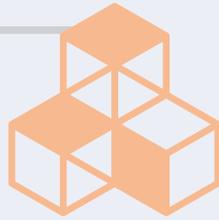




SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE
DES INVESTISSEMENTS ET DES
CRÉDITS À L'EXPORTATION



RENFORCER LA RÉSILIENCE EN PÉRIODE D'INCERTITUDE

2021 RAPPORT ANNUEL

VOLUME 1



مجموعة البنك الإسلامي للتنمية
Islamic Development Bank Group



Remarque : Ce rapport est le premier des deux volumes qui constituent le rapport annuel de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE). Le second volume contient les états financiers vérifiés et est publié dans un rapport séparé des états financiers. Les deux volumes sont disponibles en ligne à l'adresse <https://iciec.isdb.org>.

CONTENTS

05

Message du président

06

Conseil d'administration

08

Message du Directeur Général

10

Chapter 01

Faits marquants de l'année 2021

28

Chapter 02

Une organisation nourricière et professionnelle

46

Chapter 03

Tendances et perspectives mondiales

52

Chapter 04

Perspectives et projections des pays membres de l'OCI

58

Chapter 05

2021 Développements stratégiques

72

Chapter 06

Performance d'affaires

80

Chapter 07

Performance financière

86

Chapter 08

Priorités stratégiques décennales à moyen terme de La SIACE

90

Chapter 09

Annexes



**H.E. Dr. Muhammad
Sulaiman Al Jasser**
Chairman of the Board of
Directors

MESSAGE FROM CHAIRMAN

Au nom d'Allah, le Clément, le très miséricordieux

Date: 18 / 04 / 2022

S.E. Mme. la Présidente,

Conseil des gouverneurs de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE)

Assalaamu alaikum warahmatullahi wabarakatuhu

En vertu des Articles 27 et 44(2) de l'Accord portant création de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE), j'ai l'honneur de présenter, à l'aimable attention du distingué Conseil des Gouverneurs, au nom du Conseil d'Administration, le Rapport annuel sur les activités de la SIACE, réalisations et états financiers audités en 2021.

Veuillez agréer, Madame la Présidente, l'assurance de ma très haute considération.

Dr. Muhammad Al Jasser

Président du Conseil d'administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION



**H.E. Dr. Muhammad
Sulaiman Al Jasser**
Chairman



Hon. Hamed Arabi Elhouderi
Libye



Hon. Şakir Ercan Gül
Turquie



Hon. Abbas Memar Nejad
Iran



Hon. Abdulghaffar Al Awadhi
Koweït



H.E. Dr. Hamad Sulaiman Al Bazai
Arabie Saoudite



Hon. Dr. Nada Massoud
Égypte



Hon. Khalaf Sultan Al Dhaheer
Émirats arabes unis



Hon. Bader Ahmad Al-Emadi
Qatar



Hon. Dr. Mahmoud Isa-Dutse
Nigeria



Hon. Eric Mbaihasra
Ouganda, Tchad, Gabon, Djibouti, Comores, Mozambique, Somalie



Hon. Khalifa Sarr
Sénégal, Burkina-Faso, Niger, Mali, Gambie, Togo



Hon. Issa Jandi
Bénin, Guinée, Guinée-Bissau, Sierra Leone, Cameroun, Côte D'Ivoire



Hon. Laaziz Faid
Algérie, Maroc, Mauritanie, Tunisie



Hon. Dr. Ammar Hamad Khalaf Ibrahim
Jordanie, Syrie, Irak, Palestine, Liban



Hon. Hassan Jaafar Abdulrahman
Yémen, Soudan, Oman, Bahreïn



Hon. Mian Asad Hayaud Din
Afghanistan, Pakistan, Bangladesh, Maldives



Hon. Mrs. Anuska Ramdhani
Indonésie, Malaisie, Brunei, Suriname, Guyana



Hon. Tamerlan Taghiyev
Azerbaïdjan, Albanie, Ouzbékistan, Turkménistan, Tadjikistan, Kazakhstan, République kirghize

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec grand plaisir que je présente le rapport annuel 2021 de La SIACE, la branche d'assurance-crédit à l'exportation et d'assurance-investissement de la Banque islamique de développement (BID).

LA SIACE est profondément préoccupée par les pertes humaines tragiques, les perturbations socio-économiques et la pression exercée sur les pays membres (PM) par la pandémie de COVID-19. LA SIACE exprime sa solidarité avec ses 48 PM et travaille en étroite collaboration avec le Groupe de La BID et le vaste réseau de partenaires de la Société pour renforcer la

résultats nets de la société pour 2021 se sont bien tenus, avec un excédent de 9,3 millions USD, ce qui équivaut à une réalisation de 182 % de l'objectif du plan d'affaires pour l'année.

LA SIACE a développé des initiatives de partenariat avec les entités du Groupe de La BID afin de mieux servir les PM et de soutenir leurs efforts de redressement après l'impact négatif de la COVID-19. Le Groupe de La BID a alloué une aide de 2,3 milliards USD à ses PM et aux communautés musulmanes des pays non membres dans le cadre du Programme stratégique de préparation et de réponse (SPRP)

pour combattre les effets sanitaires et socio-économiques de la COVID-19. LA SIACE a activement contribué à la mise en oeuvre du SPRP en coopération avec le Groupe de La BID et a réussi à soutenir les efforts des PM dans la lutte contre la pandémie

En 2021, La SIACE a pu dépasser bon nombre des objectifs ambitieux qui avaient été fixés pour l'année, que ce soit en termes d'affaires assurées ou de notre empreinte internationale. Cette solide performance a été rendue possible grâce aux diverses initiatives entreprises pour améliorer la performance opérationnelle de La SIACE et les services fournis à ses partenaires et pays membres, ainsi qu'à notre solide cote de crédit.

capacité de redressement des PM. LA SIACE fournit une assurance-crédit et une assurance contre les risques politiques pour stimuler les exportations, soutenir les importations de produits stratégiques, assurer la protection des investissements et minimiser la volatilité. Nous restons également attachés aux objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU et nous aidons nos pays membres à atteindre ces objectifs. Nous recherchons et développons activement des synergies entre tous les aspects de notre travail et les ODD, comme en témoignent les projets que nous assurons.

Au cours de cette année exceptionnellement difficile, et malgré l'impact économique mondial persistant de la pandémie, La SIACE a pu assurer 9,86 milliards USD d'affaires en 2021. Nos résultats commerciaux pour 2021 montrent une année marquée par des risques sans précédent, des priorités changeantes et les initiatives de réponse à la COVID-19 du Groupe BID. Malgré les répercussions de la pandémie COVID-19 sur les opérations d'assurance et la forte baisse des taux du marché sur les opérations d'assurance investissement, les

me avec un total de 770 millions USD de transactions approuvées en 2021. La couverture de La SIACE facilite l'importation de biens et de produits de première nécessité dans les pays membres, tels que du matériel médical, des denrées alimentaires, du pétrole brut et du gaz. En outre, La SIACE fournit une couverture d'assurance pour les projets d'infrastructure essentiels afin de soutenir les efforts de secours de la COVID-19, tels que la construction d'hôpitaux régionaux.

En cette période d'incertitude économique, les relations de La SIACE avec les institutions financières, les organismes nationaux de crédit à l'exportation (OCE) et les assureurs internationaux de crédit et de risque politique ont été essentielles à notre croissance soutenue. En travaillant conjointement, La SIACE et ses partenaires ont augmenté la portée et la profondeur des offres de services, permettant aux deux parties de fournir le meilleur soutien possible à nos PM. En 2021, La SIACE a noué de nouveaux partenariats avec des PM, comme la Saudi Eximbank et l'Organisation islamique pour la sécurité alimentaire (IOFS), et des non-

PM, comme la Nippon Export and Investment Insurance (NEXI). Les réunions annuelles 2021 du Groupe de La BID ont été cruciales pour reconnaître les différents partenaires de La SIACE qui ont soutenu son succès, et ont forgé de nouvelles relations, en signant des accords et des protocoles d'accord avec des partenaires nouveaux et existants.

La visibilité croissante de La SIACE dans l'Organisation de la coopération islamique (OCI) est évidente dans l'expansion de ses pays membres. Je suis fier d'annoncer que l'adhésion de La SIACE est passée à 48 pays membres en 2021, accueillant ainsi les Maldives dans la communauté de La SIACE. La SIACE se réjouit d'aider les exportateurs, les investisseurs et les institutions financières à atteindre de nouveaux marchés à l'échelle mondiale, car nos produits leur permettent de contourner les risques politiques et commerciaux inhérents au commerce international.

Pour la 14^{ème} année consécutive, La SIACE a obtenu de Moody's la note de solidité financière « Aa3 », ce qui la place parmi les entités les mieux notées du secteur de l'assurance-crédit et de l'assurance contre le risque politique (CPRI). Notre forte notation de crédit reflète notre résilience, nos fondamentaux autonomes, ainsi que la forte volonté de nos principaux actionnaires, y compris La BID (AAA stable) et nos PM, de soutenir La SIACE en période de détresse financière. En outre, pour la cinquième fois, La SIACE a reçu le Global Islamic Finance Award (GIFA, Prix mondial de la finance islamique) pour le « Global Islamic Export Credit and Political Risk Insurance 2020 » (Assurance mondiale islamique du crédit à l'exportation et du risque politique 2020). La SIACE est le seul lauréat de ce prix depuis sa création, ce qui témoigne de notre compétence et de notre compétitivité sur la scène mondiale.

J'aimerais profiter de cette occasion pour remercier l'équipe dévouée de La SIACE, dont le travail acharné a été l'épine dorsale de son succès continu. Je voudrais également remercier S.E. le Président ainsi que les honorables membres du Conseil des Gouverneurs et du Conseil d'Administration. Ils ont joué un rôle essentiel dans l'orientation de La SIACE, grâce à leur sagesse et leur expérience inégalées, pour traverser l'année la plus difficile pour La SIACE. Leur dévouement à notre réussite continue de nous inspirer et d'inspirer nos décisions dans la poursuite de la fourniture des meilleures solutions de développement possibles à nos PM.

Comme toutes les organisations qui réussissent, nous

avons des priorités fondamentales qui donnent une orientation à nos opérations et permettent notre succès. Les priorités de La SIACE comprennent l'impact sur le développement, la promotion de la finance islamique, le développement de partenariats basés sur la valeur et l'excellence de notre personnel et de notre secteur. En période de difficultés et de volatilité, nous soutenons fermement nos PM en tant que seul fournisseur multilatéral de crédit à l'exportation et d'assurance des investissements conforme à la charia au monde.

Dans ce rapport, nous sommes fiers de partager la façon dont nous avons soutenu les communautés que nous servons à travers la pandémie de COVID-19 et la récession économique dévastatrice qui s'en est suivie.



Oussama Abdul Rahman KAISSI
Directeur général

A large, light green, stylized number '01' is positioned in the background. The '0' is a thick, rounded shape with a small square cutout in the center. The '1' is a tall, thin vertical bar with a diagonal line running from the top right to the bottom left. The number is semi-transparent, allowing the text and other background elements to be seen through it.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021

1.1. INTRODUCTION



USD 9,797 million

Soutien au commerce et aux investissements



USD 7,556 million

Soutien aux exportations et aux importations



USD 2,241 million

Soutien aux investissements directs étrangers



ICIEC cover has been provided to its

48 member states

à travers le monde musulman

En tant qu'assureur multilatéral spécialisé, La SIACE fournit une assurance-crédit à l'exportation et une assurance-investissement conformes à la charia afin de réduire les risques liés aux affaires pour les partenaires commerciaux, les entreprises et les investisseurs potentiels dans ses 48 pays membres. Depuis sa création en 1994, La SIACE s'est engagée à soutenir le développement de ses pays membres. La SIACE facilite les exportations de ses pays membres vers le monde entier et attire des entreprises internationales de premier plan dans ses pays membres en bénéficiant de sa connaissance approfondie des risques liés à la pratique des affaires dans ces pays.

La SIACE sert de catalyseur de transformation pour la promotion du commerce et des investissements dans ses pays membres et a jusqu'à présent soutenu les exportations, les importations et les investissements directs étrangers pour un montant cumulé de plus de 83 309 millions de dollars. Sur ce chiffre, 66 133 millions d'USD représentent un soutien au commerce, tandis que 17 176 millions d'USD sont destinés aux investissements directs étrangers. La couverture de La SIACE a été fournie au profit de ses 48 pays membres, renforçant leur prospérité, leur développement et leur diversification économique.

En 2021, La SIACE a travaillé sans relâche pour faire face à la pandémie de la COVID-19. La SIACE a non seulement continué à soutenir le

commerce et l'investissement dans les pays de l'OCI à travers les implications de la crise, mais elle a également renforcé ses capacités et répondu aux demandes urgentes des pays membres. Grâce aux efforts de collaboration entre les institutions membres, le Groupe de La BID a été en mesure de tirer parti des forces complémentaires et de renforcer l'impact de la réponse du Groupe à la crise dans les pays membres.

Le soutien de La SIACE au commerce et à l'investissement a aidé les pays membres à atteindre un développement durable à long terme. La SIACE catalyse l'impact en soutenant les transactions et les projets qui contribuent aux ODD. A travers ces ODD, un appel à l'action a été établi pour éradiquer la pauvreté, protéger l'environnement, et améliorer la vie de chacun sur Terre. Sur les 17 ODD, La SIACE s'engage de manière préminente dans 6 objectifs qui sont directement liés à son mandat.

En tant que partenaire de confiance de nombreux exportateurs internationaux, d'institutions financières et d'investisseurs, l'histoire et la réputation de La SIACE ont permis aux pays membres de travailler avec des partenaires qui, autrement, ne leur auraient peut-être pas été accessibles. La SIACE soutient des transactions allant de la couverture d'investissements dans de grands projets d'infrastructure (dans les secteurs de l'énergie ou des énergies renouvelables, des transports et des soins de santé) aux importations de

produits essentiels et de fournitures pharmaceutiques, en passant par le renforcement de la sécurité alimentaire des pays membres de La SIACE. Ces transactions et projets très variés que La SIACE soutient sont le fruit de ses services Takaful.

La SIACE a fait des progrès considérables depuis sa création il y a 28 ans. Le nombre de ses pays membres, de ses partenaires et le volume d'affaires assuré par an ont augmenté de manière significative au cours de la dernière décennie. La performance de la Société reste forte malgré les défis de la pandémie. Le succès de La SIACE est principalement dû à son équipe de professionnels engagés, au réseau d'organisations au sein du Groupe de la Banque islamique de développement, et aux entreprises laborieuses de ses pays membres qui continuent à repousser les limites de l'impact au-delà de leurs frontières respectives, et qui ont continué à fournir à la Société une analyse perspicace des besoins du marché.



1.2. PRINCIPAUX RÉSULTATS



Notation de la solidité financière de l'assurance Aa3 par **MOODY'S** pour la 14e année consécutive

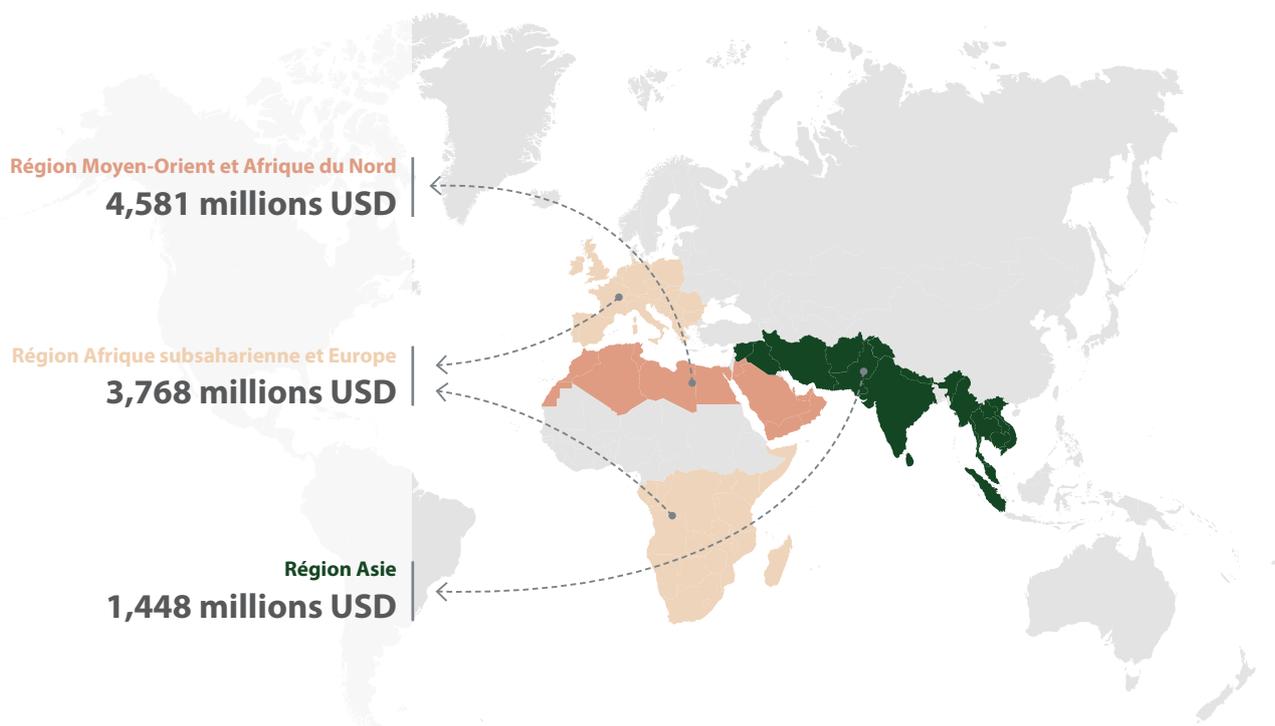


9,79 milliards USD
Entreprises assurées en 2021

Entreprises assurées par secteur

Énergie USD 4,390 million	Autre USD 675 million	Agriculture USD 38 million
	Infrastructure USD 587 million	Santé USD 278 million
	Fabrication USD 2,542 million	Services USD 1,288 million

Entreprises assurées par région



Performance financière

9.3 Résultats nets de l'entreprise

million USD

3.8 Résultats techniques

million USD

Nouveau pays membre



LA SIACE accueille la République des Maldives comme son

48^{ème} pays membre

Key Results (Cumulative)

	Infrastructure USD 5,298 million	Agriculture USD 1,421 million
		Santé USD 2,076 million
		Services USD 7,348 million
		Autre USD 10,347 million
	Énergie USD 31,726 million	Fabrication USD 25,093 million



Number of Entities Utilizing ICIEC's Services During 2021



Total général
812

En 2021, La SIACE a soutenu le commerce et l'investissement dans 35 pays membres. Un total de 812 entités de 35 pays membres ont utilisé les services de La SIACE.

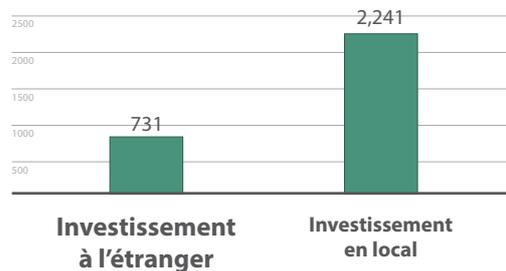
Au total, 1 366 entités de 118 pays du monde entier ont utilisé les services de La SIACE.

Facilitation de l'intra-commerce et de l'intra-investissement pour les pays membres de l'OCI (millions d'USD)



L'une des principales priorités de La SIACE est de soutenir le commerce et les investissements entre les pays membres de l'OCI. En 2021, La SIACE a soutenu un montant combiné de 4,487 milliards d'USD d'échanges commerciaux et d'investissements entre les pays de l'OCI, ce qui représente une baisse de 11 % par rapport à l'année précédente. Sur ce montant, 3,732 milliards d'USD représentaient le commerce intra-OCI entre les pays de l'OCI et 0,755 milliards d'USD représentaient l'intra-investissement entre les pays de l'OCI.

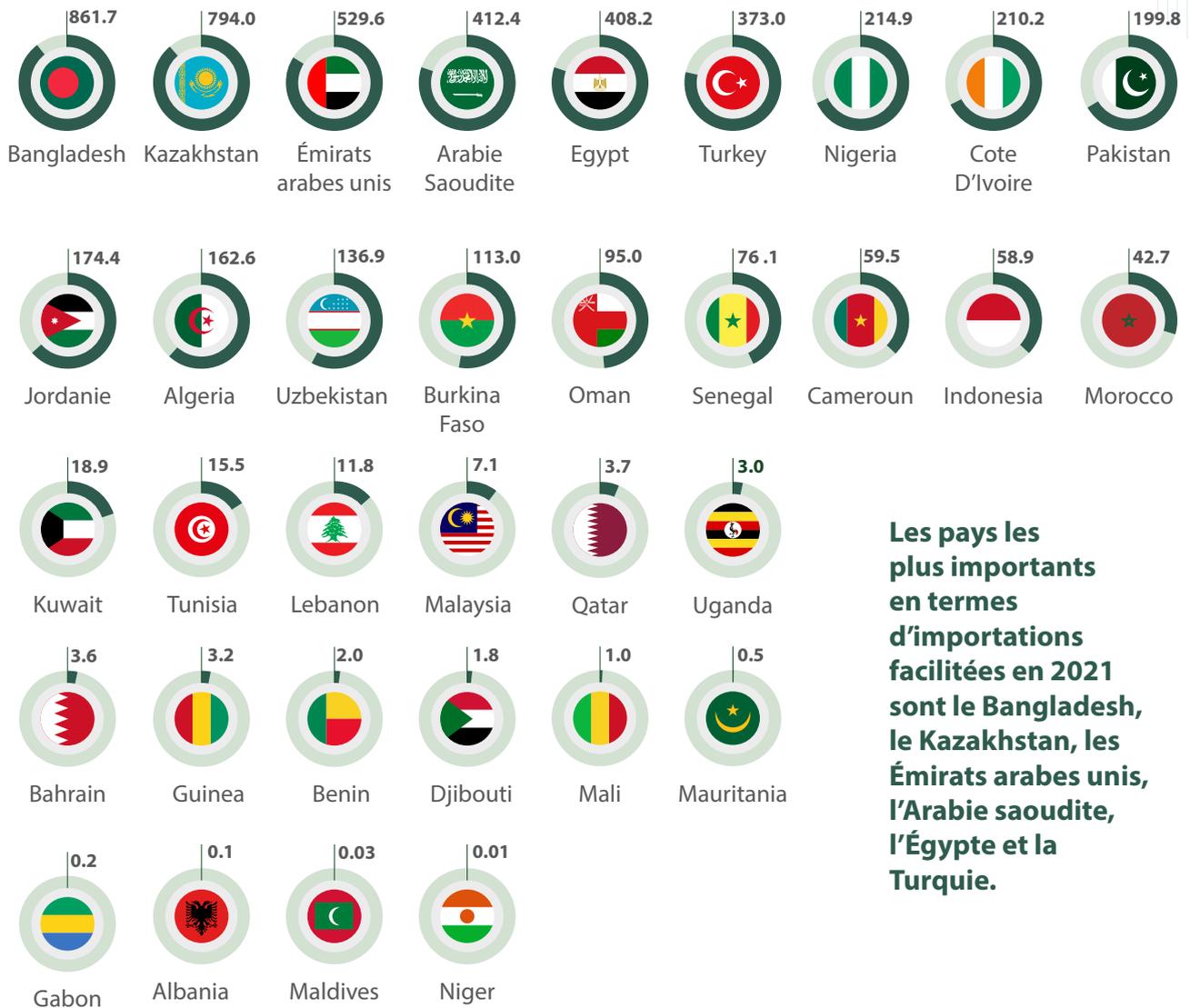
Soutien de La SIACE fourni à ses pays membres en 2021 (millions d'USD)



Total : 14,216



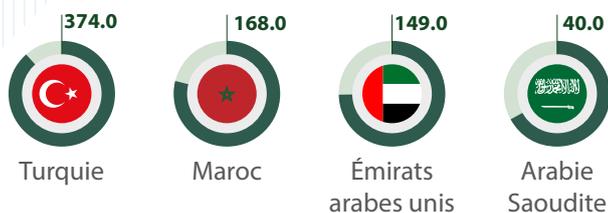
La grande majorité des exportations facilitées en 2021 provenaient de Turquie, des Émirats arabes unis, du Kazakhstan, d'Arabie saoudite et de Bahreïn.



Les pays les plus importants en termes d'importations facilitées en 2021 sont le Bangladesh, le Kazakhstan, les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite, l'Égypte et la Turquie.

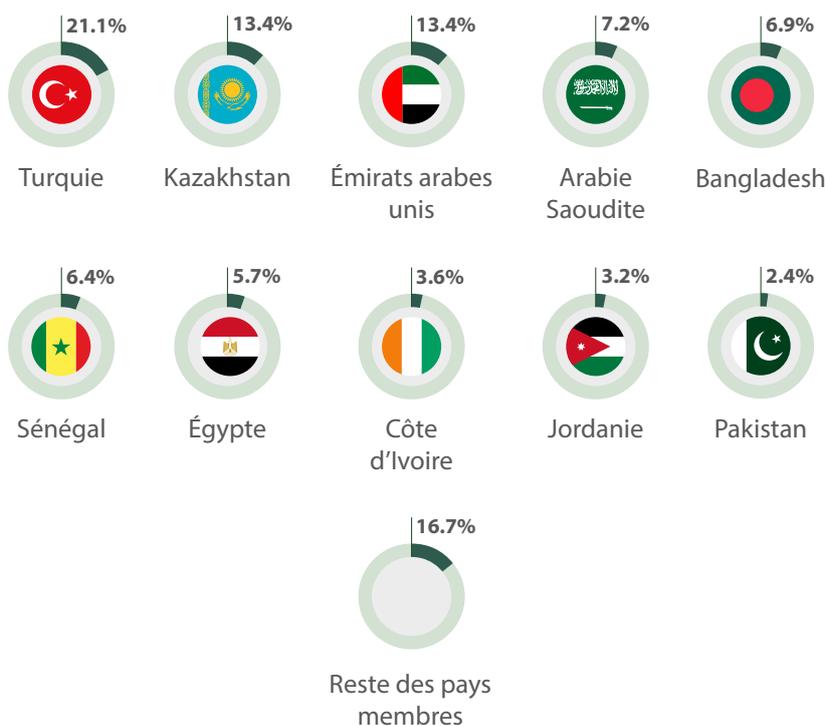


La majorité de l'aide aux investissements étrangers en 2021 a été accordée au Sénégal, à la Turquie, à la Côte d'Ivoire, à l'Égypte, au Cameroun et au Nigeria.



