذه المؤسسات تأتي في أعقاب التوقيع على استراتيجية الشراكة للفترة 2018-2021 بين حكومة أوزبكستان والمنظمة الأم للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، والبنك الإسلامي للتنمية. وبالإضافة إلى ما تقدم، تُعزز مذكرة التفاهم جهود تبادل المعلومات، مثل خطط الاستثمار الأجنبي في البلد، والتدريب، فضلًا عن بناء القدرات.



مذكرة تفاهم مع بنك أفريقيا المملوك لمجموعة إم بي سي إي

(25 يناير 2021)

أبرمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع بنك أفريقيا المملوك لمجموعة إم بي سي إي، لدعم التجارة والاستثمار في البلدان الأعضاء، وبناء على ما ورد في هذه الاتفاقية، قرر الطرفان توحيد جهودهما في سبيل تسهيل التجارة وتمويل مشاريع البنية التحتية المستدامة والاجتماعية في جميع أنحاء أفريقيا. توفر هذه الاتفاقية أيضًا قاعدة متينة للتعاون في المشاريع ذات الصلة بالقطاعين الخاص والعام، وذلك لتعزيز مكانة البنك المغربي كطرف رئيسي في التجارة والاستثمار في إفريقيا.

## شركات البلدان غير الأعضاء



مذكرة تفاهم مع شركة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار

(29 نوفمبر 2021)

أبرمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع شركة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار. وبموجب مذكرة التفاهم الجديدة، تخطط المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وشركة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار لتعزيز وتوسيع الشراكة الاستراتيجية في المشاريع الجديدة التي تعتبر ذات أهمية بالنسبة لليابان والبلدان الأعضاء في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، بما يتماشى مع تفويض المؤسسة واستراتيجية شركة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار. وتهتم كلتا الجهتان بشكل خاص بالدعم المشترك لمشاريع جديدة في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى والبلدان الأفريقية والتي قد تقدم فيها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات يد العون لشركة نيبون في عملية العناية الواجبة، بما في ذلك العناية الواجبة في الموقع. ويتمثل الهدف من ذلك أيضاً في الاستفادة من المعرفة المحلية الواسعة للمؤسسة وشبكتها في البلدان الأعضاء في آسيا، وأمريكا جنوب الصحراء، ومناطق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



إعادة التأمين لصالح الوكالة الروسية لضمان الصادرات وتأمين الاستثمار: أول صفقة يتم إبرامها في أوزبكستان

(4 سبتمبر 2021)

قدمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مبلغ قدره 30 مليون يورو لدعم إعادة التأمين للوكالة الروسية لضمان الصادرات وتأمين الاستثمار لبناء مصنع طشقند للمعادن في أوزبكستان، والذي سينتج الصلب لصناعة السيارات ويوفر أكثر من 600 فرصة عمل. وقعت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات والوكالة الروسية لائتمان الصادرات وتأمين الاستثمار اتفاقية إعادة تأمين متبادلة في 4 نوفمبر 2015 للتعاون مع البلدان الأعضاء في المؤسسة. بصفتها إحدى البلدان الأعضاء الـ 48 في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، تُعد أوزبكستان بلد ذو إمكانات كبيرة للتجارة والاستثمار، وتحتل موقعاً استراتيجياً بين الصين وأوروبا وتتمتع بموارد طبيعية وفيرة.

مذكرة تفاهم مع المؤسسة البولندية لضمان الصادرات (KUKE)

(28 يناير 2021)

أبرمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع المؤسسة البولندية لضمان الصادرات (KUKE). وهي الوكالة الوطنية لائتمان الصادرات في بولندا. تهدف مذكرة التفاهم لتعزيز الجهود التعاونية القائمة بين مزودي التأمين، وتعزيز قدرتهما على دعم التجارة والاستثمار بين بولندا والبلدان الأعضاء البالغ عددها 48 بلداً في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. وبالإضافة إلى ذلك، تشجع مذكرة التفاهم على المزيد من أشكال التعاون، بما في ذلك إعادة التأمين وتبادل الخبرات والمعرفة.

## تأثير التمويل الإسلامي

تُعتبر المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات هي الوكالة الوحيدة المتعددة الأطراف لائتمان الصادرات في العالم، والتي تُقدم وتُعزز وتروج لائتمان الصادرات وحلول تأمين الاستثمار في العالم والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. تُكرس المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات جهودها لتنمية صناعة التمويل الإسلامي من خلال عروض المنتجات والشراكات والمشاركة في الفعاليات الدولية التي تهدف إلى تعميق الوعي بالتمويل الإسلامي وفوائده. وباعتبارها واحدة من الرواد في تقديم التأمين التكافلي، فإن التزام المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بالتمويل الإسلامي هو أمر أساسي لعملياتها وتفويضها.

### الشراكة مع مجلة أخبار التمويل الإسلامي

تساعد المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على تعزيز الوعي بالتمويل الإسلامي على الصعيد الدولي من خلال شراكتها مع مجلة أخبار التمويل الإسلامي، حيث تعمل المؤسسة كشريك استراتيجي متعدد الأطراف لمجلة أخبار التمويل الإسلامي في العديد من المؤتمرات. تُشكل فعاليات مجلة أخبار التمويل الإسلامي جزءًا لا يتجزأ من انتشار التمويل الإسلامي على مستوى العالم لأنها منتشرة في العديد من القارات، حيث تجمع بين قادة الفكر وخبراء التمويل الإسلامي والأطراف المهمة بدخول السوق.

### جوائز التمويل الإسلامي العالمية



منحت جوائز التمويل الإسلامية العالمية المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات جائزة "ائتمان الصادرات الإسلامية العالمية والتأمين ضد المخاطر السياسية 2021" لمساعدتها لشركات واقتصاد البلدان الأعضاء على التعافي بعد جائحة كوفيد-19.



## المشاريع المؤثرة

عملت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بجد ونشاط على تعزيز شراكاتها الاستراتيجية لدعم البلدان الأعضاء فيها لتوسيع نطاق التجارة والاستثمارات على الصعيد العالمي من خلال التمويل وإعادة التأمين. وأثبتت هذه المشاريع أيضًا التزام المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بتحقيق أهداف التنمية المستدامة. يسلط هذا القسم الضوء على بعض المشاريع التي تدعمها المؤسسة حاليًا لتمكين البلدان الأعضاء فيها من العمل على زيادة النمو الاقتصادي والتجارة فيما بين بلدان منظمة المؤتمر الإسلامي.

الطاقة

**توسيع شبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية في أوزبكستان**

تؤمن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ما مجموعه 50 مليون دولار أمريكي في إطار بوليصة التأمين على عملية محددة بالنسبة للمعاملات بين اثنين من أكبر مصنعي معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية في الصين ومشغل الاتصالات المملوك للدولة في أوزبكستان.



البنشاءات

**إعادة تأهيل وإصلاح شبكة جمع مياه الصرف الصحي في داكار، السنغال**

تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مبلغ قدره 56.7 مليون دولار أمريكي (50 مليون يورو) كغطاء ضمان لصالح بنك سوسيتيه جنرال كجزء من التسهيلات التي تبلغ 143 مليون دولار أمريكي (126 مليون يورو).



البنشاءات

**إنشاء الطريق الشرقي و5 جسور في كوت ديفوار العاج**

قامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بتأمين 45.3 مليون دولار أمريكي (40 مليون يورو)، وهو جزء من 129 مليون دولار أمريكي (114 مليون يورو) من القيمة الإجمالية للتمويل.

التأثير الاجتماعي

**تسهيل الاستثمار في إعادة تأهيل مركز لذوي الاحتياجات الخاصة في الكاميرون**

تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 20 مليون دولار أمريكي كغطاء تعزيز ائتماني لشريكها بنك أفريقيا المملوك لمجموعة بي إم سي أي، وذلك لإعادة تأهيل مركز للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في الكاميرون.



التأثير الاجتماعي

**دعم حصول سكان الأرياف على المرافق التعليمية والطبية في السنغال**

تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 92 مليون دولار أمريكي (81 مليون يورو) في إطار وثيقة تأمين ضد مخاطر عدم الوفاء بالالتزامات المالية السيادية لدعم شركة المقاولات والتطوير الرائدة في المغرب "جت كونتراكتورز" في تمويل بناء 6 جامعات تحت إشراف وزارة التمويل العالي في جمهورية السنغال.

الشركات الصغيرة والمتوسطة

**دعم تمويل التجارة للشركات الصغيرة والمتوسطة في أوزبكستان**

تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مبلغ قدره 50 مليون دولار أمريكي كغطائية تأمينية لبنك ستاندرد التابع للبنك الصناعي والتجاري الصيني وذلك من أجل تسهيلات التمويل لبنك سانوات كوريليش، وهو بنك مملوك للدولة في أوزبكستان، لتعزيز صادرات القطاع الخاص. فضلًا عن ذلك، تُقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 30 مليون دولار أمريكي في إطار بوليصة المصارف العامة إلى شركة بانج إس إي، سويسرا، في إطار الجهود المبذولة لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في أوزبكستان في استيراد السلع والمعدات الرأسمالية.



التجارة

**تسهيل استيراد السلع الاستراتيجية من البلدان العربية إلى البلدان الأعضاء في المجموعة الاقتصادية لبلدان غرب إفريقيا**

تُساعد بوليصة المصارف العامة المقدمة من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على مشاركة المصرف العربي للتنمية الاقتصادية وبنك أفريقيا المملوك لمجموعة إم بي سي إي في تمويل مشترك مع المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة بنك أفريقيا المملوك لمجموعة بي إم سي أي. تم إصدار هذه البوليصة في 2021.

التجارة

**تعزيز صادرات الفحم من إندونيسيا والبلدان الأعضاء الأخرى**

قدمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات غطاءً في إطار بوليصة المصارف العامة لبنك FIM لصالح شركة عداني جلوبال، مما يضمن شراء الفحم من إندونيسيا والبلدان الأعضاء الأخرى في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.



## 2.5. تطورات الكفاءة

### المقارنة بالمؤسسات النظيرة

الصناعية، عندما يتعلق الأمر بالتحسين المستمر، مما يساعد على تحديد أولويات المجالات التي قد تحتاج فيها المؤسسة إلى التركيز من أجل تعزيز الإنتاجية وخفض التكاليف.

تُقدم هذه المقارنة المعيارية رؤى ثاقبة حول مدى جودة أداء المؤسسة مقارنة بمنافسيها، كما يتم الحصول على معلومات عن أحدث التطورات في تكنولوجيا الصناعة واتجاهات العمليات عن طريق المُعايرة. تستخدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات المقارنة المعيارية لتحديد أوجه القصور وتحقيق أفضل الممارسات

### التقنيات المبتكرة لتحسين الإنتاجية

أتمتة وتبسيط حل أعمالها من البداية إلى النهاية. وفي الربع الثاني من عام 2022، سيتم تفعيل نظام التكافل التابع للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. تهدف المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى الجمع بين تكنولوجيا التأمين وطول تكنولوجيا المعلومات، وذلك من أجل تقديم قيمة إضافية في مجالات مثل تفاعلات العملاء، والتأمين وإعادة التأمين، وإدارة المطالبات، ومقدار التعرض للمخاطر والتسعير. تقوم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بفحص الإمكانيات التشغيلية لربط تكنولوجيا التأمين بأنظمة النقل الذكية.