LA SIACE a soutenu les investissements à l'étranger en 2021, principalement vers la Turquie, le Maroc, les EAU et l'Arabie saoudite.

Les 10 premiers pays membres pour le commerce et l'investissement facilités en 2021



Les pays les plus importants en termes de commerce et d'investissement facilités en 2021 sont la Turquie, le Kazakhstan, les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite, le Bangladesh, le Sénégal et l'Égypte.

1.3. RÉPONSE DE LA SIACE À LA COVID-19

L'épidémie de la COVID-19 a mis en danger la santé et le bien-être économique des populations des pays de l'Organisation de la Coopération Islamique (OCI). LA SIACE et ses partenaires ont aidé les membres et leurs populations depuis le début de l'épidémie. Une crise sanitaire mondiale peut être résolue avec des vaccins, mais une reprise économique mondiale peut prendre plus de temps. LA SIACE continue de développer et de mettre en oeuvre des moyens de réduire les risques et d'aider financièrement les pays membres en stimulant le commerce et les investissements.

Afin de mieux servir ses pays membres, La SIACE travaille avec les entités du Groupe de La BID pour les aider à se remettre de la COVID-19. LA SIACE fournit une assurance contre les risques financiers et politiques pour garantir l'importation de produits vitaux.

Programme de préparation et de réponse stratégique (SPRP)

Le Programme de préparation et de réponse stratégique (SPRP) du Groupe de la Banque islamique de développement (GBID) a promis 2,3 milliards de dollars pour aider les pays membres et les communautés musulmanes hors des pays membres touchés par la COVID-19. Pour atteindre les « 3 R » de l'aide de la BID, les États membres doivent d'abord réagir à l'infection, rétablir la normalité et relancer leur économie.

En 2021, La SIACE a poursuivi son soutien aux efforts de ses États membres pour faire face à l'impact de la pandémie de COVID-19 sur leurs économies. Au début de la pandémie en 2020, La SIACE s'est engagée à fournir une capacité d'assurance de 150 millions USD pour les transactions essentielles, notamment l'importation de kits médicaux d'urgence et de denrées alimen-

taires, dans le cadre du Programme stratégique de préparation et de réponse (SPRP) du Groupe de La BID. Plus de 770 millions USD de capacité d'assurance ont déjà été déployés pour soutenir l'achat de matériel médical, de denrées alimentaires, de pétrole brut et de gaz, ainsi que le soutien financier aux PME et le développement des infrastructures de santé. Plusieurs États membres en ont bénéficié, notamment la Tunisie, le Burkina Faso, la Mauritanie, le Sénégal, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Nigeria, le Togo, les Émirats arabes unis, Oman, la Jordanie, l'Égypte, le Pakistan, le Bangladesh, l'Ouzbékistan et l'Irak.

Dans le cadre de sa contribution au programme du Groupe de La BID pour le soutien des États membres dans la lutte contre la pandémie et ses impacts, La SIACE a collaboré avec la BID) et avec le Fonds de solidarité islamique (FSID) pour développer deux initiatives principales, à savoir la Facilité de garantie COVID de la BID (CGF) et l'Initiative de réponse d'urgence COVID de La SIACE et du FSID (ICERI) respectivement.

Le mécanisme de garantie COVID du Groupe de la BID (CGF)

Le mécanisme de garantie COVID du groupe de la BID ("CGF") est un programme développé par la BID et La SIACE pour fournir des solutions d'atténuation des risques aux États membres. Dans le contexte de l'augmentation du risque des transactions occasionnée par la dimi-

nution des liquidités disponibles en raison de la COVID-19, le CGF offre un soutien aux États membres sous la forme d'une assurance aux financiers des projets d'infrastructure critiques liés à la COVID.



Initiative de riposte à la COVID-19 de la SIACE et de la FSID (ICERI)

En 2021, le programme ICERI a connu une augmentation des approbations et, au 10 février, 271 millions USD d'approbations de transactions liées au commerce ont été délivrées au profit de nos pays membres les moins avancés (PMMA). Des pays comme le Bangladesh, le Cameroun, la Mauritanie, le Sénégal, la Tunisie, le Bénin et d'autres ont bénéficié du soutien de l'ICERI, qui leur a permis d'importer des biens essentiels à des taux réduits et de renforcer leurs secteurs de la santé et de l'alimentation.

Environ 68% de l'objectif de 400 millions de dollars d'affaires assurées du programme a déjà été atteint. Pour la deuxième et dernière année du programme, l'ICERI s'est concentré sur la facilitation de la fourniture de vaccins COVID-19 aux PMMA. Des contacts étroits avec les pays membres et les financiers internationaux ont été poursuivis pour explorer les domaines de collaboration à cet égard. L'ICERI devrait soutenir l'importation de vaccins COVID-19 pour un montant d'environ 50 millions USD d'ici la fin de l'année 2022. Des discussions sont en cours au niveau du Groupe de la BID pour élargir encore la portée du programme.

1.4. IMPACT DES TRANSACTIONS MAJEURES

Projet : Soutenir les importations de produits de base au Pakistan



01/ Volume
50 million USD



03/ Produit
Bank Master Policy (BMP)



05/ Le rôle de La SIACE

A fourni une couverture d'assurance à la TAIC pour soutenir l'importation de produits essentiels, tels que le pétrole brut, les produits raffinés et le gaz naturel liquéfié au Pakistan.



02/ Teneur
1 an



04/ Client
Société arabe d'investissement (TAIC)

06/ Impact sur le développement



ODD 7 - Une énergie propre et abordable



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructure



L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir la production d'énergie au Pakistan, ce qui constitue un développement d'infrastructure crucial pour sa croissance économique.

Contexte

Le Pakistan est confronté à des pénuries d'électricité alors qu'il s'efforce de développer son économie et de mettre fin à la pauvreté. En outre, le fioul est plus cher que l'électricité produite à partir de GNL et de charbon, ce qui épuise les réserves de devises et augmente le coût de l'électricité.

La SIACE a accordé à la TAIC une couverture de 50 millions d'USD dans le cadre de la politique principale de la Banque pour importer des produits de base essentiels, tels que le pétrole brut, les produits raffinés et le gaz naturel liquéfié. Ces produits sont indispensables aux secteurs résidentiel, commercial et industriel pakistanais à diverses fins, notam-

ment pour le chauffage, la cuisson, la production d'électricité et la fabrication d'une grande variété de produits.

L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir la création d'énergie, ce qui contribuera à la croissance industrielle et économique du Pakistan.

Projet : Renforcer la sécurité énergétique au Bangladesh



01/ Volume
36,22 million USD



03/ Produit
Politique d'assurance-crédit documentaire (DCIP)



05/ Le rôle de La SIACE

Fourniture d'une couverture d'assurance pour soutenir l'importation d'un navire-citerne de gaz de pétrole liquéfié au Bangladesh



02/ Teneur
1 an



04/ Client
Mashreq Bank

06/ Impact sur le développement



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructure



L'impact de ce projet sur le développement consiste à améliorer le flux des importations de combustibles essentiels pour le Bangladesh.

Contexte

La fourniture de combustibles et de sources d'énergie adéquats a toujours été une préoccupation majeure pour les pays en développement surpeuplés comme le Bangladesh, où le nombre de consommateurs est considérablement élevé par rapport à la quantité de combustibles fossiles.

LA SIACE accorde une couverture DCIP de 36,22 millions d'USD à la Mashreq Bank pour l'importation d'un camion-citerne de gaz de pétrole liquéfié au Bangladesh. Le navire-citerne aidera le Bangladesh à améliorer son infrastructure de gaz de pétrole liquéfié, ce qui lui permettra d'accroître la

sécurité énergétique de ses entreprises et de ses citoyens.

L'impact de ce projet sur le développement est le renforcement de l'infrastructure énergétique du Bangladesh et la poursuite de la réalisation des ODD 8 et 9.

Projet : Faciliter l'accès au financement pour les PME du secteur minier en Indonésie



01/ Volume
40 million USD



03/ Produit
PRI (TR, EXP, W&CD)



Le rôle de La SIACE

Fourniture de 40 millions USD de couverture du risque politique à SIDRA Capital, à l'appui d'une facilité de prêt à PT PMT.



02/ Teneur
1 an



04/ Client
SIDRA Capital

06/ Impact sur le développement



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir l'activité économique et les emplois miniers pour les citoyens indonésiens dans certains des endroits les plus reculés du pays.

Contexte

La facilité de prêt est utilisée pour financer des transactions impliquant des fournisseurs/opérateurs dans le secteur minier indonésien et le commerce du nickel. Le soutien de La SIACE à cette facilité devrait promouvoir les modes de financement isla-

miques dans le pays et combler le déficit de financement des opérateurs miniers locaux en aidant les PME minières à accéder au financement. La facilité devrait également contribuer aux flux d'IDE et de devises étrangères dans le pays membre.

L'impact de ce projet sur le développement découle du soutien de La SIACE à l'industrie minière indonésienne, en soutenant le commerce et le financement du secteur minier.

Project: ICIEC Reinsurance supports the manufacturing sector in Uzbekistan



Ouzbékistan



01/ Volume
30 millions d’Euros



02/ Teneur
8 ans, 4 mois



03/ Produit
Police de réassurance facultative entrante (IFRP)



04/ Client
Russian ECA, EXIAR



05/ Le rôle de La SIACE

Fourniture d’une couverture de réassurance de 30 millions d’Euros à l’OCE russe, EXIAR, pour sa police avec Russia Exim Bank (Roseximbank) pour une facilité de prêt à la Joint Stock Commercial Bank, Sanoat Qurilish Bank (SQB), une banque d’État en Ouzbékistan.

06/ Impact sur le développement



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructure



L’impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir l’industrie de la construction automobile en Ouzbékistan.

Contexte

Les fonds sont utilisés pour financer la construction d’une usine métallurgique à Tachkent pour produire du métal laminé à froid destiné à l’industrie automobile. Ces produits remplaceront donc les importations d’acier plat, ce

qui améliorera la balance des paiements du pays. L’usine aura une capacité de production annuelle de 500 000 tonnes et créera 672 nouveaux emplois. La transaction a été exécutée dans le cadre de l’accord de réassurance

réciproque signé entre La SIACE et EXIAR.

L’impact de ce projet sur le développement est la création d’emplois et l’amélioration des infrastructures.

Projet : Aéroport international Diori Hamani



01/ Volume
30 millions d'Euros



03/ Produit
Politique d'assurance des investissements étrangers (FIIP) pour les capitaux



05/ Le rôle de La SIACE

Fourniture d'une couverture de 30 millions d'Euros à Summa pour sa prise de participation dans la rénovation et l'expansion de l'aéroport international Diori Hamani, à Niamey.



02/ Teneur
10 ans



04/ Client
Summa Turizm Yatirimciligi

06/ Impact sur le développement



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructure



L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir l'industrie du transport au Niger.

Contexte

Les chaînes d'approvisionnement mondiales et les secteurs du tourisme ont été largement touchés par la crise de la COVID-19. Le défi est encore plus grand pour les pays les moins avancés qui se battent pour surmonter la crise économique déjà existante.

Le gouvernement du Niger, dans le cadre de son plan stratégique visant à améliorer les infrastruc-

tures de transport et à renforcer le développement économique du pays, a attribué à Summa « le Sponsor » un contrat BOT PPP de 30 ans pour la rénovation et l'expansion de l'Aéroport International Diori Hamani (« DHIA ») à Niamey. Le DHIA assurera l'ensemble du trafic aérien commercial international et national régulier du Niger, tout en fournissant au pays des services de fret entrant et sortant.

L'aéroport a employé plus de 1 500 personnes pendant la phase de construction et en gardera 335 pendant la phase d'exploitation.

L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir l'activité économique par la création d'emplois et l'amélioration des infrastructures de transport au Niger.

Projet : LA SIACE couvre le financement des produits de base AR pour la Banque Muamalat Indonésie (branche KL)



Malaisie



01/ Volume
5,4 millions USD



02/ Teneur
180 jours



03/ Produit
Politique de la
banque principale
(BMP)



04/ Client
Bank Muamalat In-
donesia Tbk
(succursale de KL)



05/ Le rôle de La SIACE

La Société a émis la première police d'assurance Master Bank (BMP) à une banque commerciale en Malaisie, impliquant le modèle Wakalah Bil Ujarah & Qard dans le cadre du financement des comptes clients.

06/ Impact sur le développement



ODD 8 - Travail décent et croissance économique



L'impact sur le développement découle du soutien de La SIACE au commerce et aux exportations en Indonésie, soutenant indirectement les emplois et la croissance économique.

Contexte

La première transaction avec la succursale de la Bank Muamalat Indonesia (KL) portait sur le modèle Wakalah Bil Ujarah & Qard dans le cadre du financement des créances. La transaction a couvert 5,4 millions d'USD de créances d'exportation ou jusqu'à 75 % des pertes résultant de risques commerciaux et de risques pays.

Le soutien de La SIACE au financement des exportations encourage les produits exportés par les pays membres. La Bank Muamalat Indonesia utilise les créances d'exportation comme garantie pour la facilité de crédit accordée et soutenue par le BMP de La SIACE. Le BMP permet à la Bank Muamalat d'augmenter sa capacité de finan-

cement des exportations et de réduire les risques financiers des exportateurs.

L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir le commerce et les exportations, favorisant ainsi indirectement l'emploi et le développement économique en Indonésie.

Projet : Soutien à l'industrie minière au Kazakhstan



Kazakhstan



01/ Volume
7,6 millions USD



02/ Teneur
3 ans



03/ Produit
Politique de transaction spécifique (STP)



04/ Client
Eurasian Machinery B. V., Pays-Bas



05/ Le rôle de La SIACE

Fourniture de quatre polices STP pour un montant de 7,6 millions USD couvrant l'importation d'excavatrices Hitachi par Aluminium of Kazakhstan (AoK) en provenance du Japon.

06/ Impact sur le développement



ODD 9 - Industrie, innovation et infrastructures



L'impact de ce projet sur le développement consiste à soutenir l'importation de biens pour le développement du secteur minier du Kazakhstan.

Contexte

Le Kazakhstan dispose d'abondantes ressources minérales, notamment de fer, de charbon, d'aluminium, d'or, de zinc, de plomb, de manganèse, d'uranium, de bauxite, de chromite, etc. La part du secteur minier dans les exportations est estimée à environ 16 % et celle du PIB à environ

14 %. Les transactions ont été réalisées dans le cadre du régime d'«importation de biens d'équipement en provenance de pays non membres». Les nouvelles excavatrices permettront à AoK de remplacer les équipements vieillissants et d'augmenter le volume de production, ce qui générera

davantage de revenus.

L'impact de ce projet sur le développement découle du soutien de La SIACE à l'industrie minière du Kazakhstan, en appuyant l'importation de biens d'équipement pour stimuler le secteur.

Projet : Soutenir les projets verts en Égypte



01/ Volume
56 millions USD



02/ Teneur
3 ans



03/ Produit
Non-respect d'une obligation financière souveraine (NHSFO)



04/ Client
Société bancaire Sumitomo Mitsui (SMBC)



05/ Le rôle de La SIACE

La SIACE a fourni une police NHSO de 56 millions USD couvrant la participation de la SMBC au prêt à terme vert syndiqué arrangé par Emirates NBD Capital Limited et First Abu Dhabi Bank PJSC pour un montant de 1,5 milliard USD en faveur du ministère des Finances (MOF) de l'Égypte.

06/ Impact sur le développement



ODD 7 - Une énergie propre et abordable



ODD 6 - Eau propre et assainissement



L'impact de ce projet sur le développement consiste à fournir de l'eau potable et de l'énergie à travers l'Égypte.

Contexte

Les projets verts éligibles devraient avoir un impact positif significatif sur les programmes environnementaux et sociaux de l'Égypte. Les projets comprennent des usines de dessalement de l'eau de mer dotées des tech-

nologies les plus efficaces sur le plan énergétique, qui réduisent la consommation d'eau et améliorent l'efficacité des ressources (telles que la collecte, le traitement, le recyclage ou la réutilisation de l'eau).

1,2 million de personnes dans quatre gouvernorats égyptiens devraient avoir accès à un meilleur système d'assainissement et d'égout à l'issue du projet d'infrastructure d'assainissement et d'égout.

02

**UNE ORGANISATION
NOURRICIÈRE ET
PROFESSIONNELLE**

2.1. LA SIACE EN UN COUP D'ŒIL

À propos de La SIACE

La SIACE est une institution multilatérale créée en 1994 à Djeddah (Arabie Saoudite) membre du groupe de la banque Islamique de Développement.

- Propriété de la Banque islamique de développement, notée AAA, et de 48 pays membres de l'Organisation de la coopération islamique (OCI).
- Capital autorisé 400 millions ID (Dinar islamique) (équivalent à 576 millions USD) (1 ID=USD1.39)
- Notée Aa3 par Moody's avec une perspective stable pour la 14ème année consécutive
- Pionnier de l'assurance et de la réassurance des crédits à l'exportation et des investissements conformes à la charia.

Notre vision



Être reconnu comme le facilitateur privilégié du commerce et de l'investissement pour le développement économique durable des pays membres.

Notre mission



Faciliter le commerce et l'investissement entre les pays membres et le monde entier grâce à des outils d'atténuation des risques conformes à la charia.

Mandat



Le mandat de La SIACE est de promouvoir le commerce transfrontalier et les investissements directs étrangers (IDE) dans ses pays membres.

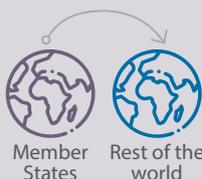


LA SIACE remplit son mandat en fournissant des solutions d'atténuation des risques et de renforcement du crédit aux exportateurs des pays membres qui vendent à des acheteurs du monde entier, et aux investisseurs du monde entier qui investissent dans les pays membres.

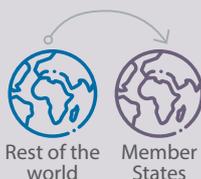


LA SIACE soutient également les exportateurs internationaux qui vendent aux pays membres, si les transactions portent sur des biens d'équipement ou des produits stratégiques.

Assurance-crédit

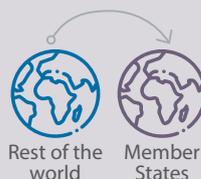


Facilite les exportations des pays membres vers le reste du monde.



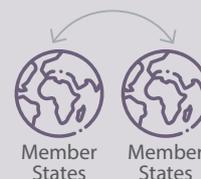
Facilite l'importation par les pays membres de biens stratégiques et d'équipement en provenance de pays non membres.

Assurance des investissements



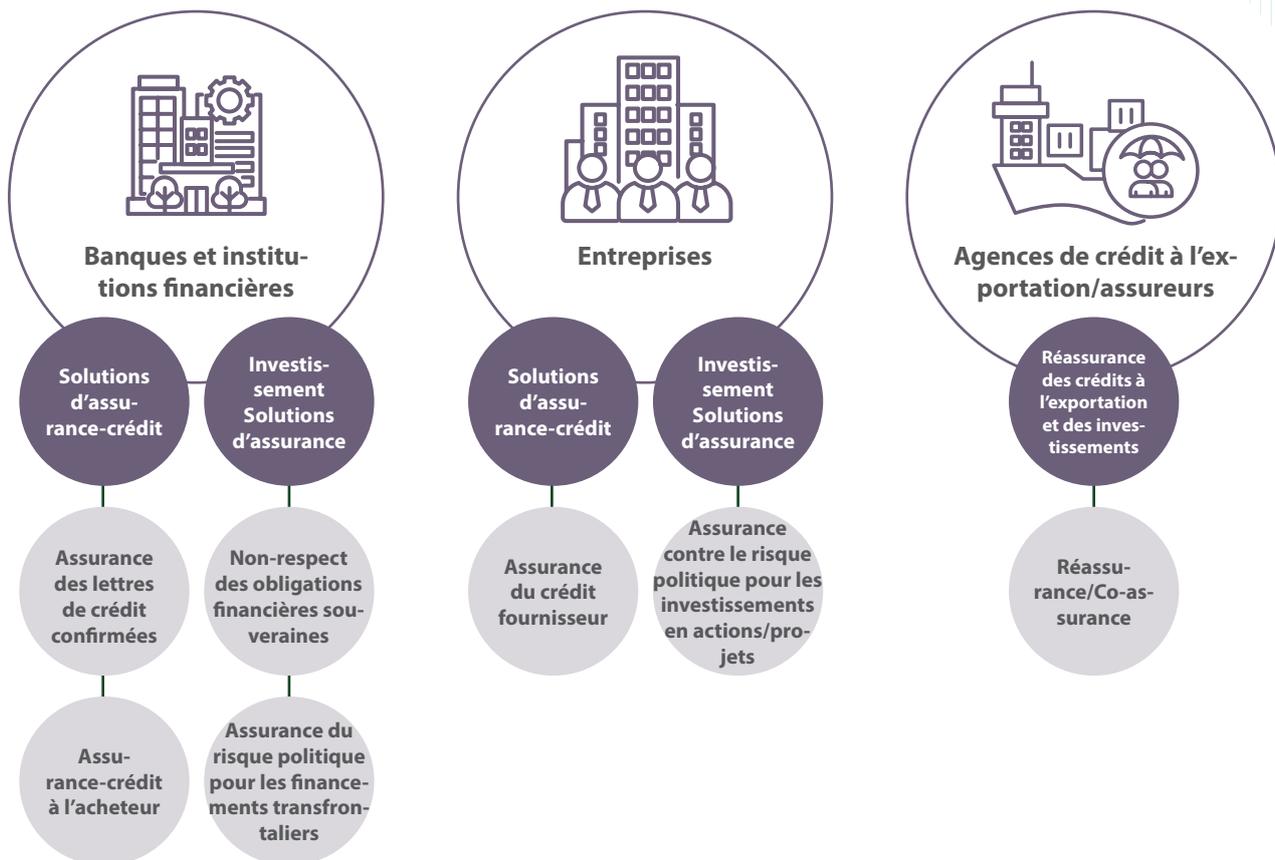
Facilite le flux des investissements directs étrangers dans les pays membres.

Coopération intra-OCI

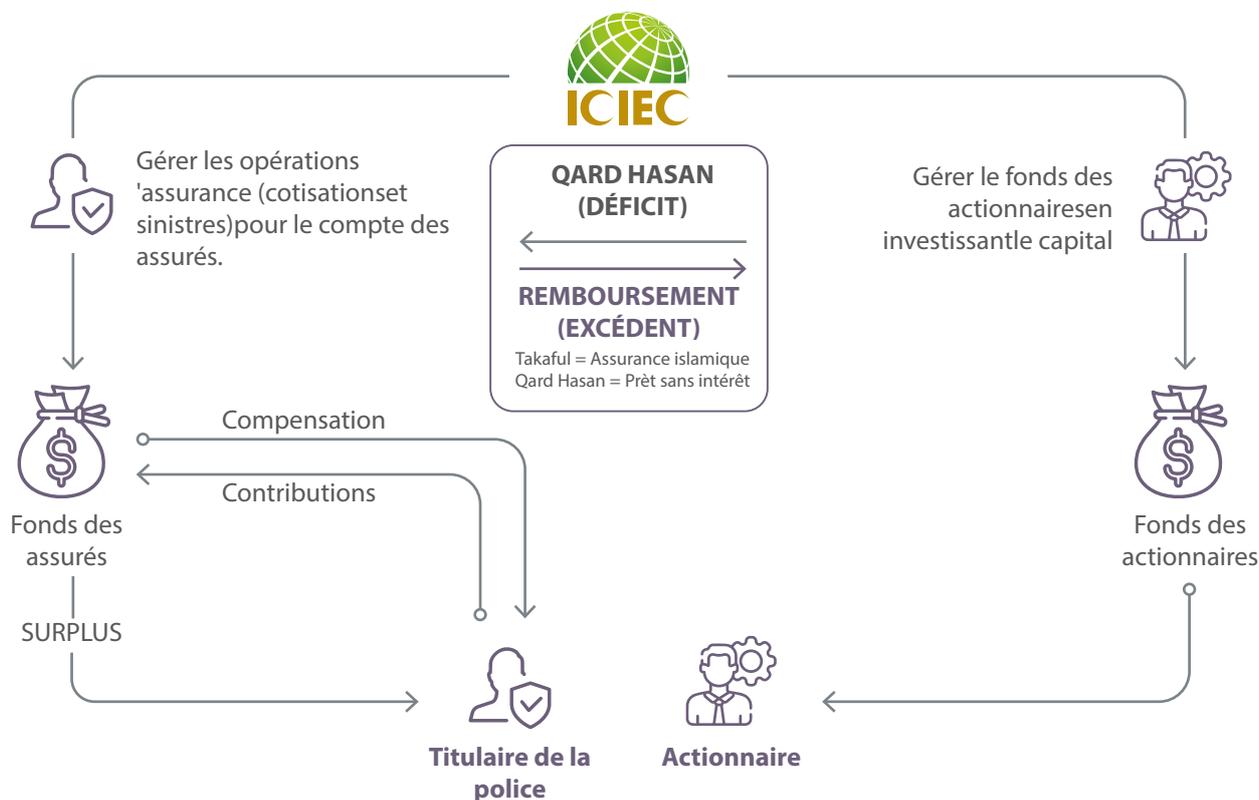


Facilite le commerce, l'investissement et le partage d'informations entre les pays membres de l'OCI.