تتعرّز آفاق تطوير المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات عن طريق التطورات التقنية التي تتيح القدرة على توسيع نطاق عمل المؤسسة وتعزيز عملياتها، ومن الممكن خفض تكلفة المعاملات التجارية مع تعزيز الكفاءة والفعالية في نفس الوقت باستخدام تقنية جديدة، مثل تعزيز أتمتة العمليات التجارية من البداية إلى النهاية. تبحث المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات عن طرق لاستخدام أحدث التقنيات الصناعية لتحسين الكفاءة التشغيلية. وفي عام 2020، أجرت الشركة تحديثًا شاملًا لدليل عملياتها وهي حاليًا في طور

وسعيًا لتحقيق أقصى قدر من التأثير الإيجابي للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، فإن من الضروري أن تُصبح المؤسسة أكثر كفاءة، إذ يلزم بذل بعض الجهد لضمان تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030 ومساعدة البلدان الأعضاء على التعافي من الجائحة. يجرى العمل على تحسين هيكل المؤسسة، وإجراءاتها التنفيذية، وجدارات الموظفين، كل ذلك من أجل زيادة الموارد إلى أقصى حد وزيادة القدرة على تحقيق بقية الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.



## 3.5. تطورات القدرة على التكيف والمرونة

### التقدم المُحرز في إدارة المخاطر وإعادة التأمين

وقد تم تعزيز ذلك بشكل أكبر من خلال المتابعة القوية والمراقبة الدقيقة باستخدام قدرات إدارة المخاطر الفعالة وتدخل الإدارة في الوقت المناسب في النقاط الرئيسية الاستراتيجية التي يدعمها التأزر والتعاون فيما بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

لقد اتبعت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات نهجًا متوازنًا خلال فترة الجائحة، حيث دعمت البلدان الأعضاء لمكافحة الوباء مع الاحتفاظ بحافطة استثمارية سليمة مع إدارة قوية للمخاطر، والتأمين الحكيم، وجهود تقليل الخسائر. ومما لا جدال فيه، أن الدور المحوري الذي تضطلع به إدارة المخاطر قد ساعد المؤسسة على اجتياز فترة الأزمة بنجاح والحفاظ على مكانتها الائتمانية القوية حتى الآن.

### الإنجازات الرئيسية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من منظور إدارة المخاطر

الإستراتيجية للمؤسسة في إدارة المخاطر طوال فترة الأزمة وأثناء مرحلة الانتعاش. تتضمن بعض الإنجازات الرئيسية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، تطوير وتنفيذ النماذج وأطر العمل، والتي أسهمت في تعزيز إدارة المخاطر.

لقد قامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بمبادرات مختلفة لتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر، وفقًا لخطة تعزيز مهمة إدارة المخاطر، التي وافق عليها مجلس إدارة المؤسسة.

وشرعت المؤسسة بعد ذلك، في العديد من الأنشطة والمبادرات، والتي أسهمت إسهامًا كبيرًا في إعادة تنظيم الأهداف

### أولويات المخاطر الإستراتيجية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات (2021-2024)

والمعتمد من خلال التحول النموذجي لكوفيد-19 والطرق الجديدة لممارسة الأعمال التجارية.

ووضعت خطة شاملة لإدارة المخاطر في عام 2018 لتتماشى مع استراتيجية المؤسسة لمدة 10 سنوات. تم مراجعة الخطة منذ ذلك الحين بما يتماشى مع مراجعة استراتيجية في منتصف المدة لمدة 5 سنوات.

إن هدف المؤسسة المتمثل في تنفيذ بنية كاملة لإدارة مخاطر المؤسسات باعتبارها أداة تمكينية لتحقيق أهدافها الإستراتيجية يضع الأساس لأولويات إستراتيجية المخاطر الخمسية. يجب أن يكون إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية متسمًا بالتفصيل والرؤية المستقبلية، ومصممًا بما يتناسب مع وضع المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ونموذج الأعمال المنظم ذاتيًا

لقد اتخذت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مؤخرًا خطوات كبيرة لتعزيز نموذجها لإدارة المخاطر وحققت إنجازات ملموسة. كان التقدم المُحرز عظيمًا للغاية وفي الوقت المناسب مع ظهور جائحة كوفيد-19 في ربيع عام 2020، الأمر الذي أثر سلبيًا على صناعة الائتمان والمخاطر السياسية وزاد حالات العجز عن سداد الائتمان بين الشركات والمؤسسات المالية. تواصلت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تعزيز قدرة المؤسسة على التحمل من خلال تعزيز إدارة المخاطر ورأس المال، لحماية الاستدامة المالية.

## نمو رأس المال - تزايد التأثير

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات نهجًا متوازنًا وتمكنت من الحفاظ على التصنيف الائتماني القوي للمؤسسة، على الرغم من الاضطرابات التي أحدثها الوباء العالمي.

الموكلة إليها. وبناء على ذلك، تلتزم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بضمن كل من الرسمة القوية والاستخدام الفعال لرأس المال عبر أنشطتها المختلفة. وقد اتخذت

يُعتبر الحصول على رأس المال في الوقت المناسب عاملاً رئيسيًا في تحديد الدرجة التي تحصل عليها المؤسسة في التصنيف التأميني، وهذا بدوره عامل تمكين رئيسي لتحقيق أهدافها والمهام

### التصنيف الائتماني من وكالة موديز بدرجة Aa3 للسنة الرابعة عشرة على التوالي

ويعكس تأكيد التصنيف التحسينات التي حققتها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في الأساسيات القائمة بذاتها، فضلًا عن الدعم المستمر النابع من مساهمها والبنك الإسلامي للتنمية (مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، مستقر AAA) والعديد من الأعضاء السيادة في منظمة التعاون الإسلامي.

أكدت وكالة موديز لخدمة المستثمرين التصنيف الائتماني بدرجة Aa3 للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مع نظرة مستقبلية مستقرة للعام الرابع عشر على التوالي.

## استراتيجية تنوع المنتجات

تمويل التنمية، والشركات، ووكالات ائتمان التصدير النظيرة، وشركات التأمين الخاصة. يُجرى في الآونة الأخيرة تطوير العديد من المنتجات المبتكرة، وهي حاليًا في مراحل مختلفة من النشر والتوزيع.

من خلال مدى تلبية منتجاتهم وخدماتهم للاحتياجات الحقيقية. تهدف عروض منتجات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى تلبية احتياجات مجموعة واسعة من العملاء الدوليين، بما في ذلك البنوك ومؤسسات

تسعى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى الحفاظ على التنوع في المنتجات التي تُلبى الاحتياجات والمتطلبات، وذلك لتحسين رأس المال. يظهر نجاح المنظمة وتأثيرها طويل المدى على المستفيدين والاقتصاد



## 4.5. تطورات التعاون بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

لقد أثرت جائحة كوفيد-19 تأثيراً مدمراً على اقتصادات البلدان الأعضاء في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية. تُدرك المجموعة وتتفهم القدرة المحدودة للبلدان الأعضاء على التعامل مع هذه الأزمة، وتعد بتقديم الدعم اللازم للتغلب على الأزمة معاً وخلق مستقبل أكثر إشراقاً.

### مبادرة الاستجابة الطارئة لجائحة كوفيد-19 التابعة لصندوق التضامن الإسلامي- المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

وبغية تحسين الخدمة المقدمة إلى البلدان الأعضاء ومساعدتها على التعافي من الأثر الضار لجائحة كوفيد-19، أنشأت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مبادرات تعاون مع كيانات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية. تؤمن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات التأمين ضد المخاطر السياسية والائتمانية للحفاظ على واردات السلع الأساسية وقيمة الأصول والحد من درجة التقلبات والاضطرابات.

### ما هي آلية عمل ذلك؟



## تسهيل الحصول على اللقاج في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

تعبئة موارد إضافية من السوق الدولية. تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات خدماتها في جميع المراحل الأربع لتسهيل الحصول على اللقاج: وهي التطوير، التصنيع، الشراء، توصيل اللقاج.

وتدعم البلدان الأعضاء للحصول على لقاج كوفيد-19. تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات حلولاً لتخفيف المخاطر للمؤسسات المالية الدولية من خلال منتجاتها للتأمين ضد المخاطر السياسية والائتمانية، مما يسهل

كجزء من مجموعة البنك الإسلامي للتنمية وكجزء من الخطة الاستراتيجية للتأهب والاستجابة 2.0، تساهم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في مبادرة توفير اللقاج لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية،

### ندوات عبر الإنترنت

شاركت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في ندوات عبر الإنترنت مع الشركاء الرئيسيين لطرح تدابير الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتمويل، ومناقشة تأثير الجائحة على البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية، فضلاً عن وضع خطط لمواصلة دعم المحتاجين.

**استجابة القطاع الخاص التابع لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية لجائحة كوفيد-19:** استجابت كيانات القطاع الخاص التابعة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية أيضاً بشكل فوري للعمل المشترك وتقديم التوقعات والاقتراحات لمكافحة جائحة كوفيد-19.

**تأثير جائحة كوفيد-19 على تأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من أجل تعزيز التجارة والاستثمار فيما بين بلدان منظمة التعاون الإسلامي:** تم مناقشة دور وخبرات وكالات التأمين وائتمان الصادرات في بلدان منظمة التعاون الإسلامي، وكذلك استجابة قطاع التأمين لجائحة كوفيد-19.

**تقديم الركائز الاستثمارية للرابطة الأمريكية لبنوك الأنسجة إلى المؤسسات المالية والشركاء:** بناء جسور الاستثمار بين البلدان العربية والأفريقية: تم مناقشة الركائز الرئيسية للاستثمار والتجارة والتأمين الرامية إلى تحسين التجارة بين البلدان العربية والأفريقية والأنشطة التي تنطوي على نمو التجارة في المنطقتين. دور الائتمان والتأمين ضد المخاطر السياسية في جمع الموارد في الفترة ما بعد الجائحة: تم مناقشة الكيفية التي يمكن بها لشبكة مبادئ الاستثمار المسؤول، بالاشتراك مع الجهات الفاعلة الرئيسية في الصناعة، أن تدعم انتعاش التجارة والاستثمار العالميين.

**دور المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات في جذب استثمارات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في فترة ما بعد كوفيد-19:** تم مناقشة كيفية دعم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات لمشاريع الشراكة المستدامة بين القطاعين العام والخاص، كما تم تسليط الضوء على دور الحكومات، وبنوك التنمية المتعددة الأطراف، ووكالات الائتمان، وشركاء أعمال القطاع الخاص من خلال تحديد الروابط والمحركات والعوامل المؤثرة على الاستثمار والتجارة.