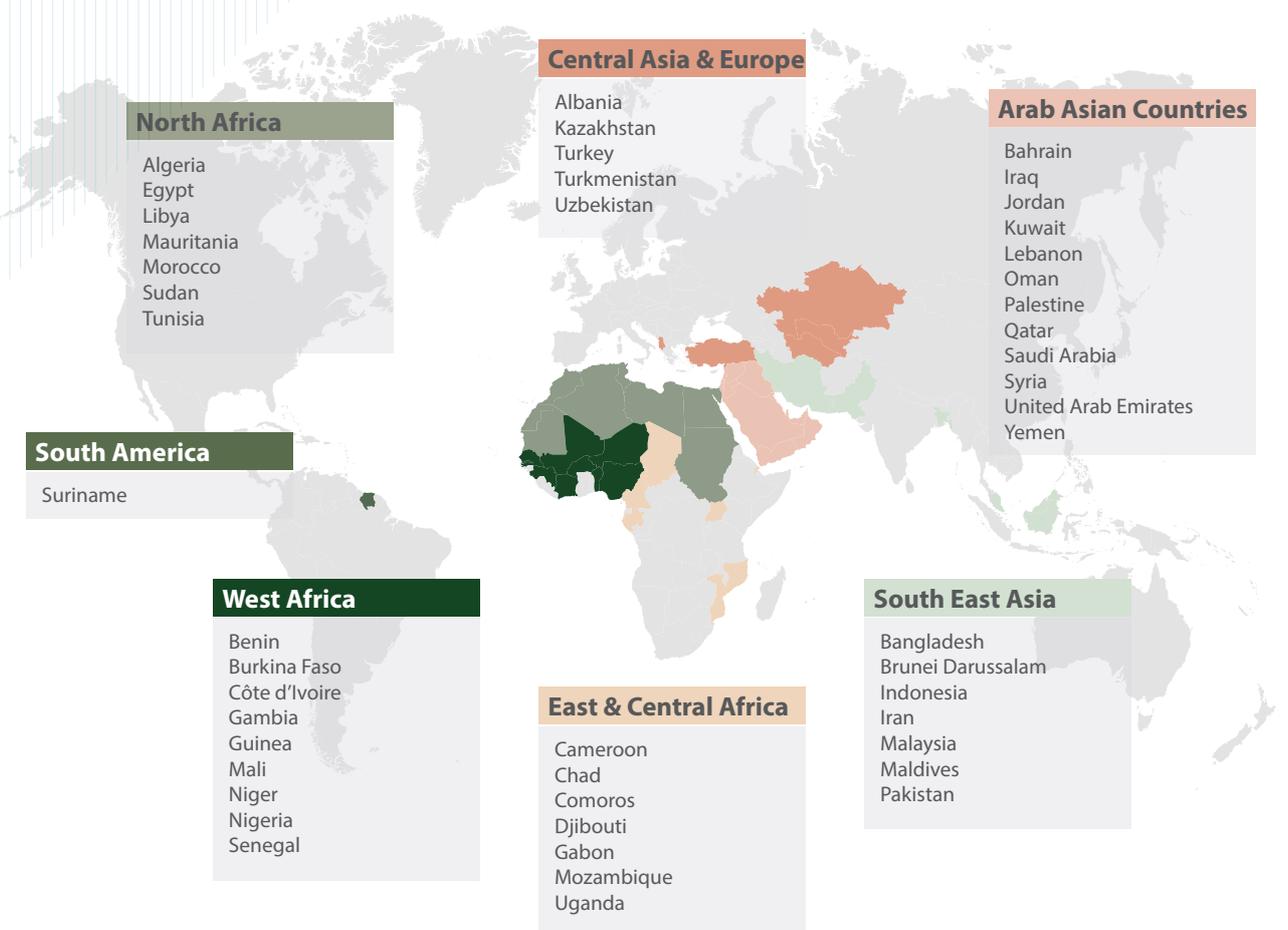
Solutions d'assurance pour le commerce et l'investissement



Modèle commercial du Takaful



L'utilisation des services de La SIACE par les pays membres est faite sur une base régionale



(milliards USD depuis la création)	 Importation	 Exportation	 Investissement à l'étranger	 Investissement en local
Asie centrale et Europe	4.049	9.941	3.097	3.349
Asie du Sud-Est	8.938	1.531	0.441	1.794
Arabie et Asie	16.407	36.824	2.392	1.492
Afrique centrale et de l'Est	0.714	0.212	-	1.391
Afrique du Nord	9.477	5.391	0.573	3.957
Afrique de l'Ouest	3.421	0.100	-	5.194
Amérique du Sud	0	0	0	0
Total	43.005	53.999	6.502	17.176

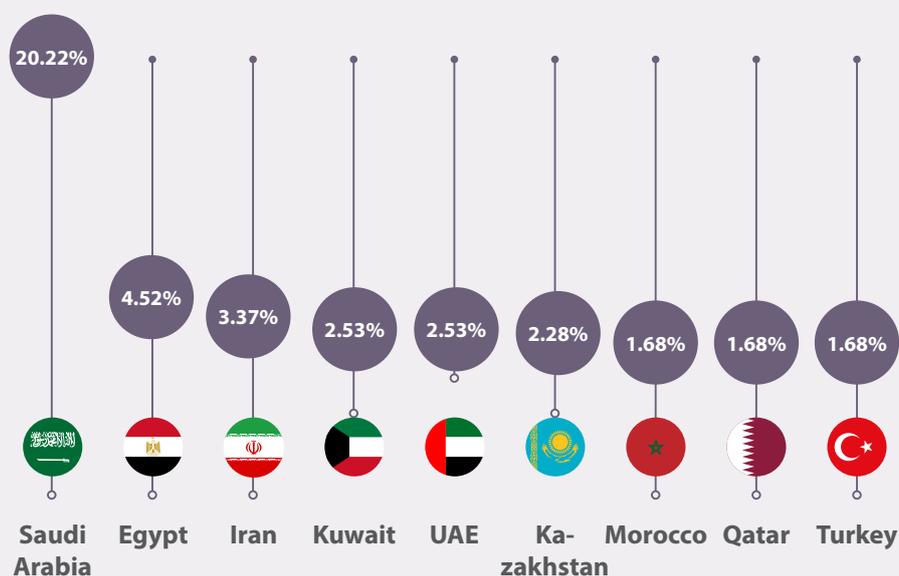
L'utilisation brute du soutien de La SIACE depuis sa création a atteint 166,62 milliards de dollars de 134 pays, dont 120,68 milliards de dollars pour les pays membres de La SIACE.

Participation au capital

Les 10 principaux actionnaires

51%
IsDB

41%



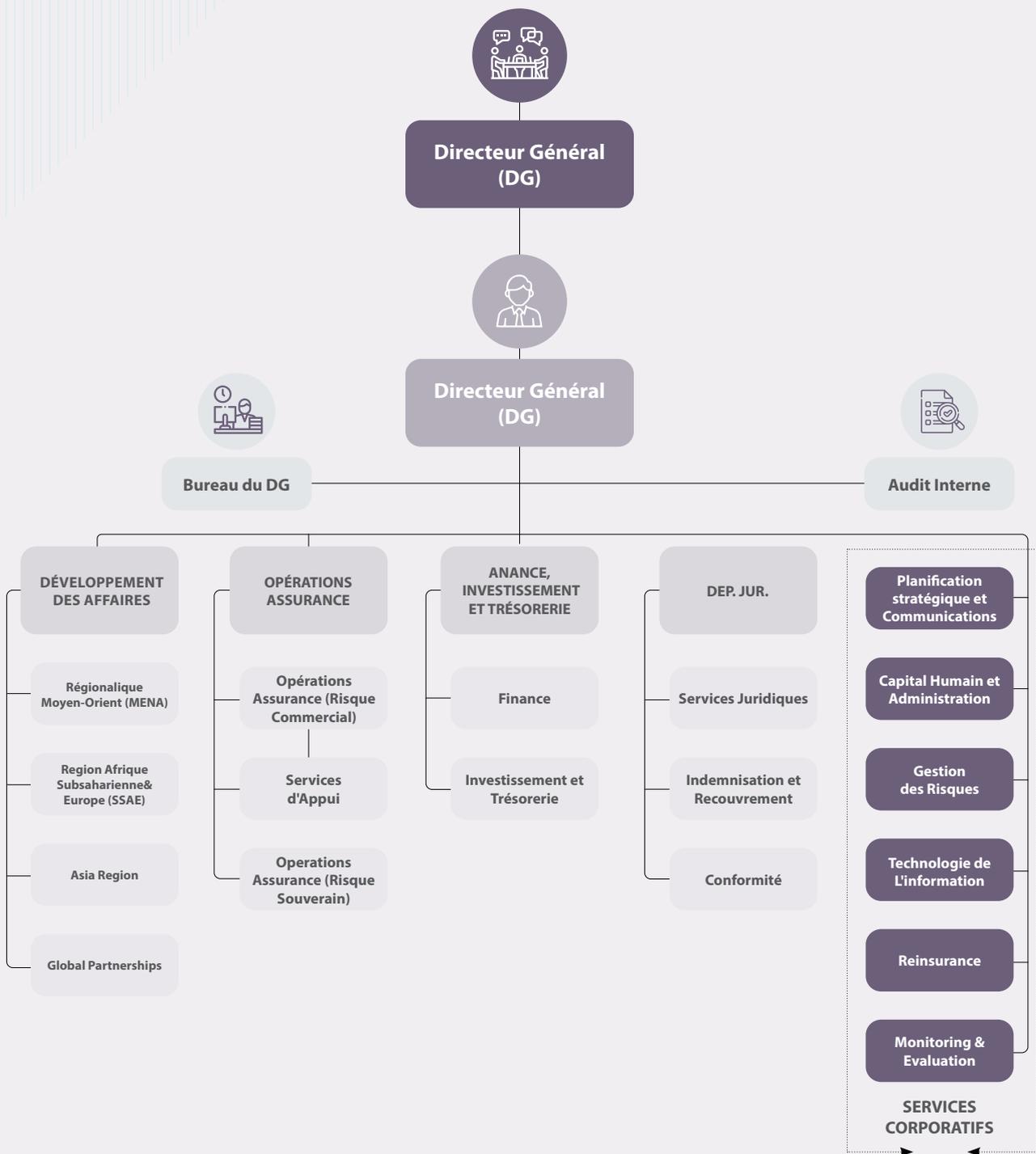
8%

Autres actionnaires

Bahreïn	1.27%	Turkménistan	0.17%	Gabon	0.08%
Malaisie	0.92%	Irak	0.17%	Guinea	0.08%
Pakistan	0.84%	Jordan	0.17%	Maldives	0.08%
Nigeria	0.74%	Liban	0.17%	Mali	0.08%
Libye	0.51%	Oman	0.17%	Mauritania	0.08%
Algérie	0.34%	Albanie	0.08%	Mozambique	0.08%
Tunisie	0.34%	Bénin	0.08%	Niger	0.08%
Yémen	0.34%	Brunei	0.08%	Palestine	0.08%
Soudan	0.32%	Cameroun	0.08%	Senegal	0.08%
Burkina Faso	0.25%	Chad	0.08%	Suriname	0.08%
Bangladesh	0.17%	Comores	0.08%	Syria	0.08%
Indonésie	0.17%	Côte d'Ivoire	0.08%	Uganda	0.08%
Gambie	0.17%	Djibouti	0.08%	Uzbekistan	0.08%

Structure organisationnelle

ICIEC FUNCTIONAL STRUCTURE



Nombre total d'employés

84



Nombre d'employées

12

2.2. PERSONNES DE CULTURE

Cette section décrit la culture de la SIACE et son environnement collaboratif et orienté vers les objectifs. Les cadres supérieurs ont été interrogés, et les réponses sont résumées et citées dans cette section.



À la SIACE, nous sommes fiers d'avoir une équipe ambitieuse et avant-gardiste. La diversité de notre équipe est le principal moteur de la conquête de son mandat par la société. Le mandat de la SIACE trouve un écho favorable auprès de son personnel. Compte tenu de son impact positif sur le développement économique et humain des États membres, les membres du personnel retirent une grande satisfaction de leurs contributions. Ils sont fiers de contribuer à notre stratégie d'entreprise à travers les différentes facettes de notre travail quotidien. Nous nous efforçons d'offrir à notre personnel des programmes continus de développement de carrière et de rétention. Une culture d'apprentissage est créée en veillant à ce que les membres du personnel aient un sentiment d'appartenance et soient valorisés pour leurs opinions et leurs idées.

Nous instaurons des pratiques exemplaires et adoptons des outils éprouvés pour améliorer la culture du travail, notamment la rétroaction à 360 degrés, l'évaluation de la centralité du réseau et les enquêtes de satisfaction du personnel.

En outre, les plans de développement annuels sont adaptés sur la base d'un exercice d'analyse des besoins en formation bien pensé, mené avec soin en coordination avec les responsables hiérarchiques et les chefs de fonction.

Au cours des dernières années, nous avons commencé à mettre en œuvre un programme ambitieux et complet de développement du leadership afin d'accroître la rétention des talents et d'identifier et développer les futurs leaders. Ces leaders qui peuvent être propices à un environnement de travail positif et contribuer à établir la future feuille de route de la société.

Nous continuons à encourager et à améliorer notre culture de collaboration et les compétences de nos équipes par le biais d'une communication efficace et d'initiatives de renforcement de l'esprit d'équipe. Cette section est un hommage à l'ensemble de notre personnel au siège et dans les centres régionaux, qui continue d'exceller et de se réaliser au service de nos États membres et de l'humanité.

Merci

Oussama Abdul Rahman KAISSI
Directeur général

Leadership

La direction de la SIACE encourage une culture du travail d'équipe et de la collaboration dans toute la société. Elle s'attache à constituer des équipes productives et performantes qui favorisent la résolution créative des problèmes. La stratégie et les plans d'affaires de la société garantissent toujours des objectifs clairs pour la collaboration inter-équipes avec les partenaires externes et internes, y compris la synergie avec toutes les entités de la BID.

La SIACE suit un style de gestion participatif, dans lequel le processus de décision est renforcé par la formation de comités de gestion chargés d'examiner et d'approuver les tran-

sactions et de trouver des solutions appropriées aux problèmes émergents.

La réussite de la SIACE passe par la présence de dirigeants inspirés, capables d'obtenir des résultats progressifs et durables, de mettre en œuvre des stratégies et d'impliquer activement les membres du personnel. La société vise à avoir un impact clair et tangible sur le développement de ses États membres en fournissant des solutions de crédit commercial, d'investissement et d'assurance de financement souverain. Pour avoir cette empreinte, il faut une position financière solide et atteindre des objectifs commerciaux annuels. Le volume d'affaires

et les objectifs de rentabilité sont déterminés annuellement, et les objectifs individuels du personnel sont définis et développés par la direction par le biais du système Indicateurs de performance clés (KPI). Les KPI sont plus que des chiffres ; ils nous permettent de comprendre la performance et l'état de notre entreprise afin que nous puissions faire des ajustements critiques dans notre exécution pour atteindre nos objectifs stratégiques d'entreprise. Guidé par la vision et la mission de la SIACE, le travail d'équipe a permis à la société d'atteindre ses objectifs définis et d'établir des partenariats solides et durables.

La culture d'entreprise s'articule autour d'interdépendances cohérentes et de la responsabilité des résultats. Ces matrices sont sous-tendues par l'ouverture et le respect mutuel. L'orientation de la gestion est participative, équitable et axée sur les résultats.

Hassan Idris
Directeur Adjoint, Affaires juridiques



Le travail d'équipe et la coopération ont été des facteurs critiques pour le succès de la SIACE au cours des dernières années. Avec l'expansion accrue de la présence physique de la SIACE dans les États membres et la décentralisation des activités, des systèmes sont mis en place pour s'assurer que chacun fournit et obtient le soutien nécessaire en temps voulu.

Bessem Soua
Directeur Adjoint, Affaires juridiques

Leadership

La culture de la SIACE bénéficie du haut degré de diversité du personnel, avec une expérience cumulée provenant de différentes cultures et industries. Cette diversité apporte une richesse de connaissances à bord, conduisant et contribuant aux réalisations de l'institution.

Mourad Mizouri
Directeur - Division MENA



Le succès a un sens large dans la SIACE ; il englobe la réalisation des résultats de la société dans l'impact positif que la SIACE, en tant qu'institution multilatérale, a sur les économies des EM et du monde musulman.

Hassan El Amrani
Chef - Audit interne

Dans le glossaire de la SIACE, le succès est un style de vie. Plus vous réussissez, plus vous êtes énergique pour relever de nouveaux défis. Chez la SIACE, le succès ne se limite pas à des objectifs spécifiques, nous nous concentrons sur le développement continu et nous nous efforçons de créer de nouveaux objectifs stimulants après chaque étape que nous franchissons.

Sabah Al Harbi
Responsable - Division MENA



Communication

Une communication efficace est l'un des facteurs les plus critiques pour atteindre les objectifs d'une organisation. La SIACE promeut une culture de communication ouverte et directe. Elle adopte des styles de communication à la fois descendants et ascendants pour encoura-

ger l'inclusion, la coopération et la transparence au sein de la société. La culture de la SIACE s'inspire des principes d'humilité, de transparence et de dignité de la charia.

Les leaders de la SIACE sont des communicateurs assertifs. Ils peuvent

exprimer leurs pensées honnêtes poliment et respectueusement, en tenant compte des opinions et des sentiments des autres. Ils savent également écouter et résoudre les problèmes.

Le style de communication de la SIACE encourage une politique de portes ouvertes où les subordonnés peuvent approcher leurs supérieurs sans entraves. Il existe également des canaux de communication formels, notamment des réunions hebdomadaires et des rapports trimestriels.

Mohamud Khalif
Directeur principal, Souscription



La SIACE est un environnement ouvert où tous les membres travaillent comme une seule famille, sans aucune frontière. Le bureau du DG est toujours disponible pour tous les employés, et la structure de l'organisation ne comporte aucun niveau de restriction.

Yasser Alaki
Directeur principal Adjoint , Développement des Affaires



La SIACE adopte diverses méthodes de communication avec l'équipe pour bénéficier de ses compétences. Cette pratique nous aide à mieux comprendre l'équipe, à augmenter la productivité, à réduire le stress et à créer de meilleures relations avec les collègues.

Rania Binhimd
Chargé de communication

Apprendre

La SIACE cultive une culture d'apprentissage et de développement continu. La société offre une formation interne personnalisée au personnel et aux partenaires de la SIACE. Des réunions et des retraites annuelles sont organisées chaque année pour encourager l'innovation en matière de produits, le partage des connaissances et les meilleures pratiques du secteur.

La formation en cours d'emploi est l'un des outils de développement les plus précieux que la SIACE offre à son nouveau personnel et à ses collègues des organismes de crédit à l'exportation des Etats membres, soit directement, soit par le biais des activités organisées par l'Union AMAN pour ses organismes de crédit à l'exportation membres. La SIACE s'associe également à des prestataires de formation spécialisés et à des compagnies d'assurance privées

pour mettre en œuvre les plans de formation et de développement de ses équipes.

La Division de la gestion des risques de la SIACE organise périodiquement des séances de sensibilisation aux risques afin de tenir le personnel et les partenaires au courant des mises à jour des risques et de s'assurer que l'entreprise fonctionne dans le respect de l'appétit pour le risque de la société.



Des ateliers sur mesure sont organisés pour le personnel et les dirigeants de la société par des parties externes au cours de l'année. L'équipe est récompensée de manière appropriée en fonction des performances de chaque membre du personnel et de la société.

Rahmatnor bin Mohamed
Chef - Réassurance

La société offre des programmes clés de rétention à tous les membres du personnel, quel que soit leur niveau de carrière, notamment des possibilités d'apprentissage, des récompenses et un équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

À la SIACE, la direction veille à ce que les membres du personnel soient engagés, responsables et indépendants, et se sentent à l'aise et ouverts lorsqu'ils partagent leurs opinions et leurs idées. En étroite collaboration avec un cabinet de conseil réputé en matière de leadership et de gestion du changement, nous avons développé la deuxième ligne de leadership, découvert des talents cachés et constitué notre équipe de rêve qui partage la même vision d'entreprise.

Mahdi Abulhasana
Directeur - Gestion et administration du capital humain



Apprendre

Les membres du personnel de la SIACE recherchent, partagent et appliquent continuellement de nouvelles connaissances et compétences pour améliorer les performances individuelles et organisationnelles. HCM travaille actuellement sur les processus pour supprimer les obstacles et offrir des systèmes de soutien pour encourager les expériences d'apprentissage et de développement.

Nouf Ahmed Eid Al Harbi

Spécialiste - Formation et développement du personnel



Bien-être social

Le travail de la SIACE a un impact positif sur le moral de son personnel. Les membres du personnel tirent une grande satisfaction de la contribution qu'ils apportent au développement économique et au bien-être des États membres de la SIACE. La SIACE expose son personnel à différents types de formation managé-

riale et technique, ce qui augmente encore la satisfaction et la confiance au travail. La société a également été en mesure de gérer efficacement et d'adopter de nouveaux outils et habitudes de travail pendant la pandémie de COVID-19.

Une communication ouverte avec

les responsables et des appréciations justes lors de l'évaluation des performances contribuent beaucoup à la motivation des employés. La planification des carrières est également l'une des choses sur lesquelles le capital humain a travaillé pour améliorer l'engagement et la rétention du personnel.



Les membres du personnel de la SIACE ont un impact positif et sont en phase avec les activités de la société, comme le reflète son mandat de développement. L'amélioration du système de récompense a été essentielle pour faire ressortir les meilleures capacités du personnel, ce qui a permis à la SIACE de bénéficier de manière significative de son vivier de talents.

Tauhidur Rahman

Directeur - Division de la gestion des risques

Welfare

Je tire une grande satisfaction de mon travail et du fait d'être exposée à de nouvelles expériences uniques à la SIACE. Nous contactons de nombreux décideurs importants et pouvons les conseiller sur des projets à fort impact. Notre travail peut sauver de nombreuses vies puisque la SIACE est un mobilisateur de ressources pour le financement de projets tels que la construction d'hôpitaux et d'eau potable.

Huda Z. Hafzah

Spécialiste de la coordination des affaires - Développement des affaires



Je suis satisfait de l'environnement de travail actuel qui a un impact positif sur mon engagement au sein de la SIACE. J'aspire à avoir un travail d'équipe productif et un environnement de travail propice pour attirer et retenir les bons talents et extraire les meilleures performances et la meilleure productivité de son personnel.

Mohamad El Sayed

Directeur - Gestion des technologies de l'information

Les efforts de la direction de la SIACE pour encourager les femmes membres du personnel et faire en sorte qu'elles puissent se faire entendre ont renforcé notre détermination à travailler.

Fatma Gamze Sarioglu

Principal responsable - Bureau de la SIACE à Istanbul



Programmes de formation et de développement de la SIACE

La fonction clé de la division Gestion du capital humain (HCM) de la SIACE est de renforcer les compétences et les capacités techniques des membres du personnel par le biais de programmes de formation et de développement tout en les encourageant à progresser au sein de la société.

Au cours des cinq prochaines années, la principale priorité de la division HCM sera de transformer la société en une organisation allégée, capable de fournir des services plus rentables et plus efficaces. La SIACE

cherche à renforcer l'approche du capital humain de la société basée sur les compétences et à améliorer les processus de recrutement, de formation et de gestion des performances.

Plan annuel de formation et de développement

HCM élaborera le plan annuel de formation et de développement sur la base de l'exercice d'analyse des besoins en formation mené avec tous les responsables et chefs de fonctions. Le plan annuel de formation et de développement proposé couvre divers sujets, notamment :

- Programme de développement du leadership
- Programmes de développement spécialisés de l'Union AMAN et de l'Union de Berne
- Union de Berne (sinistres et recouvrements/financement de projets/risque politique)
- Évaluation des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance
- Finance islamique et système Takaful
- Conformité et sensibilisation aux questions juridiques
- Programme de formation de base sur l'assurance-crédit et l'assurance contre les risques politiques, en partenariat avec des universités mondiales renommées.
- Gestion des risques et notation de crédit
- Programmes d'échange dans les domaines du crédit, du risque politique et de la souscription.
- Compétences en matière de rapports et de rédaction commerciale
- Gestion générale et compétences générales
- Cours techniques sur les technologies de l'information

Dans le cadre du programme de développement du personnel de la SIACE, la société s'engage auprès de l'Union européenne et de l'Université d'Offenburg pour les certifications professionnelles afin de développer les membres du personnel conformément aux normes du secteur.

Programme de développement du leadership

L'un des objectifs stratégiques de la SIACE est de préparer la deuxième génération de leaders pour assurer la continuité des activités au niveau d'excellence requis. La SIACE cherche à améliorer l'efficacité du leadership de la société en mettant en œuvre le Programme de développement du leadership - une série de formations et d'ateliers sur le leadership. Le programme de développement du leadership fait partie d'un programme plus large de planification de la succession qui aidera la SIACE à pourvoir les postes critiques avec les candidats les plus compétents et les plus performants.

Le renforcement des capacités du personnel du siège et des centres régionaux sera encore amélioré grâce à des programmes de formation spécialisés et à un accompagnement approprié afin de combler toute lacune dans les compétences et d'être en mesure d'assumer les responsabilités supplémentaires.

2.3. CLIENTS/ PARTENAIRES

AGENCES DE CRÉDIT À L'EXPORTATION ET COMPANIES D'ASSURANCE



INSTITUTIONS FINANCIÈRES MULTILATÉRALES ET INTERNATIONALES



ASSOCIATION



2.4. GOUVERNANCE ET GESTION DES RISQUES

La structure de gouvernance de La SIACE comprend des niveaux d'autorité clés qui guident les opérations de La SIACE. Tous les pouvoirs de l'organisation sont dévolus au Conseil des Gouverneurs (BoG) qui comprend les ministres en charge des finances ou de l'économie des 48 États membres de La SIACE. Chaque État membre nomme un gouverneur et un suppléant. Le Conseil des gouverneurs délègue la plupart de ses pouvoirs au Conseil d'administration (CA) qui joue un rôle crucial dans la direction et la supervision de la gestion exécutive de La SIACE. Le conseil d'administration a mis en place le comité d'audit et de risque avec des responsabilités rationalisées en matière d'audit, de risque et de questions financières, comme indiqué dans sa charte. Le conseil d'administration et le comité d'audit et de risque se réunissent régulièrement pour examiner et décider de la stratégie clé, des questions de politique et de surveillance générale de l'organisation.

En outre, l'équipe de direction, dirigée par le PDG, gère les opérations quotidiennes de La SIACE. L'architecture de la gouvernance d'entreprise de La SIACE repose sur des politiques internes, des structures, des systèmes et des procédures efficaces, une culture consciente des risques, un contrôle de la conformité, une gestion des risques, ainsi qu'une supervision du conseil d'administration.

Les conseils d'administration ont démontré leur engagement et leur soutien à la mission, à la stratégie et aux objectifs de La SIACE par l'adoption des meilleures pratiques, de solides contrôles internes et par le maintien d'une gouvernance d'entreprise efficace. Cela inclut une diligence assez robuste dans les fonctions de souscription et d'investissement en tant que " première ligne de défense ", soutenue par des fonctions solides de gestion des risques et de conformité en tant que " deuxième ligne de défense ", avec l'audit interne agissant en tant que " troisième ligne de défense ".

Gestion des risques

La pandémie de la COVID-19 continue de créer de durs défis économiques et humains dans les pays où opère La SIACE ainsi que dans son environnement commercial. Il ne fait aucun doute que le rôle central de la gestion des risques a aidé l'organisation à traverser avec succès la période de crise tout en maintenant son solide profil - crédit jusqu'à présent. La SIACE vise à consolider les résultats obtenus jusqu'à présent en renforçant les pratiques et l'architecture de gestion des risques afin de soutenir la réalisation de la stratégie décennale. La division de gestion des risques sera guidée par une stratégie visant à garantir la continuité des activités, à assurer la durabilité, à optimiser l'utilisation du capital grâce à une planification prospective du capital basée sur le risque, tout en améliorant la performance globale de la société grâce à une architecture GRE (Gestion de risque-Entreprise) automatisée et adaptée.