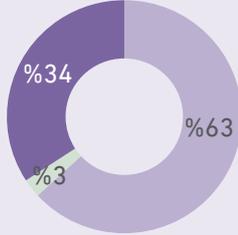


# أداء أعمال المؤسسة

## 1.6. ملخص العمليات

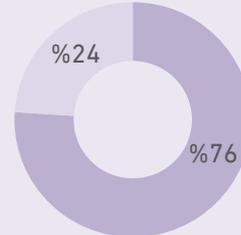
بآلاف الدولارات الأمريكية، العام الحالي 2021

### التزامات تأمينية جديدة



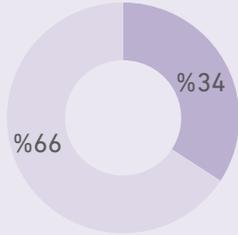
**3.08 مليار دولار أمريكي**  
↓ نسبة التغيير 23% على أساس سنوي

### إجمالي الأعمال المؤمن عليها



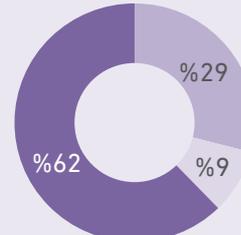
**9.79 مليار دولار أمريكي**  
↓ نسبة التغيير 1% على أساس سنوي

### إجمالي دخل الأقساط التأمينية



**79 مليون دولار أمريكي**  
↓ نسبة التغيير 3% على أساس سنوي

### إجمالي التعرض



**4.21 مليار دولار أمريكي**  
↑ نسبة التغيير 28% على أساس سنوي

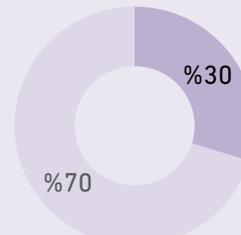
● قصير الأجل ● متوسط الأجل ● الاستثمارات

### عمليات الاسترداد



**5.98 مليون دولار أمريكي**  
المبلغ المسترد

### المطالبات المدفوعة



**3.86 مليون دولار أمريكي**  
إجمالي المطالبات المدفوعة

● ترتيبات إعادة التأمين الداخلية والخارجية ● الأعمال المباشرة ● ترتيبات إعادة التأمين الخارجية ● ترتيبات إعادة التأمين الداخلية

## 2.6. الأعمال المؤمن عليها

قد بلغ إجمالي الأعمال المؤمن عليها (الاستخدام الفعلي لالتزامات التأمين) من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات خلال عام 2021 ما مجموعه **9.79 مليار دولار أمريكي** مقارنة بـ 9.86 مليار دولار أمريكي في عام 2020، وهذا يشكل انخفاض طفيف بنسبة 1%. ومع ذلك، حققت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 117% من الهدف لتأمين الأعمال التجارية هذا العام، والتي أسهمت فيها بشكل رئيسي الأعمال التجارية قصيرة الأجل المؤمن عليها.



الأعمال قصيرة الأجل حصة متزايدة في المحفظة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي (بلغت الحصة في الفترة السابقة 68%). انخفضت حصة الأعمال متوسطة الأجل بشكل كبير من 12% إلى 1%، بينما ارتفعت حصة تأمين الاستثمار الأجنبي من 20% في الفترة السابقة إلى 23% هذا العام.

قد حقق خط عمليات التأمين قصيرة الأجل 139% من المستهدف لعام 2021، في حين تمكنت خطوط عمليات التأمين متوسطة الأجل والتأمين على الاستثمار الأجنبي من تحقيق 78% من أهدافها لهذه الفترة.

**تنوع المحافظ المالية:** ساهم خط عمليات التأمين قصيرة الأجل بشكل ملحوظ في تحقيق هدف أعلى من الأعمال المؤمن عليها في عام 2021، إذ حقق 76% من إجمالي الأعمال المؤمن عليها. شهدت

**خطوط الأعمال الفردية:** فيما يتعلق بخطوط الأعمال الثلاثة، ارتفعت عمليات التأمين قصيرة الأجل المؤمن عليها خلال عام 2021 ومقارنة بعام 2020، بنسبة 10% من 6.75 مليار دولار أمريكي إلى **7.45 مليار دولار أمريكي**. في حين انخفض حجم العمليات متوسطة الأجل وعمليات التأمين على الاستثمار الأجنبي المؤمن عليها مجتمعين إلى 25% وذلك من 3.11 مليار دولار أمريكي في عام 2020 ليبلغ **2.35 مليار دولار أمريكي** في عام 2021.

### الأعمال المؤمنة خلال السنوات الخمس الماضية (مليون دولار)



## 3.6. الالتزامات الجديدة

بلغت الالتزامات الجديدة (موافقات التأمين الجديدة) خلال عام 2021 ما قيمته **3.08 مليار دولار أمريكي**، مقارنة بمبلغ 3.98 مليار دولار أمريكي في نفس الفترة من العام الماضي، مسجلة انخفاضًا بنسبة 23%.



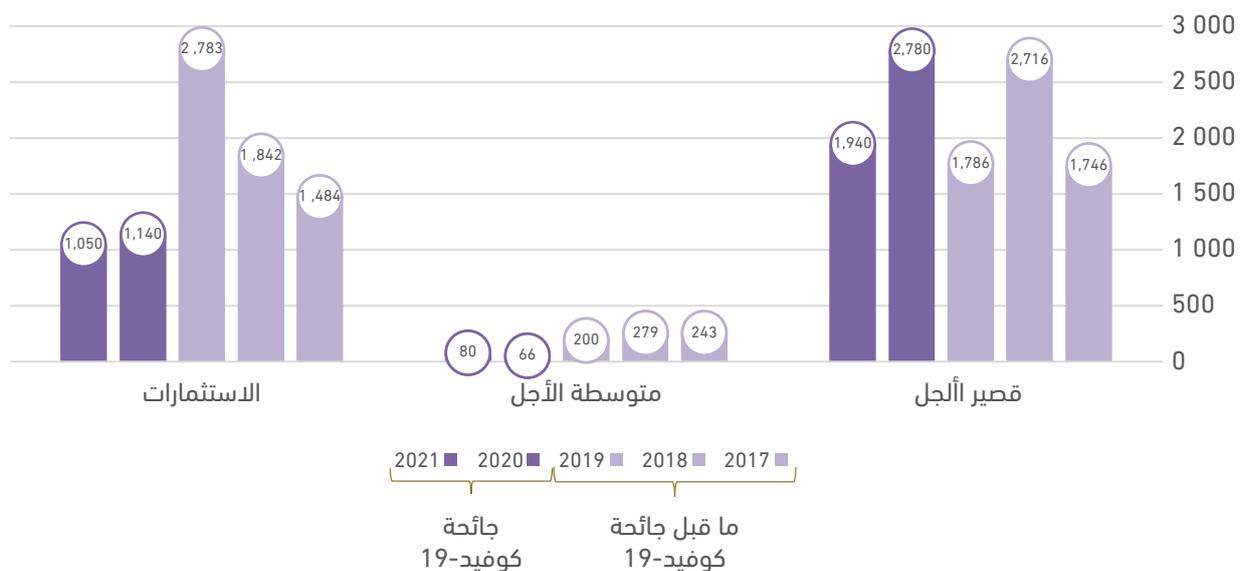
الأعمال على النحو التالي: تُمثل الأعمال قصيرة الأجل 63%، والأعمال متوسطة الأجل 3%، كما يُمثل تأمين الاستثمار الأجنبي 34% في عام 2021. وشهد العام الماضي اتجاهًا مماثلًا في توزيع خطوط الأعمال الثلاثة.

مليون دولار أمريكي إلى **80 مليون دولار أمريكي** في عام 2021، كما انخفض تأمين الاستثمار الأجنبي بنسبة 8% من 1.14 مليار دولار أمريكي إلى **1.05 مليار دولار أمريكي**.

**تنوع المحافظ المالية:** يتم توزيع الالتزامات الجديدة على مختلف خطوط

**خطوط الأعمال الفردية:** فيما يتعلق بخطوط الأعمال الثلاثة، انخفضت الالتزامات الجديدة في الأعمال قصيرة الأجل خلال عام 2021 ومقارنة بعام 2020 بنسبة 30% من 2.78 مليار دولار أمريكي إلى **1.94 مليار دولار أمريكي**. ارتفعت الالتزامات الجديدة في الأعمال المتوسطة الأجل بنسبة 21% من 66

### عمليات التأمين الجديدة خلال السنوات الخمس الأخيرة (مليون دولار)



## 4.6. إجمالي التعرض / صافي التعرض

يتألف إجمالي التعرض من الأعمال المعقدة المؤمن عليها والمتأخرات والمطالبات المستحقة، كما يقيس الحافظات المالية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات المعرضة للخطر، في وقت زمني معين. وفي نهاية عام 2021، بلغ إجمالي التعرض في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات **4.21 مليار دولار أمريكي** مقارنة بـ 3.28 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2020، وهو ما يمثل زيادة قدرها 28%. بلغ توزيع التعرض بين خطوط الأعمال قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل وتأمين الاستثمار الأجنبي لعام 2021 **1.22 مليار دولار أمريكي (29%)** و**368 مليون دولار أمريكي (9%)** و**2.62 مليار أمريكي (62%) على التوالي**.



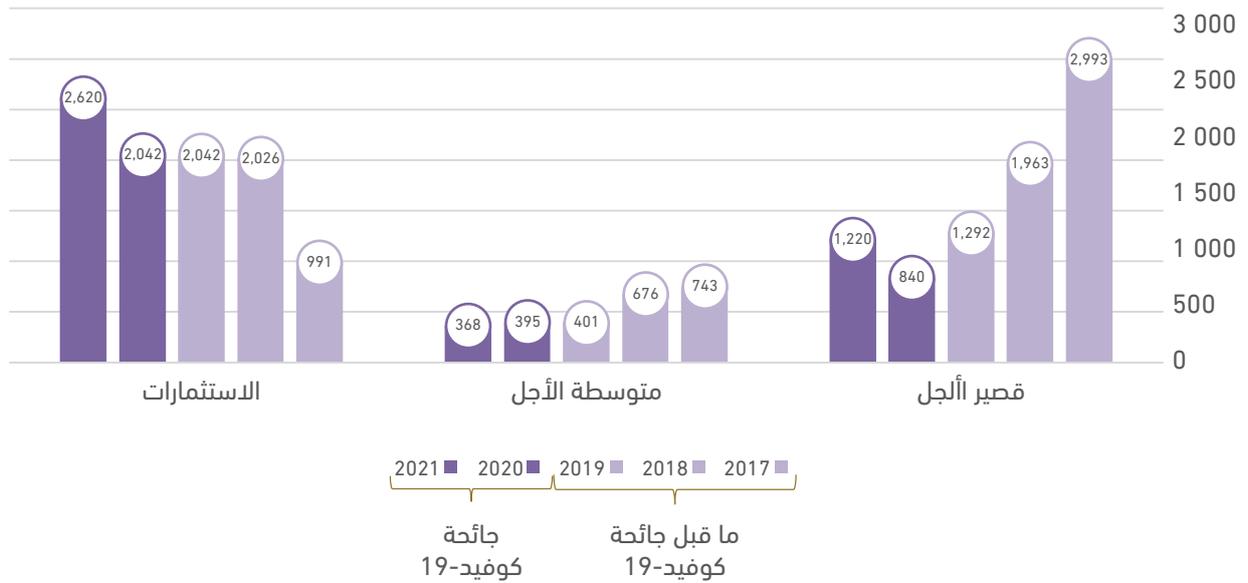
ارتفعت الأعمال قصيرة الأجل من 26% إلى 29%، وانخفضت الأعمال متوسطة الأجل من 12% إلى 9%، في حين ظلت حصة تأمين الاستثمار الأجنبي من التعرض عند 62% من إجمالي التعرض.

مليون دولار أمريكي في عام 2021، وزاد تأمين الاستثمار الأجنبي بنسبة 28% من 2.04 مليار دولار أمريكي في عام 2020 إلى **2.62 مليار دولار أمريكي** في 2021.

**تنوع المحافظ المالية:** تغير إجمالي التعرض خلال عام 2021 مقارنة بعام

**خطوط الأعمال الفردية:** فيما يتعلق بخطوط الأعمال الثلاثة، خلال عام 2021 ومقارنة بعام 2020، ارتفع إجمالي التعرض للأعمال قصيرة الأجل بنسبة 45% من 840 مليون دولار أمريكي إلى **1.22 مليار دولار أمريكي**. انخفضت الأعمال متوسطة الأجل بنسبة 7% من 395 مليون دولار أمريكي في عام 2020 إلى 368

### التعرض الإجمالي خلال السنوات الخمس الأخيرة (مليون دولار)



**أمريكي**، والتي تغطي **66%** من إجمالي التعرض. تم رصد نفس النسب المئوية للتعرض الصافي بنسبة **34%** و**66%** إعادة التأمين في العام السابق.

وفي نهاية عام 2021، بلغ صافي تعرض الشركة **1.41 مليار دولار أمريكي**، وهو ما يغطي **34%** من إجمالي التعرض. بلغت قيمة التعرض الذي تم التنازل عنه لشركات إعادة التأمين الدولية **2.80 مليار دولار**

**صافي التعرض**: سعيًا لزيادة القدرة إلى أقصى حد، وإدارة المخاطر بشكل صحيح، تقوم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بتحويل جزء من تعرضها لسوق إعادة التأمين الدولي.

## توزيع إجمالي وصافي أرقام التعرض حسب خطوط العمل (2021)

الصافي / الإجمالي (%)	صافي تعرض المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات	التعرض المتنازل عنه لشركات إعادة التأمين	التعرض الإجمالي	مليون دولار أمريكي
52%	637	583	1,220	الأعمال قصيرة الأجل
39%	143	225	368	الأعمال متوسطة الأجل
24%	634	1,986	2,620	الاستثمارات
<b>34%</b>	<b>1,414</b>	<b>2,794</b>	<b>4,208</b>	<b>الإجمالي</b>



## 5.6. دخل الأقساط التأمينية

بلغ إجمالي أقساط التأمين المكتتبة خلال عام 2021 مبلغ قدره **79 مليون دولار أمريكي**، مُحققًا 114% من المستهدف بينما يعكس ذلك انخفاضًا بنسبة 3% مقارنة بالعام السابق.



من 23% إلى 34%، بينما انخفضت حصة تأمين الأعمال التجارية متوسطة الأجل والاستثمار الأجنبي من دخل الأقساط من 77% إلى 66%.

وقد حقق خط الأعمال قصير الأجل 180% من هدفه المحدد لعام 2021، في حين تمكنت خطوط التأمين على الاستثمار المتوسط الأجل والأجنبي من تحقيق 96% من أهدافها خلال العام.

**تنوع المحافظ المالية:** تغير تكوين إجمالي دخل الأقساط في عام 2021 مقارنة بعام 2020، كما ارتفعت الأعمال قصيرة الأجل

**خطوط الأعمال الفردية:** خلال عام 2021 ومقارنة بعام 2020، شهد إجمالي دخل الأقساط من الأعمال قصيرة الأجل ارتفاع بنسبة 48% من 18.5 مليون دولار أمريكي إلى **27 مليون دولار أمريكي**، بينما شهد إجمالي نشاط الأعمال متوسطة قصيرة الأجل وأعمال التأمين على الاستثمار الأجنبي انخفاضًا بنسبة 18% من 64 مليون دولار أمريكي إلى **52 مليون دولار أمريكي** في عام 2021.

### إجمالي دخل الأقساط خلال السنوات الخمس الأخيرة (بالألف دولار أمريكي)



معاملات التأمين على الأعمال متوسطة الأجل والاستثمارات الأجنبية.

**79 مليون دولار أمريكي** وشهد انخفاضًا بنسبة 4% عن نفس الفترة من العام الماضي (34.86 مليون دولار أمريكي). تتألف محفظة أقساط التأمين الصافية من 38% من الأعمال قصيرة الأجل و62% من

**صافي دخل الأقساط:** بلغ صافي الأقساط المُعلن في عام 2021 (إجمالي الأقساط المُسجلة خلال الفترة مخصصًا منها قسط التأمين الذي تم التنازل عنه لصالح شركات إعادة التأمين) **33.41**

## 6.6. المطالبات والاسترداد

### المطالبات المدفوعة

3.56 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان المطالبات (الصادرات) بموجب ترتيبات إعادة التأمين الخارجية (مقابل 1.15 مليون دولار أمريكي وإعادة التأمين الداخلي 2.71 مليون دولار أمريكي). وفي عام 2020، دُفعت مطالبات إجمالية بقيمة 6.24 مليون دولار أمريكي (صافي

احتفظت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بسجل مطالبات صفرية في إطار أعمالها المكتتبه مباشرة في عام 2021. ومع ذلك، دفعت المؤسسة مطالبية إجمالية قدرها **3.86 مليون دولار أمريكي** (صافي 2.1 مليون دولار أمريكي للمؤسسة الإسلامية لتأمين

الاستثمار وائتمان الصادرات) بموجب ترتيبات إعادة التأمين الخارجية. في عام 2020، استردت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 2.53 مليون دولار أمريكي (صافي 0.73 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات)، تتضمن 2.1 مليون

### عمليات الاسترداد

دولار أمريكي (صافي 0.57 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات) في إطار الأعمال المباشرة و0.46 مليون دولار أمريكي و (صافي 0.16 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات) بموجب ترتيبات إعادة التأمين الخارجية.

واائتمان الصادرات) بموجب ترتيبات إعادة التأمين الخارجية.

وفي عام 2021، استردت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مبلغًا إجماليًا قدره **5.98 مليون دولار أمريكي**، يتألف من 5.53 مليون دولار أمريكي في إطار الأعمال المباشرة (صافي 5.50 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات) و0.46 مليون دولار أمريكي (صافي 0.02 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار

واائتمان الصادرات) بموجب ترتيبات إعادة التأمين الخارجية. في عام 2020، استردت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 2.53 مليون دولار أمريكي (صافي 0.73 مليون دولار أمريكي من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات)، تتضمن 2.1 مليون



# الأداء المالي

# 1.7. النتائج المالية

## البيانات المالية المدققة

يرد تحليل الأداء المالي للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات أدناه بالدولار الأمريكي والبيانات المالية المدققة (المجلد الثاني) معروضة بالدينار الإسلامي (إلى جانب البيانات المالية الأولية بالدولار الأمريكي كمعلومات مالية تكميلية).

وقد تبنت المؤسسة نهجًا مزدوج العملة في إعداد التقارير المالية باستخدام الدولار الأمريكي باعتباره العملة الوظيفية والدينار الإسلامي باعتباره عملة عرض. يساوي الدينار الإسلامي حق سحب خاص واحد لصندوق النقد الدولي وسعر الصرف في نهاية العام كان 1 (دينار إسلامي) = 1.40 (دولار أمريكي)

تشكل البيانات المالية المدققة للمؤسسة جزءًا لا يتجزأ من التقرير السنوي للمؤسسة للسنة المنتهية في 1443 هـ (2021م)، وتنشر على نحو منفصل في المجلد الثاني على الموقع الإلكتروني للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. يرد في ملحق هذا المجلد مقتطفات من تقرير المراجعة والميزانية العمومية وبيان الدخل.

## صافي نتائج المؤسسة

معدل النمو %	النتائج الفعلية 2020 ج	الإنجازات %	خطة 2021	النتائج الفعلية 2021 ج	(ألف دولار أمريكي)
-27%	5,239	524%	732	3,834	نتيجة صندوق المؤمن لهم
63%	3,326	125%	4,340	5,419	نتيجة صندوق حملة الأسهم
8%	8,565	182%	5,072	9,253	النتيجة الصافية للمؤسسة

وتعكس النتائج الإيجابية في المجالين التقني والاستثماري قدرة إدارة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على الاستجابة بصورة استباقية للتطورات العالمية والمحافظة على الاستدامة المالية الطويلة الأجل ومرونة وقدرة المؤسسة على التكيف.

هدف خطة العمل لعام 2021 ويتجاوز العام السابق على الرغم من أن عام 2020 استفاد من صافي مكاسب استثنائية صافية من النقد الأجنبي بقيمة 2.2 مليون دولار أمريكي (صافي خسارة النقد الأجنبي لعام 2021: 0.4 مليون دولار أمريكي).

وعلى الرغم من التأثيرات المزدوجة لجائحة كوفيد-19 على عمليات التأمين، والبيئة الحالية ذات معدل الفائدة المنخفض على أنشطة الاستثمار، فقد تحقق أداء عام قوي في عام 2021 حيث بلغ صافي نتائج الشركات فائضًا قدره 9.3 مليون دولار أمريكي، وهذا يعادل تحقيق 182% من

## صندوق المؤمن لهم

نجحت جهود تطوير الأعمال الطموحة والقوية في تحقيق إجمالي أقساط مسجلة بقيمة 79 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل إنجازًا بنسبة 114% من هدف الخطة للعام و3% أقل من 2020 بسبب انخفاض مستويات التجارة العالمية والاستثمار الأجنبي الناجم عن جائحة كوفيد-19 المستمرة.

الحد من الخسائر التي اتخذتها المؤسسة في الوقت المناسب، بما في ذلك تنفيذ مبادئ توجيهية مؤقتة صارمة للتأمين، في التخفيف من النتيجة الفنية التشغيلية للتأمين من التأثير الكامل للوباء. علاوة على ذلك، اتخذت احتياطات مطالبات أعلى للحفاظ على مرونة المؤسسة خلال هذه الفترة العصيبة.