Le risque principal de La SIACE provient (i) de la souscription de risques-crédits commerciaux et de risques politiques par le biais du Fonds des assurés (PHF), (ii) des

opérations d'investissement de son Fonds des actionnaires (SHF) et (iii) des risques de contrepartie découlant de la réassurance à l'étranger de son exposition à l'assurance. D'autres risques découlent de ses activités globales sous des formes diverses et complexes en tant qu'assureur multilatéral spécialisé (SMI). La fonction de gestion du risque de La SIACE a été mise en place pour renforcer les fonctions de risque de base en institutionnalisant une approche systématique basée sur le risque pour l'orientation stratégique de l'organisation, la trajectoire de croissance de ses activités et ses opérations. Ce processus de gestion des risques équilibré est adopté pour assurer la viabilité financière à long terme, la priorisation de ses fondamentaux de crédit et le maintien du standard de solvabilité soutenu.

La SIACE a récemment fait des progrès significatifs pour renforcer son paradigme de gestion des risques et a franchi des étapes appréciables. Les progrès réalisés ont été très significatifs et opportuns avec l'arrivée de la pandémie COVID-19 au printemps 2020, qui a eu un impact négatif sur l'industrie d'assurance desrisques crédit et politique (CPRI) et a augmenté les défaillances du risque de crédit parmi les entreprises et les institutions financières. Au cours de la période de pandémie, La SIACE a adopté une approche équilibrée, en aidant les pays membres à lutter contre la pandémie tout en maintenant un portefeuille sain grâce à une gestion des risques solide, une souscription prudente et des efforts de minimisation des pertes. Cette approche a été renforcée par un suivi rigoureux et une surveillance prudente grâce à des capacités de gestion des risques efficaces et à l'intervention opportune de la direction dans les points stratégiques-clés, soutenue par la synergie du groupe BID.

Priorités stratégiques de La SIACE en matière de risques (2021-2024)

L'objectif de l'organisation de mettre en œuvre une architecture de gestion des risques d'entreprise (GRE) à part entière, en tant qu'outil permettant d'atteindre les objectifs stratégiques, jette les bases des priorités de la stratégie de gestion des risques pour les cinq prochaines années. Le cadre GRE est conçu pour être sur mesure et tourné vers l'avenir, ajusté au statut multilatéral de La SIACE et à son modèle d'entreprise autorégulé, considération faite des retournements causés par la COVID-19 et des nouvelles façons de conduite des affaires.

Un Plan complet de gestion des risques a été mis en place en 2018 pour s'aligner sur la stratégie décennale de l'organisation. Le Plan a depuis été révisé en consonance avec l'examen de la stratégie à moyen terme sur 5 ans. Les priorités stratégiques de l'organisation en matière de risques pour les cinq prochaines années (2021- 2024) comprennent : la mise en œuvre d'un cadre de GRE, établissant ainsi une approche structurée et intégrée de la gestion du risque dans les processus des opérations principales; l'intégration du modèle de capital-risque au centre du paradigme du risque financier ; l'établissement d'un cadre de gestion de l'exposition comme base de la fixation des limites en fonction du risque ; le développement d'un modèle de tarification basé sur le risque ; l'amélioration des paramètres de risque, le recalibrage des modèles de probabilité de défaut (PD) et de perte en cas de défaut (LGD) et la création d'un tableau de bord dynamique des risques ; la mise en œuvre d'un cadre robuste de simulation de crise et d'une évaluation du risque propre et de solvabilité (ORSA) pour maintenir une solvabilité à tout moment et une forte capitalisation alignée sur la notation ciblée ; entreprendre une évaluation du risque de crédit de contrepartie pour les partenaires d'investissement et de

réassurance ; déployer une numérisation poussée des processus, des rapports, des outils de modélisation et de suivi quantitatifs et des indicateurs clés de risque (KRI) afin de signaler les risques émergents ; renforcer la gouvernance du risque et le rôle de la fonction de risque afin de mettre en œuvre le programme de transformation visant à instaurer une culture du risque au sein de La SIACE; améliorer le processus de mesure des pertes attendues (EL) et le provisionnement du portefeuille conformément aux normes IFRS-9 et IFRS-17 ; élaborer et mettre en œuvre un cadre soutenu de gestion du risque opérationnel (ORM) ; et améliorer le suivi et la remontées des risques afin de garantir leurs rapports de manière cohérente.

Principales réalisations de La SIACE du point de vue de la gestion des risques

Conformément au plan de renforcement de la fonction de gestion des risques, approuvé par son conseil d'administration, La SIACE a entrepris maintes initiatives pour améliorer ses pratiques de gestion des risques. Par la suite, plusieurs activités et initiatives ont été lancées et ont contribué de manière significative au réaligement des objectifs stratégiques de l'organisation dans la gestion des risques tout au long de la période de crise et pendant la phase de reprise. Certains des principaux jalons de La SIACE qui ont contribué au renforcement de sa gestion des risques, comprennent le développement et la mise en œuvre de modèles et de cadres de gestion, à savoir : le cadre de gestion des risques, le modèle de capital-risque, le modèle de gestion des risques ; le cadre de gestion des risques, le modèle de capital-risque, le cadre de gestion des expositions, les provisions de portefeuille.

D'autres politiques et initiatives qui ont amélioré les processus et pratiques de gestion du risque de





l'organisation comprennent notamment l'application, pour la première fois, d'une Déclaration d'Appétit de Risque (RAS) qui articule par écrit le niveau global et les types de risque que l'organisation est prête à accepter, ou à éviter, afin d'atteindre ses objectifs opérationnels ; Développement d'une politique de liquidité de La SIACE pour gérer le risque de liquidité qui fournit des lignes directrices pour identifier, mesurer, contrôler, surveiller et signaler le risque de liquidité d'une manière cohérente à travers l'organisation; création d'un modèle interne de notation du risque pays pour les pays membres et non membres ; préparation de la perception de la gestion du risque (PGR) comme manuel de gestion pour tous les pays opérationnels. La PGR met en évidence les événements déclencheurs de risque afin de fournir une vue rapide avec des directives de gestion du risque de haut niveau façonnées par l'appétit pour le risque de l'organisation sous forme de brefs rapports d'analyse du risque pays ; et la refonte du rapport d'évaluation du risque pays (CRA). Le rapport CRA traite des aspects plus larges des risques à la hausse et à la baisse liés au commerce et à l'investissement et leur impact sur les risques politiques -de manière idiosyncratique- ainsi que sur les risques commerciaux du pays.

La confirmation par Moody's de la note de solidité financière de l'assurance (IFSR) 'Aa3' avec une perspective 'stable' pour la 14ème année consécutive reflète les améliorations soutenues de la situation financière et de la gouvernance des risques de l'organisation. Le communiqué de presse de Moody's souligne également que la qualité de crédit autonome de La SIACE s'est renforcée au cours des dernières années grâce à son portefeuille d'investissements très liquide et à la forte adéquation de son capital. La notation autonome est systématiquement soutenue et renforcée par l'amélioration significative des capacités de gestion des risques de La SIACE grâce à l'établissement progressif de son cadre de gestion des risques d'entreprise. Pour l'avenir, La SIACE réitère ses efforts pour maintenir et renforcer sa notation en augmentant les niveaux de capitalisation, en renforçant la gestion des risques, en augmentant la rentabilité et en augmentant la qualité et la diversification du portefeuille.

05

**TENDANCES ET
PERSPECTIVES
MONDIALES**

3.1. LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE MONDIALE

L'économie mondiale continue de se redresser, bien que de manière déséquilibrée et avec un rythme lent. Si certaines parties de l'économie mondiale rebondissent rapidement, d'autres risquent d'être laissées pour compte, en particulier les pays à faible revenu où les taux de vaccina-

tion sont faibles, y compris les entreprises et les employés des secteurs à forte intensité de contacts où la demande n'a pas encore complètement repris. La dynamique créée par le fort rebond après la réouverture s'atténue maintenant dans de nombreux pays, dans un contexte

d'obstacles persistants au niveau de l'offre, de hausse des coûts des intrants et des effets persistants de la pandémie. Ces facteurs rendent les perspectives plus incertaines et soulèvent des défis politiques considérables.

Croissance économique mondiale



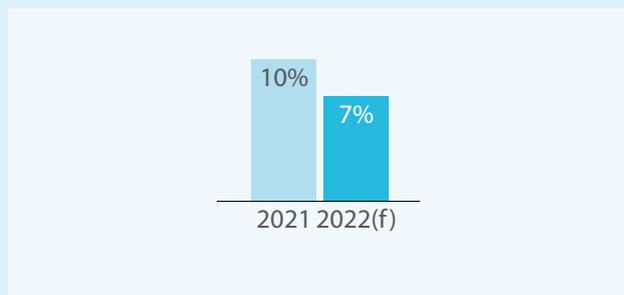
*GDP growth

Croissance économique des PM de la zone SIACE



La plupart des PM de la zone SIACE devraient connaître une croissance positive en 2022, avec des risques et des défis importants par rapport aux économies avancées.

Croissance du commerce mondial



*Year-on-year growth

Croissance des investissements



La reprise des flux d'investissement vers les pays en développement est encourageante, mais la stagnation des nouveaux investissements dans les pays les moins avancés est préoccupante.

Perspectives économiques mondiales

Les Perspectives de l'économie mondiale du FMI (janvier 2022) expriment les perspectives révisées de l'économie mondiale avec une croissance modérée de 4,4 % en 2022 après une croissance estimée à 5,9 % en 2021 et une contraction de -3,1 % en 2020. Les projections de la croissance de la production pour les économies avancées devraient être renforcées de 3,9% en 2022, avec une inflation élevée de 3,9%. Dans les marchés émergents et les économies en développement (EMDE), la croissance du PIB devrait atteindre 4,8 % en 2022, avec une inflation de 5,9 % en 2022. Le FMI a également révisé les prévisions de croissance des économies américaine et chinoise, qui devraient atteindre respectivement 4,0 % et 4,8 % en 2022.

Perspectives du commerce mondial

Malgré les perturbations imposées par la COVID-19, les volumes d'échanges devraient augmenter d'environ 7 % en 2022, après la croissance estimée à 10 % en 2021, conformément à la reprise mondiale plus large prévue. L'OMC (novembre 2021) a revu à la hausse ses prévisions pour le commerce en 2021 et 2022, car la reprise de l'activité économique mondiale au cours du premier semestre de 2021 a fait passer le commerce de marchandises au-dessus de son pic pré-pandémique. Par la suite, l'OMC a prévu une croissance du volume du commerce mondial de marchandises de 10,8 % en 2021 et une hausse de 4,7 % en 2022. Les investissements directs étrangers (IDE) mondiaux ont connu un fort rebond en 2021, avec une hausse de 77 % pour atteindre un montant estimé à 1 650 milliards d'USD, contre 929 milliards d'USD en 2020, dépassant ainsi le niveau d'avant la pandémie.

1. Fonds monétaire international (FMI), Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2021.

Risques mondiaux

La dynamique du risque mondial a continué d'être entachée par les effets persistants de la pandémie de COVID-19, notamment avec la dernière émergence de la variante Omicron, sur les voyages, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, le maintien du verrouillage et d'autres restrictions mesurées, ainsi que par l'effet financier des dépenses de santé sur la viabilité budgétaire. Dans le même temps, d'autres scénarios de risques mondiaux sont restés élevés, y compris les tensions géopolitiques, les urgences climatiques en cours, les risques pour la stabilité financière des grandes entreprises, et les niveaux d'endettement déjà élevés et leurs implications pour la marge de manœuvre budgétaire, en particulier pour les pays émergents et en développement.

Perspectives économiques des États membres de La SIACE

La reprise post-pandémique devrait se poursuivre en 2022. Toutefois, ce rebond masquera de grandes variations dans le rythme de la reprise entre les différentes régions. La divergence inégale des perspectives économiques entre les pays reste une préoccupation majeure pour la collaboration sur les défis mondiaux, en particulier dans les économies de marché émergentes et en développement. Ces divergences économiques sont la conséquence de grandes disparités dans l'accès aux vaccins et le soutien politique. Les dernières données révèlent que seuls 12 États membres ont administré une vaccination complète à plus de 60 % de la population totale.

Le commerce mondial, le tourisme, les envois de fonds et la volatilité des prix du pétrole sont les facteurs qui contribuent à ces risques. La lenteur du déploiement des vaccins et la propagation continue de nouvelles mutations virales dans certains États membres entraîneraient une reprise plus faible, un chômage élevé, des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement, des conflits politiques internes et une augmentation de la pauvreté. L'extrême pauvreté atteint des niveaux critiques dans certains États membres. La lutte contre la pauvreté croissante est une condition préalable à un développement social et économique durable.

3.2. MÉGATENDANCES MONDIALES DE LA SIACE

L'examen des tendances mondiales par La SIACE est résumé en cinq mégatendances clés qui ont un impact sur le commerce mondial et qui façonneront l'année prochaine. Il s'agit des efforts visant à réduire la COVID-19 et son impact sur le commerce, des ramifications du changement climatique, de l'accroissement des inégalités, des tensions géopolitiques mondiales et du rôle toujours plus important de la technologie dans le commerce.

1. Mesures contre la pandémie

Malgré les perturbations imposées par le COVID-19, les volumes d'échanges devraient augmenter d'environ 7 % en 2022, après une croissance estimée à 10 % en 2021, conformément à la reprise mondiale plus large prévue.²

2. Le changement climatique

Le changement climatique pose un problème de gestion des risques à long terme. L'élimination des activités à forte intensité de carbone, qui emploient des millions de personnes, entraînerait une instabilité économique, du chômage et des conflits sociaux et géopolitiques.

3. Un fossé économique qui se creuse

Selon les Perspectives économiques du FMI de janvier 2022, il existe toujours une grande disparité dans les perspectives économiques entre les nations, même si la reprise se poursuit. Même si les économies développées devraient retrouver les niveaux de production antérieurs à la pandémie en 2022, de nombreux marchés émergents et pays en développement devraient subir d'importantes pertes de production à moyen terme. Pas moins de 70 millions de personnes devraient vivre dans une grande pauvreté en 2021, soit plusieurs années de moins que la norme pré-pandémique.

4. Tensions politiques mondiales et impact sur le commerce mondial

- L'approvisionnement en énergie, le commerce et la collaboration politique sont menacés par les conflits géopolitiques en Europe de l'Est et en Asie de l'Est. La flambée des coûts de l'alimentation et de l'énergie est en partie responsable de la récente résurgence du mécontentement social, qui était en baisse au début de l'épidémie.
- En outre, bon nombre des hausses de tarifs mises en œuvre en 2018-19 sont toujours en vigueur, et les frictions technologiques transfrontalières sont toujours un problème. Tous ces facteurs soulèvent la possibilité de nouveaux obstacles sur la voie d'une reprise complète.

5. Technologie de commerce et impact sur le commerce mondial

Dans un avenir proche, les transactions et les interactions entre les clients, les courtiers, les souscripteurs, les assureurs, les réassureurs et les prestataires de services d'indemnisation seront transparentes pour les assureurs. Les TradeTech (sécurité numérique, intégrité des transactions, lettres de crédit numériques), les solutions fintech connexes (crypto-monnaies, passerelles de paiement numériques), les solutions de chaîne d'approvisionnement numérique sont autant de facteurs d'efficacité commerciale.

Les mégatendances mondiales qui façonneront le commerce en 2022

1. Mesures pour la pandémie
2. Mesures pour le changement climatique
3. Un fossé économique qui se creuse
4. Tensions politiques mondiales
5. Technologie du commerce

2. International Monetary Fund (IMF), World Economic Outlook, October 2021

Techniques commerciales clés - à court et à long terme³

Présent

- Les lettres de crédit (LC) sont la méthode conventionnelle de financement commercial basée sur le papier.
- L'optimisation de la chaîne d'approvisionnement et de la fabrication pour le profit
- L'utilisation du papier dans le commerce traditionnel ajoute à la complexité du traitement des transactions.
- Les transactions commerciales mondiales étaient autrefois financées et compensées par les banques..and cleared by banks.

Court terme

- À mesure que la confiance entre acheteurs et vendeurs augmente, les FinTechs, les institutions financières non bancaires et les investisseurs institutionnels rejoignent le marché.
- Les systèmes ERP intégrés des chaînes d'approvisionnement numériques relient les fournisseurs et les acheteurs.
- Les plateformes des NBF et des FinTechs relient les systèmes ERP aux financiers.
- Des clients multinationaux créent une filiale à part entière qui finance les achats de détail de la société mère.

Long terme

- Les bourses numériques de commerce électronique relient l'ensemble de l'écosystème commercial pour un traitement et un financement sans papier.
- L'impression 3D et la propriété intellectuelle deviendront des moteurs commerciaux de plus en plus importants.
- La numérisation de la chaîne d'approvisionnement industrielle connectera l'ensemble de l'écosystème commercial.

3. Analyse DinarStandard



3.3. TENDANCES MONDIALES: IMPLICATIONS POUR LA SIACE



Soutenir la transformation numérique - Centre d'intelligence économique de l'OCI (OBIC)

L'initiative du Centre d'intelligence commerciale de l'OCI (OBIC), dirigée par la SIACE, jouera un rôle clé pour permettre la numérisation de l'écosystème du crédit qui, en fin de compte, facilitera davantage le financement transfrontalier. Les services de bureaux de crédit connectés au registre des crédits transfrontaliers, la compilation des données et la coordination font tous partie de la base de données d'intelligence commerciale de l'initiative OBIC. Les nations membres de l'OCI à divers stades de maturité de l'information sur le crédit se verront offrir des services de conseil et des programmes de renforcement des capacités par l'OBIC pour les aider à établir des systèmes contemporains d'information sur le crédit conformément à l'OBIC.

Tirer parti de la résurgence du financement du commerce

Alors que l'épidémie continue d'affecter l'économie mondiale, il existe un déficit de financement du commerce vaste et persistant, estimé par certains à 6,5 trillions USD.

La nécessité d'organisations comme La SIACE, qui fournissent aux exportateurs, aux entreprises en croissance et aux projets des services de gestion des risques, se poursuivra donc à l'avenir. La SIACE peut utiliser toute sa capacité pour aider les entreprises et les investisseurs en

période d'incertitude en les protégeant des risques économiques et politiques.

Permettre de nouvelles chaînes de valeur mondiales

Il faut s'attendre à des changements dans la chaîne d'approvisionnement mondiale, les entreprises réduisant les risques perçus en délocalisant la fabrication et en raccourcissant les réseaux d'approvisionnement. Repenser les liens commerciaux, les chaînes de valeur mondiales et les réseaux d'approvisionnement aura un impact significatif sur la compétitivité de nombreuses entreprises ainsi que des gouvernements. La SIACE est bien placée pour tirer parti de ces priorités changeantes et soutenir les nouveaux liens de la chaîne d'approvisionnement.

Continuer à développer des offres de produits et une stratégie innovantes

En 2019, les nouvelles affaires sur le marché de l'assurance crédit et risque politique (CPRI) ont progressé lentement, reflétant le ralentissement général du commerce et de l'investissement. Il est prévu que La SIACE utilise ses capacités de gestion des risques et d'innovation pour aider à la reprise et à la diversification de ses États membres.

On prévoit que le besoin de couverture d'assurance contre le risque pour les actions et la dette à moyen terme augmentera, car le climat du commerce et de l'investissement continue de s'améliorer malgré un risque accru.

4. <https://www.sc.com/en/feature/global-trade-now-faces-a-us3-4-trillion-financing-gap/>



PERSPECTIVES ET PROJECTIONS DES PAYS MEMBRES DE L'OCI

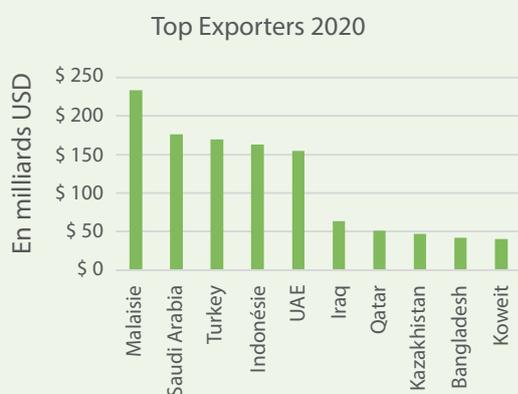
La pandémie de COVID-19 a entraîné une légère contraction de l'économie globale des membres de l'OCI, qui devrait rebondir avec un taux de croissance du PIB de 4,3 % en 2021 et de 4,5 % l'année suivante. Cependant, les pays de l'OCI sont confrontés à une plus grande pression sur le commerce par rapport au reste du monde, étant donné les perturbations commerciales dues à la pandémie, ce qui entraîne un déficit commercial plus élevé que la moyenne du reste du monde.

4.1. PERSPECTIVES DE L'OCI EN MATIÈRE DE COMMERCE ET D'INVESTISSEMENT

La pandémie a eu un impact négatif plus important sur les exportations des pays de l'OCI en 2020 que sur celles du reste du monde - une diminution de -7,82 % pour le reste du monde contre -24,08 % pour l'OCI. Les déficits commerciaux ont été aggravés par le fait que les importations de l'OCI sont restées élevées avec une baisse de 16,51 % (1,52 trillion USD).⁵

Les flux d'IDE (investissements directs étrangers) vers les pays de l'OCI ont également diminué, passant de 114 milliards de dollars en 201 à 100 milliards de dollars en 2020 (soit une baisse de 12,5 %). Cette évolution a suivi le même chemin que celle des pays en développement. Les nations de l'OCI représentent désormais 10,0 % des (IDE) mondiaux, le pourcentage le plus élevé depuis 2005.⁶

Les 10 premiers pays exportateurs de l'OCI en 2020



Projections des importations et exportations de l'OCI



Les principaux exportateurs de l'OCI en 2020 étaient la Malaisie (233 milliards USD), suivie de l'Arabie saoudite (176 milliards USD) et de la Turquie (169 milliards USD). Les trois premiers exportateurs représentaient 40 % des exportations totales de l'OCI. Les 5 premiers exportateurs représentent 61,9 % des exportations agrégées de l'OCI. Ces 5 premiers pays sont des pays du Moyen-Orient et de l'Asie du Sud-Est, ce qui montre la concentration des exportateurs de l'OCI dans ces régions.⁷

Les projections de l'OCI de DinarStandard montrent que d'ici 2025, les importations atteindront 2,24 trillions USD et les exportations 2,26 trillions USD.⁸

5. Analyse de DinarStandard basée sur les données de l'OMC, du FMI et de la CNUCED.

6. SESRIC, *OIC Economic Outlook 2021*

7. Analyse de DinarStandard

8. Méthodologie de prévision de l'économie islamique de DinarStandard

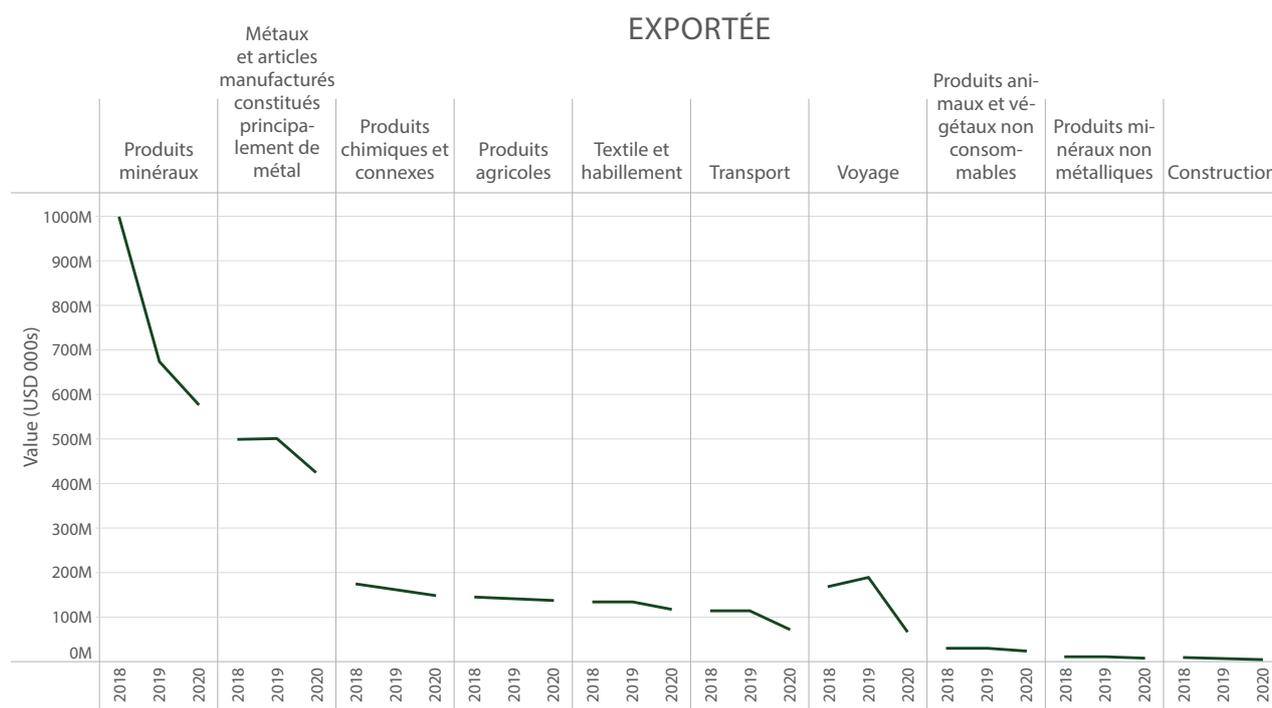
4.2. GROUPES D'INDUSTRIES ET OPPORTUNITÉS DE L'OCI

Si le commerce des pays de l'OCI a souffert de la pandémie de COVID-19, ses principales opportunités sont néanmoins ancrées autour de

ses groupes industriels d'exportation les plus performants. Chaque "cluster" industriel représente plusieurs sous-secteurs et une chaîne

de valeur complète de composants d'amont en aval par sous-secteur.