حقق صندوق المؤمن لهم التابع للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 524% من الخطة بفائض قدره 3.8 مليون دولار أمريكي، وهو الفائض الذي تجاوز 2020 بالفعل بنسبة 27%. ومن الجدير بالثناء الحفاظ على نتيجة فنية إيجابية للعام الخامس على التوالي في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة الناتجة عن جائحة COVID-19. نجحت إجراءات

وعلى أساس الاستحقاق، وبعد تعديل حصة شركات إعادة التأمين، بلغ صافي أقساط التأمين والدخل من العمولات والرسوم المكتسبة لصندوق المؤمن عليهم في السنة 25.7 مليون دولار أمريكي بما يعادل 93% من الخطة الموضوعية، في حين بلغت الأقساط الفعلية لعام 2020 ما نسبته 17%. يعكس هذا الانخفاض عن العام السابق التأثير الذي حققته الإستراتيجية الدفاعية للإدارة على تحقيق الأرباح خلال عام 2021 للتنافس عن مستويات أعلى من التعرض لبعض معاملات تأمين الاستثمار الأجنبي عالية القيمة طويلة الأجل استجابة لبيئة المخاطر المتزايدة.

وبالإضافة إلى ذلك، فقد بلغ إجمالي نفقات ومطالبات المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 25.6 مليون دولار أمريكي لعام 2021، أي ما يعادل 92% من الخطة الموضوعية لعام 2021 و7% أقل من النتائج الفعلية لعام 2020 (باستثناء العجز

الاكتواري في التقاعد). ويعكس ذلك تأثير انخفاض المطالبات المُبلَّغ عنها، واحتياطيات المطالبات الطارئة الإضافية المحجوزة، والتدابير الفعالة للتحكم في التكاليف والممارسات الحكيمة التي تتبعها المؤسسة في مجال التأمين وإدارة المخاطر خلال السنة.

كان إجمالي المطالبات المدفوعة خلال عام 2021 أقل بكثير من العام السابق حيث بلغ 3.9 مليون دولار أمريكي (2020: 6.2 مليون دولار أمريكي) وبلغ صافي حصة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 2.1 مليون دولار أمريكي (2020: 3.6 مليون دولار أمريكي). وقد تم تعويض ذلك من خلال المبالغ المستردة القوية للمطالبات خلال العام والتي بلغت 6.0 مليون دولار أمريكي (2020: 2.5 مليون دولار أمريكي) مع صافي حصة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات من المبالغ المستردة البالغة 5.5 مليون دولار أمريكي (2020: 0.7 مليون دولار أمريكي)

## صندوق حملة الأسهم

بها في عام 2021 كجزء من تعزيز إطار إدارة مخاطر الاستثمار والسيولة. علاوة على ذلك، تُخطط المؤسسة لتوسيع نطاق وظائف الخزنة لديها، وتوسيع الاستثمارات في فئات الأصول الجديدة (الصناديق، الأسهم الخاصة، وما إلى ذلك) بما في ذلك الاستعانة بمديري الصناديق الخارجيين المتخصصين في الاستثمارات المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. تسعى المؤسسة بنشاط للحصول على فرص لزيادة تنوع محفظتها الاستثمارية عبر فئات الأصول والمناطق الجغرافية والعائدات.

الدافع الرئيسي لأداء الاستثمار القوي يتلخص في موافقة الإدارة على نهج استثماري أكثر نشاطًا خلال عام 2021 (مقارنة بالنهج الدفاعي) نهج عالي السيولة تم اعتماده خلال عام 2020 استجابة لاضطراب السوق المالية لجائحة كوفيد-19)، فضلًا عن الجهود المبذولة للتنويع في فئات أصول بديلة ذات عوائد أعلى.

وضعت المؤسسة سياسة جديدة للسيولة واستراتيجية الاستثمار، كما قامت بمراجعة إرشادات الاستثمار الخاصة

حقق صندوق حملة الأسهم في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 5.4 مليون دولار أمريكي من صافي الدخل خلال العام، وهو ما يمثل 125% من الخطة الموضوعية لعام 2021، كما يزيد بنسبة مذهلة بلغت 63% عن العام السابق على الرغم من استمرار بيئة المعدل المنخفض على مدار العام.

وقد بلغ إجمالي دخل الاستثمار للعام 5.6 مليون دولار أمريكي، محققًا 110% من هدف الخطة الموضوعية ونموًا صحيًا بنسبة بلغت 12% خلال عام 2020. إن

## 2.7. المحافظ الاستثمارية

بالإضافة إلى مكاسب القيمة العادلة غير المحققة البالغة 1.4 مليون دولار أمريكي، بلغت إيرادات الاستثمار المحققة لهذا العام 5.6 مليون دولار أمريكي على النحو الوارد في الجدول أدناه.

التغير %	2020	2021	(مليون دولار أمريكي)	
5.5%	261.4	275.8		الأموال المستثمرة*
5.8%	312.9	330.9		إجمالي الأصول الخاضعة للإدارة*
11.6%	4.9	5.6		دخل الاستثمار
8.7%	1.91%	2.07%		العائد على الأموال المستثمرة (%)
8.5%	1.59%	1.73%		العائد على إجمالي الأصول الخاضعة للإدارة (%)

\*المتوسط خلال العام

### عوائد الاستثمار

الأجل للسلع الأساسية بالصكوك ذات العوائد المرتفعة.

بنسبة 81%، وهي نسبة أعلى بكثير من العام السابق مما يعكس التغيير في الاستراتيجية لاستبدال الودائع قصيرة

يسلط توزيع إيرادات الاستثمار أدناه الضوء على الصكوك الإسلامية، باعتبارها المساهم الرئيسي في إيرادات الاستثمار

2020		2021		الإيرادات
%	ألف دولار أمريكي	%	ألف دولار أمريكي	
70%	3,480	81%	4,504	الصكوك
4%	235	5%	296	صكوك المرابحة
23%	1,146	5%	276	طرح التسليع
3%	135	5%	270	الصندوق العقاري
-	-	4%	225	صندوق الدخل الثابت
100%	4,996	100%	5,571	إجمالي إيرادات الاستثمار

محفظتها باستثمار 18 مليون دولار أمريكي في صناديق العقارات والصكوك الإسلامية.

2020 بالاستثمار في استثمارات بديلة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومنذ ذلك الحين، عززت المؤسسة

وفي إطار الجهود التي تبذلها المؤسسة لتنويع مصادر دخلها وتعزيز أدائها الاستثماري، بدأت المؤسسة في عام

## تكوين المحفظة

المحتملة التي قد تنشأ في إطار صندوق المؤمن لهم.

الإسلامية وهي ملزمة بالاحتفاظ بجزء من أموالها الاستثمارية نقدًا واستثمارات قصيرة الأجل/ سيولة لتكون بمثابة احتياطي للسيولة لتمويل المطالبات

وفقًا لسياسة السيولة المعتمدة حديثًا ونموذج التشغيل التكافلي، يُسمح للمؤسسة فقط بالاستثمار في الاستثمارات المتوافقة مع أحكام الشريعة

تكوين المحفظة الاستثمارية (صندوق المؤمن لهم/ صندوق حملة الأسهم) كما يلي:

فئة الأصول	2021	2020
النقد 	16.8%	16.5%
طرح سوق المال 	23.8%	34.1%
صكوك المرابحة 	3.9%	2.1%
الصكوك 	49.9%	45.8%
أسهم وأموال صناديق 	5.6%	1.5%
<b>الإجمالي</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

الإيداعات في سوق المال.

استثماراتها في الصكوك والقروض المشتركة والصناديق في عام 2021، كما خفضت بشكل كبير من الاستثمارات في

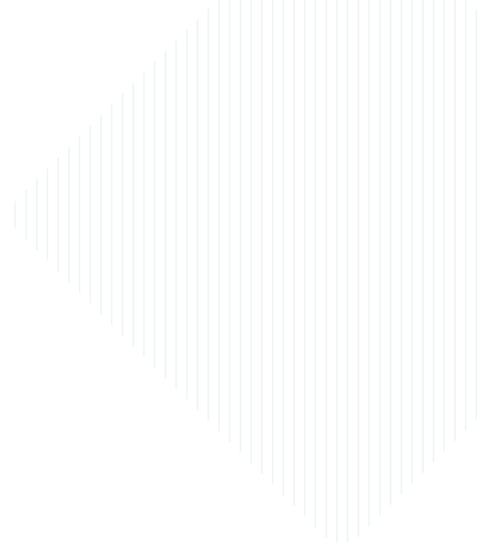
وبعد موافقة الإدارة على تخفيف استراتيجية الاستثمار الدفاعي المعتمدة في عام 2020، فقد عززت المؤسسة

## استراتيجية وتوقعات الاستثمار

تحسين التنوع، وتعتزم المؤسسة الإبقاء على نهجها الاستثماري مع سيطرة الصكوك الإسلامية على أصولها مع الاستثمار في تنوع محفظتها عبر فئات الأصول المختلفة.

الفائدة ومناخ الاستثمار غير المستقر الناجم عن جائحة كوفيد-19 المستمر إلى اعتماد استراتيجية استثمار دفاعية في عام 2020 مما أدى إلى تقليص إيرادات الاستثمار. وفي حين أن التحسن الذي طرأ على مناخ الاستثمار خلال عام 2021 استمر في الحفاظ على مستويات عالية من السيولة، فقد مكّن المؤسسة من زيادة استثماراتها في الصكوك لتعزيز عائدات المحفظة وأسهم الشركة مع الاحتفاظ بمحفظة ذات أصول عالية مع

تسترشد فلسفة الاستثمار للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإثمان الصادرات بالهدفين الرئيسيين المتمثلين في تقليل مخاطر السيولة إلى أدنى حد مع إعطاء الأولوية للحفاظ على رأس المال على عوائد الاستثمار. كما قامت المؤسسة مؤخرًا بتنقيح إستراتيجيتها الاستثمارية والمبادئ التوجيهية، وهي في طور مواءمة تكوين المحفظة مع الاستراتيجية والمبادئ التوجيهية الجديدة. وقد أجبرت بيئة معدلات السوق منخفضة



# الأولويات الإستراتيجية لمنتصف المدة للإطار الاستراتيجي العشري للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإتّمان الصادرات

العالمية، أجرت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مراجعة استراتيجية منتصف المدة للتفكير في الإنجازات التي تحققت وتحديد الأولويات الاستراتيجية للفترة 2021-2025.

زاد تأثير السوق، كما يتضح من زيادة الأعمال المؤمن عليها بشكل ملحوظ في جميع مجالات الأعمال التجارية، مدفوعة بزيادة التواجد في السوق. ونظرًا لتأثير جائحة كوفيد-19 على الاقتصادات

أحرزت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تقدماً كبيراً منذ عام 2015 في إطار كل من الركائز الاستراتيجية الثلاثة في تنفيذ الإطار الاستراتيجي العشري 2021-2025. لقد

## الإطار الاستراتيجي العشري للمؤسسة 2021-2025

أيضاً القليل من المبادرات الأخيرة التي لها تأثيرات مباشرة ومتبقية على حد سواء على أنشطة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وإطارها الاستراتيجي العشري للمضي قدماً. وسعيًا إلى اغتنام الفرص والاستجابة للتحديات المقدمة في التطورات الخارجية والداخلية للمؤسسة، تحتاج المؤسسة إلى تعزيز الركائز الاستراتيجية وإعادة تركيز الأولويات الاستراتيجية للإطار الاستراتيجي العشري.

1. تأثير السوق  
2. رأس المال المثالي  
3. القوة التنظيمية

وعلى الصعيد الداخلي، أحرزت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات تقدماً ملحوظاً نحو الإطار الاستراتيجي العشري وفقاً لسجل الإنجازات التي حققتها المؤسسة، كما نفذت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

يتماشى الإطار الإستراتيجي العشري للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات مع الاستراتيجية العشرية لبنك التنمية الإسلامي، والتي تهدف إلى تحقيق تأثير إنمائي واضح وملحوس في البلدان الأعضاء والحفاظ على استدامتها المالية. تم وضع ثلاث ركائز إستراتيجية كمحركات للإطار الاستراتيجي العشري، تتمثل في:

## الأولويات الإستراتيجية لمنتصف المدة للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 2021-2025

### الإطار الاستراتيجي العشري المعزز للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات



#### الرسالة

”تسهيل التجارة والاستثمار بين الدول الأعضاء والعالم، وذلك من خلال أدوات تخفيف المخاطر المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية“



#### الرؤية

”الاعتراف بها كعامل تمكين مفضل للتجارة والاستثمار من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة في الدول الأعضاء“

2 الحفاظ على الاستدامة المالية لضمان تقديم الدعم والاستثمار على المدى الطويل لمواطني الدول الأعضاء والشركات والمؤسسات

1 تحقيق تأثيرات إنمائية قصيرة وطويلة المدى في الدول الأعضاء، على أن تكون هذه التأثيرات ملموسة وواضحة للمستفيدين منها

الأهداف الاستراتيجية

تعزيز المرونة/  
القدرة على التكيف

تعزيز الكفاءة

تعزيز التأثير

الركائز الاستراتيجية

تعزيز إدارة المخاطر

تعزيز البنية

تحسين المنتجات

تعزيز الشراكات

تعزيز رأس المال

تعزيز العمليات

تعزيز الاستدامة البيئية

تعزيز العضويات

تعزيز الاستدامة المالية

تعزيز الشعوب

تعزيز التأثير الإنمائي

الأولويات الاستراتيجية

تعزيز أوجه التآزر بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

الركيزة الاستراتيجية

تعزيز التوافق مع سياسة مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

تعزيز فرص العمل

الأولويات الاستراتيجية

على النحو التالي؛ (1) تعزيز التأثير، (2) تعزيز الكفاءة، (3) تعزيز المرونة، و (4) تعزيز أوجه التأثير بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، والذي يعتبر ركيزة شاملة.

2021-2025، كما تم الحصول على المدخلات من أعضاء مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، فضلاً عن الاستشارات الخارجية (وكالات ائتمان التصدير وشركات إعادة التأمين والوسطاء).

أدت عملية استعراض استراتيجية منتصف المدة إلى إعادة تحديد الركائز الاستراتيجية

واسترشادًا بمتطلبات قياس الأداء الخاصة بالمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، وفي ظل الديناميكيات الاقتصادية العالمية الصعبة بما في ذلك جائحة كوفيد-19، أجرى فريق عمل داخلي مراجعة استراتيجية لمنتصف المدة للتفكير في الإنجازات التي تحققت وتحديد الأولويات الاستراتيجية للفترة

### الأولويات الإستراتيجية لمنتصف المدة 2025-2021

### الركائز الإستراتيجية

ابتكار المنتجات، ونمو العضوية، وتعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والشراكات، ومنهجية مراقبة فعالية التنمية.

#### تعزيز التأثير



تحسين عملية الأعمال وأتمتة دليل العمليات الجديد، وتعزيز الهيكل التنظيمي، وتطوير القيادة وتخطيط التعاقب الوظيفي، وتعزيز عادات العمل بعد جائحة كوفيد-19، وغيرها.

#### تعزيز الكفاءة



تعزيز عمليات إدارة مخاطر المؤسسة، وزيادة القدرة على إعادة التأمين والنظر في هياكل اتفاقيات إعادة التأمين البديلة، وإجراء دراسة فنية لمتطلبات رأس المال، ووضع خطة تمويل للطوارئ، وتعزيز الربحية وتصنيفها الائتماني.

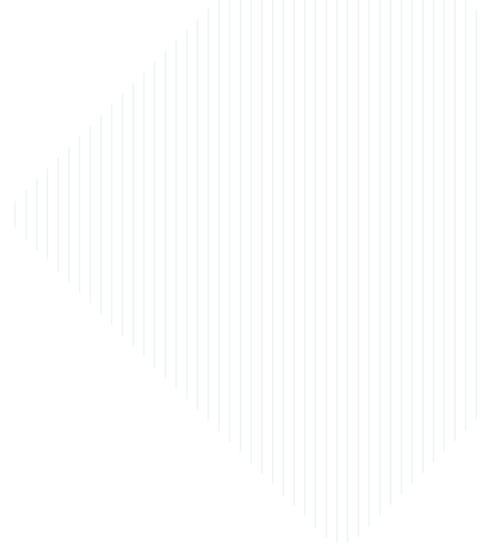
#### تعزيز المرونة



تحدد الاستراتيجية الحالية الإجراءات الملموسة على المدى القصير والمتوسط وتتناول فرص الخدمات المشتركة والبرامج الأولية مع كيانات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، مع التركيز المتزايد على البلدان الأقل نموًا.

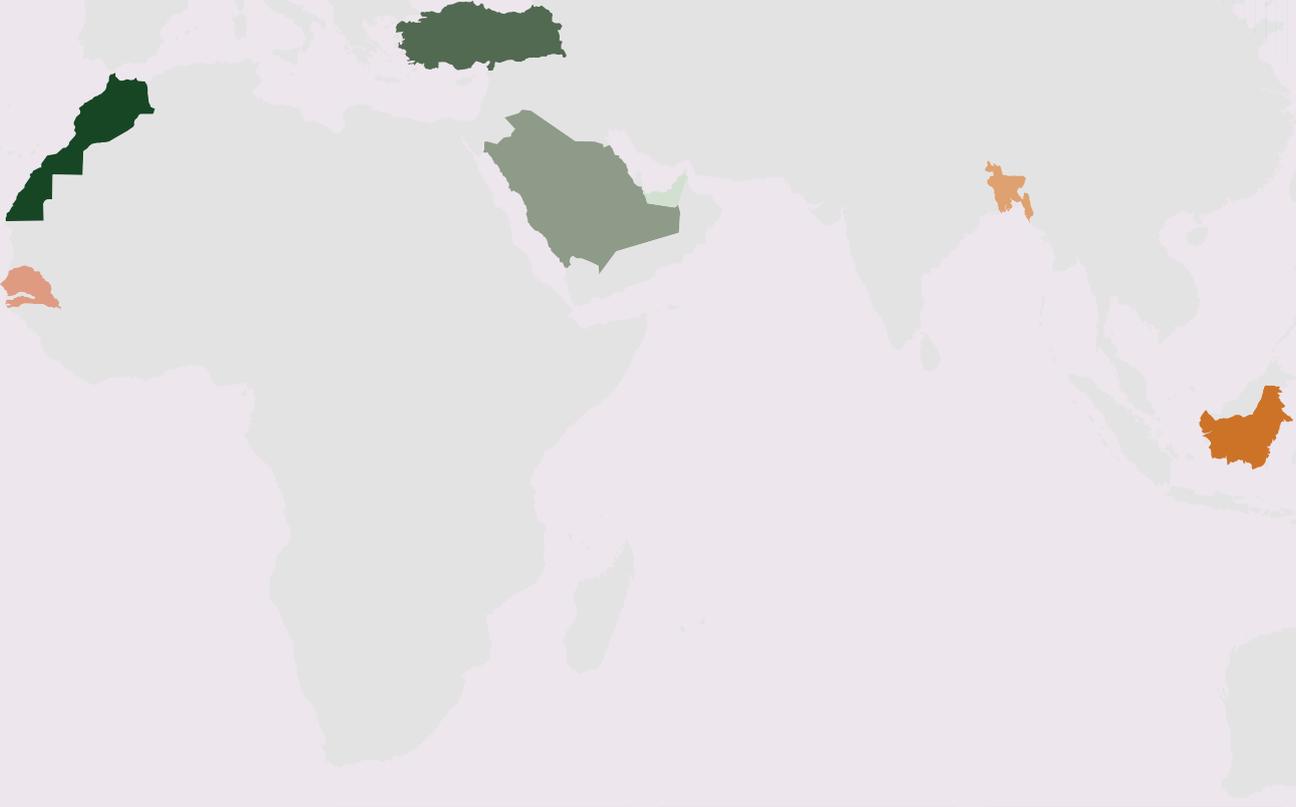
#### التعاون فيما بين مجموعة البنك الإسلامي للتنمية





# الملحقات

# 1.9. شبكة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإئتمان الصادرات الدولية



## دبي، الإمارات العربية المتحدة

مكتب 201، مبنى 12، باي  
سكوير، الخليج التجاري  
ص. ب: 114462  
دبي الامارات العربية المتحدة  
الهاتف: 4277 6256/7 (+971)

## الرياض، المملكة العربية السعودية

مركز المملكة - شارع العليا  
الطابق 10 - مكتب 1005  
ص. ب. 230011 الرياض 11321  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 11 211 0072

## إسطنبول، تركيا

المركز الإقليمي لمجموعة البنك  
الإسلامي للتنمية رقم: 1  
الطابق: 31 الشقة، رقم: 122  
مسلك، سارير، اسطنبول-تركيا  
هاتف: 212 234 8100 (+90)

## الرباط، المغرب

شارع النخيل انج. شارع الحور، حي  
الرياض 10104 الرباط، المملكة  
المغربية  
الهاتف: 53 754 8800 (+212)

## جاكرتا، إندونيسيا

المركز الإقليمي لمجموعة البنك  
الإسلامي للتنمية- مكتب 35C،  
مكتب 8، جي. جيند سوديرمان  
كاف 52/53 سينوباتي، جاكرتا  
12190  
إندونيسيا  
هاتف: 2933 3468 (21) +62

## داكا، بنغلاديش

المركز الإقليمي لمجموعة  
البنك الإسلامي للتنمية، بهيان  
(المستوى 10) E/8A، روكيا  
شاراني، شير بانغلا ناغار، دكا  
1207، بنغلاديش  
هاتف: 9183460 2 880 +  
فاكس: 9183463 2 880 +

## المقر الرئيسي للمؤسسة

8 طريق الملك خالد، حي النزلة  
اليمنية  
جدة 22332-2444  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: 12644 5666 (+966)  
فاكس: 12 637 9755 (+966)

## داكار، السنغال

المركز الإقليمي لمجموعة البنك  
الإسلامي للتنمية- 18 شارع  
الجمهورية،  
ص.ب. 6253، داكار إتوال السنغال  
هاتف: 33 889 1144 (+221)  
داخلي: 7735

المكتب المستقبلي في القاهرة، مصر

## 2.9 مجموعة البنك الإسلامي للتنمية



### الرؤية

يسعى البنك الإسلامي للتنمية جاهداً إلى أن يصبح بنكاً تنموياً على مستوى عالمي، مطبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، يُساعد على إحداث تغيير كبير في مشهد التنمية البشرية الشاملة في العالم الإسلامي واستعادة كرامته.