Les 10 principaux groupes d'industries exportatrices de l'OCI



Comme le montre la visualisation, les cinq principaux groupes d'exportation sont les produits minéraux, les métaux, les produits chimiques et connexes, les produits agricoles et les textiles et vêtements. L'industrie des produits agricoles semble être la plus résiliente et la plus prometteuse, même pendant la pandémie. LA SIACE considère le soutien à la

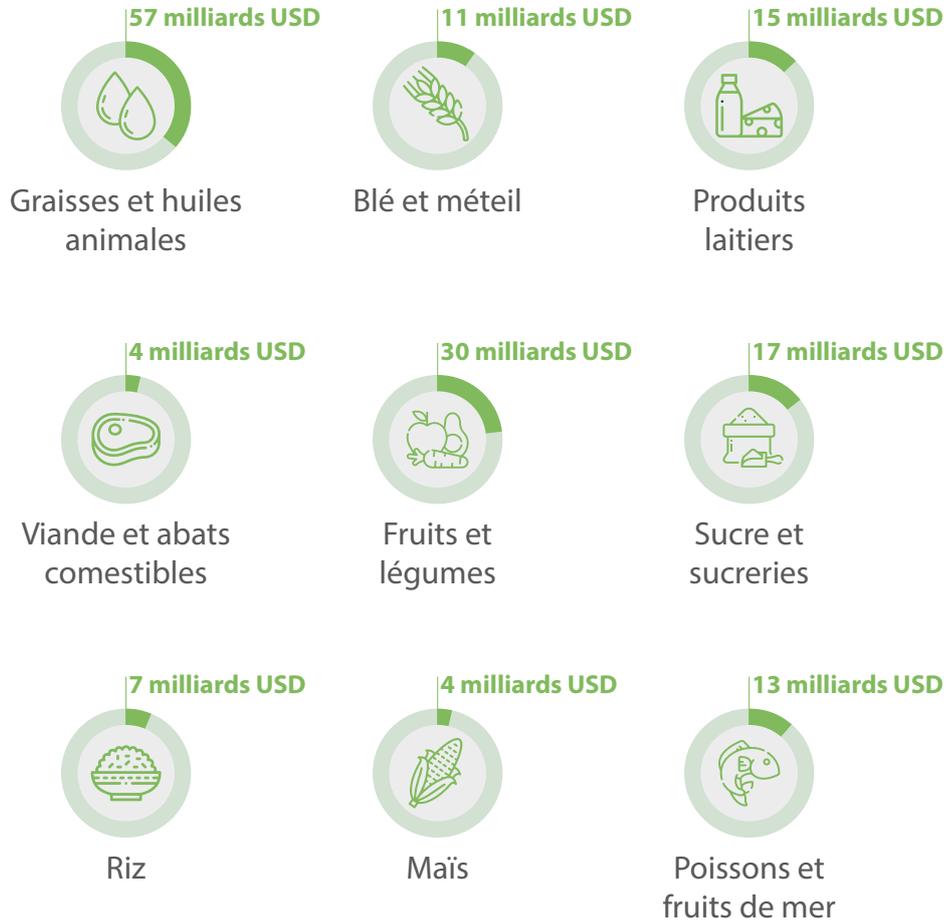
croissance de ces clusters industriels clés de l'OCI comme une opportunité importante. À titre d'exemple, étant donné l'importance accordée à la sécurité alimentaire par les pays membres, d'énormes possibilités existent dans le groupe industriel concerné, en collaboration avec d'autres entités partenaires telles que SIFC, l'OISA (l'Organisation Isla-

mique pour la Sécurité Alimentaire) et d'autres.

Au sein du groupe agroalimentaire de l'OCI, 9 sous-groupes représentent une valeur d'exportation actuelle totale de 158 milliards de dollars (2019), avec une forte dynamique de croissance.⁹

9. Analyse de DinarStandard

Alimentation & Agriculture OCI - 9 sous-groupes les plus forts avec une valeur d'exportation de 158 milliards USD (2019)



158 Exportations
totales
Milliards USD

4.3. COMMERCE INTRA-OCI

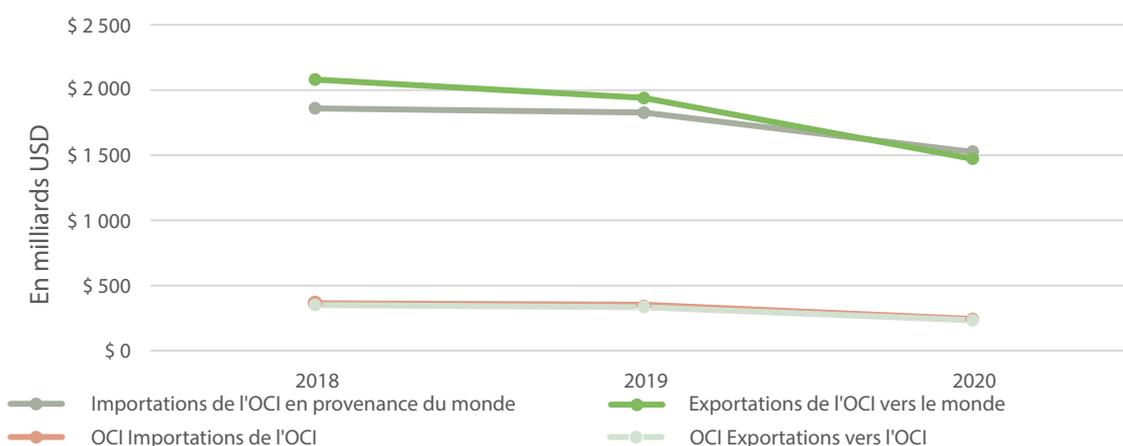
As expected, OIC trade with rest-of-Comme prévu, le commerce de l'OCI avec le reste du monde est beaucoup plus important que le commerce intra-OCI. Le commerce intra-OCI se compose de 232 milliards d'exporta-

tions et de 243 milliards d'importations en dollars américains²⁰²⁰.

Les exportations et les importations de l'OCI vers le monde ont été affectées par la pandémie puisqu'elles

ont diminué de 24,08 % et 16,51 % respectivement. En revanche, les exportations et les importations intra-OCI ont diminué de 30,37 % et 30,60 % respectivement.

Aperçu du commerce de l'OCI



Pour les 10 premiers pays importateurs de l'OCI, tous leurs principaux exportateurs étaient la Chine en 2020, sauf dans le cas du Maroc. La Chine est suivie par les États-Unis

d'Amérique en termes de volume d'exportation vers les pays de l'OCI. En termes de commerce intra-OCI, les,

Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite, la Malaisie, l'Indonésie et la Turquie sont les principaux exportateurs vers les 10 premiers pays importateurs de l'OCI.¹⁰

Les 10 premiers importateurs de l'OCI et leur origine d'importation

Importateurs	1er Top Fournisseur	2ème meilleur fournisseur	3ème meilleur fournisseur	4ème meilleur fournisseur	5ème meilleur fournisseur
Turquie	Chine	Allemagne	Russie	USA	Italie
Malaisie	Chine	Singapour	USA	Japon	Taipei
EAU	Chine	Inde	USA	Japon	Allemagne
Indonésie	Chine	Singapour	Japon	USA	Malaisie
Arabie Saoudite	Chine	USA	EAU	Allemagne	Inde
Égypte	Chine	USA	Arabie Saoudite	Allemagne	Turquie
Nigeria	Chine	USA	Inde	Pays-Bas	Belgique
Bangladesh	Chine	Inde	Singapour	Hong Kong	Indonésie
Pakistan	Chine	EAU	USA	Indonésie	Arabie Saoudite
Maroc	Espagne	Chine	France	USA	Turquie

En 2020, la Turquie était le plus grand exportateur intra-OCI. Un total de 43,7 milliards USD a été exporté par le pays. Les Émirats arabes unis sont arrivés en deuxième position avec un marché total de 32,3 milliards USD, suivis par l'Indonésie (20,2 milliards USD). En quatrième position,

on trouve la Malaisie, avec un total de 19,2 milliards USD, suivie de l'Arabie saoudite avec 19,1 milliards USD. La Turquie et les Émirats arabes unis ont représenté 32,6 % du total des exportations intra-OCI en 2020. Si l'on inclut les trois autres principaux exportateurs intra-OCI, ces

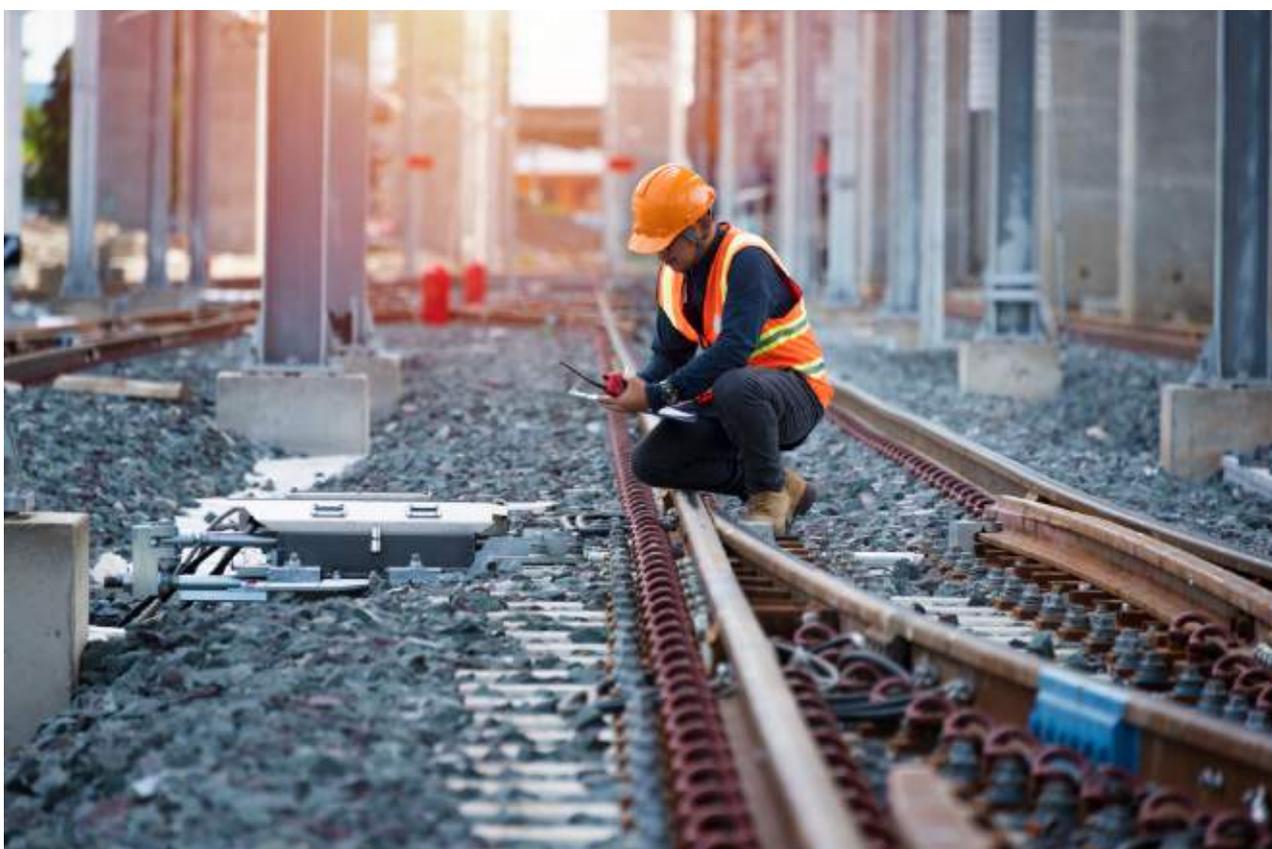
cinq premiers pays représentaient 57,8 % des exportations intra-OCI en 2020.¹¹ Ces chiffres peuvent indiquer que ces pays jouent un rôle d'ancrage dans le commerce intra-OCI.

10. Analyse de DinarStandard
11. Analyse de DinarStandard

4.4. IMPLICATIONS SUR LA SIACE - COMMERCE DE L'OCI/OPPORTUNITÉS COMMERCIALES INTRA-OCI

Comme les pays membres de l'OCI ont subi une perte commerciale nette plus élevée par rapport au reste du monde l'année dernière, la contribution de La SIACE pour faciliter la croissance du commerce devient de plus en plus critique. Cela serait particulièrement pertinent en se concentrant sur les pays membres de l'OCI qui ont des difficultés avec leurs exportations et pas seulement sur les 5 premiers pays exportateurs qui ont représenté 62 % des exportations de l'OCI l'année dernière.

Un autre domaine d'opportunité pour La SIACE est de se concentrer sur les 5 principaux groupes industriels de l'OCI, en particulier ceux qui montrent des signes forts de résilience comme l'alimentation et l'agriculture.



The background features two large, stylized numbers '05'. The top '05' is a solid orange color, while the bottom '05' is a light blue outline. The text '2021 DÉVELOPPEMENTS STRATÉGIQUES' is centered over the orange '05'.

2021 DÉVELOPPEMENTS STRATÉGIQUES

5.1. DÉVELOPPEMENTS D'IMPACT

Impact sur les ODD

Les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies constituent un principe central des activités de La SIACE depuis leur introduction en 2015. La SIACE est fermement convaincue que la facilitation du commerce et de l'investissement est un véhicule efficace pour atteindre les ODD.

LA SIACE contribue à la réalisation des ODD de trois manières principales. Premièrement, elle contribue à la stratégie décennale (2015-2025) du Groupe de la Banque islamique de développement, qui est alignée sur les ODD. Deuxièmement, le mandat de La SIACE est de soutenir le développement économique

durable dans ses pays membres par la prestation de ses services. Troisièmement, La SIACE agit comme un catalyseur afin que les capitaux du secteur privé soient mobilisés et orientés vers la réalisation des ODD.



L'engagement de la société à soutenir le développement durable se manifeste à travers les projets et les transactions que La SIACE choisit d'assurer, les événements auxquels la société participe, les initiatives d'entreprise qu'elle poursuit, et les produits et services qu'elle fournit.

LA SIACE veille à ce que son engagement à atteindre les ODD soit profondément ancré dans tout ce qu'elle fait, tant en interne qu'en externe.

La Société soutient principalement six ODD par ses activités, à savoir les

ODD 2 -Faim zéro, 3 -Santé et bien-être, 7 -Énergie propre et abordable, 8 -Travail décent et croissance économique, 9 -Industrie, innovation et infrastructure et 17 -Partenariats pour l'objectif.



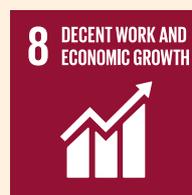
S'engager à atteindre la sécurité alimentaire dans ses pays membres par le biais de partenariats stratégiques. Soutenir les importations de produits agricoles essentiels, les importations de machines agricoles modernes et l'accès aux services financiers.



Répondre aux besoins urgents en matière de soins de santé exacerbés par la pandémie mondiale en assurant les investissements étrangers dans les infrastructures de santé et en fournissant une couverture pour l'importation de produits de santé stratégiques, autrement jugés trop risqués.



Étendre le soutien des assurances au développement de services énergétiques modernes et durables en atténuant les risques politiques et commerciaux associés aux investissements dans les infrastructures et aux exportations nécessaires.



Promouvoir la croissance économique, l'augmentation de la productivité économique et la création d'emplois en facilitant les investissements stratégiques dans les pays membres les moins avancés (PMMA) et en encourageant les entreprises exportatrices à se développer au niveau international.



Mobiliser des fonds pour les grands projets d'infrastructure à forte intensité de capital dans les pays membres, tels que la construction de ponts, d'aéroports et d'installations médicales de pointe. Améliorer l'accès au financement pour les PME et encourager les investissements dans les infrastructures par le biais d'instruments d'atténuation des risques pour les banques et le financement à moyen/long terme.



Collaborer avec les pays membres, les banques, les investisseurs, les entreprises, les organismes nationaux de crédit à l'exportation (OCE) et d'autres institutions de financement du développement. Des transactions qui seraient autrement jugées trop risquées sont réalisées grâce au solide réseau de partenaires de La SIACE.

Rapport annuel de La SIACE sur l'efficacité du développement

La SIACE a publié la quatrième édition du Rapport annuel sur l'efficacité du développement (ADER) en 2021. Le RAED enregistre et affiche l'impact des activités de la Société sur le développement. Il souligne la contribution de La SIACE aux ODD, expose son engagement envers ses pays membres les moins avancés (PMMA), présente les projets clés de l'histoire de la Société et donne un aperçu des résultats de la Société en matière de développement depuis sa création.



Partenariat pour l'impact

La SIACE a forgé de nouveaux partenariats et renforcé les partenariats existants pour atteindre ses ODD et soutenir la croissance internationale des pays membres. La demande de garanties augmente sur les marchés de l'OCI où les risques de crédit et les risques politiques posent un plus grand défi. En travaillant conjointement avec les agences de crédit à l'exportation (ACE, les banques et le marché de la réassurance, La SIACE et ses partenaires peuvent accroître la portée et la profondeur des offres de services pour soutenir les pays membres. Depuis sa création, La SIACE a réussi à établir et à maintenir plus de 149 partenariats avec des ACE, des réassureurs, des banques et d'autres organismes multilatéraux (2021). Les 46e Assemblées annuelles du Groupe de la BID, qui se sont tenues à Tachkent, en Ouzbékistan, du 1er au 4 septembre 2021, ont donné lieu à plusieurs accords entre La SIACE et des entités mondiales clés.

Partenariats avec les pays membres



Réassurance avec Saudi Eximbank

(2nd Sep, 2021)

La SIACE a signé deux accords historiques de réassurance facultative (FRA) avec la Saudi Eximbank, qui soutient le développement des exportations et les investissements directs étrangers en Arabie Saoudite. En vertu de ces accords, La SIACE fournira une couverture de réassurance crédit à l'agence saoudienne de crédit à l'exportation. Elle fournira une réassurance conforme à la Charia couvrant jusqu'à 70 % de l'exposition de Saudi Eximbank dans le cadre d'une police d'assurance-crédit documentaire Risques commerciaux et politiques (Multi Risk) émise à l'assuré initial jusqu'à la limite du montant du crédit convenu.

Accord de réassurance avec KazakhExport

(28th Oct, 2021)

La SIACE a signé un accord de réassurance en quote-part avec l'Agence nationale de crédit à l'exportation du Kazakhstan (KazakhExport). Grâce à cet accord, La SIACE fournira une capacité de réassurance à KazakhExport pour son nombre croissant de transactions d'assurance-crédit à l'exportation.



Partenariat avec l'Association islamique de l'agroalimentaire (IFPA)

(2nd Sep, 2021)

LA SIACE a signé un accord de partenariat stratégique (SPA) avec l'Islamic Food Processing Association (IFPA), filiale de l'Organisation islamique pour la sécurité alimentaire (IOFS). Les deux entités visent à promouvoir les projets agroalimentaires, le commerce et les investissements de l'OCI.

Le SPA fournira à La SIACE et à l'IFPA un cadre général de collaboration comprenant l'attraction et la promotion des investissements dans l'agrobusiness et la sécurité alimentaire; la collecte de documents de diligence raisonnable, de KYC et de recherche de crédit des clients potentiels; l'orientation des clients potentiels; la promotion d'activités conjointes de marketing et de promotion; et le renforcement de l'implication des PME dans les affaires agroalimentaires.



Protocole d'accord avec l'Organisation islamique pour la sécurité alimentaire (IOFS)

(29th Juin, 2021)

LA SIACE a signé un protocole d'accord avec l'Organisation islamique pour la sécurité alimentaire (OISA). Les efforts de collaboration se concentreront sur les domaines d'intérêt mutuel avec un accent particulier sur l'attraction et la promotion des investissements dans le secteur agricole et alimentaire. Un protocole d'accord complet a également été signé par les deux entités en personne lors de la 46e réunion annuelle du Groupe de La BID qui s'est tenue à Tachkent, en Ouzbékistan, du 1er au 4 septembre 2021.

Les collaborations futures possibles peuvent également inclure la promotion du partage des connaissances, des ateliers de renforcement des capacités, des recherches conjointes sur la sécurité alimentaire dans les États membres de l'OCI, la facilitation de la coopération Sud-Sud ou intra-OCI par l'utilisation des programmes de liaison inverse et des solutions de crédit commercial et d'investissement de La SIACE.



Protocole d'accord avec l'Agence de promotion des investissements en Ouzbékistan (UzIPA)

(24th Juin, 2021)

LA SIACE a signé un protocole d'accord avec l'Agence de promotion des investissements en Ouzbékistan (UzIPA), afin de promouvoir les investissements étrangers qui contribuent au développement économique et social de la République d'Ouzbékistan. Le partenariat entre les institutions fait suite à la signature d'une convention définissant la stratégie de partenariat pour 2018-2021 entre le gouvernement de l'Ouzbékistan et, La BID. Le protocole d'accord renforce également les efforts d'échange d'informations, tels que les plans d'investissement étranger dans le pays, la formation, le renforcement des capacités et la contribution des ressources de connaissances.



Protocole d'accord avec BANK OF AFRICA Groupe BPME.

(25th Jan, 2021)

LA SIACE a signé un protocole d'accord avec le groupe BANK OF AFRICA BPME pour soutenir le commerce et l'investissement dans les pays membres. A travers cet accord, les deux parties ont décidé d'unir leurs efforts pour faciliter le commerce et financer des projets d'infrastructures durables et sociales à travers l'Afrique. Cet accord offre également une base solide de collaboration dans les projets liés au secteur privé et public, afin de consolider le positionnement de la banque basée au Maroc en tant qu'acteur clé du commerce et de l'investissement en Afrique.

Partenariats avec les pays non-membres



Protocole d'accord avec Nippon Export and Investment Insurance (NEXI)

(29th Nov, 2021)

LA SIACE a signé un protocole d'accord avec Nippon Export and Investment Insurance (NEXI). En vertu de ce protocole d'accord, les deux institutions ont créé un cadre de réassurance que NEXI utilisera pour soutenir le développement des projets des entreprises japonaises. Les deux institutions étudieront le soutien au développement de projets par le biais d'une assurance prêt collaborative et visent à promouvoir les exportations d'infrastructures du Japon vers l'Afrique ainsi qu'à soutenir les pays présentant un potentiel de croissance économique et des opportunités commerciales pour les entreprises japonaises.



Réassurance to EXIAR : Première transaction conclue en Ouzbékistan

(4th Sep, 2021)

LA SIACE et l'ECA russe EXIAR conviennent de plusieurs avenants relatifs à leur accord de réassurance réciproque (signé le 4 nov 2015) afin de renforcer leur coopération en matière de souscription en Asie centrale. LA SIACE cherche à renforcer sa présence en Asie centrale. En tant que l'un des 48 pays membres de La SIACE, l'Ouzbékistan est un pays avec un grand potentiel pour le commerce et l'investissement, assis dans une position stratégique entre la Chine et l'Europe et doté d'abondantes ressources naturelles.

Protocole d'accord avec le KUKE

(28th Jan, 2021)

LA SIACE a signé un protocole d'accord avec KUKE, l'agence nationale de crédit à l'exportation (ECA) de Pologne. Le protocole d'accord est conçu pour renforcer les efforts de collaboration existants entre les deux fournisseurs d'assurance, en améliorant leur capacité à soutenir le commerce et l'investissement entre la Pologne et les 47 pays membres de La SIACE. En outre, le protocole d'accord encourage d'autres formes de coopération, notamment l'assistance technique et le renforcement des capacités.

Impact de la finance islamique

LA SIACE est le seul organisme multilatéral de crédit à l'exportation (OCE) qui offre et promeut des solutions de crédit à l'exportation et d'assurance des investissements conformes à la charia dans le monde. LA SIACE se consacre à la croissance du secteur de la finance islamique par le biais de son offre de produits, de ses partenariats et de sa participation à des événements internationaux visant à mieux faire connaître la finance islamique et ses avantages. En tant que l'un des pionniers de l'assurance Takaful, l'engagement de La SIACE envers la finance islamique est au cœur de ses activités et de son mandat.

Partenariat avec l'IFN

LA SIACE contribue à promouvoir la sensibilisation à la finance islamique au niveau international grâce à son partenariat avec Islamic Finance News (IFN), à travers lequel La SIACE sert de partenaire stratégique multilatéral lors des nombreuses conférences de l'IFN. Ces événements de l'IFN font partie intégrante de la promotion et la vulgarisation de la finance islamique dans le monde, car ils s'étendent sur plusieurs continents et rassemblent des leaders d'opinion, des professionnels de la finance islamique et des personnes souhaitant entrer sur le marché.

Prix mondiaux de la finance islamique (GIFA)



Les Global Islamic Finance Awards (GIFA, Prix mondiaux de la finance islamique) ont décerné à La SIACE le «Global Islamic Export Credit and Political Risk Insurance Award 2021 (Prix mondial de l'assurance islamique du crédit à l'exportation et du risque politique 2021) pour avoir contribué au redressement post-COVID des pays membres des Corporations et de leurs économies.



Projets marquants

LA SIACE s'est fortement appuyée sur ses partenariats stratégiques pour aider ses pays membres à développer le commerce et les investissements au niveau mondial par le biais du financement et de la réassurance. Ces projets prouvent également l'engagement de La SIACE envers la réalisation des ODD. Cette section met en évidence certains des projets que La SIACE soutient actuellement pour favoriser la croissance économique de ses pays membres et le commerce intra-OCI.

Construction

Construction de la route de l'Est et de 5 ponts en Côte d'Ivoire

LA SIACE a assuré **45,3 millions de dollars (40 millions d'Euros)**, soit une partie des 129 millions de dollars (114 millions d'Euros) de la valeur totale de l'installation.

Construction

Réhabilitation d'un collecteur d'eaux usées à Dakar, Sénégal

LA SIACE fournit une couverture de garantie de **56,7 millions USD** (50 millions EUR) dans le cadre d'une facilité de 143 millions USD (126 millions EUR) à la Société Générale.



Énergie

Extension du réseau de télécommunication en Ouzbékistan

LA SIACE assure un total de 50 millions USD dans le cadre d'une police d'assurance spécifique pour des transactions entre deux des plus grands fabricants chinois d'équipements de télécommunications et l'opérateur public de télécommunications de l'Ouzbékistan.



PME

Soutenir le financement du commerce des PME en Ouzbékistan

LA SIACE accorde une couverture de **50 millions de dollars** à ICBC Standard Bank Plc pour une ligne de financement à Sanoat Qurilish Bank (SQB) en Ouzbékistan afin de renforcer les exportations du secteur privé. LA SIACE fournit également **30 millions de dollars de Bank Master Policy (BMP)** à Bunge S.A., Suisse, dans le cadre d'un effort visant à aider les PME ouzbèkes à importer des biens d'équipement.