### الرسالة

تعزيز التنمية البشرية الشاملة، مع التركيز على المجالات ذات الأولوية لتخفيف حدة الفقر، وتحسين الصحة، وتعزيز التعليم، وتحسين الحوكمة، وتحقيق الرضاء والرفاهية للشعوب.

إن البنك الإسلامي للتنمية هو بنك تنموي متعدد الأطراف، يعمل على تحسين حياة أولئك الذين نخدمهم من خلال تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية في البلدان الأعضاء والمجتمعات الإسلامية في جميع أنحاء العالم، وتحقيق تأثير على نطاق واسع.

تضم مجموعة البنك الإسلامي للتنمية ست كيانات: البنك الإسلامي للتنمية، ومعهد البنك الإسلامي للتنمية، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، والمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية.



### المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

توفر حلول التأمين وإعادة التأمين ضد المخاطر السياسية والتجارية. منحت وكالة موديز للتصنيف الائتماني درجة Aa3 للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.



### معهد البنك الإسلامي للتنمية

يوفر التدريب والبحوث والاستشارات وبناء القدرات لتطوير صناعة الخدمات المالية الإسلامية.



### البنك الإسلامي للتنمية

يوفر تمويل مشاريع البنية التحتية والتنمية الاجتماعية والمشاركة في رأس المال في الشركات والمؤسسات المالية الاستراتيجية.



### صندوق التضامن الإسلامي للتنمية

يُقدم الدعم المالي لتعزيز القدرة الإنتاجية ووسائل الدخل المستدامة للفقراء.



### المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة

توفر التمويل وبناء القدرات لتشجيع التجارة فيما بين البلدان الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي. حصلت المؤسسة الدولية لتمويل التجارة على تصنيف A1 من وكالة موديز، وتصنيف AA-/A1 من وكالة التصنيف الدولية الإسلامية



### المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

توفر حلول تمويل المشاريع لتطوير القطاع الخاص في البلدان الأعضاء. حصلت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص على تصنيف A2 من وكالة موديز، وتصنيف A- من شركة ستاندرد أند بور ، وتصنيف A+ من وكالة فيتش.

## أثر مجموعة البنك الإسلامي للتنمية



## 3.9. البيانات المالية المُدققة

**Deloitte.**

ديلويت أند توش وشركاهم  
محاسبون ومراجعون قاتونيون

### تقرير مراجع الحسابات المستقل

إلى أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
جدة، المملكة العربية السعودية

#### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ("المؤسسة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (الموافق ٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣ هـ)، وقوائم الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية بما في ذلك ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمؤسسة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ طبقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية من تقريرنا. نحن مستقلون عن المؤسسة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية للمؤسسة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا.

#### أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ من قبل مراجع حسابات آخر والذي أبدى رأياً غير معدل حولها في تقرير المراجعة بتاريخ ١٦ مارس ٢٠٢١.

#### معلومات أخرى مشمولة في التقرير السنوي للمؤسسة لعام ٢٠٢١

تتضمن المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمؤسسة لعام ٢٠٢١، بخلاف القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات حولها. إن مجلس المديرين مسؤول عن المعلومات الأخرى في تقريرها السنوي. ومن المتوقع تزويدنا بالتقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبيدي أي شكل من أشكال التأكيد حولها.

فيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، ودراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتماشى جوهرياً مع القوائم المالية أو معرفتنا التي تم الحصول عليها أثناء المراجعة، أو يبدو أنها خاطئة جوهرياً.

إذا استنتجنا، بناءً على عملنا الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المراجعة هذا، وجود تحريف جوهري في المعلومات الأخرى، فسيكون علينا الإبلاغ عن هذا الأمر.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل (تتمة)

إلى أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
جدة، المملكة العربية السعودية

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي واتفاقية تأسيس المؤسسة، ومسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري سواء كان ناتجاً عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المؤسسة على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المؤسسة أو إيقاف عملياتها، أو ليس لدى الإدارة بديل واقعي إلا القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس المديرين، مسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المؤسسة.

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على التأكيد المعقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من التحريفات الجوهرية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، لكنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي يتم تنفيذها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة سوف تكشف عادةً التحريف الجوهري عند وجوده. قد تأتي التحريفات نتيجة غش أو خطأ وتعتبر جوهرية، منفردة أو مجتمعة، إن كان من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة طبقاً للمعايير الدولية للمراجعة فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية وتقديرها سواء بسبب الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن الغش أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية فيما يتعلق بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات مراجعة تتناسب مع الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمؤسسة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي ومدى احتمالية وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المؤسسة على الاستمرار وفق مبدأ الاستمرارية وذلك استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وفيما إذا استنتجنا بأن هناك عدم يقين جوهري قائم، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف قسم عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

تقرير مراجع الحسابات المستقل (تتمة)

إلى أصحاب المعالي ورئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات  
جدة، المملكة العربية السعودية

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والتتبع الجوهرية للمراجعة، بما في ذلك  
آية أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية قمنا باكتشافها خلال المراجعة.

ديلويت اند توش وشركاهم  
محاسبون قانونيون



وليد بن محمد سبيحي  
محاسب قانوني - ترخيص رقم ٣٧٨

٨ شوال ١٤٤٣ هـ  
٩ مايو ٢٠٢٢ م

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣هـ)  
(بالآلاف الدينارات الإسلامية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١ يناير ٢٠٢٠ (معدلة)	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (معدلة)	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	إيضاح
<b>الموجودات</b>			
١٢٥,٩٤٩	٧٧,٢٢٨	٥٨,٦٠٢	٥ نقد وما في حكمه
٣٤,٣٢٤	٣٩,٤٧٠	٥١,٢٥٥	٦ تمويل المراجعة، صافي
٣٩,٩٠٧	٨٩,٨٣٣	١١١,٤٦٥	٧ استثمارات محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق
١٥,٠٥٩	١٥,١٦١	٢٦,٢٤١	٨ استثمارات متاحة للبيع
٥,١٦٨	٤,٥٦٢	٦,٩٨٢	٩ أقساط مدنية، صافي
٣,٥٢٧	٣,٧٥٤	٤,٠٧٠	١٠ دفعات مقدمة ومصاريح مدفوعة مقدما وموجودات أخرى
١,٠٦٧	٢٣١	٢٣٨	١١ مطلوب للمؤسسات الأعضاء
٢٥,٦٤٤	١٨,٨٩٠	٢٣,٦٣١	١٢ حصة إعادة التأمين الإسلامي من مطالبات قائمة
٣١,٩٦٧	٥٢,٢٢٢	٥٩,٩١٦	١٣ حصة إعادة التأمين الإسلامي من أقساط غير مكتسبة
٨١٨	١,٢٣١	١,٥١١	١٤ ممتلكات ومعدات
<b>٢٨٣,٤٣٠</b>	<b>٣٠٢,٥٨٢</b>	<b>٣٤٣,٩١١</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
١٤٥,٠١٨	١٤٦,٩١٧	١٤٧,٥١٩	١٨ رأس المال
٧٢,١٨٤	٧٤,٥٧٤	٧٨,٤٦٨	١٩ احتياطي عام
٢٥	٦٩٥	١,٣٨٦	احتياطي القيمة العادلة
(٢,٠٠١)	(١٠,٧٦٨)	(٤,٦٨٩)	احتياطي صرف عملات أجنبية
<b>٢١٥,٢٢٦</b>	<b>٢١١,٤١٨</b>	<b>٢٢٢,٦٨٤</b>	
(٤٥,٧٥٦)	(٤١,٩٩٢)	(٣٩,٣٩٠)	العجز المتراكم في صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي
(٧,٩٤٨)	(١٣,٠٣١)	(٨,١٩٦)	خسائر اكتوارية على التزام التقاعد
٥٩٨	٢,٦٤٣	١,١٣٢	احتياطي صرف عملة أجنبية في صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي
<b>(٥٣,١٠٦)</b>	<b>(٥٢,٣٨٠)</b>	<b>(٤٦,٤٥٤)</b>	
<b>١٦٢,١٢٠</b>	<b>١٥٩,٠٣٨</b>	<b>١٧٦,٢٣٠</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>مطلوبات</b>			
٤٢,٤٩٦	٦٦,٩٠٨	٧٤,٤١٠	١٣ أقساط تأمين غير مكتسبة
٨,٠٥١	١٢,٥٩٤	١٥,٣٩٩	١٣ عمولات معيدي التأمين غير المكتسبة
٣٧,٦١٩	٣٢,٧٦٦	٣٨,٣٦٤	١٢ احتياطي مطالبات قائمة
١٠,٣٤١	١٥,٧٤٠	١٢,٢٧٤	١٧ التزامات التقاعد
١٦,٥٣٦	١٤,٨٧١	٢٤,٩٢١	١٥ النظم الدائنة والمستحقات
٦,٠٠٦	٣٦٣	٢,٠٥٦	١١ مطلوب للمؤسسات الأعضاء
٢٦١	٣٠٢	٢٥٧	١٦ مطالبات دائنة
<b>١٢١,٣١٠</b>	<b>١٤٣,٥٤٤</b>	<b>١٦٧,٦٨١</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>٢٨٣,٤٣٠</b>	<b>٣٠٢,٥٨٢</b>	<b>٣٤٣,٩١١</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تم اعتماد إصدار القوائم المالية وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ١٨ أبريل ٢٠٢٢م.