Impact Social

Soutenir l'accès des populations rurales à l'éducation et aux installations médicales au Sénégal

LA SIACE fournit une police de 92 millions de dollars (81 millions d'Euros) de Non-Honoring of Sovereign Financial Obligations (NHSFO) pour soutenir un entrepreneur et développeur marocain de premier plan « Jet Contractors » dans le financement de la construction de six campus universitaires sous le parrainage du Ministère de l'Éducation de la République du Sénégal.

Impact Social

Faciliter les investissements dans la réhabilitation d'un centre pour personnes handicapées au Cameroun

LA SIACE fournit une couverture de 20 millions de dollars pour le rehaussement de crédit à son partenaire, BPME Bank of Africa, afin de réhabiliter un centre pour personnes handicapées au Cameroun.



Commerce

Promotion des exportations de charbon d'Indonésie et d'autres pays membres

LA SIACE a fourni la couverture d'une police principale de banque (BMP) à la FIM Bank en faveur d'Adani Global, assurant l'achat de charbon en Indonésie et dans d'autres pays membres de La SIACE.



Commerce

Faciliter l'importation de biens stratégiques des pays arabes vers les États membres de la CEDEAO.

La Politique Bancaire Principale (BMP) fournie par La SIACE aide la BADEA à participer à la syndication avec la Société Islamique Internationale de Financement du Commerce (ITFC) et BPME Bank of Africa.

5.2. DÉVELOPPEMENTS EN MATIÈRE D'EFFICACITÉ

Afin de maximiser l'effet de développement de La SIACE, il est essentiel qu'elle devienne plus efficace. Des efforts sont nécessaires pour garantir la réalisation des ODD d'ici 2030 et aider les États membres à se remettre de l'épidémie. La structure, les procédures opérationnelles et les compétences du personnel de La SIACE sont toutes améliorées afin de maximiser les ressources et d'accroître la capacité à atteindre les autres objectifs stratégiques de La SIACE.

Analyse comparative entre pairs

La performance de La SIACE peut être améliorée en la comparant à celle d'institutions similaires. L'analyse comparative donne un aperçu de la performance de la Société par rapport à celle de ses concurrents. L'analyse comparative permet également de glaner des informations sur les développements les plus récents en matière de technologie industrielle et de tendances des processus.

En ce qui concerne l'amélioration continue, La SIACE utilise l'analyse comparative pour identifier les domaines dans lesquels la Société n'atteint pas les meilleures pratiques de l'industrie, ce qui permet d'établir un ordre de priorité des domaines dans lesquels la Société peut avoir besoin de se concentrer afin d'augmenter la productivité et de réduire les coûts.

Innovier dans la technologie pour améliorer la productivité

Les perspectives de développement de La SIACE sont renforcées par les progrès techniques qui offrent la possibilité d'étendre la portée de l'organisation et d'améliorer ses opérations. Il est possible de réduire le coût des transactions commerciales tout en améliorant l'efficacité et l'efficacité en utilisant les nouvelles technologies, notamment en renforçant l'automatisation de bout en bout des opérations commerciales. LA SIACE a cherché des méthodes pour utiliser les plus récentes technologies industrielles afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle.

En 2020, la société a entrepris une

mise à jour complète de son manuel d'exploitation et est actuellement en train d'automatiser et de rationaliser sa solution commerciale de bout en bout. Au début de l'année 2021, le système est devenu actif. LA SIACE a pour objectif de combiner l'InsurTech avec les STI afin d'offrir une valeur supplémentaire dans des domaines tels que les interactions avec les clients, la souscription et la réassurance, la gestion des sinistres, l'exposition et la tarification. LA SIACE examine actuellement les possibilités opérationnelles de connecter l'InsurTech aux STI



5.3. DÉVELOPPEMENTS EN MATIÈRE DE RÉSILIENCE

LA SIACE a récemment fait des progrès significatifs pour renforcer son paradigme de gestion des risques et a franchi des étapes appréciables. Les progrès accomplis sont significatifs et arrivent à point nommé avec l'apparition de la pandémie COVID-19 au printemps 2020, qui a un impact négatif sur l'industrie du crédit et du risque politique (CPRI) et qui augmente les défaillances de crédit parmi les entreprises et les institutions financières. LA SIACE continue de renforcer la résilience de la Société en améliorant la gestion des risques et du capital, afin de préserver la viabilité financière

Progrès dans la gestion des risques et la réassurance

Tout au long de la période de pandémie, La SIACE a adopté une approche équilibrée, en aidant les pays membres à combattre la pandémie tout en maintenant un portefeuille sain grâce à une gestion des risques solide, une souscription prudente et des efforts de minimisation des pertes. Il ne fait aucun doute que le rôle central de la gestion des risques a aidé la Société à traverser avec suc-

cès la période de crise et à maintenir son solide profil de crédit jusqu'à présent.

Ce résultat a été renforcé par un suivi rigoureux et un contrôle prudent, grâce à des capacités de gestion des risques efficaces et à l'intervention opportune de la direction sur des points stratégiques clés, avec l'appui de la synergie du Groupe de la BID.

Principales réalisations de La SIACE du point de vue de la gestion des risques

Conformément au plan de renforcement de la fonction de gestion du risque, approuvé par son conseil d'administration, La SIACE a développé plusieurs initiatives pour améliorer ses pratiques de gestion du risque. En effet, plusieurs activités et initiatives ont été lancées, ce qui a contribué de manière significative au réaligement des objectifs stra-

tégiques de la Société dans la gestion des risques tout au long de la période de crise et pendant la phase de reprise. Parmi les principaux jalons de La SIACE qui ont contribué au renforcement de sa gestion des risques, on peut citer le développement et la mise en œuvre de modèles et de cadres de travail.

Priorités stratégiques de La SIACE en matière de risques (2021-2024)

L'objectif de la Société de mettre en œuvre une architecture de gestion des risques de l'entreprise (GRE) à part entière, en tant que moyen d'atteindre ses objectifs stratégiques, jette les bases des priorités de la prochaine stratégie quinquennale en matière de risques. Le cadre GRE sera personnalisé et tourné vers l'avenir, adapté au statut multilatéral de La SIACE et à son modèle d'entre-

prise autorégulé, adapté au changement de paradigme du COVID-19 et aux nouvelles façons de faire des affaires.

Un plan complet de gestion des risques a été mis en place en 2018 pour s'aligner sur la stratégie décennale de la société. Le plan a depuis été révisé en consonance avec l'examen de la stratégie quinquennale à moyen terme.

Augmenter le capital - Augmenter l'impact

L'accès rapide au capital est un facteur déterminant de la cote de crédit de la société. Ceci, à son tour, est un facteur clé pour la réalisation de ses objectifs et de son mandat. Par

conséquent, La SIACE est tenue d'assurer à la fois une forte capitalisation et une utilisation efficace du capital dans ses diverses activités. Malgré les perturbations causées par la pan-

démie mondiale, La SIACE a adopté une approche équilibrée et a pu maintenir la solide note de crédit de la société.

Note de crédit Aa3 de Moody's pour la 14e année consécutive

Moody's Investor Services (Moody's) a confirmé la note Aa3 de l'Insurance Financial Strength Rating (IFSR, Cote de solidité financière de l'assurance) de La SIACE pour la 14ème année consécutive, avec des perspectives stables.

La confirmation de la note reflète les améliorations des fondamentaux autonomes de La SIACE ainsi que le soutien continu de ses actionnaires, la Banque islamique de développement (la BID, AAA stable) et de nombreux membres souverains de l'Organisation de la coopération islamique (OCI).

Diversifier les produits

Pour optimiser le capital, La SIACE cherche à maintenir une gamme de produits pertinents qui répondent aux besoins et s'appuient sur les tendances. Le succès d'une organisation et son impact à long terme sur les bénéficiaires et l'économie

sont démontrés par la façon dont ses produits et services répondent aux besoins réels. L'offre de produits de La SIACE vise à répondre aux besoins d'un large éventail de clients internationaux, notamment les banques et les institutions de fi-

nancement du développement, les entreprises, les OCE homologues et les assureurs privés. Plusieurs produits innovants ont été développés récemment et sont actuellement à différents stades de déploiement.



5.4. DÉVELOPPEMENTS EN SYNERGIE DE LA BID

Le COVID-19 a eu un effet dévastateur sur les économies de ses pays membres, et le Groupe de La BID comprend leur capacité limitée à y faire face et leur promet son soutien inébranlable pour surmonter la crise ensemble et créer un avenir meilleur.

L'initiative d'intervention d'urgence SIACE-FSID COVID-19 (ICERI)

Afin de mieux servir les pays membres et de les aider à se remettre de l'effet néfaste de COVID-19, La SIACE a créé des initiatives de collaboration avec les entités du Groupe de La BID. L'assurance-crédit et l'assurance contre les risques politiques sont fournies par La SIACE pour maintenir les importations de produits de base clés, la valeur des actifs et réduire le degré de turbulence.

Fonctionnement



Installation de vaccins du groupe la BID

Dans le cadre du SPRP 2.0 du Groupe de la BID, La SIACE contribue à l'Initiative du Groupe de La BID en matière de vaccins (IVAC), en aidant les pays membres à accéder au vaccin COVID-19. Pour sa part, La SIACE fournit des solutions d'atténuation des risques aux institutions financières internationales par le biais de

ses produits d'assurance-crédit et d'assurance contre les risques politiques, facilitant ainsi la mobilisation de ressources supplémentaires sur le marché international.

LA SIACE offre ses services tout au long des quatre phases de l'installation de vaccins : développement,

fabrication, approvisionnement, livraison du vaccin.

ICIEC is offering its services throughout all the four phases of the vaccine facility: development, manufacturing, procurement, vaccine delivery.

Webinars

LA SIACE s'est engagée dans des webinaires avec des partenaires clés pour déployer les mesures de réponse et le financement de COVID-19, discuter de l'impact de COVID-19 sur les pays membres de la BID, et faire des plans pour continuer à soutenir ceux qui en ont besoin.

La réponse du secteur privé du groupe de La BID à la pandémie COVID-19: Les entités du secteur privé du Groupe de La BID ont également présenté la réponse immédiate de l'action conjointe et les perspectives pour combattre la pandémie COVID-19.

Impact de la COVID-19 sur l'assurance des investissements et du crédit à l'exportation pour le renforcement du commerce et des investissements intra-OCI: A discuté du rôle et des expériences des agences d'assurance et de crédit à l'exportation (ACE) dans les pays de l'OCI, ainsi que de la réponse du secteur de l'assurance à la pandémie du COVID-19.

Présentation du pilier investissement de l'AATB aux institutions financières et aux partenaires: Construire des ponts d'investissement entre les pays arabes et africains : Discussion sur les principaux piliers d'investissement, de commerce et d'assurance conçus pour améliorer le commerce entre les pays arabes et africains et les activités impliquant la croissance du commerce dans les deux régions. Le rôle du crédit et de l'assurance contre les risques politiques dans la mobilisation des ressources à l'ère post-COVID-19 : A discuté de la manière dont le PRI, en combinaison avec les acteurs clés de l'industrie, peut soutenir la reprise du commerce et des investissements mondiaux.

Le rôle de La SIACE pour attirer les investissements PPP dans l'ère post-Covid-19: Discuté de la façon dont La SIACE soutient les projets PPP durables et de mettre en lumière le rôle des gouvernements, des BMD, des OCE et des partenaires commerciaux du secteur privé en identifiant les liens et les moteurs de l'investissement et du commerce.



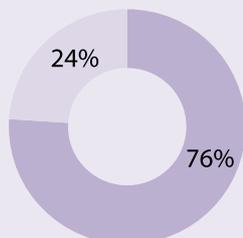


PERFORMANCE D’AFFAIRES”

6.1. RÉSUMÉ DES OPÉRATIONS

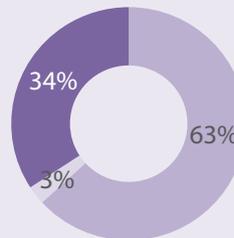
USD 000s, Année en cours 2021

Total des affaires assurées



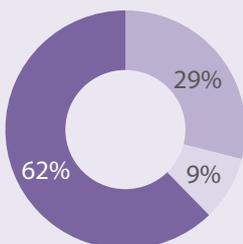
9,79 milliards USD
 ↓ 1% de variation annuelle

Nouveaux engagements d'assurance



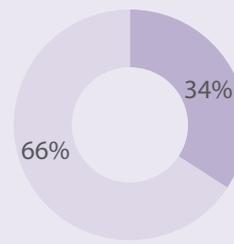
3,08 milliards USD
 ↓ 23% 23 % de variation annuelle

Exposition totale



4,21 milliards USD
 ↑ 28% de variation annuelle

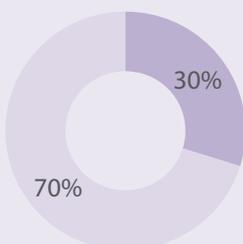
Revenu total des primes



79 millions USD
 ↓ 3% de variation annuelle

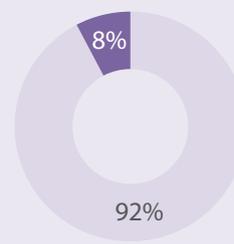
● Court Terme ● Moyen Terme ● Investissement

Sinistres payés



3,86 millions USD
 sinistres bruts payés

Recouvrements



5,98 millions USD
 montant recouvrés

● Fronting ● Réassurance Interne ● Affaires Directes ● Fronting et Réassurance Interne

6.2. AFFAIRES ASSURÉES

Les affaires assurées (utilisation réelle des engagements d'assurance) par La SIACE en 2021 ont totalisé **9,79 milliards d'USD**, contre 9,86 milliards d'USD en 2020, soit une légère baisse de 1 %. Cependant, La SIACE a réalisé 711 % des valeurs ciblées en affaires d'assurance cette année, représentées essentiellement en affaires assurées à court terme.



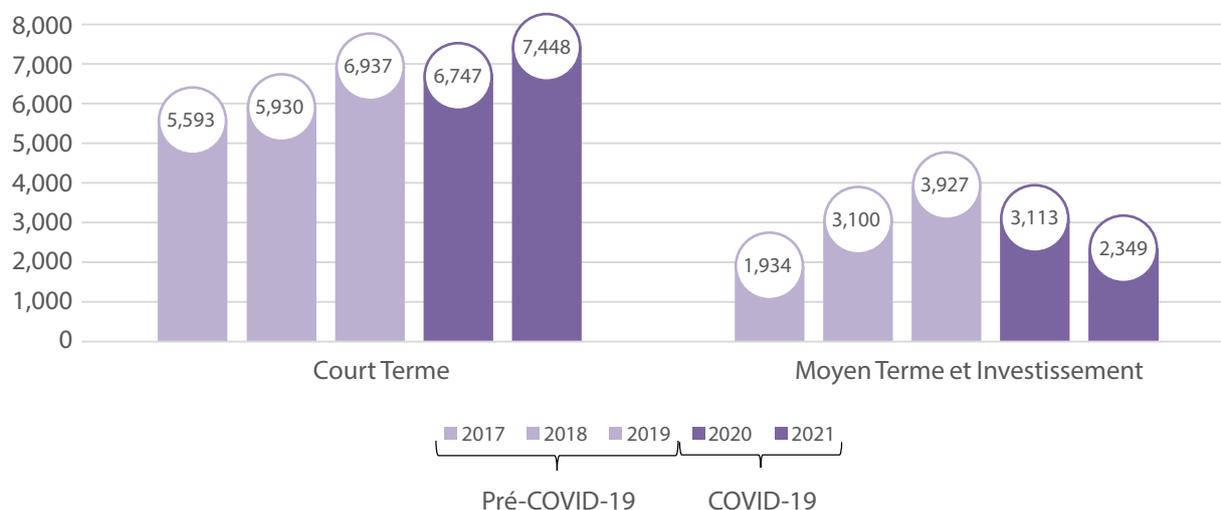
Ligne d'affaires individuelle: En ce qui concerne les trois lignes d'affaires au cours de 2021 et par rapport à 2020, les affaires assurées à court terme ont augmenté de 10 %, passant de 6,75 milliards de dollars E.U à 7,45 milliards de dollars E.U. Tandis que les affaires assurées à moyen terme et d'investissements à l'étranger combinées ont diminué de 25 %, passant de 3,11 milliards de dollars E.U en 2020 à 2,35 milliards de dollars E.U en 2021.

Il convient de noter que la ligne d'affaires à court terme a atteint 139 % de son objectif ciblé pour 2021, tandis que les lignes d'affaires d'assurance à moyen terme & et des investissements étrangers ont pu réalisé 78 % de leurs objectifs pour la période.

Composition du portefeuille: La ligne des affaires à court terme a largement contribué à la réalisation d'un objectif plus élevé d'affaires

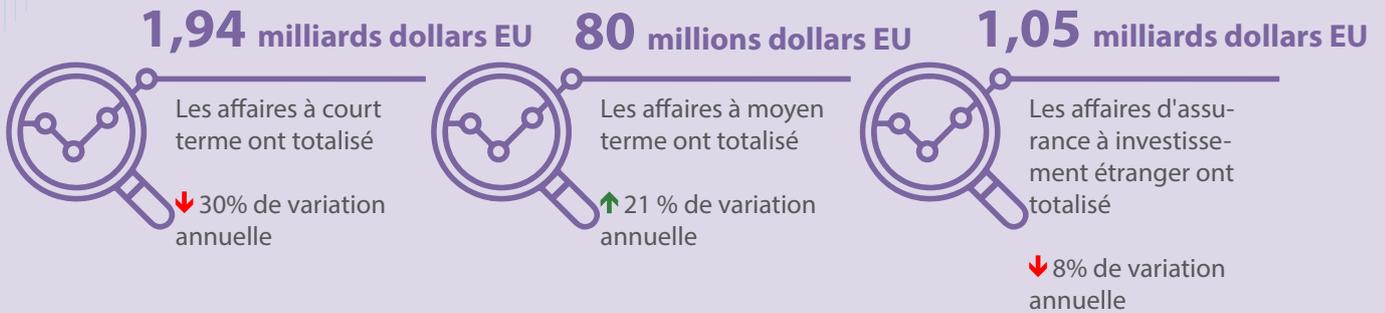
assurées en 2021, soit 76 % du total des affaires assurées. La part des affaires à court terme dans le portefeuille a augmenté par rapport à la même période de l'année précédente (part de 68 % au cours de la période précédente). La part des affaires à moyen terme a sensiblement diminué, passant de 12 % à 1 %, tandis que la part de l'assurance des investissements étrangers est passée de 20 % au cours de la période précédente à 23 % cette année.

Affaires assurées au cours des 5 dernières années (millions de dollars E.U)



6.3. NOUVEAUX ENGAGEMENTS

Les nouveaux engagements (nouvelles approbations d'assurance) au cours de l'année 2021 se sont élevés à 3,08 milliards dollars EU, contre 3,98 milliards dollars EU au cours de la même période de l'année précédente, enregistrant une baisse de 23 %.



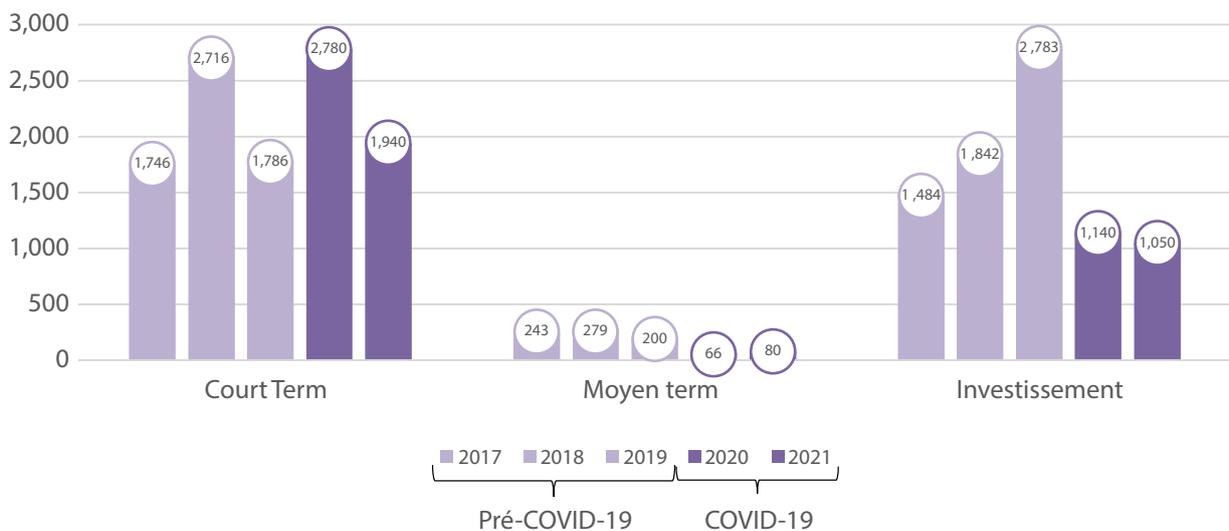
Ligne d'affaires individuelle: En ce qui concerne les trois lignes d'affaires au cours de 2021 et par rapport à 2020, les nouveaux engagements d'assurance dans les affaires à court terme ont diminué de 30 %, passant de 2.78 milliards dollars EU à 1.94 milliards dollars EU. Les nouveaux engagements à moyen terme ont augmenté de 21 %, passant de

66 millions dollars EU à 80 millions dollars EU en 2021, et en assurance d'investissements à l'étranger ils ont diminué de 8 %, passant de 1.14 milliards dollars EU à 1,05 milliard dollars EU.

Composition du portefeuille: Les nouveaux engagements sont répartis entre les différentes lignes d'acti-

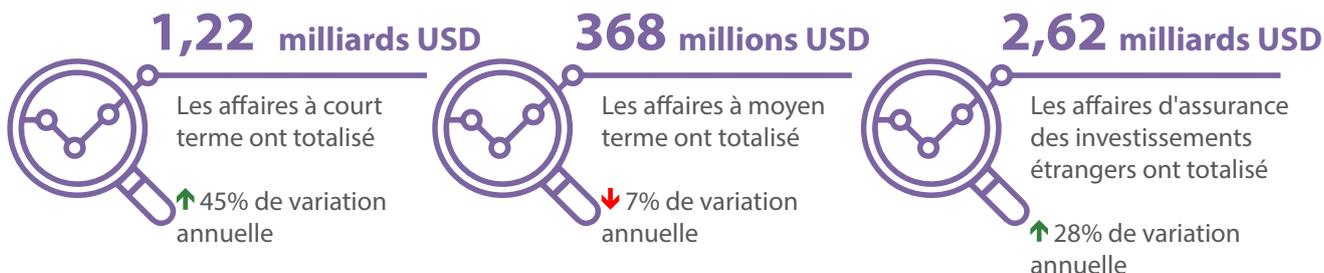
tivité comme suit : les affaires à court terme représentent 63 %, les affaires à moyen terme représentent 3 % et l'assurance des investissements étrangers représente 34 % en 2021. Une répartition similaire des trois lignes d'activité a été observée durant l'année dernière.

Nouveaux assurés au cours des 5 dernières années (millions de dollars EU)



6.4. EXPOSITION BRUTE - EXPOSITION NETTE

L'exposition totale comprend les affaires assurées en cours, les arriérés et les sinistres en cours. Elle mesure le portefeuille à risque de La SIACE, à un moment donné. À la fin de 2021, l'exposition totale de La SIACE a atteint **4,21 milliards de dollars EU**, contre 3.28 milliards de dollars EU à la fin de 2020, soit une augmentation de 28 %. La répartition de l'exposition entre les secteurs d'activité Court Terme (CT), Moyen Terme (MT) et Assurance des investissements étrangers (AIE) pour 2021 était respectivement de **1,22 milliards dollars EU (29 %)**, **368 millions dollars EU (9 %)** et **2.62 milliards dollars EU (62 %)**.



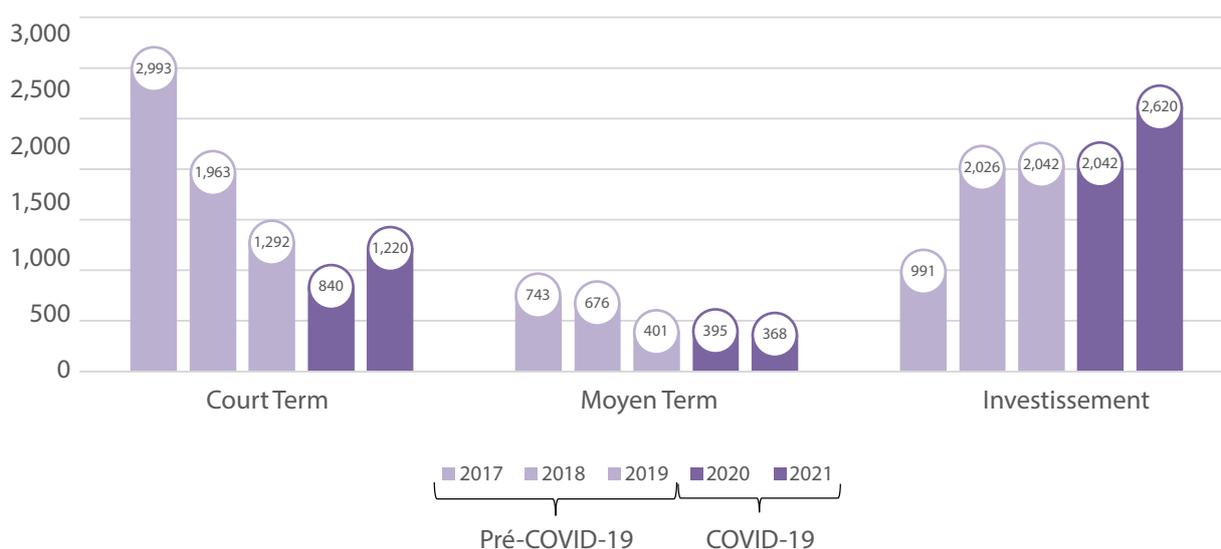
Ligne d'affaires individuelle: En ce qui concerne les trois lignes d'affaires, au cours de 2021 et par rapport à 2020, l'exposition brute des affaires à court terme a augmenté de 45%, passant de 840 millions dollars EU à 1,22 milliard dollars EU. Les affaires à moyen terme ont diminué de 7%, passant de 395 millions

dollars EU à 368 millions dollars EU en 2021, et l'assurance des investissements étrangers a augmenté de 28%, passant de 2,04 milliards dollars EU à **2.62 milliards dollars EU**

Composition du portefeuille: La composition de l'exposition brute a changé au cours de 2021 par rap-

port à 2020. Les affaires à court terme ont augmenté de 26% à **29%**, les affaires à moyen terme ont diminué de 12% à 9%, tandis que la part de l'exposition de l'assurance des investissements étrangers est restée à **62%** de l'exposition totale.

Exposition brute sur les 5 dernières années (millions de dollars EU)



Exposition nette: Afin de maximiser la capacité, et de gérer correctement le risque dans ses livres, La SIACE transfère une partie de son exposition sur le marché international de la réassurance. À la fin de 2021,

l'exposition nette de la société s'est élevé à **1,41 milliards dollars EU**, ce qui couvre **34%** de l'exposition totale. La valeur de l'exposition cédée aux réassureurs internationaux a atteint 2.80 milliards dollars EU, ce qui

couvre 66 % de l'exposition brute totale. Les mêmes pourcentages de **34%** d'exposition nette et **66%** de cession en réassurance ont été observés l'année précédente.

Répartition des chiffres d'exposition brute et nette de La SIACE, par secteur d'activité (2021)

Millions dollars EU	Exposition brute	Exposition cédée aux Réassureurs	Exposition nette de La SIACE	Nette/Brutte (%)
Court terme	1,220	583	637	52 %
Moyen terme	368	225	143	39%
Investissements	2,620	1,986	634	24%
Total	4,208	2,794	1,414	34%



6.5. REVENU DES PRIMES

En termes de primes sousrites brutes, La SIACE a facturé une prime totale de 79 millions dollars EU au cours de l'année 2021, ce qui représente 114% de l'objectif cible, mais en même temps, une baisse de 3 % par rapport à l'année précédente.



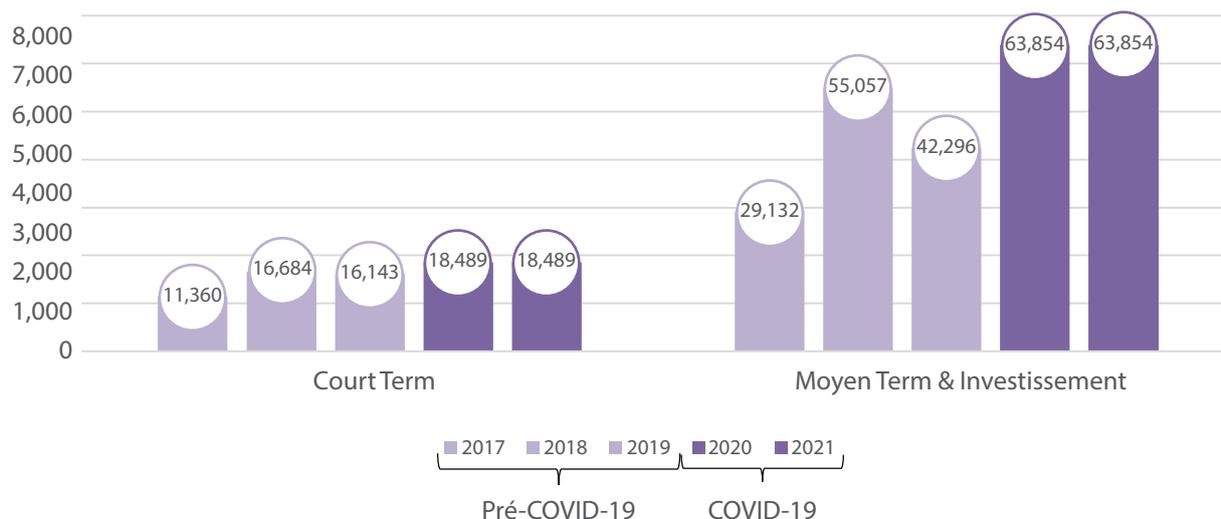
Secteur d'activité Individuel: Au cours de l'année 2021 et par rapport à 2020, le revenu de primes brutes des affaires à court terme a augmenté de 48 %, passant de 18,5 millions dollars EU à 27 millions dollars EU. Alors que les affaires combinées d'assurance à moyen terme et d'investissements étrangers ont diminué de 18 %, passant de 64 mil-

lions de dollars EU à **52 millions de dollars EU** en 2021.

Il convient de noter que la ligne d'affaire à court terme a atteint 180 % de son objectif fixé pour 2021, tandis que les lignes d'affaires d'assurance à moyen terme et d'assurance des investissements étrangers ont pu réaliser 96 % de leurs objectifs au cours de l'année.

Composition du portefeuille: La composition du revenu brut des primes a changé en 2021 par rapport à 2020. Les affaires à court terme ont augmenté de 23% à **34%**, tandis que la part des affaires combinées à moyen terme et d'assurance des investissements étrangers dans le revenu des primes a diminué de 77% à **66%**.

The Gross Premium Income Over the Last 5 Years (USD 000s)



Revenu net des primes: La prime nette facturée au cours de la période considérée (prime brute souscrite au cours de la période moins la prime cédée aux réassureurs) a at-

teint **33,41 millions dollars EU** et a connu une baisse de 4 % par rapport à l'année précédente (34,86 millions dollars EU). Le portefeuille de primes nettes se compose de 38 %

d'affaires à court terme et 62 de % d'opérations d'assurance combinées à moyen terme et investissements étrangers.

6.6. RÉCLAMATIONS ET RECOUVREMENTS

Sinistres payés

LA SIACE n'a payé aucun sinistre au titre de ses affaires souscrites directement en 2021. Toutefois, La SIACE a payé des sinistres bruts de **3,86 millions de dollars** (montant net de La SIACE étant 2,1 millions de dollars) au titre des accords de

fronting et de réassurance entrante (fronting : 1,15 million de dollars et réassurance entrante : 2,71 millions de dollars).

En 2020, des sinistres bruts d'un montant de 6,24 millions de dollars

(3,56 millions de dollars nets pour La SIACE) ont été payés dans le cadre des accords de fronting et de réassurance (2,49 millions de dollars pour le fronting et 3,75 millions de dollars pour la réassurance).

Recouvrements

En 2021, la SIACE a recouvré un montant total de **5,98 millions de dollars**, composé de 5,53 millions de dollars au titre des affaires directes (5,50 millions de dollars nets pour la SIACE) et de 0,46 million de dollars (0,02 million de dollars nets

pour la SIACE) au titre de l'accord de fronting.

En 2020, La SIACE a recouvré 2,53 millions dollars EU (montant net de La SIACE étant 0,73 dollars EU), consistant en 2,1 millions dollars EU

(montant net de La SIACE : 0,57 million dollars EU) au titre des affaires directes et 0,46 million dollars EU (montant net de La SIACE étant 0,16 million dollars EU) au titre des accords de fronting.





PERFORMANCE FINANCIÈRE



7.1. RÉSULTATS FINANCIERS

États financiers vérifiés

Les états financiers vérifiés de la Société font partie intégrante du Rapport annuel de la Société pour l'exercice clos en 1443H (2021G) et sont publiés séparément en tant que Volume Deux sur le site web de La SIACE. Un extrait comprenant le rapport de vérification, le bilan et l'état des résultats est inclus à l'annexe 3 du présent volume à titre de référence.

La Société a adopté une approche à double monnaie pour la présentation de ses rapports financiers, le dollar américain (USD) étant la monnaie fonctionnelle et le dinar islamique (ID) la monnaie de présentation. La DI est égale à un droit de tirage spécial du FMI et le taux de change à la fin de l'année était de (DI) 1 = (USD) 1,40.

L'analyse de la performance financière de La SIACE est présentée ci-dessous en USD et les états financiers vérifiés (Volume Deux) sont présentés en ID (avec les états financiers primaires en USD comme information financière supplémentaire).

Résultats nets de l'entreprise

(USD'000)	2021 Réal	2021 Plan	% Réalisé	2020 Réal	% Croissance
Résultats PHF	3,834	732	524%	5,239	-27%
Résultats SHF	5,419	4,340	125%	3,326	63%
Résultats nets de l'entreprise	9,253	5,072	182%	8,565	8%

Malgré le double impact de la COVID-19 sur les opérations d'assurance et de l'environnement de taux bas sur les activités d'investissement, de solides performances totales ont été réalisées en 2021 avec des résultats nets de 9,3 millions de dollars d'excédent. Cela équivaut à

une réalisation de 182 % de l'objectif du plan d'affaires 2021 et dépasse l'année précédente, bien que 2020 ait bénéficié d'un gain net exceptionnel de 2,2 millions d'USD sur le change (perte nette de 0,4 million d'USD sur le change en 2021).

Les résultats techniques et d'investissement positifs reflètent l'agilité de la direction de La SIACE à répondre de manière proactive aux développements mondiaux et à préserver la durabilité financière et la résilience à long terme de la société..

Fonds des assurés

Le Fonds des assurés de La SIACE (PHF) a atteint 524 % du plan avec un excédent de 3,8 millions USD, ce qui est inférieur de 27 % aux résultats réels de 2020. Le maintien d'un résultat technique positif pour la cinquième année consécutive dans des conditions économiques difficiles résultant de la pandémie de COVID-19 est louable. Les mesures de réduction des pertes prises en temps utile par la société, y compris la mise en œuvre de directives temporaires strictes en matière de souscription, ont permis d'atténuer l'impact de la pandémie sur le résultat technique opérationnel de l'assurance. En outre, des provisions pour sinistres plus élevées ont été consti-

tuées afin de préserver sa résilience au cours de cette période difficile.

Des efforts agressifs de développement des affaires ont permis d'atteindre une prime brute souscrite de 79 millions USD, ce qui représente une réalisation de 114 % de l'objectif du Plan pour l'année et 3 % en dessous de 2020 en raison des niveaux déprimés du commerce mondial et des investissements étrangers découlant de la pandémie COVID-19 en cours.

Sur la base de la comptabilité d'exercice, après ajustement de la part des réassureurs, la prime nette acquise par le fonds des assurés et les commissions pour l'année se sont élevées à 25.7 millions USD, soit 93 % du plan, mais 17 % de moins que le chiffre réel pour 2020. Cette réduction par rapport à l'année précédente reflète l'impact sur les bénéfices de la stratégie défensive de la direction au cours de l'année 2021 visant à céder des niveaux d'exposition plus élevés sur certaines transactions d'assurance d'investissements étrangers à long terme de grande valeur en réponse à l'environnement de risque accru.

En outre, le total des dépenses et des sinistres de La SIACE pour 2021 s'est élevé à 25.6 millions USD, soit 92 % du plan 2021 et 7 % de moins que les chiffres réels de 2020 (excluant le déficit actuariel du plan de retraite). Cela reflète l'impact de la baisse des sinistres déclarés, des réserves pour sinistres imprévus comptabilisées, des mesures efficaces de contrôle des coûts et des pratiques prudentes de souscription et de gestion des risques de la société au cours de l'année.

Les sinistres bruts payés au cours de l'année 2021 ont été nettement inférieurs à ceux de l'année précédente, à 3,9 millions USD (2020 : 6,2 millions USD), la part nette de La SIACE s'élevant à 2,1 millions USD (2020 : 3,6 millions USD). Ceci a été compensé par de solides recouvrements de sinistres au cours de l'année, à hauteur de 6,0 millions USD (2020 : 2,5 millions USD), la part nette de La SIACE s'élevant à 5,5 millions USD (2020 : 0,7 million USD).

Fonds des actionnaires

Le Fonds des actionnaires de La SIACE (SHF) a généré un revenu net de 5,4 millions USD au cours de l'année, ce qui représente 125 % du plan 2021 et une augmentation stupéfiante de 63 % par rapport à l'année précédente, malgré la persistance d'un environnement de taux bas tout au long de l'année.

Le revenu brut des investissements pour l'année s'est élevé à 5,6 millions USD, atteignant 110 % de l'objectif du Plan et une croissance saine de 12 % par rapport à 2020. Le principal moteur de cette bonne performance des investissements est l'approba-

tion par la direction d'une approche d'investissement plus active en 2021 (par rapport à l'approche défensive très liquide adoptée en 2020 en réponse aux turbulences des marchés financiers de COVID-19) ainsi que les efforts de diversification dans des classes d'actifs alternatives à rendement plus élevé.

La Société a élaboré une nouvelle politique de liquidité et une nouvelle stratégie d'investissement et a révisé ses directives d'investissement en 2021 dans le cadre du renforcement de son cadre de gestion des risques d'investissement et de

liquidité. En outre, la Société prévoit une augmentation significative de sa fonction de trésorerie, en développant les investissements dans de nouvelles classes d'actifs (fonds, capital-investissement, etc.), y compris le recours à des gestionnaires de fonds externes spécialisés dans les investissements conformes à la Charia. La Société recherche activement des opportunités pour diversifier davantage son portefeuille d'investissement à travers les classes d'actifs, les zones géographiques et les rendements.

7.2. PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT

Outre les gains latents sur la juste valeur de 1,4 million de dollars, les produits des placements réalisés au cours de l'exercice se sont élevés à 5,6 millions de dollars, comme le montre le tableau ci-dessous.

(USD' million)	2021	2020	Changement en %
 Fonds Investis*	275.8	261.4	5.5%
 Total des actifs sous gestion	330.9	312.9	5.8%
 Revenu des investissements	5.6	4.9	11.6%
 Rendement des fonds investis (%)	2.07%	1.91%	8.7%
 Rendement de l'actif total (%)	1.73%	1.59%	8.5%

* Moyenne de l'année

Rendement des investissements

La ventilation des revenus d'investissement du portefeuille ci-dessous met en évidence que les Sukuk sont le principal contributeur aux reve-

nus d'investissement avec 81 %, soit une proportion nettement supérieure à celle de l'année précédente, reflétant le changement de stratégie

visant à remplacer les placements à court terme par des Sukuk à rendement plus élevé.

Revenu	2021		2020	
	USD'000	%	USD'000	%
 Sukuk	4,504	81%	3,480	70%
 Syndications Murabaha	296	5%	235	4%
 Placements de produits de base	276	5%	1,146	23%
 Fond immobilier	270	5%	135	3%
 Fond à revenu fixe	225	4%	-	-
 Revenu brut d'investissement	5,571	100%	4,996	100%

Dans le cadre de ses efforts pour diversifier ses sources de revenus et améliorer la performance de ses investissements, la Société a commen-

cé en 2020 à investir dans des investissements alternatifs conformes à la Charia. Depuis lors, la Société a renforcé son portefeuille en investissant

18 millions d'USD dans des fonds immobiliers et des fonds Sukuk.

Composition du portefeuille

Conformément à sa politique de liquidité récemment adoptée et alignée sur son modèle opérationnel Takaful, la société ne peut investir que dans des investissements

conformes à la Charia et est obligée de maintenir une partie de ses fonds d'investissement en espèces et en investissements à court terme/liquidités afin de servir de tampon de

liquidité pour financer les demandes potentielles qui peuvent survenir dans le cadre du fonds des assurés.

La composition du portefeuille d'investissement (PHF & SHF) est la suivante:

Classe d'actifs	2021	2020
 Espèces	16.8%	16.5%
 Placements sur le marché monétaire	23.8%	34.1%
 Syndications Murabaha	3.9%	2.1%
 Sukuk	49.9%	45.8%
 Actions et fonds	5.6%	1.5%
TOTAL	100%	100%

Suite à l'approbation de la Direction d'assouplir la stratégie d'investissement défensive adoptée

en 2020, la Société a accéléré les investissements dans les Sukuk, les syndications et les fonds en 2021 et

a considérablement réduit les investissements dans les placements sur le marché monétaire.

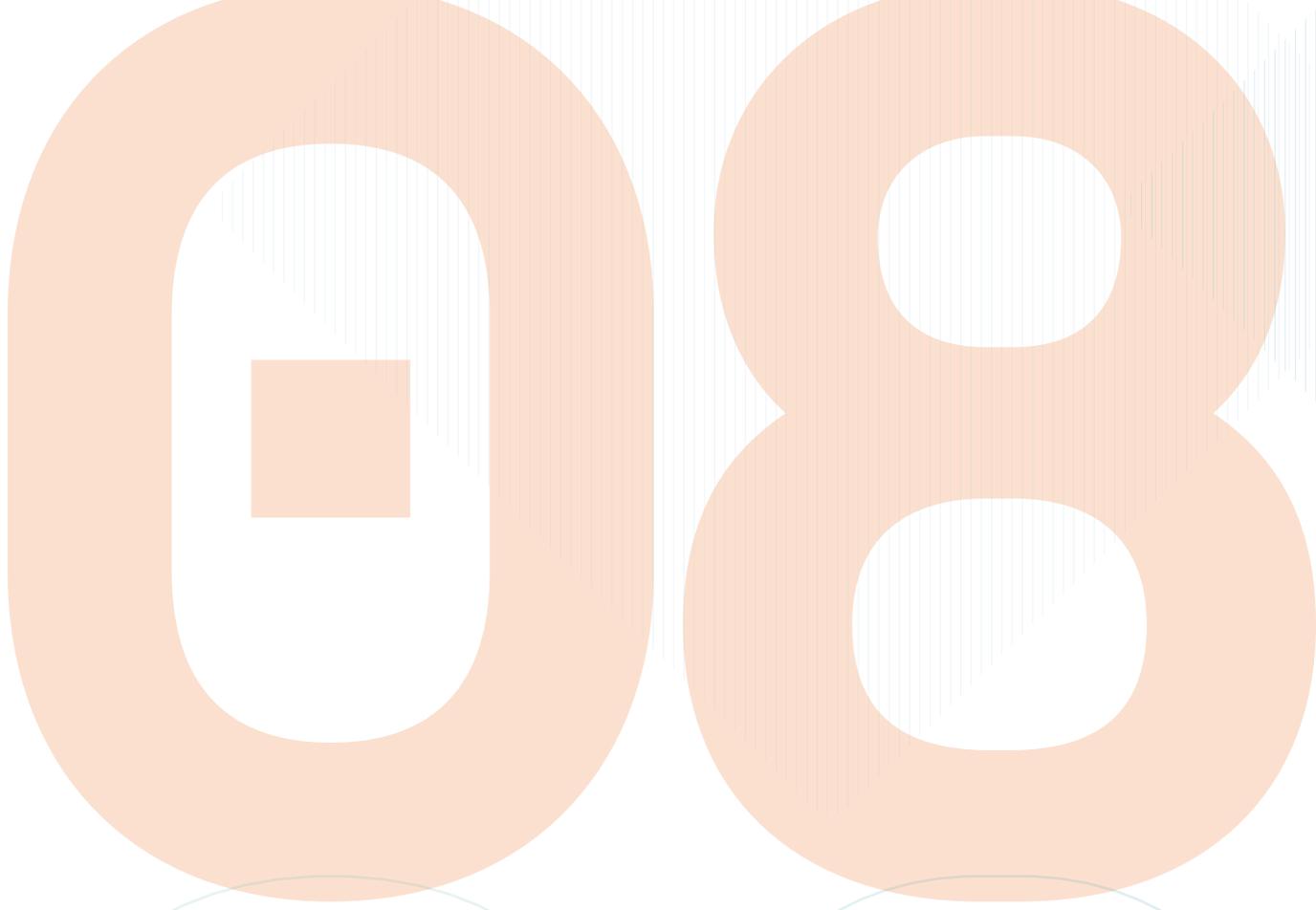
Stratégie d'investissement et perspectives

La philosophie d'investissement de La SIACE est guidée par le double objectif primordial de minimiser le risque de liquidité tout en privilégiant la préservation du capital par rapport au rendement des investissements. La société a également révisé récemment sa stratégie et ses directives d'investissement et est en train d'aligner son portefeuille d'investissement sur la nouvelle stratégie et les nouvelles directives

La faiblesse des taux du marché et le climat d'investissement incertain induit par la pandémie de Covid-19 en cours ont forcé l'adoption d'une stratégie d'investissement défensive en 2020, ce qui a nui aux revenus d'investissement. Tout en continuant à maintenir des réserves de liquidités élevées, l'amélioration du climat d'investissement au cours de l'année 2021 a permis à la société d'augmenter ses investissements en Sukuk afin de stimuler les rende-

ments du portefeuille et les fonds propres de la société tout en maintenant un portefeuille de haute qualité avec une meilleure diversification. La Société prévoit de maintenir son approche d'investissement avec les Sukuk dominant sa composition d'actifs tout en continuant à diversifier son portefeuille à travers différentes classes d'actifs





PRIORITÉS STRATÉGIQUES DÉCENNALES À MOYEN TERME DE LA SIACE

La SIACE a fait des progrès substantiels depuis 2015 sous chacun des trois piliers stratégiques dans la mise en œuvre du cadre stratégique décennal 2015-2025 (10YSF). L'impact sur le marché a augmenté, comme

en témoigne l'augmentation significative des affaires assurées dans tous les secteurs d'activité, grâce à une présence accrue sur le marché. Compte tenu de l'impact du COVID-19 sur les économies mondiales,

La SIACE a entrepris un examen de la stratégie à mi-parcours pour réfléchir aux étapes franchies et identifier les priorités stratégiques pour 2021-2025.

Cadre stratégique décennal 2015-2025 de La SIACE (10YSF)

Le 10YSF de La SIACE est aligné sur la stratégie décennale de la BID, visant à obtenir un impact clair et tangible sur le développement des pays membres et à maintenir sa viabilité financière. Trois piliers stratégiques ont été établis comme moteurs du 10YSF :

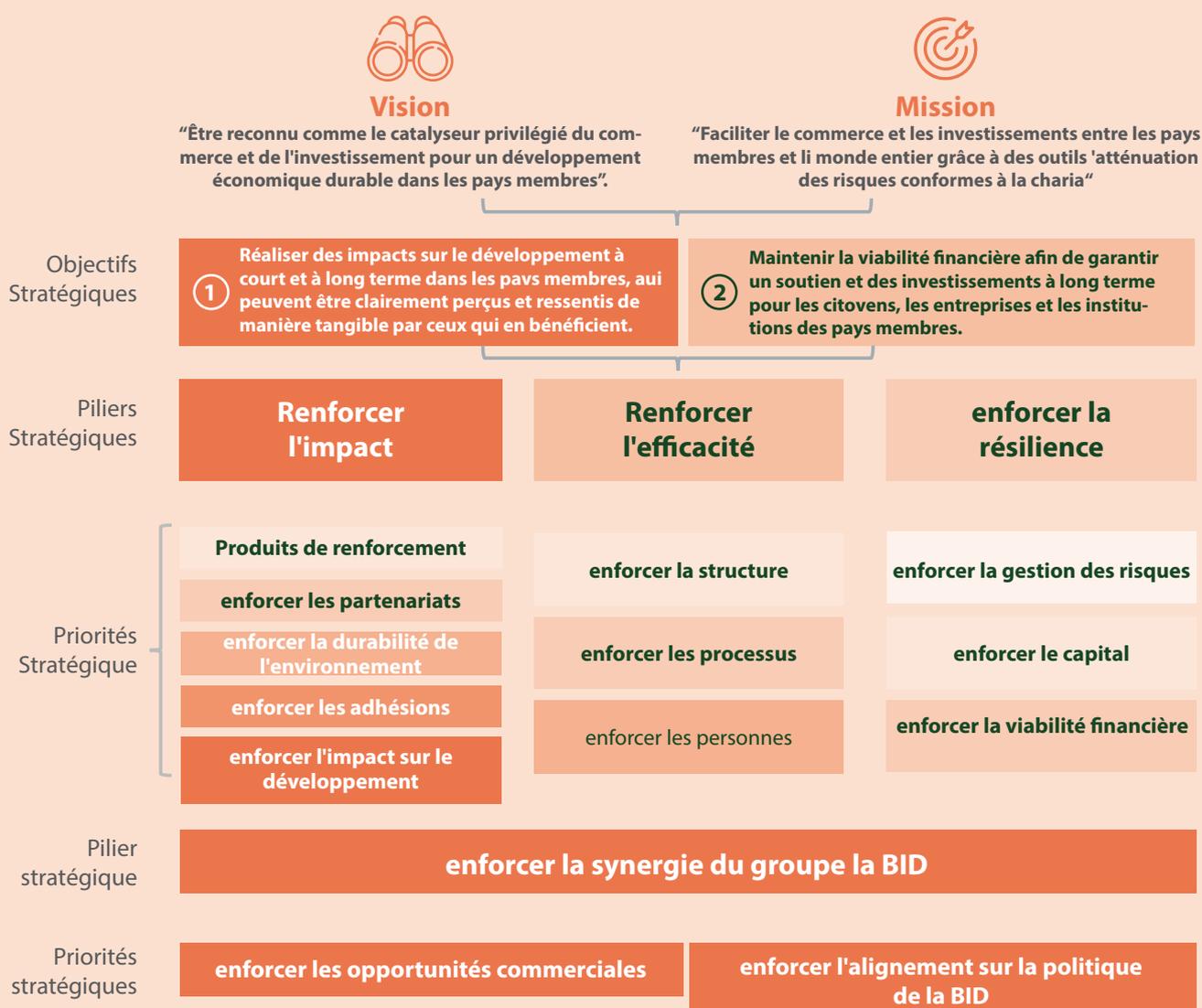
1. Impact sur le marché
2. Optimisation du capital
3. Force organisationnelle

En interne, La SIACE a fait des progrès considérables vers le 10YSF selon le tableau de bord de l'entreprise. Le groupe de la BID a également mis en œuvre un certain nombre d'initiatives récentes qui ont des effets directs et résiduels sur les activités de La SIACE et sur son 10YSF à venir. Pour saisir les opportunités et répondre aux menaces présentées dans les développements externes et internes de La

SIACE, la société doit améliorer les piliers stratégiques et recentrer les priorités stratégiques de son 10YSF.

Priorités stratégiques décennales à moyen terme de La SIACE

Amélioration 10YSF de La SIACE



Priorités stratégiques à moyen terme de La SIACE 2021-2025

Guidée par les exigences de mesure de la performance de la SIACE, et dans le contexte d'une dynamique économique mondiale difficile, notamment la pandémie de COVID-19, une équipe de travail interne a entrepris un examen de la stratégie à mi-parcours afin de réfléchir aux

étapes franchies et d'identifier les priorités stratégiques pour 2021-2025. Des contributions ont également été obtenues auprès des membres du groupe de la BID ainsi que des consultations externes (agences de crédit à l'exportation, réassureurs et courtiers d'assurance).

Les priorités stratégiques ont été adaptées pour atteindre les objectifs du 10YSF en tenant compte des défis et des opportunités présentés par le paysage de développement émergent.

Piliers stratégiques

Priorités stratégiques à moyen terme 2021-2025



Renforcer l'impact

Innovation des produits, augmentation du nombre de pays membres, renforcement de l'ESG et des partenariats et systématisation du suivi de l'efficacité du développement.



Améliorer l'efficacité

Optimisation des processus d'affaires et automatisation du nouveau manuel d'opérations, renforcement de la structure organisationnelle, développement de l'encadrement et planification de la relève, et amélioration des habitudes de travail post-COVID-19, entre autres.