تشكل الإيضاحات المرفقة ١ الى ٢٤ والمعلومات المالية الإضافية جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

قائمة الربح أو الخسارة  
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣ هـ)  
(بالآلاف الدينارات الإسلامية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠	٢٠٢١	ايضاح
٦١,٦٥٦	٥٥,٤٢٠	١٣
(٤٤,٠٤١)	(٤٤,٣٣٦)	١٣
١٧,٦١٥	١١,٠٨٤	
(١,٦٢٢)	(١,٢٧٤)	
١٥,٩٩٣	٩,٨١٠	١٣
٦,١١٥	٧,٥٥٤	
٥٢٩	٣,٨٢٩	
٢٠٧	٥٨١	
٢٢,٨٤٤	٢١,٧٧٤	
(٥,٠١٥)	(٢,٧١٢)	١٢
١,٩٣١	١,٢٤٠	١٢
(٣,٠٨٤)	(١,٤٧٢)	
(٢,٠٥٤)	(٤٤٥)	١٢
(٥,١٣٨)	(١,٩١٧)	
(٢,١٤٠)	(٢,٦٧٦)	
(١٠,٧٩٩)	(١١,٨٠٦)	
(٤١٠)	(٣٩٠)	
(٢,١٤٠)	(٢,٠٦٩)	
١,٥٤٧	(٣١٤)	
(١٩,٠٨٠)	(١٩,١٧٢)	
٣,٧٦٤	٢,٦٠٢	
٣,٥٩٠	٤,٠٠١	
(١٦٦)	(١٧٨)	١١
(٨٥٩)	١٤٠	٨
(١٨٠)	(٧٧)	
٥	٨	
٢,٣٩٠	٣,٨٩٤	
٦,١٥٤	٦,٤٩٦	

تشكل الإيضاحات المرفقة ١ الى ٢٤ والمعلومات المالية الإضافية جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

قائمة الدخل الشامل الآخر  
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣ هـ)  
(بالآلاف الدينارات الإسلامية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠	٢٠٢١	
٦,١٥٤	٦,٤٩٦	الربح العائد إلى صندوق حملة الأسهم
		الدخل الشامل الآخر الذي يجب إعادة تصنيفه إلى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة:
٦٧٠	٦٩١	٨ ربح غير محقق من استثمارات مفاضة بالقيمة العادلة
		الدخل الشامل الآخر الذي لن يتم إعادة تصنيفه إلى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة:
(٥,٠٨٣)	٤,٨٣٥	١٧ ربح/ (خسارة) إعادة القياس للالتزام التقاعد المتعلق بحملة وثائق التأمين الإسلامي
(٨,٧٦٧)	٦,٠٧٩	احتياطي صرف عملات أجنبية متعلقة بما يلي:
٢,٠٤٥	(١,٥١١)	صندوق حملة الأسهم
		صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي
(٤,٩٨١)	١٦,٥٩٠	مجموع الدخل/ (الخسارة) الشامل الآخر

تشكل الإيضاحات المرفقة ١ إلى ٢٤ والمعلومات المالية الإضافية جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتئمان الصادرات  
معلومات مالية إضافية  
قائمة المركز المالي حسب الصندوق الوظيفية بالعملة الوطنية (بالدولار الأمريكي)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ جملي الأولى (٢٧١ ١٤٤٣هـ)  
(بالآلاف اللولارات ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠		٢٠٢١	
صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة الأسهم	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة الأسهم
١١١,٢٢٨	٦٤,٠٣٢	٨٢,٠١٨	٣٦,٦٤٢
٥٦,٨٤٨	٤٦,٢٢٢	٧١,٧٣٨	٦١,٢٠٣
١٢٩,٣٨٦	١٢٩,٣٨٦	١٥٦,٠٠٦	١٥٦,٠٠٦
٢١,٨٣٦	٢١,٨٣٦	٣٦,٧٢٧	٣٦,٧٢٧
٦,٥٧٠	-	٩,٧٧٢	-
٥,٤٠٦	١,١٦٠	٥,٦٩٦	١,٥١٤
٣٣٣	-	٣٣٣	-
٢٧,٢٠٧	-	٣٣,٠٧٥	-
٧٥,٢١٥	-	٨٣,٨٥٩	-
١,٦٩٥	-	٢,٠٨٩	-
٤٣٥,٧٧٤	٢٦٢,٦٣٦	٤٨١,٣١٣	٢٩٢,٠٩٢
١٧٣,٠٨٨	١٧٣,٠٨٨	١٨٩,٢٢١	١٨٩,٢٢١
٩٦,٣٦٧	-	١٠٤,١٤٤	-
١٨,١٣٩	-	٢١,٥٥٢	-
٤٧,١٩٣	-	٥٣,٦٩٤	-
٢٢,٦٧٠	-	١٧,١٧٩	-
٢١,٠٣٦	١,٧٤٤	٣٤,٨٨١	١,٩٥٠
٥٧٤	١٤	٢,٨٧٧	(٨٤)
(٤٤,٠١٧)	(٤٤,٠١٧)	(٢١,٣٤٢)	(٢١,٣٤٢)
٤٤,٠١٧	-	٢١,٣٤٢	-
٤٣٤	-	٣٦٠	-
٢٠٦,٣٦٣	(٤٢,٢٥٩)	٢٣٤,٦٨٧	(١٩,٤٧٦)
٢٤٨,٦٢٢	٢٤٨,٦٢٢	٢٥٤,١٦٣	٢٥٤,١٦٣
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع

الموجودات

تقد وما في حكمه  
تمويل المرابحة، صافي  
استثمارات محتفظها التاريخ الاستحقاق  
استثمارات متاحة للبيع  
أقساط مبدئية، صافي  
دفعات مقدمة ومصروف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى  
مطلوب من المؤسسات الأعضاء  
حصة إعادة التأمين الإسلامي من مطالبات قائمة  
حصة إعادة التأمين الإسلامي من أقساط غير مكتسبة  
ممتلكات ومعونات

المطلوبات وحقوق الملكية

المطلوبات  
أقساط تأمين غير مكتسبة  
عمولات معيدي التأمين غير المكتسبة  
اجتياطي مطالبات قائمة  
التزامات التقاعد  
الذمم الدائنة والمستحققات  
مطلوب للمؤسسات الأعضاء  
قرض لصندوق حاملي الوثائق  
قرض من صندوق المساهمين  
مطالبات دائنة

مجموع المطلوبات

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وانتمان الصناديق  
معلومات مالية إضافية  
قائمة المركز المالي حسب الصندوق بالعملة الوطنية (بالدولار الأمريكي)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٧٧ جمادى الأولى ١٤٤٣هـ)  
(بالآلاف الدولارات ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠		٢٠٢١		
صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة الأسهم	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة الأسهم	حقوق الملكية
٢٠٠,٦٨٣	٢٠٠,٦٨٣	٢٠٠,٩٥٤	٢٠٠,٩٥٤	رأس المال
١٠٣,١٨٣	١٠٣,١٨٣	١٠٨,٦٠١	١٠٨,٦٠١	احتياطيات
١,٠٢٩	١,٠٢٩	٢,٠١٣	٢,٠١٣	احتياطي القيمة العادلة
(٥٧,٢٢٧)	-	(٥٣,٣٩٣)	-	العجز المتراكم
(١٨,٣٠٨)	-	(١١,٥٤٩)	-	خسائر أكثر اربيه على التزام التناعد
٢٢٩,٣٦١	٣٠٤,٨٩٥	٢٤٦,٦٢٦	٣١١,٥٦٨	مجموع حقوق الملكية
٤٣٥,٧٢٤	٢٦٢,٦٣٦	٤٨١,٣١٣	٢٩٢,٠٩٢	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتئمان الصادرات  
معلومات مالية إضافية  
قائمة الدخل حسب الصندوق بالعملة الوطنية (بالدولار الأمريكي)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (الموافق ٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣هـ)  
(بالآلاف الدولارات ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠		٢٠٢١	
صندوق	صندوق	صندوق	صندوق
حملة وثائق التأمين	حملة وثائق التأمين الإسلامي	حملة وثائق التأمين الإسلامي	حملة وثائق التأمين الإسلامي
المجموع	٤,٩٩٦	المجموع	٥,٦٩٨
٤,٩٩٦	-	٧٨,٩٣٠	١٢٧
٨٥,٨٠٦	-	٧٨,٩٣٠	٧٨,٩٣٠
(٢١,٢٩١)	-	(٦٣,١٤٣)	(٦٣,١٤٣)
٢٩,٥١١	٤,٩٩٦	٢١,٤٨٥	٥,٥٧١
(٢,٢٥٧)	-	(١,٨١٥)	-
٢٧,٢٥٤	٤,٩٩٦	١٩,٦٧٠	٥,٥٧١
٨,٥١١	-	١٠,٧٥٨	-
٦٦٩	-	٥,٤٥٣	-
٢٨٧	-	٨٢٧	-
٣٦,٧٢١	٤,٩٩٦	٣٦,٧٠٨	٥,٥٧١
(١,٢٤٤)	-	(٣,٨٦٣)	-
٢,٦٨٨	-	١,٧٢٧	١,٧٢٧
(٣,٥٥٦)	-	(٢,٠٩٥)	-
(٣,٥٢٧)	-	(٢٣٤)	(٢٣٤)
(٧,٠٨٣)	-	(٢,٧٢٩)	(٢,٧٢٩)

صافي الحركة في الأقساط غير المكتسبة

صافي أقساط تأمين / إيراد الاستثمار غير مكتسب

عمولة إعادة التأمين الخارجة  
مبالغ مستردة من مطالبات تمت تسويتها سابقاً  
رسوم بمرئص التأمين المكتسبة

مجموع الإيرادات

إجمالي المطالبات المدفوعة  
حصة إعادة التأمين الإسلامي من المطالبات المدفوعة

صافي المطالبات المدفوعة  
التغير في صافي المطالبات القائمة واحتياطيات أخرى

صافي المطالبات المتجددة

المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وانتمان الصناديق  
معلومات مالية إضافية  
قائمة الدخل حسب الصندوق بالعملة الوطنية (باللار الأمريكي)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (الموافق ٢٧ جمادى الأولى ١٤٤٣هـ)  
(باللار الولايات ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠				٢٠٢١			
	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة الأسهم	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي		صندوق حملة الأسهم	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي	صندوق حملة وثائق التأمين الإسلامي
المجموع	(٢٣١)	(٢٣١)	-	المجموع	(٢٥٤)	-	-
(٢,٩٧٨)	-	(٢,٩٧٨)	(٣,٨١١)	(٣,٨١١)	-	(٣,٨١١)	أغلب إدارة استثمار
(١٥,٠٢٨)	-	(١٥,٠٢٨)	(١٦,٨١٤)	(١٦,٨١٤)	-	(١٦,٨١٤)	تكافة اقتناء بوالص التأمين
(٥٧١)	-	(٥٧١)	(٥٥٥)	(٥٥٥)	-	(٥٥٥)	تكاليف متعلقة بالموظفين
(٣,٢٢٩)	(٢٥١)	(٢,٩٧٨)	(٣,٠٥٧)	(١١٠)	(٢,٩٤٧)	(٢,٩٤٧)	مبيعات ومصروفات التسييق
(١,١٩٥)	(١,١٩٥)	-	٢٠٠	(١١٠)	(٢,٩٤٧)	-	مصروفات عمومية وإدارية
(٣٠,٣١٥)	(١,٦٧٧)	(٢٨,٦٣٨)	(٢٧,٠٢٠)	(١٦٤)	(٢٦,٨٥٦)	-	انخفاض قيمة استثمارات مقاسة بالقيمة العادلة
٦,٤٠٦	٣,٣١٩	٣,٠٨٧	٩,٦٨٨	٩,٦٨٨	٤,٢٨١	٤,٢٨١	مجموع المطالبات والمصروفات
٢,١٥٩	٧	٢,١٥٢	(٤٣٥)	٥,٤٠٧	(٤٤٧)	(٤٤٧)	صافي الإيرادات قبل نتائج صرف العملات الأجنبية
٨,٥٦٥	٢,٣٢٦	٥,٢٣٩	٩,٢٥٣	٥,٤١٩	٣,٨٣٤	٣,٨٣٤	الدخل / (الخسارة) من صرف عملات أجنبية
							صافي ربح المؤسسة