Renforcer la résilience

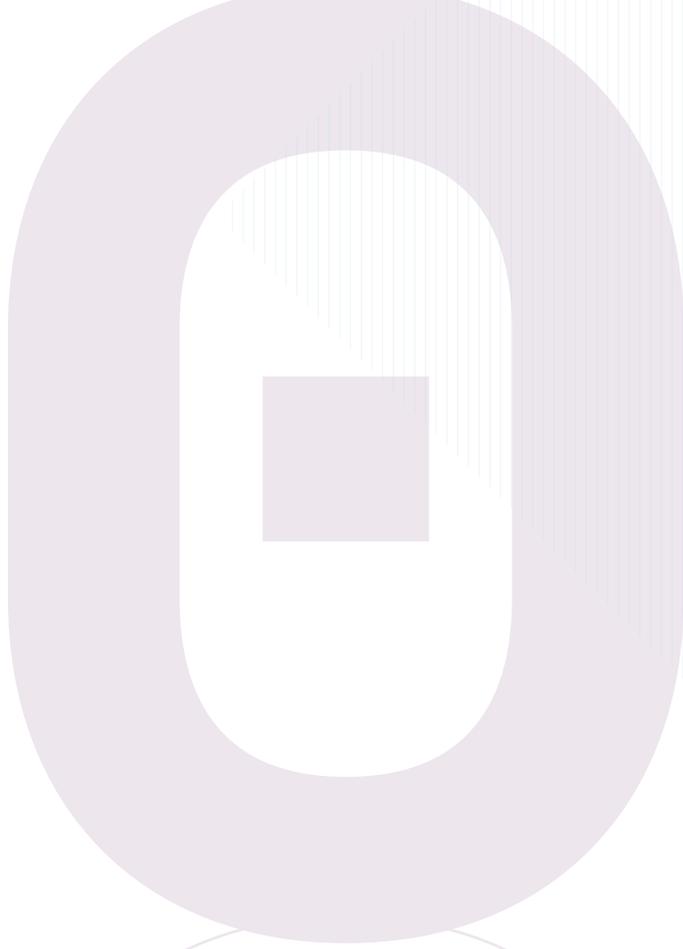
Renforcer les processus de gestion des risques de l'entreprise, accroître la capacité de réassurance et envisager d'autres structures de traités de réassurance, entreprendre une étude technique des besoins en capitaux, établir un plan de financement d'urgence, et améliorer la rentabilité et sa cote de crédit.



Synergie du groupe de la BID

La stratégie pour l'avenir identifie des actions tangibles à court et moyen terme et aborde les possibilités de services partagés, les programmes en amont avec les entités du Groupe de la BID et l'accent mis sur les PMMA.





ANNEXES



9.1. RÉSEAU INTERNATIONAL SIACE



Rabat, Maroc

Avenue Annakhil ang. Avenue Al Haour, Hay Ryad 10104 Rabat, Royaume du Maroc
Tel: (+212) 53 754 8800

Istanbul-Turquie

Centre régional /Groupe de la BID, No: 1, Kat: 31 Daire: 122 Maslak, Sariyer, Istanbul-Turquie
Tel: (+90) 212 234 8100 - Ext 5556

Riyad, Arabie Saoudite

Kingdom Centre, Al Olaya Street, 10th Floor, Office 1005 P.O. Box 230011, Riyadh 11321, Kingdom of Saudi Arabia
Tel: (+966) 11 211 0072

Dubai, EAU

Office 201, Building 12, Bay Square, Business Bay P.O. Box: 114462, Dubai, EAU
Tel: (+971) 4277 6256/7

Dakar, Sénégal

Bureau régional du Groupe de la BID, 18, Boulevard de République, P.O. Box 6253, Dakar Etoile Senegal

Tel: (+221) 33 889 1144 - Ext: 7735

Siège de La SIACE

IsDB Group HQ Complex, King Khalid Road, P.O. Box 15722 Jeddah, 21454, Arabie Saoudite

Tel.: (+966) 12 644 5666
Fax: (+966) 12 637 9755

Dacca, Bangladesh

Centre regional Groupe de la BID, Bhaban (Niveau-10), E/8-A, Rokeya Sharani Sher-e-Bangla Nagar, Dacca – 1207, Bangladesh

Tél. : +880 2 9183460 - 2
Fax: (+880) 2 9183463

Jakarta, Indonésie

Centre régional de la BID Office 35C, Office 8, Jl. Jend Sudirman Kav 52/53 Senopati, Jakarta 12190 Indonesia

Tel: +62 (21) 2933 3468
Ext 5625

Bureau à Ouvrir au Caire, Egypte

9.2 GROUPE DE LA BID

La Banque islamique de développement (BID) est une banque multilatérale de développement (BMD) qui s'efforce d'améliorer la vie de ceux qu'elle sert en promouvant le développement social et économique dans les pays membres et les communautés musulmanes du monde entier, avec un impact à grande échelle.

Le groupe de La BID comprend quatre entités : La Banque islamique de développement (BID), l'Institut de la Banque islamique de développement (IsDBI), la Société islamique pour le développement du secteur privé (SID), la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE) et la Société islamique internationale de financement du commerce (SIFC)



Vision

La Banque islamique de développement s'efforce de devenir une banque de développement de classe mondiale, inspirée par les principes islamiques, qui contribue à transformer de manière significative le paysage du développement humain global dans le monde musulman et à restaurer sa dignité.



Mission

Promouvoir un développement humain global, en mettant l'accent sur les domaines prioritaires que sont la réduction de la pauvreté, l'amélioration de la santé, la promotion de l'éducation, l'amélioration de la gouvernance et l'apport de la prospérité à la population.



Banque islamique de développement (BID)

Fournit des financements de projets pour les infrastructures et le développement social, ainsi que des prises de participation dans des entreprises et des institutions financières stratégiques.



L'Institut de la Banque Islamique de Développement (IsDBI)

Fournit des formations, des recherches, des conseils et un renforcement des capacités pour le développement de l'industrie des services financiers islamiques.



La Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE)

Fournit des solutions d'assurance et de réassurance des risques politiques et commerciaux. LA SIACE est notée Aa3 par Moody's.



Société islamique pour le développement du secteur privé (SID)

Fournit des solutions de financement de projets pour développer le secteur privé dans les pays membres. La SID est noté A+ par Fitch, A2 par Moody's et A par S&P.



Société internationale islamique de financement du commerce (SIFC)

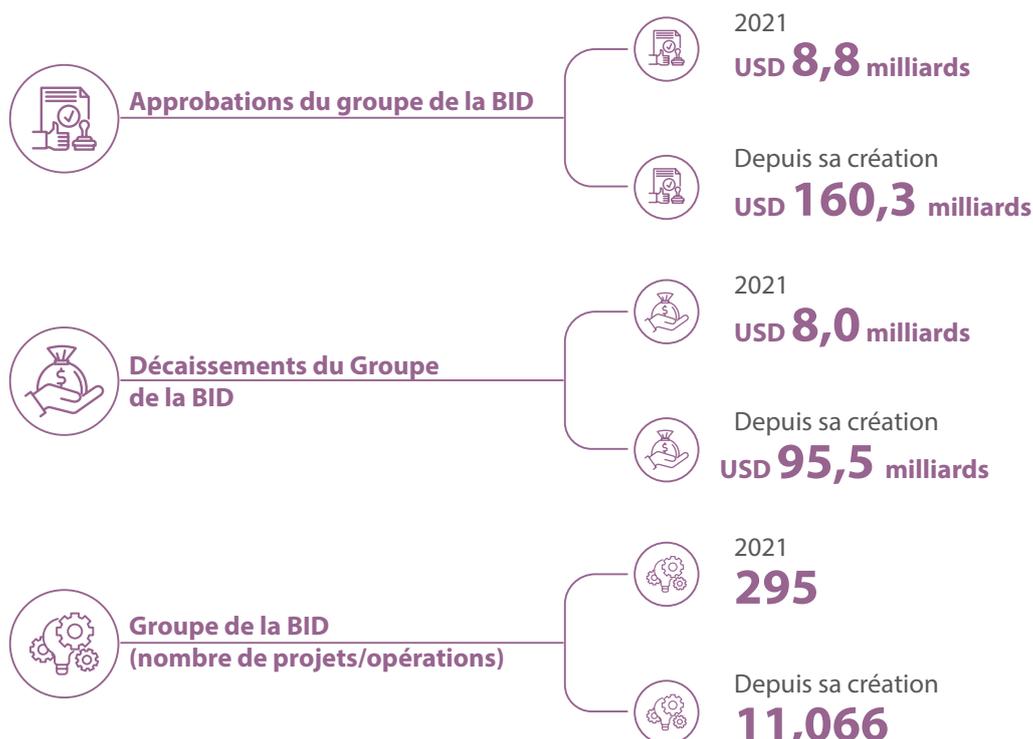
Fournit un financement et un renforcement des capacités pour encourager le commerce intra-communautaire entre les pays membres de l'OCI. La SIFC est notée A1 par Moody's et AA-/A1 par IIRA.



Fonds de solidarité islamique pour le développement (FSID)

Fournit un soutien financier pour améliorer la capacité de production et les moyens de revenus durables des pauvres.

I Impact du Groupe de la BID



9.3. ACRONYMES ET ABRÉVIATIONS

3R	Répondre, restaurer, redémarrer
ADER	Rapport annuel sur l'efficacité du développement
ANASE	Association des Nations de l'Asie du Sud-Est
BID	Banque islamique de développement
BMP	Police générale de la banque
BOD	Conseil d'administration
CIDC	Centre islamique pour le développement du commerce
CPRI	Industrie de l'assurance-crédit et du risque politique
CT	Court terme
DCIP	Police d'assurance-crédit documentaire
EAU	Émirats arabes unis
ECA	Agence de crédit à l'exportation
FII	Assurance des investissements étrangers
FMI	Fonds monétaire international
FSID	Fonds de solidarité islamique pour le développement
GBID	Groupe de la Banque islamique de développement
GWP	Prime brute émise
ICERI	Initiative de riposte à la COVID19- de la SIACE et de la FSID
ID	Dinar islamique
IDE	Investissement direct étranger
IFN	Nouvelles de la finance islamique
IIRA	Agence de notation internationale islamique
IsDBI	Institut de la Banque islamique de développement
LC	Lettre de crédit
MENA	Moyen-Orient et Afrique du Nord
MOU	Protocole d'accord
MT	Moyen terme
NHSFO	Non-respect de l'obligation financière souveraine
NPL	Notification de la perte probable
OCI	Organisation de la Coopération Islamique
ODD	Objectif de développement durable
ONU	Organisation des Nations Unies
PHF	Fonds des assurés
PIB	Produit intérieur brut
PM	Pays membre
PME	Petites et moyennes entreprises
PMMA	Pays membres les moins avancés
PRI	Assurance contre le risque politique
SHF	Fonds des actionnaires
SIACE	La Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation
SID	Société islamique pour le développement du secteur privé
SIFC	Société islamique internationale de financement du commerce
SMBC	Sumitomo-Mitsui Banking Corporation
SPRP	Programme stratégique de préparation et de réponse
SSAE	Afrique sub-saharienne et Europe
STP	Police de transaction spécifique

9.4. AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Excellences, le Président et les membres du Conseil des Gouverneurs,
Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation
Djeddah (Royaume d'Arabie saoudite)

Opinion

Nous avons vérifié les états financiers ci-joints de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (la « Société »), lesquels états financiers comprennent le Bilan arrêté au 31 décembre 2021 (27 djoumada I 1443), le compte de résultat, le compte des autres éléments du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et l'état des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexées aux états financiers dont le résumé des politiques comptables significatives et les informations financières supplémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent une image fidèle, à tous égards, de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, de ses résultats financiers et de ses flux de trésorerie au titre de l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA). Nos responsabilités au titre des normes susmentionnées sont décrites dans la section intitulée « Responsabilités du commissaire aux comptes à l'égard de l'audit des états financiers ». Nous sommes indépendants de la Société, conformément au Code de déontologie des comptables professionnels du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le « Code »). Nous avons rempli notre mission dans le respect des exigences de ce code. Nous estimons que les preuves obtenues à la suite de l'audit sont suffisantes et appropriées pour étayer notre opinion.

Autre point

Les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été vérifiés par un autre commissaire aux comptes dont le rapport a été daté le 16 mars 2021. Il en a exprimé une opinion sans réserve.

Autres informations contenues dans le rapport annuel 2021 de la Société

Les Autres informations sont des informations contenues dans le rapport annuel 2021 de la Société, autres que les états financiers et le rapport du commissaire aux comptes. Le Conseil d'administration est responsable des Autres informations contenues dans le rapport annuel. Il est prévu que le rapport annuel soit mis à notre disposition après la date du présent rapport du commissaire aux comptes.

Notre opinion des états financiers ne couvre pas les Autres informations. Nous n'exprimons et abstenons d'exprimer aucune assurance sur les Autres informations.

S'agissant de notre audit des états financiers, notre responsabilité est de lire les Autres informations susmentionnées et, ce faisant, d'examiner si elles ne présentent pas des incohérences significatives par rapport aux états financiers ou les informations que nous avons obtenues au titre de notre audit, ou constituent une anomalie.

Si sur la base de notre travail au titre des autres informations obtenues avant la date du présent rapport d'audit, nous concluons qu'il existe des anomalies significatives au titre de ces informations, nous serons tenus de signaler ce fait.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES (suite)

Excellences, le Président et les membres du Conseil des Gouverneurs,
Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation
Djeddah (Royaume d'Arabie saoudite)

Responsabilités de la Direction et des personnes chargées de la gouvernance à l'égard des états financiers

La Direction est responsable de l'élaboration et de la présentation fidèle des états financiers, en accord avec les normes internationales d'information financière, l'Accord portant création de la Société, et les contrôles internes que la Direction juge nécessaires pour l'élaboration d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes résultant d'actes de fraude ou d'erreurs.

Dans la préparation des états financiers, la Direction est responsable de l'évaluation de la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de la communication, selon le cas, des questions liées à son exploitation, et de l'utilisation de la base de continuité d'exploitation en comptabilité, sauf si elle a l'intention de liquider la Société, de cesser ses opérations, ou n'a pas d'autre solution réaliste que de le faire.

Les personnes chargées de la gouvernance sont responsables de superviser le processus de communication de l'information financière de la Société.

Responsabilité du commissaire aux comptes à l'égard de l'audit des états financiers

Notre objectif consiste à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers sont dans leur ensemble exempts d'inexactitudes significatives résultant d'actes de fraude ou d'erreurs, et à émettre un rapport d'audit qui comprend notre opinion. L'assurance raisonnable est un niveau élevé d'assurance, mais elle ne garantit pas que l'audit effectué conformément aux normes internationales d'audit saura toujours détecter une anomalie significative lorsque celle-ci existe. Des inexactitudes peuvent résulter d'un acte de fraude ou d'une erreur et sont considérées comme significatives si, individuellement ou dans leur ensemble, elles peuvent raisonnablement avoir une incidence sur les décisions économiques prises par les utilisateurs sur la base des états financiers.

Dans le cadre d'un audit conformément aux normes internationales d'audit, nous exerçons notre jugement professionnel et maintenons une attitude professionnelle le long de l'audit. Également, nous :

- identifions et évaluons les risques que les états financiers contiennent des inexactitudes significatives, que celles-ci soient le résultat d'actes de fraude ou d'erreurs, concevons et effectuons des procédures d'audit sensibles à de tels risques, et nous obtenons des éléments probants suffisants et adéquats pour étayer notre opinion. Le risque de ne pas détecter une anomalie significative résultant d'actes de fraude est plus élevé que celui d'une anomalie due à une erreur, car un acte de fraude peut impliquer une connivence, une falsification, des omissions délibérées, de fausses déclarations, et le non-respect du contrôle interne ;
- obtenons une compréhension du contrôle interne relatif à l'audit pour mettre en place des procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pour exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- évaluons la pertinence des politiques comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables, ainsi que les informations y afférentes présentées par la Direction ;
- décidons de la pertinence de l'utilisation faite par la Direction de la base de continuité d'exploitation en comptabilité, à la lumière des éléments probants obtenus, de l'existence d'une incertitude significative liée à des événements ou à des conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous parvenons à la conclusion qu'une incertitude significative existe, nous sommes tenus, dans notre rapport, d'attirer l'attention sur les informations présentées à cet égard dans les états financiers ou, si de telles informations sont inadéquates, d'émettre une opinion avec réserve. Nos conclusions se fondent sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Néanmoins, des événements ou des conditions ultérieures peuvent induire la cessation d'exploitation de la société ; et

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES (suite)

Excellences, le Président et les membres du Conseil des Gouverneurs,
Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation
Djeddah (Royaume d'Arabie saoudite)

- évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris l'information présentée, et si les états financiers représentent les opérations et les événements sous-jacents de la manière qui permet une présentation fidèle.

Nous communiquons avec les personnes chargées de la gouvernance concernant, entre autres, l'étendue prévue et le calendrier de l'audit et les résultats importants d'audit, y compris des lacunes importantes dans le contrôle interne que nous identifions au cours de notre audit.

Deloitte and Touche & Co.
Experts-comptables agréés

Waleed Bin Moha'd. Sobahi
Expert-comptable agréé
Agrément n° 378

8 chaoual 1443
9 mai 2022

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION

BILAN

AU 31 DÉCEMBRE 2019 (27 DJOUMADA I 1441)

(Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de dinars islamiques)

	Notes	31 déc. 2021	31 déc. 2020 (après ajustement)	1 ^{er} jan. 2020 (après ajustement)
ACTIF				
Espèces et quasi-espèces	5	58 602	77 228	125 949
Placements mourabaha, net	6	51 255	39 470	34 324
Placements détenus jusqu'à échéance	7	111 465	89 833	39 907
Placements disponibles à la vente	8	26 241	15 161	15 059
Prime à recevoir, net	9	6 982	4 562	5 168
Avances, dépenses prépayées et autres actifs	10	4 070	3 754	3 527
Créances sur des entités liées	11	238	231	1 067
Part de réassurance des réserves des sinistres en souffrance	12	23 631	18 890	25 644
Part de réassurance dans les primes non-acquises	13	59 916	52 222	31 967
Biens et équipements	14	1 511	1 231	818
ACTIF, TOTAL		343 911	302 582	283 430
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES				
Capitaux propres				
Capital-actions	18	147 519	146 917	145 018
Réserve générale	19	78 468	74 574	72 184
Réserve de juste valeur		1 386	695	25
Réserve de change		(4 689)	(10 768)	(2 001)
		222 684	211 418	215 226
Déficit cumulé du Fonds des assurés		(39 390)	(41 992)	(45 756)
Pertes actuarielles des passifs au titre des prestations définies		(8 196)	(13 031)	(7 948)
Réserve de change		1 132	2 643	598
		(46 454)	(52 380)	(53 106)
Total des participations		176 230	159 038	162 120
Passif				
Primes non-réalisées	13	74 410	66 908	42 496
Commissions de réassurance cédée latentes	13	15 399	12 594	8 051
Réserves des sinistres en souffrance	12	38 364	32 766	37 619
Passif au titre des prestations définies	17	12 274	15 740	10 341
Dettes et produits à recevoir	15	24 921	14 871	16 536
Dettes envers des entités liées	11	2 056	363	6 006
Sinistres à payer	16	257	302	261
Passif, total		167 681	143 544	121 310
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES, TOTAL		343 911	302 582	283 430

La publication des présents états financiers a été autorisée par le Conseil d'administration le 18 avril 2022.

Les notes de 1 à 24 et les informations financières supplémentaires font partie intégrante des états financiers.

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION

COMPTE DE RÉSULTAT

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021 (27 DJOUMADA I 1443)

(Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de dinars islamiques)

	Notes	2021	2020
Primes émises, brut	13	55 420	61 656
Primes cédées aux réassureurs	13	(44 336)	(44 041)
		11 084	17 615
Variations des primes latentes, net		(1 274)	(1 622)
Primes réalisées, net	13	9 810	15 993
Revenu de commissions de réassurance cédée, net		7 554	6 115
Recouvrements au titre de sinistres précédemment payés		3 829	529
Frais de polices réalisés et Autres		581	207
Recettes de souscription, total		21 774	22 844
Sinistres payés, brut	12	(2 712)	(5 015)
Part de réassurance des sinistres payés	12	1 240	1 931
Sinistres payés, net		(1 472)	(3 084)
Variations des sinistres en souffrance, net et autres réserves	12	(445)	(2 054)
Charges des sinistres, net		(1 917)	(5 138)
Coûts d'acquisition de polices		(2 676)	(2 140)
Coûts liés au personnel		(11 806)	(10 799)
Frais Ventes et Marketing		(390)	(410)
Dépenses administratives et générales		(2 069)	(2 140)
Revenu/(perte) de change		(314)	1 547
Charges de souscription, total		(19 172)	(19 080)
Gain de souscription, net		2 602	3 764
Revenu d'investissement		4 001	3 590
Frais de gestion des investissements	11	(178)	(166)
Conversion inverse/(dépréciation) au titre des investissements disponibles à la vente	8	140	(859)
Dépenses administratives et générales		(77)	(180)
Revenu de change		8	5
Gain d'investissement, net		3 894	2 390
GAIN DE LA SOCIÉTÉ, NET		6 496	6 154

Les notes de 1 à 24 et les informations financières supplémentaires font partie intégrante des états financiers.

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION

**ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021 (27 DJOUMADA I 1443)**

(Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de dinars islamiques)

	Notes	2021	2020
GAIN DE LA SOCIÉTÉ, NET		6 496	6 154
<i>Autres éléments du résultat global à reclasser dans le Compte de résultat des exercices ultérieurs :</i>			
Gain latent au titre des investissements évalués à la juste valeur	8	691	670
<i>Autres éléments du résultat global à ne pas reclasser dans le Compte de résultat des exercices ultérieurs :</i>			
Gain/(perte) du passif au titre des prestations définies lié aux assurés	17	4 835	(5 083)
Réserve de change liées aux :			
Fonds des actionnaires		6 079	(8 767)
Fonds des assurés		(1 511)	2 045
RÉSULTAT GLOBAL/(PERTE), TOTAL		16 590	(4 981)

Les notes de 1 à 24 et les informations financières supplémentaires font partie intégrante des états financiers.

- -

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION
INFORMATIONS FINANCIÈRES SUPPLÉMENTAIRES

BILAN PAR FONDS EN MONNAIE FONCTIONNELLE (DOLLAR)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021 (27 DJOUMADA I 1443)
(Sauf indication contraire, les montants sont en milliers de dollars)

Sinistres à payer	360	-	360	434	-	434
PASSIF, TOTAL	254 163	(19 476)	234 687	248 622	(42 259)	206 363

	2021		2020		Total
	Fonds assurés	Fonds	Fonds assurés	Fonds des actionnaires	
CAPITAUX PROPRES					
Capital-actions	-	200 954	-	200 683	200 683
Réserves	-	108 601	-	103 183	103 183
Réserve de juste valeur	-	2 013	-	1 029	1 029
Déficit cumulé	(53 393)	-	(57 226)	-	(57 226)
Pertes actuarielles du passif au titre des prestations définies	(11 549)	-	(18 308)	-	(18 308)
CAPITAUX PROPRES, TOTAL	(64 942)	311 568	(75 534)	304 895	229 361
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES, TOTAL	189 221	292 092	173 088	262 636	435 724

SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION
INFORMATIONS FINANCIÈRES SUPPLÉMENTAIRES

BILAN PAR FONDS EN MONNAIE FONCTIONNELLE (DOLLAR)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021 (Correspondant au 27 DJOUMADA I 1443)
(Sauf indication contraire, les montants sont en milliers de dollars)

	2021		2020	
	Fonds des assurés	Fonds des actionnaires	Assurés Fonds	Actionnaires Fonds
		Total		Total
Revenu des placements	127	5 698	-	4 996
Primes émises, brut	78 930	78 930	85 806	85 806
Prime cédée aux réassureurs	(63 143)	(63 143)	(61 291)	(61 291)
	15 914	21 485	24 515	29 511
Variations des primes latentes, net	(1 815)	(1 815)	(2 257)	(2 257)
Revenu des primes réalisées/investissements, net	14 099	19 670	22 258	27 254
Commission de réassurance cédée	10 758	10 758	8 511	8 511
Recouvrements au titre de sinistres précédemment payés	5 453	5 453	669	669
Frais des polices acquises	827	827	287	287
Revenu, total	31 137	36 708	31 725	36 721
Sinistres payés, brut	(3 862)	(3 862)	(6 244)	(6 244)
Part de réassurance des sinistres payés	1 767	1 767	2 688	2 688
Sinistres payés, net	(2 095)	(2 095)	(3 556)	(3 556)
Variations des sinistres en souffrance et autres réserves	(634)	(634)	(3 527)	(3 527)
Sinistres encourus, net	(2 729)	(2 729)	(7 083)	(7 083)

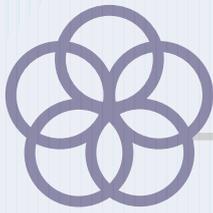
SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS ET DES CRÉDITS À L'EXPORTATION
INFORMATIONS FINANCIÈRES SUPPLÉMENTAIRES

BILAN PAR FONDS EN MONNAIE FONCTIONNELLE (DOLLAR)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021 (Correspondant au 27 DJOUMADA I 1443)

(Sauf indication contraire, les montants sont en milliers de dollars)

	2021		2020	
	Fonds des assurés	Fonds des actionnaires	Fonds des assurés	Fonds des actionnaires
		Total		Total
Frais de gestion des investissements	-	(254)	-	(231)
Coût acquisition des polices	(3 811)	(3 811)	(2 978)	(2 978)
Charges liées au personnel	(16 814)	(16 814)	(15 028)	(15 028)
Dépenses Ventes et Marketing	(555)	(555)	(571)	(571)
Dépenses administratives et générales	(2 947)	(110)	(2 978)	(3 229)
Dépréciation des investissements évalués à la juste valeur	-	200	-	(1 195)
Sinistres et dépenses, total	(26 856)	(164)	(28 638)	(30 315)
Revenu avant résultats de change, net	4 281	5 407	3 087	6 406
Revenu/(perte) de change	(447)	12	2 152	7
GAIN DE LA SOCIÉTÉ, NET	3 834	5 419	5 239	8 565



ICIEC Headquarters
P.O. Box 15722 Jeddah 21454
Kingdom of Saudi Arabia
Tel.: (+966) 12 644 5666
Fax: (+966) 12 637 9755
E-mail: iciec-communication@isdb.org
iciec.isdb.org